

BCC CASSANO MURGE E TOLVE

Bilancio di esercizio 2025



Sede Legale

Via Bitetto, 2 - 70020 - Cassano delle Murge (BA)

Cod. Fisc. e nr. d'iscrizione del Registro delle Imprese di Bari 00407800721
R.E.A./C.C.I.A.A. n° 95122

Cod. A.B.I. 8460-8

Iscritta all'Albo delle Banche tenuto dalla Banca d'Italia
Iscritta all'Albo delle Società Cooperative al n. A172325

Aderente al Fondo di Garanzia dei Depositanti del Credito Cooperativo

Aderente al Gruppo Bancario Cooperativo Cassa Centrale Banca, iscritto all'albo dei Gruppi Bancari, soggetta all'attività di direzione e coordinamento della Capogruppo Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo Italiano Spa, società partecipante al Gruppo IVA Cassa Centrale Banca avente P.I. 02529020220

SPORTELLI E PIAZZE DI COMPETENZA

| | |
|-----------------------------------|---|
| Sede Sociale e Direzione Generale | 70020 Cassano delle Murge (Ba) Via Bitetto, 2 – Tel 080/3467511 |
| Cassano delle Murge | 70020 Cassano delle Murge (Ba) Via Marconi, 2 – Tel 080/763155 |
| Acquaviva delle Fonti | 70021 Acquaviva delle Fonti (Ba) P.zza V. Emanuele II, 56 – Tel 080/767977 |
| Adelfia | 70010 Adelfia (Ba) Via C.A. Dalla Chiesa – Tel 080/4592888 |
| Altamura | 70023 Altamura (Ba) Via V. Veneto, 27 – Tel 080/3106836 |
| Bari | 70124 Bari Via Orfeo Mazzitelli, 272 – Tel 080/5043942 |
| Capurso | 70010 Capurso (Ba) Via F. Epifania, 208 – Tel 080/4550719 |
| Gravina in Puglia | 70024 Gravina in Puglia (Ba) Via Tripoli, 53 – Tel 080/3269904 |
| Grumo Appula | 70025 Grumo Appula (Ba) Via Soldato M. Rella, 5 – Tel 080/7835509 |
| Matera | 75100 Matera Via Dante, 13 – Tel 0835/337461 |
| Ruvo di Puglia | 70037 Ruvo di Puglia (Ba) Corso Ettore Carafa, 74/76 – Tel 080/9958801 |
| Sannicandro di Bari | 70028 Sannicandro di Bari (Ba) Via Manzoni, 4 – Tel 080/9934076 |
| Tolve | 85017 Tolve (Pz) C.so Umberto I, 18 – Tel 0971/737030 |

AUTORIZZATA AD OPERARE ANCHE NEI SEGUENTI COMUNI:

PROVINCIA DI BARI

BINETTO
BITETTO
BITONTO
BITRITTO
CASAMASSIMA
CELLAMARE
GIOIA DEL COLLE
GIOVINAZZO
MODUGNO
MOLA DI BARI
NOICATTARO
POGGIORSINI
CORATO
SAMMICHELE DI BARI
SANTERAMO IN COLLE
SPINAZZOLA
TORITTO
TRIGGIANO
VALENZANO
TERLIZZI

PROVINCIA DI BAT

ANDRIA
BISCEGLIE

PROVINCIA DI TARANTO

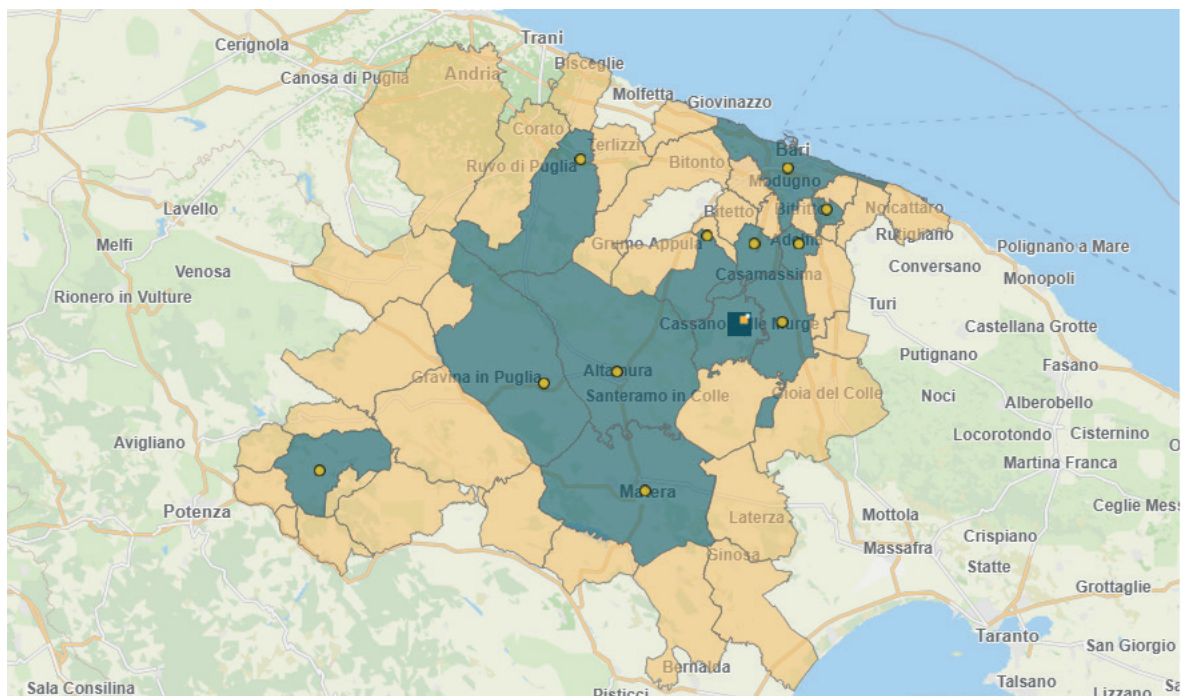
GINOSA
LATERZA

PROVINCIA DI POTENZA

CANCELLARA
GENZANO DI LUCANIA
OPPIDO LUCANO
SAN CHIRICO NUOVO
VAGLIO DI BASILICATA
ALBANO DI LUCANIA

PROVINCIA DI MATERA

GROTTOLE
IRSINA
MONTESCAGLIOSO
MIGLIONICO
TRICARICO



ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| | |
|------------------------|--|
| <i>Presidente</i> | Piscazzi Paolo |
| <i>Vice Presidente</i> | Contursi Angelantonio |
| <i>Consiglieri</i> | Campanale Claudia Antonella Galantucci Rosa Anna Chimienti Pasquale Natale Costantino Valentino Simona Irene |

COLLEGIO SINDACALE

| | |
|--------------------------|---|
| <i>Presidente</i> | Arganese Quirico |
| <i>Sindaci effettivi</i> | Lionetti Eleonora Dichio Maria Carla |

DIREZIONE

| | |
|--------------------------------|--------------------|
| <i>Direttore Generale</i> | Losurdo Maria |
| <i>Vice Direttore Generale</i> | Campanale Isabella |

COMPAGINE SOCIALE

| | |
|--------------------|-------|
| Soci al 01/01/2025 | 1.273 |
| Soci entrati | 27 |
| Soci usciti | 60 |
| Soci al 31/12/2025 | 1.240 |

INDICE

| | |
|--|-----|
| RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE | 6 |
| RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE | 95 |
| RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE | 107 |
| SCHEMI DI BILANCIO | 115 |
| Stato patrimoniale | 116 |
| Conto economico | 118 |
| Il prospetto della redditività complessiva | 119 |
| Prospetto delle variazioni del patrimonio netto | 120 |
| Rendiconto finanziario | 122 |
| Nota integrativa | 123 |
| Parte A - Politiche contabili | 124 |
| Parte B - Informazioni sullo stato patrimoniale | 157 |
| Parte C - Informazioni sul conto economico | 186 |
| Parte D - Redditività complessiva | 200 |
| Parte E - Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura | 202 |
| Parte F - Informazioni sul patrimonio | 247 |
| Parte G - Operazioni di aggregazione riguardanti imprese o rami di azienda | 251 |
| Parte H - Operazioni con parti correlate | 253 |
| Parte I - Accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali | 257 |
| Parte L - Informativa di settore | 259 |
| Parte M - Informativa sul <i>leasing</i> | 261 |
| ALLEGATI AL BILANCIO | 263 |
| Tabella rivalutazioni monetarie | 264 |
| Corrispettivi revisione legale | 264 |

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE

Care Socie, cari Soci,

viviamo tempi di forte polarizzazione, nei quali i contrasti esplodono sempre più frequentemente in conflitti e nei quali i tentativi di composizione arrancano.

Nelle relazioni internazionali, la tendenza è tutt'altro che incoraggiante: flessione del diritto, uso della forza oltre ogni misura per dirimere contrasti o affermare interessi, dichiarazioni irresponsabili, politiche commerciali ondivaghe e potenzialmente dirompenti.

Lo sviluppo è l'altro nome della pace, affermava Papa Paolo VI quasi sessanta anni fa nell'Enciclica *Populorum Progressio*. Sulle macerie, fisiche e simboliche, non si può costruire nulla.

In questo tempo e in questo clima, il messaggio della cooperazione è ancora più urgente e necessario.

Un messaggio che, oggi, le BCC possono rendere ancora più concreto anche grazie all'articolazione organizzativa a Gruppo Bancario Cooperativo, che consente di rafforzare stabilità patrimoniale, innovazione e capacità di servizio, preservando radicamento locale e finalità mutualistiche.

Lo scorso anno, il 2025, è stato proclamato dall'Assemblea Generale delle Nazioni Unite Anno internazionale delle cooperative con il tema "Le cooperative costruiscono un mondo migliore". Un attestato, da un lato, e un impegno, dall'altro che le BCC hanno sempre fatto proprio.

Con l'art. 2 dello Statuto si conviene che la BCC "ha lo scopo di favorire i soci e gli appartenenti alle comunità locali, nelle operazioni e nei servizi di banca, perseguendo il miglioramento delle condizioni morali, culturali ed economiche degli stessi" e promuovendo in questo modo non solo lo sviluppo della cooperazione e l'educazione al risparmio e alla previdenza, ma soprattutto "la coesione sociale e la crescita responsabile del territorio nel quale si opera".

Questo impegno trova oggi, per la nostra Banca, ulteriore forza nell'appartenenza al Gruppo Cassa Centrale, che consente di coniugare l'identità cooperativa e la prossimità della banca di comunità con strumenti, competenze e progettualità comuni a livello di Gruppo.

La "bussola" dell'art. 2 dello Statuto evidenzia come il trasformare il risparmio raccolto in credito e il creare valore sociale contribuendo alla coesione comunitaria non vadano osservati come due aspetti separati.

Sono componenti di un modello integrato.

Non esiste un prima bancario e un dopo sociale. Le BCC sono le banche del mentre: mentre fanno banca, nella quotidianità, la fanno con un obiettivo di evoluzione sociale, non solo di finanziamento economicamente sostenibile.

Mentre nella ferialità ascoltano, valutano, accompagnano progetti familiari, imprenditoriali, di sviluppo culturale e sociale, accrescono valore per le comunità.

Per questo, si può parlare di "credito d'impatto".

Sempre più studi evidenziano che la presenza di una BCC genera maggiore crescita economica e minore disuguaglianza. Promuove la competitività delle imprese e amplia le opportunità di accesso al credito (soprattutto per le piccole). Favorisce il loro accompagnamento nelle transizioni, inclusa quella verso una maggiore sostenibilità integrale. E, come emerge da recentissimi approfondimenti, riduce la povertà.

È questo il modo concreto con il quale la nostra BCC, banca di comunità, contribuisce allo sviluppo, e quindi alla pace. Mettendo in campo tutta la propria intelligenza cooperativa e relazionale.

Il Presidente
(Ing. Paolo Piscazzi)

Cari Soci, come è ormai consuetudine, il documento si apre con il paragrafo dedicato alla situazione economica internazionale e la trattazione più approfondita di quella nazionale e locale. Ciò consentirà non solo di cogliere meglio l'essenza di quanto accaduto nell'esercizio appena trascorso, ma soprattutto di comprendere le linee di tendenza e i principali orientamenti attesi della nostra Banca che costituiscono però il riferimento rispetto al quale è stata programmata la nostra attività futura.

Capitolo 1

Il contesto globale e il credito cooperativo

1.1 - Scenario internazionale e contesto italiano

Lo scenario macroeconomico globale continua ad essere caratterizzato da un'elevata incertezza. Le maggiori fonti di rischio sono rappresentate da un incremento dei dazi, che impatterebbe sulla crescita economica, e dalle tensioni geopolitiche, che potrebbero portare ad interruzioni delle catene di approvvigionamento e ad un aumento dei prezzi delle materie prime.

A gennaio 2026 il Fondo Monetario Internazionale (FMI) ha rivisto al rialzo le proiezioni di crescita del PIL mondiale rispetto alla valutazione in corso d'anno, alla luce di un ridimensionamento dell'impatto dei dazi USA: le stime per il 2025 indicano una crescita del 3,3%, e anche per il 2026 è prevista una crescita del 3,3%.

Negli Stati Uniti l'FMI stima una crescita del 2,1% per il 2025, superiore rispetto a quella complessiva delle economie avanzate (1,7%). Per il 2026 prevede che la crescita negli USA sarà del 2,4%, supportata nel breve termine dagli incentivi fiscali per gli investimenti aziendali.

Per quanto riguarda l'Eurozona, la Commissione Europea stima una crescita dell'1,3% per il 2025 e dell'1,2% per il 2026, in linea con le stime pubblicate dalla Banca Centrale Europea, che prevedono un incremento del PIL dell'1,4% nel 2025 e dell'1,2% nel 2026. L'elemento principale di attenzione è rappresentato dalla revisione del *budget* di spesa per la difesa da parte dei principali Paesi europei, i cui maggiori impatti si manifesteranno negli anni successivi.

La Commissione Europea prevede inoltre un graduale ma costante calo del tasso di disoccupazione, che dal 6,3% nel 2025 dovrebbe portarsi al 6,2% nel 2026, e un rallentamento dell'inflazione, che dal 2,1% del 2025 dovrebbe passare all'1,9% del 2026. Le pressioni inflazionistiche in Europa sono attenuate dall'apprezzamento dell'Euro che riduce i costi delle importazioni e dalle misure fiscali temporanee messe in atto dai governi volte ad alleggerire i prezzi al consumo. La riduzione della domanda globale per i prodotti europei, determinata dall'introduzione dei dazi, rappresenta un ulteriore freno alla dinamica di crescita dei prezzi al consumo.

Rispetto al resto dell'Eurozona, il ritmo di crescita in Italia è risultato più lento: nel terzo trimestre 2025 è stato registrato un incremento marginale dello 0,1%, mentre rispetto al terzo trimestre del 2024 l'aumento è stato dello 0,6%. La stima ISTAT della crescita del PIL dell'intero 2025 è quindi risultata pari a +0,5%. Gli effetti dei dazi USA hanno pesato sull'economia italiana, che potrebbe trovare supporto nel 2026 dagli investimenti legati al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Analogamente al resto d'Europa, anche in Italia si è registrato un calo del tasso di disoccupazione, sceso a novembre al 5,7% secondo i dati ISTAT, e una decelerazione dell'inflazione, che su base annua segnala a dicembre una crescita dell'1,2%. La dinamica dei prezzi al consumo durante l'anno ha registrato un incremento dell'1,5% rispetto al 2024, prevalentemente a causa dell'aumento dei prezzi dei beni energetici e dei beni alimentari non lavorati. Le pressioni inflazionistiche dovrebbero rimanere contenute anche nel 2026.

1.2 - Mercati finanziari e valutari

Nel corso del 2025, a seguito dell'attenuamento delle pressioni inflazionistiche, le principali banche centrali mondiali hanno proseguito, seppur con tempistiche diverse, il processo di allentamento della politica monetaria.

Relativamente ai tassi di interesse, nelle prime quattro riunioni dell'anno il Consiglio direttivo della Banca Centrale Europea è intervenuto con tagli da 25 punti base su ognuno dei tre tassi di riferimento. A partire dalla riunione del 24 luglio, confermando tale impostazione nei successivi *meeting*, la BCE non ha ritenuto opportuno proseguire con ulteriori riduzioni.

Il quadro dei tassi ufficiali nell'Eurozona a fine 2025 è risultato pertanto il seguente: 2,00% per il tasso sui depositi *overnight*, 2,15% per il tasso sulle operazioni di rifinanziamento principali e 2,40% per il tasso sui finanziamenti marginali.

Le decisioni della Banca Centrale Europea, prese sulla base di un approccio guidato dai dati, sono state supportate dal progresso del processo di disinflazione, con le aspettative di inflazione di medio termine allineate in corso d'anno all'obiettivo del 2%.

Per quanto riguarda le politiche di bilancio, la Banca Centrale Europea ha confermato in parallelo l'impostazione di *Quantitative Tightening*, proseguendo con la riduzione graduale e prevedibile sia del programma di acquisto di attività (PAA), sia del programma straordinario per la pandemia (PEPP), poiché non viene più reinvestito il capitale rimborsato sui titoli in scadenza.

La Federal Reserve ha provveduto ad un allentamento della politica monetaria solo dal secondo semestre 2025. Dopo aver mantenuto nella prima parte dell'anno i tassi di interesse sui Federal Funds in una forchetta tra 4,25% e 4,50%, la banca centrale statunitense ha ridotto i tassi di 25 punti base in ognuna delle ultime tre riunioni del 2025 (17 settembre, 29 ottobre e 10 dicembre). In chiusura d'anno i tassi sui *Federal Funds* si attestano dunque in una forchetta tra 3,50% e 3,75%.

Nonostante la stabilità del corridoio di tasso mantenuta dall'istituto statunitense nel primo semestre, la politica commerciale messa in atto dall'amministrazione USA è stata la principale determinante nel deprezzamento del Dollaro rispetto alle principali divise europee. Il *cross* EUR/USD si è mosso nei dodici mesi del 2025 da area 1,04 a 1,17, evidenziando una debolezza della divisa statunitense rispetto al 2024.

Il trend dei rendimenti dei titoli di stato europei nel corso del 2025 è stato segnato da due fattori: le manovre sui tassi da parte della BCE, che hanno influenzato i livelli dei rendimenti sulle brevi scadenze, e il restringimento degli *spread* verso Bund dei bond italiani, spagnoli e portoghesi. I differenziali di rendimento fra i titoli periferici e i corrispettivi tedeschi hanno raggiunto i minimi dalla crisi del debito sovrano (*spread* BTP-Bund a 10 anni inferiore a 70 punti base), a dimostrazione di

una percezione di rischio idiosincratiko limitato per questi Paesi da parte degli investitori. L'unica eccezione è stata rappresentata dalla Francia, che ha pagato gli effetti dell'instabilità politica: lo *spread* tra gli OAT e i BTP di pari scadenza si è annullato già nel corso dell'estate, anticipando il successivo avvicinamento fra i rating dei due Paesi. Il piano di spesa pubblica annunciato in Germania ha portato a marzo ad un'impennata dei rendimenti, ma il movimento si è riassorbito velocemente dopo che il governo tedesco ha chiarito che l'incremento del debito avverrà in modo graduale e su un orizzonte temporale lungo.

Il ridimensionamento del tema dazi e le grandi aspettative degli investitori sulle potenzialità dell'intelligenza artificiale (IA) hanno portato i listini azionari ad aggiornare nuovi record nella seconda parte del 2025, sia negli Stati Uniti che, in misura minore, in Europa. La concentrazione del mercato su pochi titoli con livelli record di capitalizzazione, tutti legati al settore dell'IA, alimenta i timori di una bolla speculativa; nel 2025 però gli elevati corsi dei titoli sono stati sostenuti da un'accelerazione nella crescita degli utili aziendali.

1.3 - Sistema bancario italiano

Secondo i dati ABI, la raccolta diretta delle banche in Italia nel 2025 è cresciuta del 2,0%, grazie all'incremento delle masse registrato nel secondo semestre dell'anno. Tale crescita è stata trainata dall'incremento dei depositi da clientela residente, in parallelo ad un moderato maggior ricorso alla raccolta tramite obbligazioni. Il tasso medio della raccolta bancaria da clientela è sceso al di sotto dell'1,00% nel corso del 2025, attestandosi negli ultimi mesi dell'anno in area 0,90%.

Sul fronte degli impieghi, il 2025 ha visto una moderata ripresa del volume dei prestiti a residenti in Italia (settore privato più Amministrazioni pubbliche al netto dei pronti contro termine con controparti centrali), rilevando un incremento di poco superiore all'1,0% rispetto all'ammontare raggiunto alla fine del 2024. Il tasso medio ponderato sul totale dello stock dei prestiti a famiglie e società non finanziarie è diminuito rispetto a dicembre 2024, registrando sull'orizzonte dei dodici mesi precedenti una contrazione prossima ai 50 punti base. Il tasso per nuovi prestiti alle famiglie per l'acquisto di abitazioni ha ripreso a salire nel corso dell'anno, mentre il tasso sulle nuove operazioni con società non finanziarie è rimasto su livelli inferiori a quelli registrati a fine 2024.

Con riferimento alla qualità del credito, nel 2025 il volume dei crediti deteriorati netti è diminuito rispetto allo stock rilevato a fine 2024. Il saldo, in area 30 miliardi di euro, ha raggiunto un valore dell'85% inferiore rispetto allo stock massimo registrato nel 2015, consolidando ulteriormente il significativo progresso realizzato negli ultimi esercizi dal sistema bancario italiano in relazione alla qualità del credito.

1.4 - L'andamento del credito cooperativo nell'industria bancaria¹

Nel 2025 è proseguito, seppur con un'intensità inferiore rispetto ai precedenti esercizi, il processo di concentrazione all'interno della Categoria del Credito Cooperativo. Nel corso dell'anno, il numero delle BCC operanti in Italia si è ridotto di due unità.

Nonostante la prosecuzione del consolidamento, la rete territoriale delle BCC ha mostrato un lieve incremento del numero di filiali e il numero dei Comuni in cui le banche di credito cooperativo rappresentano l'unica presenza bancaria è cresciuto in misura rilevante rispetto all'anno precedente.

Con riferimento all'attività di intermediazione, gli impieghi lordi hanno registrato uno sviluppo rilevante, a fronte della crescita modesta osservata nell'industria.

I finanziamenti alle famiglie consumatrici si sono sviluppati ad un ritmo pari a quasi il doppio di quello rilevato nella media dell'industria bancaria, mentre i finanziamenti al settore produttivo hanno presentato una crescita modesta sui dodici mesi, a fronte della stazionarietà rilevata per le altre banche.

Anche la raccolta ha mostrato un'espansione particolarmente sostenuta, nettamente superiore rispetto a quella rilevata per l'insieme del comparto bancario.

I crediti deteriorati hanno registrato nel corso dell'anno una nuova diminuzione, con una velocità di riduzione nettamente superiore a quella rilevata per il sistema bancario nel suo insieme.

Gli assetti strutturali

Il numero delle Banche di Credito Cooperativo è pari a dicembre 2025 a quota 216, in modesta riduzione rispetto alla fine del precedente anno (-0,9%).

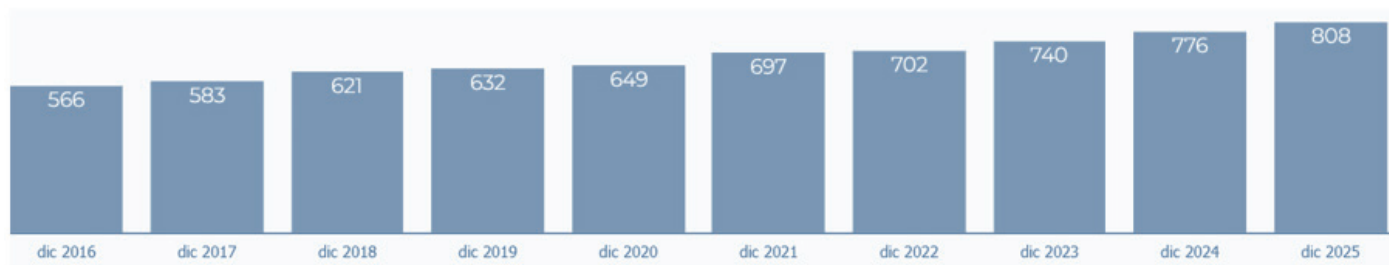
Il numero degli sportelli BCC, localizzati per quasi la metà in Comuni con meno di 10.000 abitanti, è pari a 4.099 unità (+0,1% su base d'anno contro il -3,4% delle banche commerciali).

A fine 2025 le BCC-CR erano l'unica presenza bancaria in 808 Comuni, 32 municipalità in più rispetto alla fine del precedente anno. Sono Comuni in gran parte molto piccoli, caratterizzati per quasi l'82% da popolazione inferiore ai 5.000 abitanti. In queste località operavano a dicembre 2025 915 filiali di banche della Categoria.

Dieci anni fa il numero di Comuni in cui erano presenti solo sportelli BCC erano 566.

¹ Le informazioni riportate sono elaborazioni Federcasse su dati Banca d'Italia/Flusso BASTRA e Albo degli sportelli.

Numero Comuni presidiati in esclusiva dalle BCC



Elaborazione Federcasse su dati Banca d'Italia/Albo degli sportelli

Il numero dei soci delle BCC ha superato a settembre 2025, quota 1,5 milioni. La base sociale ammonta infatti alla fine del terzo trimestre a 1.500.912 (+2,2% su base d'anno). I soci non affidati sono cresciuti ad un ritmo più elevato: +3,1% sui dodici mesi.

L'organico delle BCC ammonta alla fine del terzo trimestre 2025 a 29.574 dipendenti², in crescita rispetto allo stesso periodo del 2024 (+0,9% contro il -2,1% rilevato per le banche di diversa natura giuridica).

La componente femminile dell'organico è pari alla stessa data a 12.700 unità (+2,4% su base d'anno contro il -1,2% registrato per le altre banche) e incide per il 42,9% sul totale dei dipendenti (42,3% a fine 2024).

Lo sviluppo dell'intermediazione

In un quadro congiunturale particolarmente incerto, l'attività di intermediazione delle BCC ha fatto registrare nel corso dell'anno una dinamica significativamente migliore rispetto al resto dell'industria bancaria.

Nel corso dell'anno gli impieghi hanno rafforzato la dinamica di sviluppo. I finanziamenti alle famiglie, in particolare, hanno mantenuto un ritmo di crescita particolarmente elevato, pari ad oltre il doppio di quello rilevato per l'industria. Nel corso dell'anno è migliorato anche il trend relativo al finanziamento del sistema produttivo.

La qualità del credito erogato ha avuto un'evoluzione positiva nel corso dell'anno, con un rapporto Totale deteriorati/Impieghi oramai stabilmente migliore rispetto a quello medio del sistema bancario.

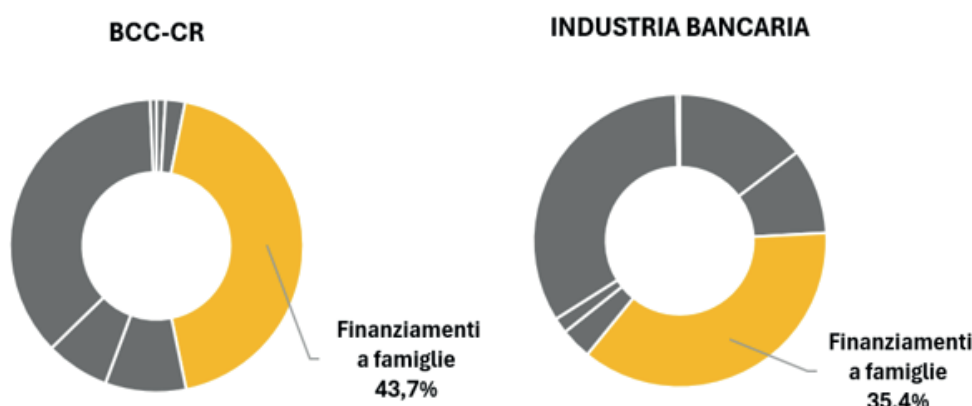
La raccolta ha fatto rilevare una variazione annua particolarmente positiva, superiore a quella osservata per le banche commerciali.

Attività di impiego

Gli impieghi lordi sono pari a 142,8 miliardi di euro. Su base d'anno si osserva uno sviluppo particolarmente rilevante (+3,3%, contro il +0,7% del 2024), a fronte di una crescita molto modesta osservata nell'industria (+0,8%).

Gli impieghi al netto delle sofferenze approssimano i 141,5 miliardi di euro, in crescita del 3,6% su base d'anno (+0,9% nell'industria bancaria complessiva).

Incidenza dei finanziamenti erogati ai nuclei familiari sul totale degli impieghi ottobre 2025



Elaborazione Federcasse su dati Banca d'Italia/Flusso BASTRA

² Banca d'Italia censisce convenzionalmente i dipendenti part-time sempre al 50% (Circolare n. 272)

Le famiglie consumatrici si sono confermate anche nel 2025 il settore trainante, con uno sviluppo dei finanziamenti pari al +5,5% su base d'anno (+2,3% alla fine del precedente esercizio), facendo registrare un ritmo di crescita pressoché doppio rispetto al sistema bancario complessivo.

I finanziamenti alle famiglie superano a ottobre 2025 i 62 miliardi di euro e costituiscono il 43,7% del totale degli impieghi delle BCC-CR (35,4% nell'industria bancaria).

Si tratta in massima parte di mutui, per lo più finalizzati all'acquisto dell'abitazione. Nell'ultimo quinquennio i prestiti erogati dalle BCC ai nuclei familiari per l'acquisto dell'abitazione hanno fatto registrare una crescita complessiva del 30%, superiore di cinque volte a quella rilevata per le banche commerciali. La quota BCC nel mercato dei mutui-casa è di conseguenza progressivamente cresciuta negli ultimi anni: alla fine del primo semestre 2025 supera il 14% con riguardo ai nuovi mutui erogati nel corso dei dodici mesi precedenti.

Nel corso dell'anno si è progressivamente consolidata la ripresa del trend di finanziamento alle istituzioni senza scopo di lucro. Alla fine di ottobre si rileva per le BCC una variazione annua pari al +2,0%, in linea con quanto registrato nell'industria bancaria.

I finanziamenti lordi alle imprese ammontano ad ottobre a 74,3 miliardi e risultano in crescita modesta su base d'anno (+0,8%), a fronte della stabilità rilevata per l'industria bancaria.

Permangono in riduzione, pur se attenuata rispetto al precedente esercizio, gli impieghi alle famiglie produttrici/micro-imprese (-2,7% contro il -5,8% del sistema bancario complessivo) e alle imprese con 6-20 addetti (-5,5% contro il -7,6% dell'industria), mentre risultano in significativa crescita sui dodici mesi i finanziamenti alle imprese di dimensione tendenzialmente maggiore (+2,9%, a fronte dello sviluppo meno intenso rilevato nell'industria: +1,0%).

Alla fine dei primi dieci mesi del 2025 la quota delle BCC nel mercato degli impieghi a clientela è pari mediamente all'8,3%, in crescita rispetto al precedente esercizio; sale all'11,3% con riguardo alla sola clientela-imprese e risulta molto più alta nei comparti produttivi di elezione.

Nel dettaglio gli impieghi delle BCC rappresentano alla fine di ottobre 2025:

- il 23,1% del totale dei crediti alle imprese artigiane;
- il 25,2% del totale erogato per le attività legate al turismo;
- il 24,5% del totale dei crediti erogati all'agricoltura;
- il 15,7% di quanto erogato al settore delle costruzioni e attività immobiliari;
- l'11,4% dei crediti destinati al commercio.

Le quote di mercato BCC in relazione alle imprese di dimensione più ridotta costituiscono:

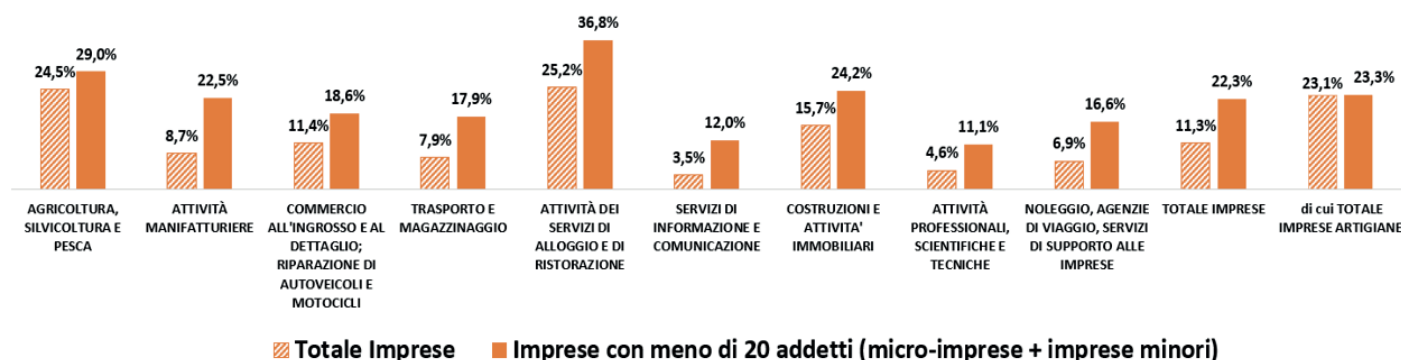
- il 27,6% dei finanziamenti alle imprese con 6-20 dipendenti (imprese minori);
- il 19,4% del totale erogato alle famiglie produttrici (micro-imprese).

Gli impieghi delle BCC rappresentano infine:

- il 15,5% del totale dei crediti alle Istituzioni senza scopo di lucro (Terzo Settore);
- il 10,2% del totale erogato dall'industria bancaria alle famiglie consumatrici.

Le quote risultano significativamente più elevate, in tutti i comparti, con riferimento ai finanziamenti erogati alle imprese di dimensione ridotta.

Quote di mercato impieghi lordi delle BCC alle imprese per comparto di destinazione del credito



Elaborazione Federcasse su dati Banca d'Italia/ BASTRA

Qualità del credito

Con riguardo alla qualità del credito, il rapporto tra crediti deteriorati lordi e impieghi delle BCC risulta pari alla fine del terzo trimestre 2025 al 3,2%, oramai stabilmente inferiore all'industria bancaria. L'indicatore era pari al 3,4% alla fine dell'anno precedente.

Nel dettaglio:

- il rapporto Sofferenze/Impieghi è pari a settembre all' 1,0% e risulta da molti mesi stabilmente e significativamente inferiore rispetto all'industria bancaria (1,7%);
- il rapporto Inadempienze probabili/Impieghi è a quota 1,9%, in diminuzione sensibile rispetto allo scorso esercizio;
- il rapporto Scaduti/Impieghi, infine, è stabile allo 0,2%, contro lo 0,4% dell'industria (in aumento rispetto al precedente esercizio).

In termini di dinamica, il totale dei crediti deteriorati risulta in forte contrazione sui dodici mesi: -13,6% contro il -5,9% rilevato nella media dell'industria.

Diminuiscono sensibilmente tutte le componenti delle partite deteriorate:

- sofferenze (-13,4% contro -6,9% del sistema bancario complessivo);
- inadempienze probabili (-14,4% contro -6,5%);
- crediti scaduti (-8,4%, in controtendenza con la crescita del 2,9% rilevata nell'industria bancaria complessiva).

Il rapporto Sofferenze/Impieghi delle BCC è ulteriormente diminuito, allo 0,9%, nel corso del mese di ottobre 2025. Il rapporto risulta inferiore al sistema bancario complessivo in tutti i settori di destinazione del credito e particolarmente soddisfacente in relazione al credito erogato alle famiglie consumatrici: 0,4% contro l'1,3% dell'industria.

Il tasso di copertura delle sofferenze raggiunge a metà 2025 l'88,5%, mentre quello delle inadempienze probabili il 70,6%. Entrambi i *coverage ratio* sono per le banche della categoria significativamente superiori al dato medio del sistema bancario (rispettivamente 61,0% e 42,7%).

Attività di raccolta

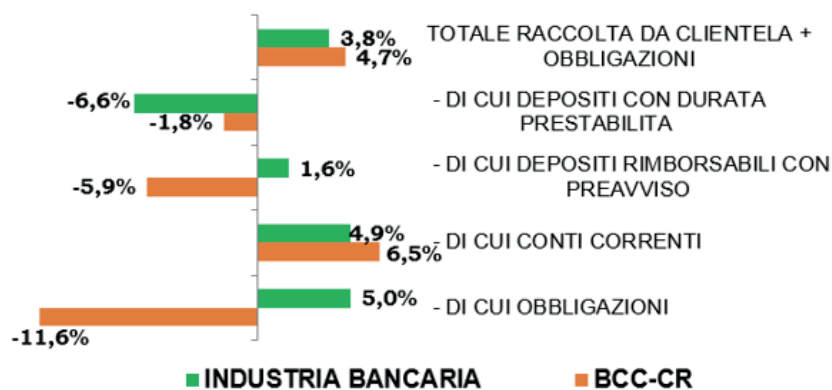
Sul fronte del funding, ad ottobre 2025 la provvista totale (raccolta da banche + raccolta da clientela) delle banche della categoria approssima i 224 miliardi di euro, in crescita su base d'anno (+2,7% contro il -4,2% del 2024). La crescita dell'aggregato è interamente trainata dalla componente della raccolta da clientela, mentre la raccolta interbancaria presenta ancora una sensibile diminuzione sui dodici mesi (-18,2%, notevolmente ridotta rispetto al -50,4% del precedente esercizio).

Alla fine di ottobre 2025 la raccolta da clientela (comprensiva di obbligazioni) approssima i 209 miliardi e presenta su base d'anno una crescita particolarmente significativa (+4,7% contro il +4,2% del 2024), superiore a quella registrata nel sistema bancario nel suo insieme (+3,8%).

La quota BCC nel mercato della raccolta è stazionaria all'8,5%.

Cresce la componente maggiormente liquida la cui incidenza sul totale della raccolta BCC è pari all'80,7%, significativamente superiore al 58,6% rilevato mediamente nell'industria.

Tasso di variazione annua della raccolta per forma tecnica - OTTOBRE 2025



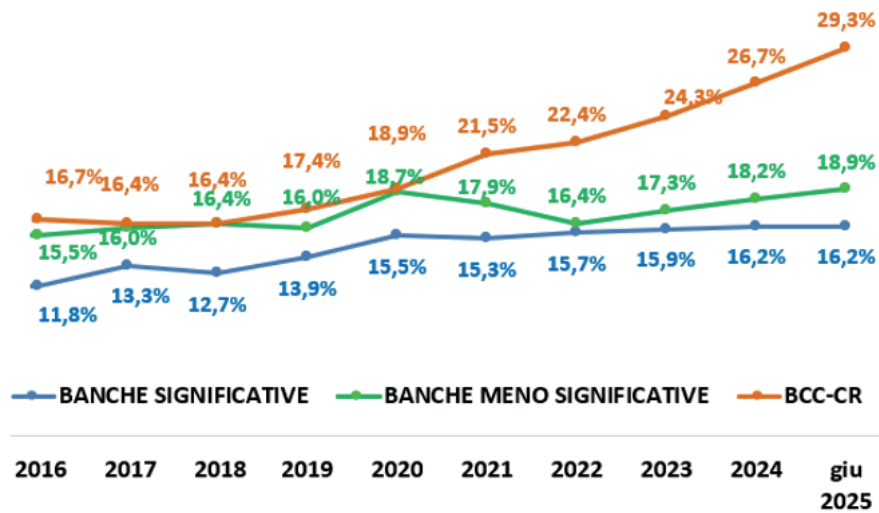
Elaborazione Federcasse su dati Banca d'Italia/Flusso BASTRA

Nel dettaglio, i conti correnti presentano una crescita particolarmente significativa (+6,5%, contro il +4,9% dell'industria), mentre i depositi con durata prestabilita, i depositi rimborsabili con preavviso e le obbligazioni evidenziano una sensibile contrazione (rispettivamente -1,8% - 5,9% e -11,6%).

Posizione patrimoniale

Con riferimento alla dotazione patrimoniale, l'aggregato "capitale e riserve" delle BCC approssima a ottobre 2025 i 28,8 miliardi di euro e risulta in forte crescita su base d'anno: +10,5% contro il +3,7% rilevato nell'industria bancaria.

Andamento del CET1 Ratio nell'ultimo decennio



Elaborazione Federcasse su dati Banca d'Italia

I coefficienti patrimoniali delle BCC hanno fatto rilevare un sensibile miglioramento nel corso del primo semestre dell'anno e risultano a giugno 2025 significativamente superiori a quelli registrati in media nell'industria bancaria.

Il CET1 Ratio è pari al 29,3% (approssimava il 27% a dicembre 2024), significativamente superiore a quello rilevato per le banche meno significative (18,9%) e per quelle significative (16,2%).

Il Total Capital Ratio risulta pari al 29,9% (approssimava il 28% a dicembre 2024).

Aspetti reddituali

In relazione agli aspetti reddituali, per le BCC l'utile netto aggregato ammonta a giugno 2025 a quasi 1,6 miliardi di euro, in leggera contrazione rispetto al valore record del primo semestre 2024 per la discesa dei tassi di interesse che hanno ridotto la forbice da clientela, impattando sul margine di interesse. Nell'industria bancaria la contrazione dello spread è stata compensata dall'incremento dei ricavi da commissioni che hanno contribuito a determinare un incremento dell'utile rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio.

1.5 - Scenario economico regionale

Congiuntura Economica Puglia³

Dopo la decisa riduzione che ha caratterizzato gli ultimi tre mesi del 2024 (-1,55 per cento), il numero di imprese attive nella regione è diminuito ancora, in misura lieve, nei primi tre mesi del 2025 (-0,19 per cento) prima di ritornare ad aumentare in misura sostenuta nel II trimestre del 2025 (+0,58 per cento). Con riferimento alla prima metà del 2025 nel suo complesso, la dinamica regionale è quindi risultata leggermente più positiva rispetto alla dinamica media sia delle regioni del Mezzogiorno (-0,19 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,38 per cento nel II trimestre del 2025) che dell'intera Italia (-0,15 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,37 per cento nel II trimestre del 2025).

Osservando più nel dettaglio la dinamica regionale del II trimestre del 2025, la crescita del numero di imprese attive ha interessato tutti i settori produttivi seppur in modo assai differente. Infatti, a trainare l'intera performance regionale è stata la più ampia crescita registrata dal settore dei servizi (+0,7 per cento) a cui si sono aggiunti gli incrementi più contenuti, ma pur sempre rilevanti, dei settori dell'agricoltura (+0,5 per cento) e delle costruzioni (+0,42 per cento). Marginale è al contrario risultata la crescita del numero di imprese attive nel settore dell'industria in senso stretto della regione (+0,09 per cento).

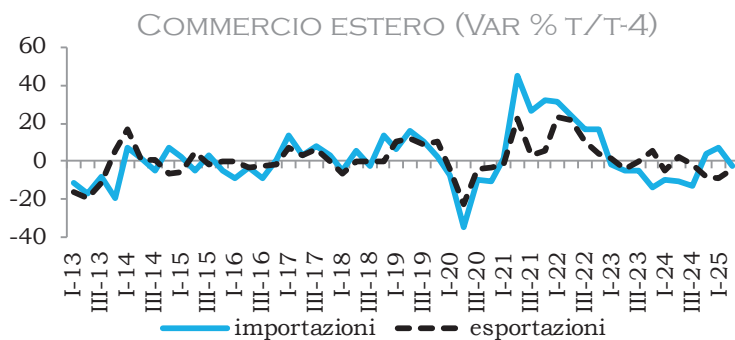
Sempre nella prima metà del 2025, un quadro molto simile a quello del totale delle imprese attive ha caratterizzato le imprese artigiane attive a livello regionale. Infatti, il numero di imprese artigiane attive nella regione è diminuito dello 0,28 per cento nei primi tre mesi del 2025 per poi aumentare dello 0,51 per cento nel II trimestre del 2025. La dinamica regionale così risultata nel complesso positiva ed in contrasto con la dinamica leggermente negativa che nello stesso periodo è emersa sia per le regioni del Mezzogiorno (-0,62 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,32 per cento nel II trimestre del 2025) che per l'intera Italia (-0,52 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,18 per cento nel II trimestre del 2025).

Focalizzando l'analisi sulla performance regionale del II trimestre del 2025, la crescita del numero di imprese artigiane attive è diretta conseguenza della somma di differenti dinamiche che hanno caratterizzato i vari settori produttivi. Più nel

³ Fonte Dati - Nota congiunturale semestrale del Servizio Analisi economica e Statistiche creditizie di Federcasse nr. 26 – Ottobre 2025.

dettaglio, il numero di imprese artigiane attive è aumentato in misura importante nel settore dei servizi (+0,73 per cento) ed in misura leggermente meno ampia nel settore delle costruzioni (+0,54 per cento) mentre ha registrato una flessione molto marginale nel settore dell'industria in senso stretto (-0,01 per cento) ed una flessione più accentuata nel settore dell'agricoltura (-0,34 per cento).

Una dinamica quasi totalmente negativa ha continuato ad interessare il commercio con l'estero della regione anche nella prima metà del 2025. Su base tendenziale, ampia e continua è risultata la contrazione delle esportazioni regionali (-8,4 per cento nel I trimestre del 2025 e -3,8 per cento nel II trimestre del 2025) con le importazioni regionali che hanno evidenziato un timido segnale positivo che tuttavia non ha trovato conferme (+7,3 per cento nel I trimestre del 2025 e -2,2 per cento nel II trimestre del 2025). Nel II trimestre del 2025, il disavanzo commerciale regionale si è attestato a circa 79 milioni di euro come risultato di un valore delle importazioni regionali pari a circa 2.565 milioni di euro e di un valore delle esportazioni regionali pari a circa 2.486 milioni di euro.



Fonte: Elaborazioni Federcesse su dati Istat

Dopo la decisa crescita degli ultimi tre mesi del 2024, le importazioni regionali provenienti dai Paesi dell'UE a 27 sono diminuite con continuità nella prima metà del 2025 fino ad attestarsi a circa 1.284 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale pari al 50,1 per cento). Nello stesso periodo, più positiva è risultata la dinamica che ha interessato sia le importazioni regionali provenienti dai Paesi europei extra UE che le importazioni regionali provenienti dall'Asia Orientale.



Fonte: Elaborazioni Federcesse su dati Istat

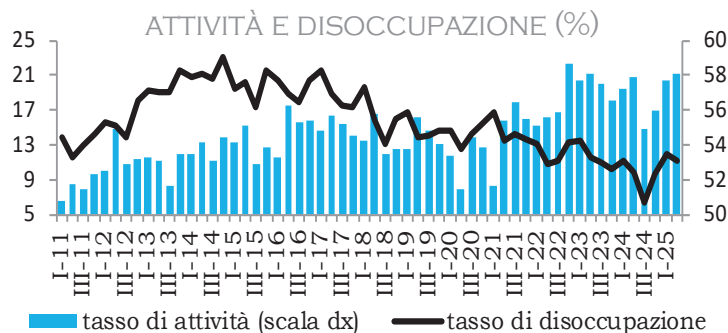
Infatti, il valore delle prime, dopo aver toccato i 390 milioni di euro nei primi tre mesi del 2025, si è posizionato a circa 319 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (pari al 12,4 per cento del totale regionale) con il valore delle seconde che in continua crescita ha raggiunto i circa 306 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (pari all'11,9 per cento del totale regionale). A livello settoriale, nella prima metà del 2025 sono risultate in flessione le importazioni regionali di prodotti alimentari e bevande che, in lieve ripresa, si sono attestate a circa 397 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale pari al 15,5 per cento). Nello stesso periodo è proseguita con continuità la riduzione delle importazioni regionali di prodotti dell'estrazione di minerali da cave e miniere il cui valore non ha superato i circa 270 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale in ulteriore flessione fino al 10,5 per cento). Seppur in misura non continua, sono al contrario aumentate le importazioni regionali dei prodotti dell'agricoltura, della silvicoltura e della pesca attestatesi a circa 347 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (pari al 13,5 per cento del totale regionale).

Rispetto a quanto evidenziato per le importazioni, nella prima metà del 2025, la riduzione delle esportazioni regionali con destinazione i Paesi dell'UE a 27 è risultata nel complesso meno ampia: infatti, alla diminuzione a circa 1.246 milioni di euro dei primi tre mesi del 2025 è seguita la parziale ripresa a circa 1.337 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale che, tuttavia, si è ridotta ancora fino a raggiungere il 53,8 per cento). Simile ma complessivamente positiva è al contrario risultata la performance che ha caratterizzato sia le esportazioni regionali verso i Paesi europei extra UE che le esportazioni regionali con destinazione l'America Settentrionale: infatti, dopo la contenuta riduzione dei primi tre mesi del 2025, nel II trimestre del 2025 il valore delle prime ha raggiunto i circa 501 milioni di euro (per una quota sul totale regionale aumentata fino al 20,2 per cento) con il valore delle seconde salito fino a circa 302 milioni di euro (per una quota sul totale regionale in crescita al 12,2 per cento).

Da ultimo si evidenzia come a livello settoriale, le esportazioni regionali di prodotti alimentari e bevande sono ritornate a crescere nel II trimestre del 2025: infatti, dopo una serie di riduzioni, il loro valore è salito a circa 482 milioni di euro (per una

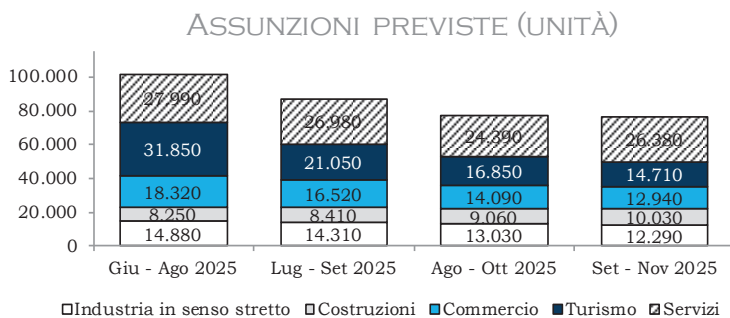
quota sul totale regionale pari al 19,4 per cento). Una dinamica simile ha interessato anche le esportazioni regionali di mezzi di trasporto che, diminuite fino ai circa 256 milioni di euro dei primi tre mesi del 2025, sono rimbalzate a circa 412 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale in rapida ascesa al 16,6 per cento). Il II trimestre del 2025 è risultato positivo anche per le esportazioni regionali di macchinari ed apparecchi che, dopo la sostanziale stabilità dei primi tre mesi del 2025, sono aumentate a circa 350 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (con conseguente incremento al 14,1 per cento della relativa quota sul totale regionale).

Nella prima metà del 2025, il tasso di disoccupazione regionale è ritornato ad aumentare raggiungendo il 12 per cento nei primi tre mesi del 2025 prima di attestarsi all'11,2 per cento nel II trimestre del 2025. La dinamica regionale è quindi risultata simile alla dinamica media sia delle regioni del Mezzogiorno (con il tasso di disoccupazione in crescita al 12,1 per cento) che dell'intera Italia (con il tasso di disoccupazione in crescita al 6,6 per cento). Positivo è al contrario risultato il quadro per il tasso di attività regionale aumentato in misura continua fino a raggiungere il 58,1 per cento nel II trimestre del 2025 per una performance più positiva rispetto alla performance media sia delle regioni del Mezzogiorno (con il tasso di attività in aumento al 57,4 per cento) che dell'intera Italia (con il tasso di attività in crescita al 67,2 per cento).



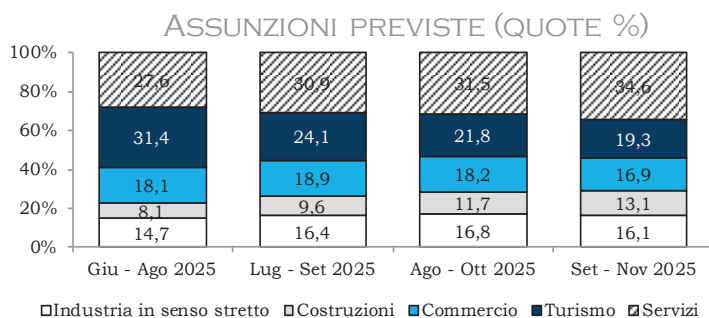
Fonte: Elaborazioni Federcasse su dati Istat

Le assunzioni previste dalle imprese della regione nel periodo Settembre – Novembre 2025 sono ulteriormente diminuite raggiungendo le 76.350 unità (dalle 77.420 unità del periodo precedente). Inoltre, la maggior parte dei settori ha evidenziato una riduzione delle assunzioni previste: più ampia per il settore del turismo (da 16.850 a 14.710 unità) e meno per i settori del commercio (da 14.090 a 12.940 unità) e dell'industria in senso stretto (da 13.030 a 12.290 unità). A limitare la riduzione complessiva è stata l'ampia crescita registrata dal settore dei servizi (da 24.390 a 26.380 unità) a cui si è aggiunta quella meno significativa del settore delle costruzioni (da 9.060 a 10.030 unità).



Fonte: Elaborazioni Federcasse su dati Excelsior

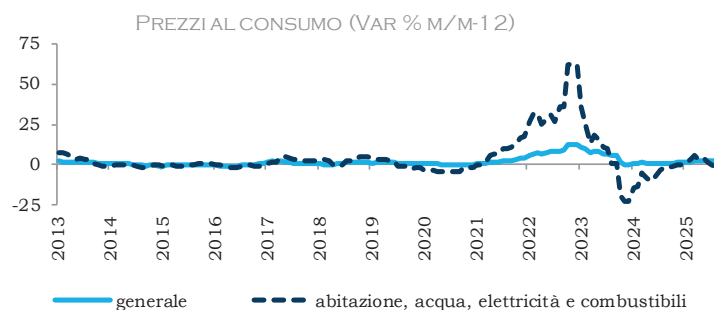
Sempre con riferimento al periodo Settembre – Novembre 2025, circa un terzo delle assunzioni previste dalle imprese si concentra nel settore dei servizi (il 34,6 per cento, in crescita dal precedente 31,5 per cento). Nonostante la riduzione, importante risulta ancora il contributo del settore del turismo (il 19,3 per cento, in diminuzione dal precedente 21,8 per cento) che per rilevanza precede i settori del commercio (il 16,9 per cento, in flessione dal precedente 18,2 per cento) e dell'industria in senso stretto (il 16,1 per cento, in marginale diminuzione dal precedente 16,8 per cento). Meno rilevante si conferma il contributo derivante dal settore delle costruzioni (il 13,1 per cento, in crescita dal precedente 11,7 per cento).



Fonte: Elaborazioni Federcasse su dati Excelsior

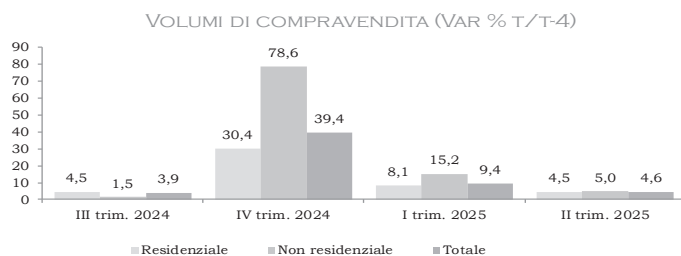
Negli ultimi mesi, la crescita dei prezzi a livello regionale si è stabilizzata appena al di sopra della soglia del 2 per cento: su base tendenziale, infatti, l'indice generale dei prezzi al consumo per l'intera collettività è aumentato del 2,1 per cento nel mese di Giugno, del 2,2 per cento nel mese di Luglio e del 2,1 per cento nel mese di Agosto. La dinamica regionale è così risultata leggermente più inflattiva rispetto alla dinamica media sia delle regioni del Sud Italia (+1,9 per cento sia nel mese di Giugno che nel mese di Luglio e +1,8 per cento nel mese di Agosto) che dell'intera Italia (+1,7 per cento sia nel mese di Giugno che nel mese di Luglio e +1,6 per cento nel mese di Agosto).

Nello stesso periodo, i prezzi al consumo per l'abitazione, l'acqua, l'elettricità ed i combustibili hanno registrato un deciso rallentamento: +1,4 per cento nel mese di Giugno, -0,5 per cento nel mese di Luglio e -2,2 per cento nel mese di Agosto. In questo caso, la dinamica regionale si è caratterizzata per una flessione più marcata rispetto a quella media sia delle regioni del Sud Italia (+2,3 per cento nel mese di Giugno, -0,1 per cento nel mese di Luglio e -1,9 per cento nel mese di Agosto) che, ancor più, dell'intera Italia (+2,4 per cento nel mese di Giugno, +0,6 per cento nel mese di Luglio e -0,8 per cento nel mese di Agosto).



Fonte: Elaborazioni Federcasse su dati Istat

Infine, si evidenzia come, anche se in misura meno importante rispetto al IV trimestre del 2024, il mercato immobiliare regionale ha registrato un'ulteriore crescita nella prima metà del 2025. Su base tendenziale, infatti, i volumi di compravendita degli immobili sono aumentati del 9,4 per cento nel I trimestre del 2025 e del 4,6 per cento nel II trimestre del 2025. In entrambi i periodi, una dinamica leggermente più positiva ha caratterizzato gli immobili ad uso non residenziale rispetto agli immobili ad uso residenziale.



Fonte: Elaborazioni Federcasse su dati OMI

Nel dettaglio, i volumi di compravendita degli immobili ad uso non residenziale sono aumentati del 15,2 per cento nel I trimestre del 2025 e del 5 per cento nel II trimestre del 2025 a fronte di un incremento dei volumi di compravendita degli immobili ad uso residenziale rispettivamente pari all'8,1 per cento ed al 4,5 per cento.

Congiuntura Bancaria Puglia 4

Ventuno BCC hanno sede legale nella regione; gli sportelli del Credito Cooperativo sono 153, presenti in 98 comuni, in 9 dei quali operano come unica presenza bancaria.

La dinamica del credito erogato dalle BCC nella regione è stata positiva; calano i finanziamenti deteriorati su base d'anno. Si evidenzia anche un indice di rischio inferiore rispetto alla media bancaria regionale e una dinamica positiva riguardo alla raccolta da clientela.

Gli impieghi lordi erogati dalle BCC a clientela residente nella regione ammontano, a settembre 2025, a 5,3 miliardi di euro (+5,8% su base d'anno contro il +1,6% dell'industria bancaria), per una quota di mercato del 9,7%. Gli impieghi vivi erogati dalle BCC nella regione ammontano alla stessa data a 5,2 miliardi di euro (+6,1% su base d'anno contro il +2% dell'industria bancaria complessiva). Gli impieghi vivi a breve termine erogati dalle banche della categoria a clientela residente nella regione registrano una variazione ancor più significativa: +6,1%, superiore al +2% del sistema bancario.

⁴ Fonte Dati - Nota congiunturale semestrale del Servizio Analisi economica e Statistiche creditizie di Federcasse nr. 26 bis – Gennaio 2026.

IMPIEGHI LORDI A CLIENTELA

BCC

Valori espressi in migliaia di euro

| | TOTALE IMPIEGHI LORDI | di cui IMPIEGHI VIVI: | | SOFFERENZE |
|----------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|------------|
| | | a breve termine | a medio/lungo termine | |
| SETTEMBRE/2024 | 5.045.023 | 493.081 | 4.473.988 | 77.954 |
| OTTOBRE/2024 | 5.060.582 | 490.261 | 4.500.243 | 70.078 |
| NOVEMBRE/2024 | 5.083.163 | 487.737 | 4.524.104 | 71.322 |
| DICEMBRE/2024 | 5.135.527 | 507.770 | 4.577.150 | 50.607 |
| GENNAIO/2025 | 5.139.116 | 515.516 | 4.572.512 | 51.088 |
| FEBBRAIO/2025 | 5.167.869 | 522.191 | 4.594.280 | 51.398 |
| MARZO/2025 | 5.203.892 | 538.641 | 4.609.580 | 55.671 |
| APRILE/2025 | 5.232.588 | 531.165 | 4.642.805 | 58.619 |
| MAGGIO/2025 | 5.249.266 | 512.474 | 4.675.891 | 60.901 |
| GIUGNO/2025 | 5.287.586 | 523.256 | 4.706.073 | 58.257 |
| LUGLIO/2025 | 5.323.941 | 513.734 | 4.748.172 | 62.034 |
| AGOSTO/2025 | 5.300.021 | 495.988 | 4.740.272 | 63.762 |
| SETTEMBRE/2025 | 5.339.015 | 510.376 | 4.761.320 | 67.319 |

INDUSTRIA BANCARIA

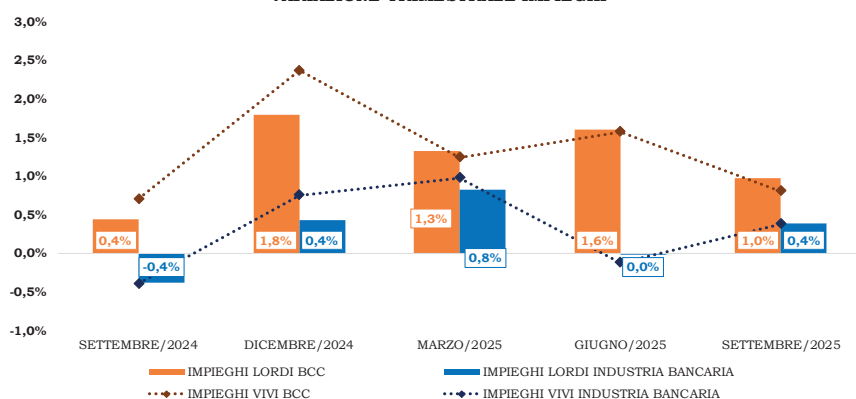
Valori espressi in migliaia di euro

| | TOTALE IMPIEGHI LORDI | di cui IMPIEGHI VIVI: | | SOFFERENZE |
|----------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|------------|
| | | a breve termine | a medio/lungo termine | |
| SETTEMBRE/2024 | 53.943.459 | 5.620.232 | 46.515.277 | 1.807.949 |
| OTTOBRE/2024 | 54.054.979 | 5.583.628 | 46.681.859 | 1.789.491 |
| NOVEMBRE/2024 | 54.355.368 | 5.732.578 | 46.830.182 | 1.792.608 |
| DICEMBRE/2024 | 54.177.367 | 5.810.074 | 46.719.267 | 1.648.026 |
| GENNAIO/2025 | 54.190.999 | 5.767.172 | 46.794.307 | 1.629.521 |
| FEBBRAIO/2025 | 54.206.323 | 5.673.359 | 46.887.973 | 1.644.992 |
| MARZO/2025 | 54.628.294 | 6.007.236 | 47.036.588 | 1.584.470 |
| APRILE/2025 | 54.473.199 | 5.765.003 | 47.111.274 | 1.596.921 |
| MAGGIO/2025 | 54.630.851 | 5.710.718 | 47.303.931 | 1.616.202 |
| GIUGNO/2025 | 54.619.811 | 5.686.652 | 47.293.899 | 1.639.260 |
| LUGLIO/2025 | 54.878.645 | 5.631.143 | 47.599.515 | 1.647.987 |
| AGOSTO/2025 | 54.631.589 | 5.525.553 | 47.466.431 | 1.639.605 |
| SETTEMBRE/2025 | 54.832.675 | 5.678.910 | 47.505.594 | 1.648.170 |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Nell'ultimo trimestre la dinamica del credito erogato risulta in crescita per le BCC sia con riguardo agli impieghi lordi (+1%) sia al netto delle sofferenze (+0,8%), superiore al settore bancario regionale, che registra un modesto aumento su base trimestrale pari al +0,4% sia rispetto agli impieghi lordi sia al netto delle sofferenze.

VARIAZIONE TRIMESTRALE IMPIEGHI



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

IMPIEGHI (Valori espressi in migliaia di euro) BCC

| | TOTALE | di cui: | | | |
|----------------|-----------|--------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | IMPRESE | | |
| | | | MICROIMPRESE (<5 ADDETTI) | IMPRESE 5-20 ADDETTI | IMPRESE >20 ADDETTI |
| SETTEMBRE/2024 | 5.045.023 | 1.993.231 | 672.705 | 318.569 | 2.029.711 |
| OTTOBRE/2024 | 5.060.582 | 2.005.777 | 669.015 | 318.330 | 2.037.830 |
| NOVEMBRE/2024 | 5.083.163 | 2.017.561 | 667.846 | 316.127 | 2.051.331 |
| DICEMBRE/2024 | 5.135.527 | 2.046.411 | 656.652 | 322.484 | 2.081.944 |
| GENNAIO/2025 | 5.139.116 | 2.054.814 | 656.268 | 317.987 | 2.080.267 |
| FEBBRAIO/2025 | 5.167.869 | 2.069.868 | 658.500 | 313.421 | 2.096.296 |
| MARZO/2025 | 5.203.892 | 2.088.260 | 659.922 | 314.582 | 2.111.761 |
| APRILE/2025 | 5.232.588 | 2.104.755 | 665.933 | 310.891 | 2.122.036 |
| MAGGIO/2025 | 5.249.266 | 2.121.223 | 669.235 | 311.968 | 2.117.091 |
| GIUGNO/2025 | 5.287.586 | 2.141.727 | 668.863 | 313.910 | 2.134.357 |
| LUGLIO/2025 | 5.323.941 | 2.155.645 | 674.226 | 313.544 | 2.150.521 |
| AGOSTO/2025 | 5.300.021 | 2.147.872 | 673.973 | 309.969 | 2.137.120 |
| SETTEMBRE/2025 | 5.339.015 | 2.168.933 | 674.828 | 306.667 | 2.157.492 |

INDUSTRIA BANCARIA

| | TOTALE | di cui: | | | |
|----------------|------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | IMPRESE | | |
| | | | MICROIMPRESE (<5 ADDETTI) | IMPRESE 5-20 ADDETTI | IMPRESE >20 ADDETTI |
| SETTEMBRE/2024 | 53.943.459 | 30.320.006 | 3.920.649 | 1.455.797 | 15.591.621 |
| OTTOBRE/2024 | 54.054.979 | 30.429.868 | 3.892.702 | 1.447.142 | 15.659.014 |
| NOVEMBRE/2024 | 54.355.368 | 30.515.445 | 3.866.097 | 1.448.141 | 15.913.241 |
| DICEMBRE/2024 | 54.177.367 | 30.556.534 | 3.842.596 | 1.438.424 | 15.764.705 |
| GENNAIO/2025 | 54.190.999 | 30.606.706 | 3.811.786 | 1.438.836 | 15.703.266 |
| FEBBRAIO/2025 | 54.206.323 | 30.675.632 | 3.815.094 | 1.425.386 | 15.681.051 |
| MARZO/2025 | 54.628.294 | 30.806.276 | 3.823.068 | 1.423.776 | 15.763.621 |
| APRILE/2025 | 54.473.199 | 30.881.737 | 3.823.283 | 1.406.292 | 15.737.735 |
| MAGGIO/2025 | 54.630.851 | 31.000.922 | 3.807.507 | 1.387.916 | 15.775.047 |
| GIUGNO/2025 | 54.619.811 | 31.043.974 | 3.800.970 | 1.392.311 | 15.808.948 |
| LUGLIO/2025 | 54.878.645 | 31.184.582 | 3.797.619 | 1.379.569 | 15.967.923 |
| AGOSTO/2025 | 54.631.589 | 31.054.888 | 3.759.005 | 1.355.690 | 15.872.939 |
| SETTEMBRE/2025 | 54.832.675 | 31.196.498 | 3.764.313 | 1.358.535 | 15.955.581 |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

A settembre 2025, gli impieghi lordi a famiglie consumatrici erogati da BCC ammontano a 2,1 miliardi di euro e presentano un tasso di crescita annuo del +8,8%, superiore al +2,9% registrato dall'industria bancaria. Al netto delle sofferenze la variazione aumenta ulteriormente per le BCC (+9%), rispetto al +3,1% rilevato per l'industria bancaria complessiva.

In generale, gli impieghi lordi erogati dalle banche della categoria alla totalità delle imprese sono pari a 3,1 miliardi di euro (sui 21 totali destinati dalla media bancaria regionale al settore produttivo).

Nello specifico, gli impieghi lordi concessi a microimprese a settembre 2025, registrano su base d'anno segnali di crescita per le BCC (+0,3%), mentre calano per il sistema bancario regionale (-4%). Al netto delle sofferenze, la variazione è pressoché identica: per le BCC a +0,3% (-3,9% per l'industria bancaria).

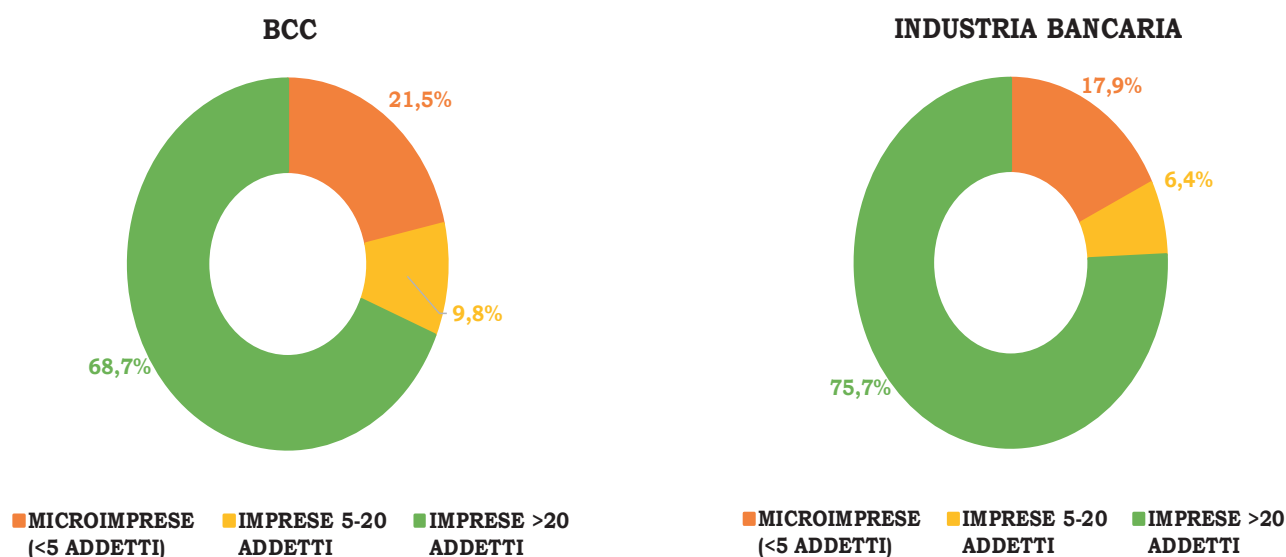
Il credito lordo erogato alle imprese con 5-20 addetti diminuisce su base d'anno sia per le BCC (-3,7%) sia per la media bancaria regionale (-6,7%). Al netto delle sofferenze la variazione è del -4,2% per le banche di categoria e -6,8% per il sistema bancario.

Particolarmente significativa, invece, la variazione annua degli impieghi lordi e netti delle banche della categoria per le imprese con più di 20 addetti che mostrano segno positivo: rispettivamente +6,3% e +6,9% superiore alla dinamica della media bancaria (+2,3% e +3% al netto delle sofferenze).

Come si osserva nel grafico sottostante, la quota più elevata di finanziamenti nella regione si rivolge alle imprese con più di 20 addetti.

QUOTA DI IMPIEGHI LORDI ALLE IMPRESE PER SETTORE DI ATTIVITÀ ECONOMICA

Settembre 2025



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

La quota delle BCC nel mercato degli impieghi a clientela della regione è pari mediamente al 9,7%. Sale al 17,9% per le microimprese, al 22,6% per le piccole-medie imprese (5-20 addetti) e al 13,5% per imprese con più di 20 addetti.

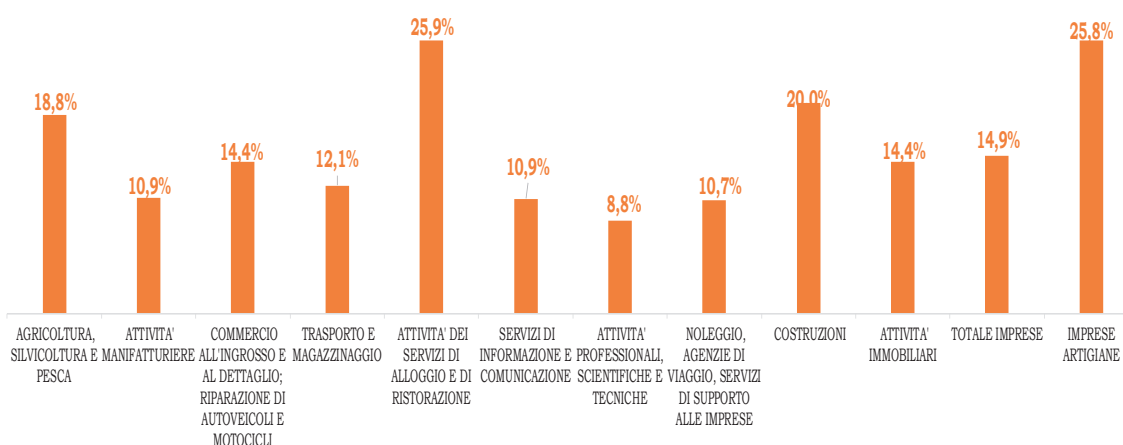
IMPIEGHI LORDI A CLIENTELA: QUOTE DI MERCATO BCC

| | TOTALE CLIENTELA | di cui: | | | |
|----------------|------------------|-----------------------|--------------|-------------------|------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE | IMPRESE 5-20 ADD. | IMPRESE >20 ADD. |
| SETTEMBRE/2024 | 9,4% | 6,6% | 17,2% | 21,9% | 13,0% |
| DICEMBRE/2024 | 9,5% | 6,7% | 17,1% | 22,4% | 13,2% |
| MARZO/2025 | 9,5% | 6,8% | 17,3% | 22,1% | 13,4% |
| GIUGNO/2025 | 9,7% | 6,9% | 17,6% | 22,5% | 13,5% |
| SETTEMBRE/2025 | 9,7% | 7,0% | 17,9% | 22,6% | 13,5% |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Rispetto all'ambito di destinazione del credito delle imprese finanziate dalle BCC, i comparti chiave per il Credito Cooperativo regionale risultano quelli del turismo (25,9%), e delle imprese artigiane (25,8%). Emergono anche i settori delle costruzioni (20%) e dell'agricoltura, silvicoltura e pesca (18,8%).

QUOTE DI MERCATO IMPIEGHI LORDI BCC ALLE IMPRESE PER COMPARTO DI DESTINAZIONE DEL CREDITO Settembre 2025



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

In relazione alle forme tecniche del credito, a settembre 2025, i mutui lordi erogati da BCC ammontano a 4,5 miliardi di euro (+6,5% annuo contro il +1,7% registrato dall'industria bancaria). Al netto delle sofferenze la variazione aumenta: +6,9% a fronte del +1,8% rilevato per l'industria bancaria complessiva.

IMPIEGHI LORDI A CLIENTELA

BCC

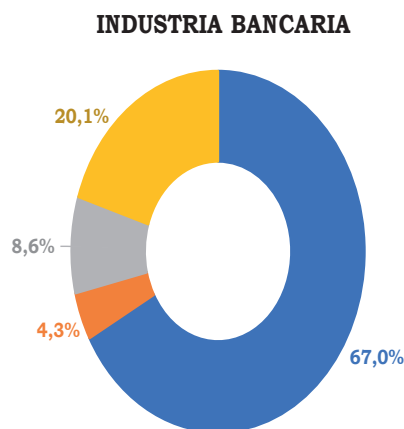
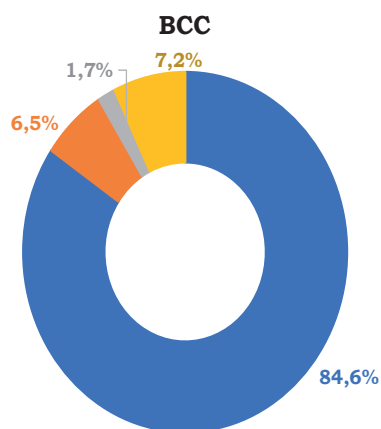
Valori espressi in migliaia di euro

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|-----------|-----------|----------------|--------------------|
| | | MUTUI | CONTI CORRENTI | PRESTITI PERSONALI |
| SETTEMBRE/2024 | 5.045.023 | 4.237.022 | 333.005 | 84.592 |
| OTTOBRE/2024 | 5.060.582 | 4.255.097 | 331.665 | 86.252 |
| NOVEMBRE/2024 | 5.083.163 | 4.274.792 | 318.838 | 86.809 |
| DICEMBRE/2024 | 5.135.527 | 4.309.952 | 330.705 | 87.841 |
| GENNAIO/2025 | 5.139.116 | 4.309.810 | 340.241 | 88.226 |
| FEBBRAIO/2025 | 5.167.869 | 4.335.884 | 345.659 | 88.976 |
| MARZO/2025 | 5.203.892 | 4.354.762 | 358.618 | 89.617 |
| APRILE/2025 | 5.232.588 | 4.392.064 | 347.223 | 90.413 |
| MAGGIO/2025 | 5.249.266 | 4.422.535 | 329.802 | 92.018 |
| GIUGNO/2025 | 5.287.586 | 4.445.622 | 342.238 | 93.175 |
| LUGLIO/2025 | 5.323.941 | 4.487.626 | 337.110 | 93.645 |
| AGOSTO/2025 | 5.300.021 | 4.483.031 | 325.116 | 93.025 |
| SETTEMBRE/2025 | 5.339.015 | 4.514.148 | 349.661 | 92.917 |

INDUSTRIA BANCARIA

Valori espressi in migliaia di euro

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|------------|------------|----------------|--------------------|
| | | MUTUI | CONTI CORRENTI | PRESTITI PERSONALI |
| SETTEMBRE/2024 | 53.943.459 | 36.133.164 | 2.447.874 | 4.498.164 |
| OTTOBRE/2024 | 54.054.979 | 36.216.671 | 2.406.950 | 4.535.594 |
| NOVEMBRE/2024 | 54.355.368 | 36.278.627 | 2.329.959 | 4.558.934 |
| DICEMBRE/2024 | 54.177.367 | 36.167.209 | 2.314.036 | 4.544.786 |
| GENNAIO/2025 | 54.190.999 | 36.196.460 | 2.365.988 | 4.552.754 |
| FEBBRAIO/2025 | 54.206.323 | 36.261.430 | 2.370.282 | 4.584.623 |
| MARZO/2025 | 54.628.294 | 36.330.607 | 2.436.700 | 4.614.430 |
| APRILE/2025 | 54.473.199 | 36.437.144 | 2.385.710 | 4.641.963 |
| MAGGIO/2025 | 54.630.851 | 36.622.830 | 2.292.267 | 4.685.012 |
| GIUGNO/2025 | 54.619.811 | 36.597.052 | 2.319.648 | 4.687.862 |
| LUGLIO/2025 | 54.878.645 | 36.826.268 | 2.291.312 | 4.705.205 |
| AGOSTO/2025 | 54.631.589 | 36.748.183 | 2.210.612 | 4.693.281 |
| SETTEMBRE/2025 | 54.832.675 | 36.752.518 | 2.338.220 | 4.723.112 |



■ MUTUI ■ CONTI CORRENTI ■ PRESTITI PERSONALI ■ ALTRO

■ MUTUI ■ CONTI CORRENTI ■ PRESTITI PERSONALI ■ ALTRO

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

L'incidenza dei mutui sul totale degli impieghi lordi erogati è, per le BCC, superiore al sistema bancario della regione (84,6% contro 67%).

In relazione alla qualità del credito erogato, i crediti deteriorati lordi delle BCC ammontano a 206 milioni di euro, in diminuzione su base d'anno (-20,4%, contro il -7,1% dell'industria bancaria).

BCC
FINANZIAMENTI DETERIORATI (Valori espressi in migliaia di euro)

| | TOTALE | COMPOSIZIONE CREDITI DETERIORATI | | | DI CUI: DET. OGGETTO DI CONCESSIONI |
|----------------|---------|----------------------------------|---------------------------|-----------------|---|
| | | SOFFERENZE | INADEMPIENZE PROBABILI | SCADUTI DET. | |
| SETTEMBRE/2024 | 260.074 | 77.954 | 150.629 | 31.491 | 105.703 |
| DICEMBRE/2024 | 213.035 | 50.607 | 137.918 | 24.509 | 78.904 |
| MARZO/2025 | 216.317 | 55.671 | 136.946 | 23.699 | 78.181 |
| GIUGNO/2025 | 218.399 | 58.257 | 135.190 | 24.953 | 77.976 |
| SETTEMBRE/2025 | 206.956 | 67.319 | 115.894 | 23.743 | 70.154 |

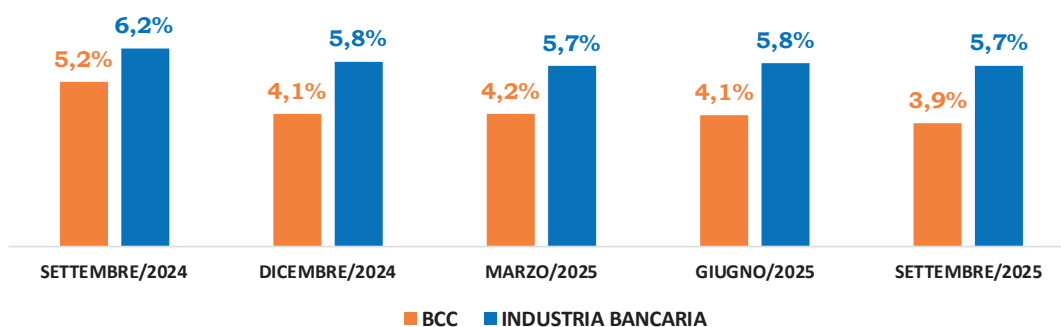
INDUSTRIA BANCARIA
FINANZIAMENTI DETERIORATI (Valori espressi in migliaia di euro)

| | TOTALE | COMPOSIZIONE CREDITI DETERIORATI | | | DI CUI: DET. OGGETTO DI CONCESSIONI |
|----------------|-----------|----------------------------------|---------------------------|-----------------|---|
| | | SOFFERENZE | INADEMPIENZE PROBABILI | SCADUTI DET. | |
| SETTEMBRE/2024 | 3.356.482 | 1.807.949 | 1.205.286 | 343.246 | 690.078 |
| DICEMBRE/2024 | 3.146.074 | 1.648.026 | 1.171.898 | 326.150 | 645.231 |
| MARZO/2025 | 3.096.872 | 1.584.470 | 1.182.822 | 329.580 | 630.782 |
| GIUGNO/2025 | 3.148.126 | 1.639.260 | 1.165.847 | 343.019 | 652.212 |
| SETTEMBRE/2025 | 3.116.644 | 1.648.170 | 1.131.128 | 337.346 | 632.812 |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Il rapporto deteriorati lordi/impieghi, in diminuzione nell'ultimo trimestre per le BCC, raggiunge il 3,9%, inferiore al dato del sistema bancario regionale (5,7%).

RAPPORTO DETERIORATI LORDI/IMPIEGHI



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Nel dettaglio, il rapporto sofferenze lorde/impieghi nella regione è pari all'1,3% per le BCC contro il 3% dell'industria bancaria complessiva; il rapporto inadempienze probabili/impieghi è pari al 2,2% per le banche della categoria e 2,1% per la media dell'industria bancaria nella regione.

Il rapporto sofferenze/impieghi per le banche di categoria cala al 0,7% con riguardo alle famiglie consumatrici (1,6% per l'industria bancaria), ma sale al 2,1% per le microimprese (3,8% per il sistema bancario), così come per le imprese 5-20 addetti (+6,6% per la media bancaria regionale). Le sofferenze lorde ammontano a 67,3 milioni e registrano un calo su base annua del -13,6%, contro il -8,8% del sistema bancario.

RAPPORTO SOFFERENZE LORDE/IMPIEGHI

| | BCC | | | | | INDUSTRIA BANCARIA | | | | |
|----------------|------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|
| | TOTALE CLIENTELA | FAMIGLIE CONSUMATRICI | di cui: IMPRESE | | | TOTALE CLIENTELA | FAMIGLIE CONSUMATRICI | di cui: IMPRESE | | |
| | | | MICROIMPRESE (<5 ADDETTI) | IMPRESE 5-20 ADDETTI | IMPRESE >20 ADDETTI | | | MICROIMPRESE (<5 ADDETTI) | IMPRESE 5-20 ADDETTI | IMPRESE >20 ADDETTI |
| SETTEMBRE/2024 | 1,5% | 0,9% | 2,1% | 1,6% | 2,0% | 3,4% | 1,8% | 3,9% | 6,5% | 4,9% |
| OTTOBRE/2024 | 1,4% | 0,7% | 1,9% | 1,6% | 1,8% | 3,3% | 1,8% | 3,9% | 6,4% | 4,8% |
| NOVEMBRE/2024 | 1,4% | 0,7% | 1,9% | 1,7% | 1,9% | 3,3% | 1,8% | 3,9% | 6,3% | 4,7% |
| DICEMBRE/2024 | 1,0% | 0,6% | 1,6% | 1,3% | 1,1% | 3,0% | 1,6% | 3,7% | 5,9% | 4,3% |
| GENNAIO/2025 | 1,0% | 0,6% | 1,7% | 1,4% | 1,1% | 3,0% | 1,6% | 3,7% | 5,8% | 4,3% |
| FEBBRAIO/2025 | 1,0% | 0,6% | 1,7% | 1,4% | 1,1% | 3,0% | 1,6% | 3,7% | 6,0% | 4,4% |
| MARZO/2025 | 1,1% | 0,6% | 2,0% | 1,6% | 1,1% | 2,9% | 1,6% | 3,7% | 5,9% | 4,0% |
| APRILE/2025 | 1,1% | 0,6% | 2,0% | 1,8% | 1,2% | 2,9% | 1,6% | 3,8% | 6,0% | 4,1% |
| MAGGIO/2025 | 1,2% | 0,7% | 2,1% | 1,8% | 1,3% | 3,0% | 1,6% | 3,8% | 6,3% | 4,1% |
| GIUGNO/2025 | 1,1% | 0,6% | 1,9% | 1,8% | 1,2% | 3,0% | 1,6% | 3,8% | 6,3% | 4,2% |
| LUGLIO/2025 | 1,2% | 0,6% | 2,1% | 1,8% | 1,4% | 3,0% | 1,6% | 3,8% | 6,4% | 4,3% |
| AGOSTO/2025 | 1,2% | 0,6% | 2,1% | 1,8% | 1,4% | 3,0% | 1,6% | 3,9% | 6,4% | 4,3% |
| SETTEMBRE/2025 | 1,3% | 0,7% | 2,1% | 2,1% | 1,5% | 3,0% | 1,6% | 3,8% | 6,6% | 4,2% |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Con riguardo all'attività di raccolta, i depositi da clientela delle BCC ammontano a 7,9 miliardi di euro e presentano una crescita annua del +10% superiore al +4,2% della media dell'industria bancaria regionale. La componente più liquida, costituita dai conti correnti, è in aumento del +12,9% (+6,5% nel sistema bancario).

DEPOSITI DA CLIENTELA

BCC

Valori espressi in migliaia di euro

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|-----------|-------------------|-------------------------|----------------------------|
| | | IN CONTO CORRENTE | CON DURATA PRESTABILITA | RIMBORSABILI CON PREAVVISO |
| SETTEMBRE/2024 | 7.200.729 | 5.640.990 | 614.875 | 700.845 |
| OTTOBRE/2024 | 7.283.674 | 5.715.433 | 625.510 | 694.366 |
| NOVEMBRE/2024 | 7.387.498 | 5.812.509 | 630.613 | 694.276 |
| DICEMBRE/2024 | 7.507.873 | 5.930.438 | 652.522 | 691.769 |
| GENNAIO/2025 | 7.382.632 | 5.786.918 | 640.228 | 711.498 |
| FEBBRAIO/2025 | 7.354.532 | 5.763.051 | 639.190 | 711.180 |
| MARZO/2025 | 7.385.549 | 5.812.290 | 628.718 | 709.765 |
| APRILE/2025 | 7.479.743 | 5.906.426 | 630.958 | 699.803 |
| MAGGIO/2025 | 7.652.270 | 6.080.166 | 629.218 | 692.468 |
| GIUGNO/2025 | 7.674.345 | 6.102.322 | 638.968 | 691.251 |
| LUGLIO/2025 | 7.788.622 | 6.213.029 | 641.122 | 691.434 |
| AGOSTO/2025 | 7.948.569 | 6.382.919 | 640.571 | 693.406 |
| SETTEMBRE/2025 | 7.919.541 | 6.369.062 | 635.727 | 694.006 |

INDUSTRIA BANCARIA

Valori espressi in migliaia di euro

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|
| | | IN CONTO CORRENTE | CON DURATA PRESTABILITA | RIMBORSABILI CON PREAVVISO |
| SETTEMBRE/2024 | 78.975.773 | 49.192.726 | 3.846.783 | 24.357.654 |
| OTTOBRE/2024 | 79.306.356 | 49.411.146 | 3.861.353 | 24.326.772 |
| NOVEMBRE/2024 | 79.916.249 | 50.153.252 | 3.908.387 | 24.284.660 |
| DICEMBRE/2024 | 80.555.076 | 50.756.974 | 3.815.503 | 24.465.201 |
| GENNAIO/2025 | 80.133.401 | 50.179.114 | 3.825.390 | 24.606.284 |
| FEBBRAIO/2025 | 79.795.472 | 49.745.546 | 3.916.572 | 24.622.968 |
| MARZO/2025 | 80.028.790 | 49.983.126 | 3.905.662 | 24.655.104 |
| APRILE/2025 | 80.301.940 | 50.479.668 | 3.724.141 | 24.626.927 |
| MAGGIO/2025 | 81.243.788 | 51.517.298 | 3.615.176 | 24.632.490 |
| GIUGNO/2025 | 81.132.443 | 51.407.630 | 3.556.047 | 24.692.150 |
| LUGLIO/2025 | 81.713.518 | 51.852.885 | 3.597.014 | 24.789.132 |
| AGOSTO/2025 | 82.621.676 | 52.711.903 | 3.584.028 | 24.922.774 |
| SETTEMBRE/2025 | 82.284.326 | 52.386.382 | 3.550.434 | 24.901.261 |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. – Flusso di ritorno BASTRA

La quota BCC nel mercato dei depositi da clientela è pari nella regione al 9,6% e sale al 12,2% con riguardo ai soli depositi in conto corrente, e al 17,9% con riguardo ai depositi con durata prestabilita.

DEPOSITI: QUOTE DI MERCATO BCC

| | TOTALE DEPOSITI | di cui: | | |
|----------------|-----------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|
| | | in conto corrente | con durata prestabilita | rimborsabili con preavviso |
| SETTEMBRE/2024 | 9,1% | 11,5% | 16,0% | 2,9% |
| DICEMBRE/2024 | 9,3% | 11,7% | 17,1% | 2,8% |
| MARZO/2025 | 9,2% | 11,6% | 16,1% | 2,9% |
| GIUGNO/2025 | 9,5% | 11,9% | 18,0% | 2,8% |
| SETTEMBRE/2025 | 9,6% | 12,2% | 17,9% | 2,8% |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

La raccolta indiretta nella regione è pari, per le BCC a 1,24 miliardi di euro, in aumento su base d'anno (+0,5% rispetto al +12,4% del sistema bancario), per una quota di mercato del 2,8%. Gran parte dell'aggregato è costituito per le BCC da titoli a custodia: 1,21 miliardi, con una quota di mercato pari al 2,9%.

RACCOLTA INDIRETTA

BCC

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|-----------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 1.241.609 | 1.071.367 | 62.511 | 83.857 |
| DICEMBRE/2024 | 1.237.887 | 1.063.588 | 59.936 | 88.948 |
| MARZO/2025 | 1.247.891 | 1.087.151 | 59.466 | 74.322 |
| GIUGNO/2025 | 1.258.650 | 1.098.005 | 62.884 | 68.470 |
| SETTEMBRE/2025 | 1.247.764 | 1.086.618 | 64.932 | 66.064 |

INDUSTRIA BANCARIA

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|------------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 40.064.525 | 25.270.587 | 1.522.366 | 1.514.181 |
| DICEMBRE/2024 | 40.723.121 | 25.734.109 | 1.537.168 | 1.591.528 |
| MARZO/2025 | 41.720.528 | 26.354.834 | 1.563.091 | 1.619.318 |
| GIUGNO/2025 | 43.907.641 | 27.010.658 | 1.583.217 | 1.754.914 |
| SETTEMBRE/2025 | 45.023.069 | 28.280.198 | 1.688.840 | 1.959.035 |

di cui: TITOLI A CUSTODIA

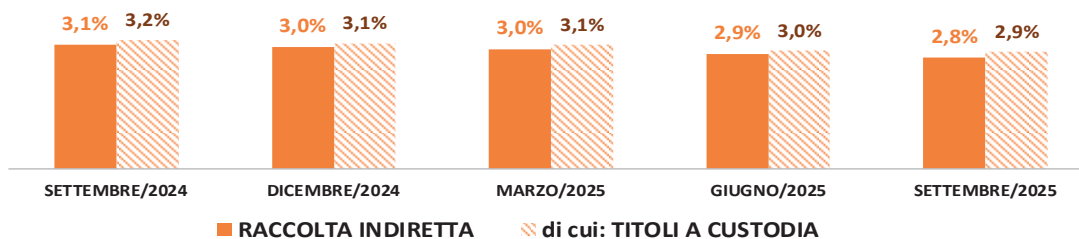
| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|-----------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 1.207.432 | 1.052.148 | 60.585 | 72.130 |
| DICEMBRE/2024 | 1.202.389 | 1.044.972 | 57.837 | 75.892 |
| MARZO/2025 | 1.214.789 | 1.070.556 | 57.525 | 62.056 |
| GIUGNO/2025 | 1.224.120 | 1.081.558 | 59.507 | 56.190 |
| SETTEMBRE/2025 | 1.214.503 | 1.070.748 | 61.563 | 54.460 |

di cui: TITOLI A CUSTODIA

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|------------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 37.495.277 | 23.613.790 | 1.391.994 | 1.253.196 |
| DICEMBRE/2024 | 38.189.220 | 24.045.670 | 1.404.219 | 1.338.172 |
| MARZO/2025 | 39.187.285 | 24.652.415 | 1.430.570 | 1.382.668 |
| GIUGNO/2025 | 41.323.108 | 25.253.589 | 1.444.310 | 1.497.863 |
| SETTEMBRE/2025 | 41.497.049 | 25.784.929 | 1.499.337 | 1.561.536 |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

RACCOLTA INDIRETTA - QUOTE DI MERCATO BCC



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Congiuntura Economica Basilicata ⁵

Dopo un intero anno in flessione, il numero di imprese attive nella regione, seppur in misura contenuta, è ritornato ad aumentare nel II trimestre del 2025. Infatti, dopo le importanti contrazioni che hanno caratterizzato il IV trimestre del 2024 (-0,44 per cento) ed il I trimestre del 2025 (-0,6 per cento), il numero di imprese attive è aumentato dello 0,1 per cento nel II trimestre del 2025. Nel complesso della prima metà del 2025, la dinamica regionale è quindi risultata negativa contrastando con la dinamica leggermente positiva sia delle regioni del Mezzogiorno (-0,19 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,38 per cento nel II trimestre del 2025) che dell'intera Italia (-0,15 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,37 per cento nel II trimestre del 2025).

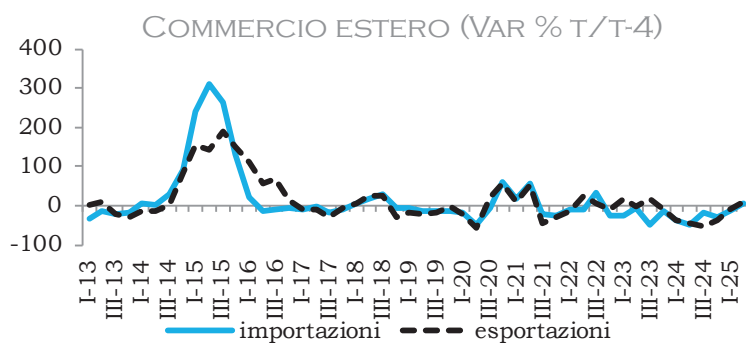
La lieve crescita che ha caratterizzato il numero di imprese attive a livello regionale nel II trimestre del 2025 è il risultato di dinamiche opposte che hanno interessato i diversi settori produttivi. Infatti, il numero di imprese attive è diminuito sia nel settore dell'industria in senso stretto (-0,13 per cento) che nel settore delle costruzioni (-0,17 per cento), diminuzioni che sono state compensate dalla crescita registrata sia dal settore dell'agricoltura (+0,15 per cento) che vista la maggiore rilevanza numerica, soprattutto, dal settore dei servizi (+0,15 per cento).

Un quadro molto simile a quello del totale delle imprese attive ma nel complesso più negativo è emerso per le imprese artigiane attive a livello regionale nella prima metà del 2025. Infatti, il numero di imprese artigiane attive nella regione è diminuito dello 0,92 per cento nei primi tre mesi del 2025 per poi aumentare dello 0,12 per cento nel II trimestre del 2025. La dinamica regionale è così risultata più negativa rispetto alla dinamica media che nello stesso periodo ha caratterizzato sia le regioni del Mezzogiorno (-0,62 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,32 per cento nel II trimestre del 2025) che l'intera Italia (-0,52 per cento nel I trimestre del 2025 e +0,18 per cento nel II trimestre del 2025).

Con riferimento al quadro regionale del II trimestre del 2025, la crescita complessiva del numero di imprese artigiane attive è in larga parte da accreditare alla performance del settore dell'industria in senso stretto che ha evidenziato una crescita importante (+0,4 per cento) a differenza della sostanziale stabilità o marginale crescita che ha caratterizzato gli altri settori produttivi. Nello specifico, un incremento marginale del numero di imprese artigiane attive ha interessato sia il settore delle costruzioni (+0,06 per cento) che il settore dei servizi (+0,02 per cento) a cui si è aggiunta la stabilità, sui valori dei primi tre mesi del 2025, del settore dell'agricoltura.

Dopo un inizio 2025 ancora difficile, il commercio con l'estero della regione è ritornato ad evidenziare una crescita nel II trimestre del 2025. Su base tendenziale, il miglioramento del quadro ha interessato sia le importazioni regionali (-13,8 per cento nel I trimestre del 2025 e +7 per cento nel II trimestre del 2025) che in misura più significativa le esportazioni regionali (-10,4 per cento nel I trimestre del 2025 e +11,7 per cento nel II trimestre del 2025). Nel II trimestre del 2025, l'avanzo commerciale regionale si è attestato a circa 290 milioni di euro come risultato di un valore delle esportazioni regionali pari a circa 513 milioni di euro e di un valore delle importazioni regionali pari a circa 223 milioni di euro.

⁵ Fonte Dati - Nota congiunturale semestrale del Servizio Analisi economica e Statistiche creditizie di Federcasse nr. 26 – Ottobre 2025.



Fonte: Elaborazioni Federcesse su dati Istat

Rispetto alla seconda metà del 2024, le importazioni regionali provenienti dai Paesi dell'UE a 27 sono leggermente diminuite nella prima metà del 2025 attestandosi a circa 137 milioni di euro nei primi tre mesi dell'anno per poi, in parziale recupero, raggiungere i circa 158 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale leggermente diminuita al 71,1 per cento). In aumento sono al contrario risultate le importazioni regionali provenienti dall'Asia Orientale il cui valore ha toccato i circa 27 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale pari al 12,2 per cento).



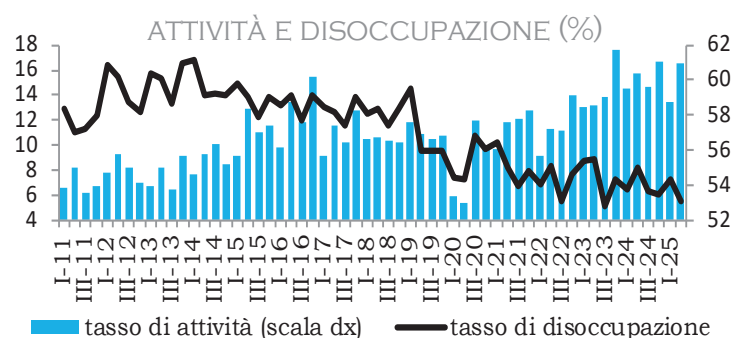
Fonte: Elaborazioni Federcesse su dati Istat

Una dinamica positiva ha caratterizzato anche le importazioni regionali provenienti dai Paesi europei extra UE che in continua ascesa hanno raggiunto i circa 20 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale in crescita all'8,8 per cento). A livello settoriale nella prima metà del 2025 si registra la variabilità delle importazioni regionali di prodotti alimentari e bevande il cui valore, dopo la diminuzione a circa 26 milioni di euro nei primi tre mesi dell'anno, ha toccato i circa 45 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (con incremento al 20,2 per cento della relativa quota sul totale regionale). In misura più continua sono al contrario ritornate ad aumentare sia le importazioni regionali di mezzi di trasporto che quelle di sostanze e prodotti chimici: con riferimento al II trimestre del 2025, il valore delle prime ha raggiunto i circa 31 milioni di euro (pari al 13,9 per cento del totale regionale) con il valore delle seconde salito a circa 22 milioni di euro (pari al 9,9 per cento del totale regionale).

Nella prima metà del 2025, sostanzialmente stabili sono risultate le esportazioni regionali con destinazione i Paesi dell'UE a 27 il cui valore nel II trimestre del 2025 è stato pari a circa 288 milioni di euro (per una quota sul totale regionale che, tuttavia, è arretrata al 56,2 per cento). Una dinamica sostanzialmente simile ha caratterizzato anche le esportazioni regionali verso i Paesi europei extra UE il cui valore si è attestato appena al di sopra degli 80 milioni di euro nella prima metà del 2025 (per una quota sul totale regionale pari al 15,7 per cento nel II trimestre del 2025). Infine, nel II trimestre del 2025, un deciso balzo si è registrato per le esportazioni regionali verso l'America Settentrionale il cui valore ha raggiunto i circa 96 milioni di euro (con conseguente balzo al 18,7 per cento della relativa quota sul totale regionale).

Ritornando all'analisi settoriale, come già evidenziato per le importazioni, anche le esportazioni regionali di mezzi di trasporto sono aumentate con continuità nella prima metà del 2025 fino a raggiungere i circa 257 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (con la relativa quota sul totale regionale che si è ampliata fino al 50 per cento). Allo stesso tempo, sono aumentate con continuità anche le esportazioni regionali di macchinari ed apparecchi il cui valore ha superato la soglia dei 40 milioni di euro in entrambi i trimestri del 2025 per attestarsi a circa 41 milioni di euro nel II trimestre del 2025 (per una quota sul totale regionale pari all'8,1 per cento). Una decisa variabilità ha infine interessato le esportazioni regionali di prodotti alimentari e bevande che, dopo la diminuzione a circa 49 milioni di euro nei primi tre mesi del 2025, sono ritornate sui valori di fine 2024 nel II trimestre del 2025, trimestre in cui hanno raggiunto i circa 62 milioni di euro (per una quota sul totale regionale in lieve recupero al 12,2 per cento).

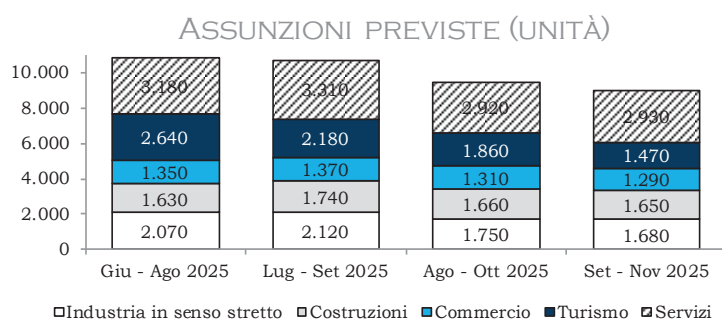
Seppur in misura non continua, nella prima metà del 2025, il tasso di disoccupazione regionale è diminuito: dopo la crescita al 7,2 per cento nei primi tre mesi del 2025, si è registrata una discesa al 5,5 per cento nel II trimestre del 2025. Come conseguenza, la dinamica regionale è risultata in contrasto rispetto alla dinamica, negativa, sia delle regioni del Mezzogiorno (con il tasso di disoccupazione in crescita al 12,1 per cento) che dell'intera Italia (con il tasso di disoccupazione in crescita al 6,6 per cento). Leggermente negativo è al contrario risultato il quadro per il tasso di attività regionale che si è attestato al 61 per cento nel II trimestre del 2025 in contrasto con l'incremento che in media si è registrato sia per le regioni del Mezzogiorno (con il tasso di attività in aumento al 57,4 per cento) che per l'intera Italia (con il tasso di attività in crescita al 67,2 per cento).



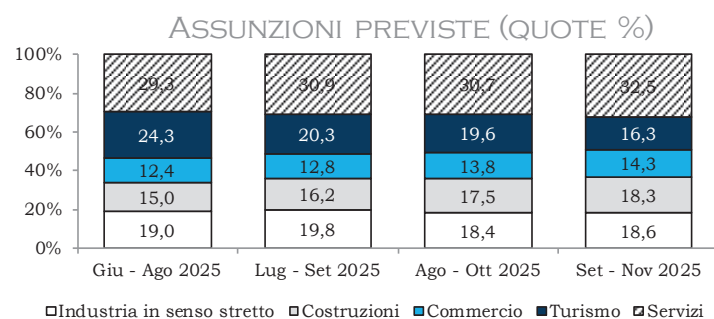
Fonte: Elaborazioni Federcasse su dati Istat

Le assunzioni previste dalle imprese della regione nel periodo Settembre – Novembre 2025 sono ulteriormente diminuite attestandosi a 9.020 unità (dalle 9.500 unità del periodo precedente). La riduzione delle assunzioni previste ha interessato la quasi totalità dei settori seppur in misura differente: decisamente marcata si è rivelata per il settore del turismo (da 1.860 a 1.470 unità) rispetto alle diminuzioni minime dei settori dell'industria in senso stretto (da 1.750 a 1.680 unità), del commercio (da 1.310 a 1.290 unità) e delle costruzioni (da 1.660 a 1.650 unità). Al contrario, una crescita marginale si è registrata per il settore dei servizi (da 2.920 a 2.930 unità).

Sempre con riferimento al periodo Settembre – Novembre 2025, circa un terzo del totale delle assunzioni previste dalle imprese deriva dal solo settore dei servizi (il 32,5 per cento, in aumento dal precedente 30,7 per cento). Meno ampio ma pur sempre significativo è il contributo dei settori dell'industria in senso stretto (il 18,6 per cento, in marginale aumento dal precedente 18,4 per cento) e delle costruzioni (il 18,3 per cento, in lieve aumento dal precedente 17,5 per cento) mentre di minore rilevanza risultano i settori del turismo (il 16,3 per cento, in diminuzione dal precedente 19,6 per cento) e del commercio (il 14,3 per cento, in lieve crescita dal precedente 13,8 per cento).



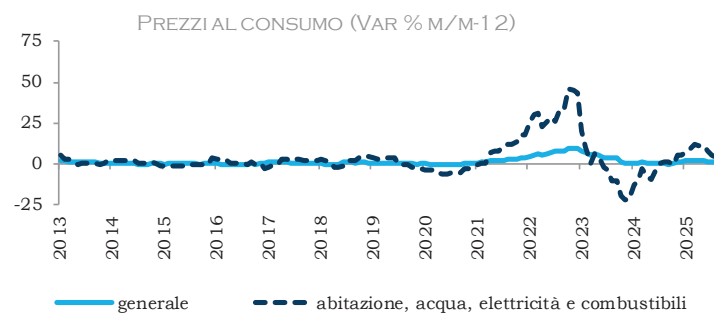
Fonte: Elaborazioni Federcasse su dati Excelsior



Fonte: Elaborazioni Federcasse su dati Excelsior

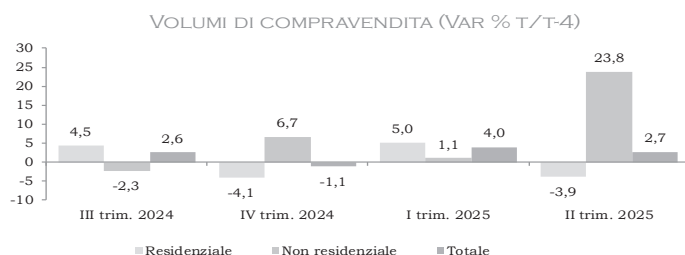
Negli ultimi mesi, la crescita dei prezzi a livello regionale si è ulteriormente indebolita: su base tendenziale, l'indice generale dei prezzi al consumo per l'intera collettività è aumentato dell'1,5 per cento nel mese di Giugno, dell'1,4 per cento nel mese di Luglio e dell'1,3 per cento nel mese di Agosto. La dinamica regionale è così risultata meno inflattiva rispetto alla dinamica media sia delle regioni del Sud Italia (+1,9 per cento sia nel mese di Giugno che nel mese di Luglio e +1,8 per cento nel mese di Agosto) che dell'intera Italia (+1,7 per cento sia nel mese di Giugno che nel mese di Luglio e +1,6 per cento nel mese di Agosto).

Nello stesso periodo, un rallentamento ha interessato anche i prezzi al consumo per l'abitazione, l'acqua, l'elettricità ed i combustibili: +7,6 per cento nel mese di Giugno, +5,1 per cento nel mese di Luglio e +3,4 per cento nel mese di Agosto. Nonostante la flessione, la dinamica regionale, tutt'ora caratterizzata da un'elevata crescita dei prezzi, risulta in contrasto con la dinamica divenuta deflattiva negli ultimi mesi sia per la media delle regioni del Sud Italia (+2,3 per cento nel mese di Giugno, -0,1 per cento nel mese di Luglio e -1,9 per cento nel mese di Agosto) che per l'intera Italia (+2,4 per cento nel mese di Giugno, +0,6 per cento nel mese di Luglio e -0,8 per cento nel mese di Agosto).



Fonte: Elaborazioni Federcasse su dati Istat

Un quadro nel complesso positivo ha caratterizzato il mercato immobiliare regionale nella prima metà del 2025. Su base tendenziale, infatti, i volumi di compravendita degli immobili sono aumentati del 4 per cento nel I trimestre del 2025 e del 2,7 per cento nel II trimestre del 2025. In quest'ultimo trimestre la dinamica dei volumi di compravendita degli immobili ad uso residenziale è tuttavia risultata negativa a fronte di una dinamica ancora positiva per gli immobili ad uso non residenziale.



Fonte: Elaborazioni Federcasse su dati OMI

Nel dettaglio, i volumi di compravendita degli immobili ad uso residenziale sono aumentati del 5 per cento nel I trimestre del 2025 e diminuiti del 3,9 per cento nel II trimestre del 2025 contro una crescita dei volumi di compravendita degli immobili ad uso non residenziale rispettivamente dell'1,1 per cento e del 23,8 per cento.

Congiuntura Bancaria Basilicata ⁶

Due BCC hanno sede legale nella regione; gli sportelli del Credito Cooperativo sono 41, presenti in 34 comuni, in 12 dei quali operano come unica presenza bancaria.

Negli ultimi dodici mesi la dinamica del credito erogato dalle BCC nella regione ha registrato un buon risultato, in decisa crescita; in particolare, la componente di finanziamenti a famiglie consumatrici ha continuato l'andamento espansivo, così come l'attività di raccolta.

Gli impieghi lordi erogati dalle BCC a clientela residente nella regione ammontano, a settembre 2025, a 841 milioni di euro (+3,9% su base d'anno contro il -1,9% dell'industria bancaria), per una quota di mercato del 14%, in crescita nell'ultimo anno. Gli impieghi vivi erogati dalle BCC raggiungono gli 835 milioni di euro (+4,5% su base d'anno, contro il -1,8% dell'industria bancaria complessiva). Anche la componente di impieghi vivi a medio-lungo termine risulta in aumento per le banche della categoria: +4,7% contro il -1,8% del sistema bancario.

⁶ Fonte Dati - Nota congiunturale semestrale del Servizio Analisi economica e Statistiche creditizie di Federcasse nr. 25 bis – Gennaio 2026.

IMPIEGHI LORDI A CLIENTELA

BCC

Valori espressi in migliaia di euro

| | TOTALE IMPIEGHI LORDI | di cui IMPIEGHI VIVI: | | SOFFERENZE |
|----------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|------------|
| | | a breve termine | a medio/lungo termine | |
| SETTEMBRE/2024 | 810.221 | 104.337 | 694.912 | 10.972 |
| OTTOBRE/2024 | 814.282 | 105.010 | 698.019 | 11.253 |
| NOVEMBRE/2024 | 819.909 | 105.774 | 702.921 | 11.215 |
| DICEMBRE/2024 | 813.050 | 102.049 | 704.986 | 6.015 |
| GENNAIO/2025 | 816.807 | 109.330 | 701.584 | 5.893 |
| FEBBRAIO/2025 | 820.030 | 111.197 | 702.848 | 5.984 |
| MARZO/2025 | 822.859 | 112.694 | 703.660 | 6.505 |
| APRILE/2025 | 827.004 | 110.126 | 710.012 | 6.866 |
| MAGGIO/2025 | 828.701 | 108.905 | 711.734 | 8.063 |
| GIUGNO/2025 | 829.898 | 106.846 | 715.386 | 7.666 |
| LUGLIO/2025 | 835.763 | 108.739 | 719.204 | 7.820 |
| AGOSTO/2025 | 834.114 | 106.064 | 720.236 | 7.815 |
| SETTEMBRE/2025 | 841.657 | 107.433 | 727.489 | 6.735 |

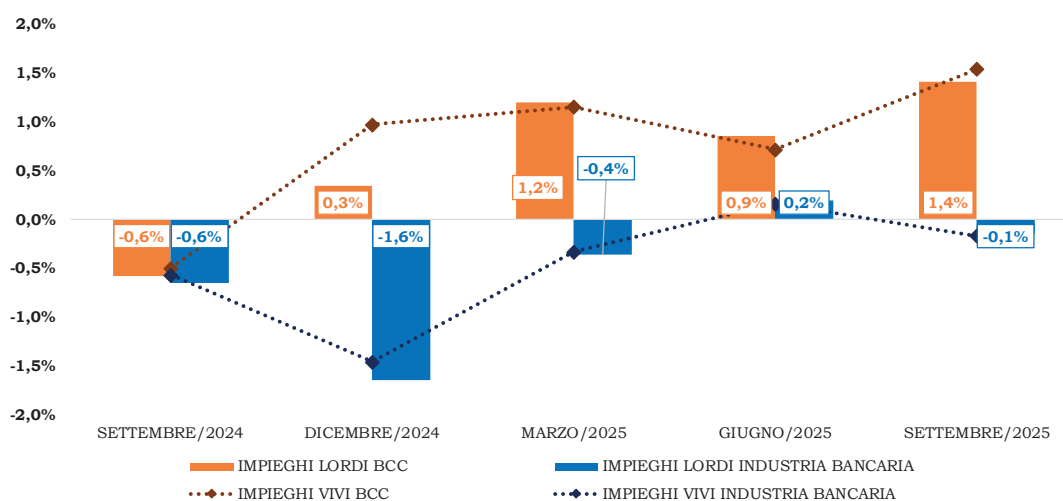
INDUSTRIA BANCARIA

Valori espressi in migliaia di euro

| | TOTALE IMPIEGHI LORDI | di cui IMPIEGHI VIVI: | | SOFFERENZE |
|----------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|------------|
| | | a breve termine | a medio/lungo termine | |
| SETTEMBRE/2024 | 6.137.987 | 665.268 | 5.336.807 | 135.911 |
| OTTOBRE/2024 | 6.111.648 | 665.602 | 5.309.168 | 136.878 |
| NOVEMBRE/2024 | 6.143.399 | 708.392 | 5.296.524 | 138.483 |
| DICEMBRE/2024 | 6.037.055 | 668.474 | 5.245.934 | 122.647 |
| GENNAIO/2025 | 6.003.421 | 676.575 | 5.208.122 | 118.724 |
| FEBBRAIO/2025 | 5.997.596 | 676.694 | 5.198.738 | 122.164 |
| MARZO/2025 | 6.015.376 | 691.254 | 5.203.583 | 120.540 |
| APRILE/2025 | 6.020.635 | 684.667 | 5.215.396 | 120.571 |
| MAGGIO/2025 | 6.026.025 | 675.108 | 5.228.489 | 122.427 |
| GIUGNO/2025 | 6.027.284 | 684.508 | 5.219.941 | 122.835 |
| LUGLIO/2025 | 6.054.104 | 667.893 | 5.262.334 | 123.877 |
| AGOSTO/2025 | 6.019.525 | 657.282 | 5.238.941 | 123.303 |
| SETTEMBRE/2025 | 6.018.536 | 652.332 | 5.242.395 | 123.809 |

La dinamica del credito erogato delle BCC è risultata in ripresa nell'ultimo trimestre; le variazioni, comunque, descrivono un quadro generalmente migliore di quello rilevato per l'industria bancaria complessiva (variazioni trimestrali).

VARIAZIONE TRIMESTRALE IMPIEGHI



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

BCC

Valori espressi in migliaia di euro

| | TOTALE | di cui: | | | |
|----------------|---------|--------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | IMPRESE | | |
| | | | MICROIMPRESE (<5 ADDETTI) | IMPRESE 5-20 ADDETTI | IMPRESE >20 ADDETTI |
| SETTEMBRE/2024 | 810.221 | 226.881 | 122.401 | 74.376 | 379.289 |
| OTTOBRE/2024 | 814.282 | 228.755 | 122.335 | 74.101 | 381.779 |
| NOVEMBRE/2024 | 819.909 | 230.054 | 122.198 | 71.206 | 389.639 |
| DICEMBRE/2024 | 813.050 | 230.488 | 119.580 | 71.215 | 385.103 |
| GENNAIO/2025 | 816.807 | 229.328 | 119.910 | 71.519 | 388.759 |
| FEBBRAIO/2025 | 820.030 | 230.127 | 119.865 | 71.091 | 391.673 |
| MARZO/2025 | 822.859 | 231.419 | 120.955 | 71.162 | 390.853 |
| APRILE/2025 | 827.004 | 233.404 | 122.036 | 71.400 | 391.678 |
| MAGGIO/2025 | 828.701 | 235.158 | 121.810 | 70.392 | 392.446 |
| GIUGNO/2025 | 829.898 | 236.215 | 121.729 | 69.060 | 394.804 |
| LUGLIO/2025 | 835.763 | 239.974 | 122.869 | 67.206 | 397.813 |
| AGOSTO/2025 | 834.114 | 239.887 | 122.240 | 67.993 | 396.158 |
| SETTEMBRE/2025 | 841.657 | 241.731 | 124.005 | 66.763 | 400.658 |

INDUSTRIA BANCARIA
Valori espressi in migliaia di euro

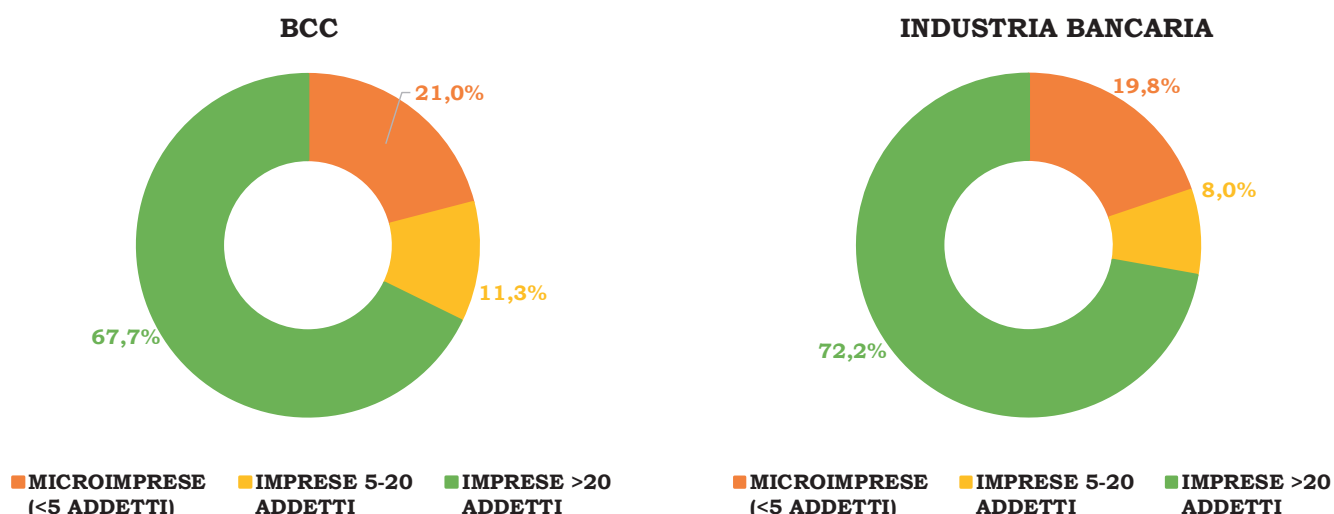
| | TOTALE | di cui: | | | |
|----------------|-----------|--------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | IMPRESE | | |
| | | | MICROIMPRESE (<5 ADDETTI) | IMPRESE 5-20 ADDETTI | IMPRESE >20 ADDETTI |
| SETTEMBRE/2024 | 6.137.987 | 2.870.121 | 540.832 | 224.456 | 1.992.290 |
| OTTOBRE/2024 | 6.111.648 | 2.876.329 | 537.947 | 227.146 | 1.960.599 |
| NOVEMBRE/2024 | 6.143.399 | 2.882.692 | 536.040 | 223.868 | 1.990.451 |
| DICEMBRE/2024 | 6.037.055 | 2.877.969 | 527.889 | 225.519 | 1.906.723 |
| GENNAIO/2025 | 6.003.421 | 2.873.027 | 524.101 | 223.369 | 1.883.061 |
| FEBBRAIO/2025 | 5.997.596 | 2.875.467 | 524.031 | 222.061 | 1.879.986 |
| MARZO/2025 | 6.015.376 | 2.885.363 | 523.051 | 221.817 | 1.885.708 |
| APRILE/2025 | 6.020.635 | 2.892.025 | 522.009 | 221.318 | 1.886.518 |
| MAGGIO/2025 | 6.026.025 | 2.901.760 | 519.899 | 216.908 | 1.889.269 |
| GIUGNO/2025 | 6.027.284 | 2.906.604 | 520.388 | 215.544 | 1.902.324 |
| LUGLIO/2025 | 6.054.104 | 2.919.468 | 520.833 | 215.377 | 1.914.861 |
| AGOSTO/2025 | 6.019.525 | 2.904.773 | 514.798 | 213.274 | 1.902.539 |
| SETTEMBRE/2025 | 6.018.536 | 2.915.327 | 518.687 | 209.966 | 1.890.543 |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Con riguardo ai settori di destinazione del credito, a settembre 2025, gli impieghi lordi a famiglie consumatrici erogati da BCC ammontano a 241 milioni di euro (+6,5% annuo, +1,6% per l'industria bancaria). Al netto delle sofferenze, la variazione è del + 6,8% (+1,7% la media di sistema).

Gli impieghi lordi delle BCC destinati al totale del comparto produttivo raggiungono i 591 milioni, in crescita del 2,7% sui dodici mesi (a fronte del -5% registrato dall'industria bancaria); al netto delle sofferenze la variazione è del +3,4% (-4,8% per il sistema). Nello specifico, tale incremento è trainato sia dalla componente degli impieghi lordi a microimprese (+1,3% su base annua per le banche di categoria, -4,1% per l'industria bancaria), che da quella ad imprese con più di 20 addetti, in aumento del +5,6% annuo per le BCC, -5,1% per il sistema bancario (rispettivamente, +6,2% e -5% al netto della componente deteriorata); in contrazione, invece i finanziamenti lordi alle imprese tra 5 e 20 addetti: -10,2% per le BCC, -6,5% per il totale del comparto bancario.

QUOTA DI IMPIEGHI LORDI ALLE IMPRESE PER SETTORE DI ATTIVITÀ ECONOMICA
Settembre 2025



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Per le BCC, una parte importante dei finanziamenti al comparto produttivo regionale è rappresentata dai finanziamenti a microimprese (<5 addetti) e imprese minori (5-20 addetti): il 32% sul totale a fine III trimestre (contro il 28% per l'industria bancaria).

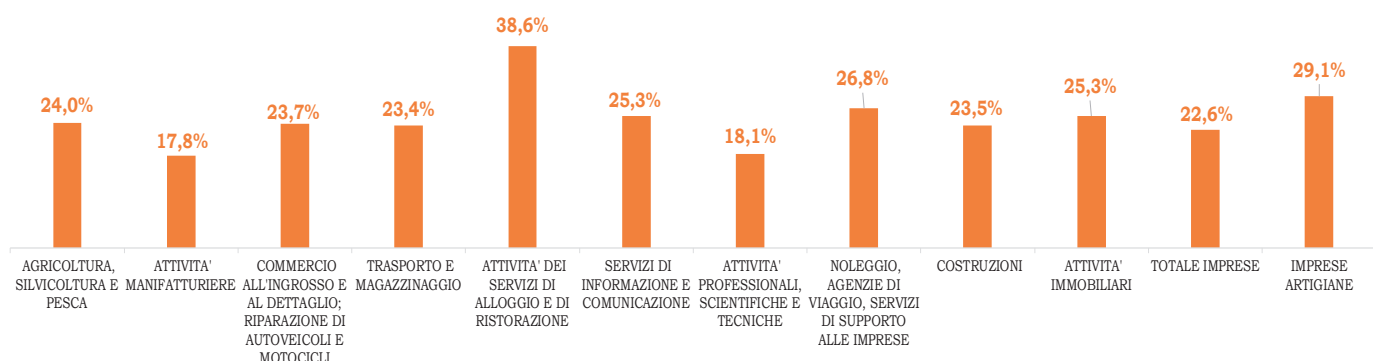
La quota delle BCC nel mercato degli impieghi a clientela della regione è pari al 14%; sale al 31,8% per le imprese minori (5-20 addetti).

IMPIEGHI LORDI A CLIENTELA: QUOTE DI MERCATO BCC

| | TOTALE CLIENTELA | di cui: | | | |
|----------------|------------------|-----------------------|--------------|-------------------|------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE | IMPRESE 5-20 ADD. | IMPRESE >20 ADD. |
| SETTEMBRE/2024 | 13,2% | 7,9% | 22,6% | 33,1% | 19,0% |
| DICEMBRE/2024 | 13,5% | 8,0% | 22,7% | 31,6% | 20,2% |
| MARZO/2025 | 13,7% | 8,0% | 23,1% | 32,1% | 20,7% |
| GIUGNO/2025 | 13,8% | 8,1% | 23,4% | 32,0% | 20,8% |
| SETTEMBRE/2025 | 14,0% | 8,3% | 23,9% | 31,8% | 21,2% |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

QUOTE DI MERCATO IMPIEGHI LORDI BCC ALLE IMPRESE PER COMPARTO DI DESTINAZIONE DEL CREDITO Settembre 2025



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

A settembre 2025, le BCC della regione mantengono una quota importante (vicina al 40%) degli impieghi nelle attività dei servizi di alloggio e ristorazione. Anche i finanziamenti ad attività immobiliari, al noleggio, agenzie di viaggio e servizi di supporto alle imprese, agricoltura, ed imprese artigiane sono al di sopra delle quote di mercato medie delle BCC.

BCC

Valori espressi in migliaia di euro

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|---------|---------|----------------|--------------------|
| | | MUTUI | CONTI CORRENTI | PRESTITI PERSONALI |
| SETTEMBRE/2024 | 810.221 | 674.979 | 69.317 | 14.573 |
| OTTOBRE/2024 | 814.282 | 678.641 | 69.562 | 14.737 |
| NOVEMBRE/2024 | 819.909 | 683.376 | 67.930 | 14.957 |
| DICEMBRE/2024 | 813.050 | 678.308 | 66.312 | 15.331 |
| GENNAIO/2025 | 816.807 | 674.312 | 72.159 | 15.237 |
| FEBBRAIO/2025 | 820.030 | 676.444 | 71.910 | 15.521 |
| MARZO/2025 | 822.859 | 675.633 | 77.354 | 15.832 |
| APRILE/2025 | 827.004 | 682.593 | 72.963 | 16.101 |
| MAGGIO/2025 | 828.701 | 684.706 | 70.407 | 16.155 |
| GIUGNO/2025 | 829.898 | 685.927 | 72.850 | 16.480 |
| LUGLIO/2025 | 835.763 | 690.674 | 70.915 | 16.602 |
| AGOSTO/2025 | 834.114 | 691.590 | 66.367 | 16.766 |
| SETTEMBRE/2025 | 841.657 | 698.175 | 70.877 | 16.759 |

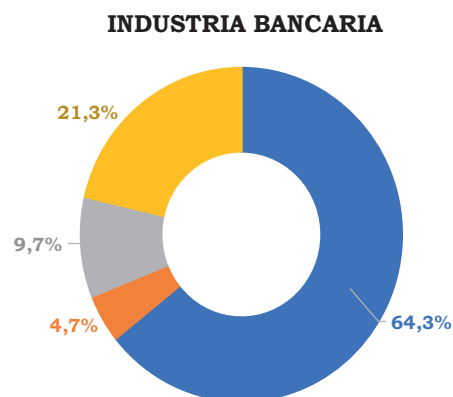
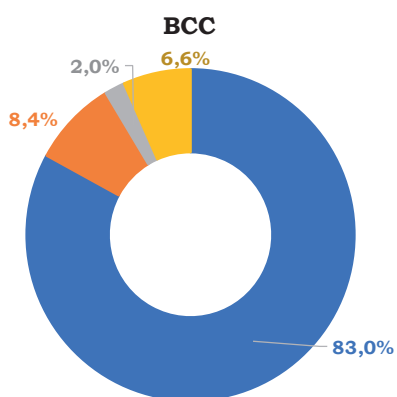
INDUSTRIA BANCARIA

Valori espressi in migliaia di euro

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|-----------|-----------|----------------|--------------------|
| | | MUTUI | CONTI CORRENTI | PRESTITI PERSONALI |
| SETTEMBRE/2024 | 6.137.987 | 4.019.739 | 267.681 | 552.550 |
| OTTOBRE/2024 | 6.111.648 | 3.986.659 | 266.214 | 556.994 |
| NOVEMBRE/2024 | 6.143.399 | 3.970.068 | 263.689 | 559.530 |
| DICEMBRE/2024 | 6.037.055 | 3.916.876 | 255.730 | 558.276 |
| GENNAIO/2025 | 6.003.421 | 3.873.187 | 273.607 | 559.903 |
| FEBBRAIO/2025 | 5.997.596 | 3.863.756 | 267.137 | 563.504 |
| MARZO/2025 | 6.015.376 | 3.863.975 | 282.945 | 566.998 |
| APRILE/2025 | 6.020.635 | 3.863.271 | 273.610 | 570.733 |
| MAGGIO/2025 | 6.026.025 | 3.884.016 | 263.009 | 575.364 |
| GIUGNO/2025 | 6.027.284 | 3.872.391 | 275.141 | 576.460 |
| LUGLIO/2025 | 6.054.104 | 3.888.050 | 271.137 | 580.038 |
| AGOSTO/2025 | 6.019.525 | 3.871.054 | 259.946 | 579.342 |
| SETTEMBRE/2025 | 6.018.536 | 3.869.179 | 280.764 | 583.725 |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

In relazione alle forme tecniche del credito, i mutui lordi erogati da BCC ammontano a 698 milioni di euro (+3,4% annuo contro il -3,7% registrato dall'industria bancaria). Al netto delle sofferenze, la variazione è del +4% per le banche di categoria, -3,6% per l'industria.



■ MUTUI ■ CONTI CORRENTI ■ PRESTITI PERSONALI ■ ALTRO

■ MUTUI ■ CONTI CORRENTI ■ PRESTITI PERSONALI ■ ALTRO

Fonte: Elaborazione Federcasce su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

L'incidenza dei mutui sul totale degli impieghi lordi erogati è per le BCC significativamente superiore al sistema bancario della regione (83% contro 64,3%).

BCC FINANZIAMENTI DETERIORATI (Valori espressi in migliaia di euro)

| | TOTALE | COMPOSIZIONE CREDITI DETERIORATI | | | DI CUI: DET. OGGETTO DI CONCESSIONI |
|----------------|--------|----------------------------------|---------------------------|-----------------|---|
| | | SOFFERENZE | INADEMPIENZE PROBABILI | SCADUTI DET. | |
| SETTEMBRE/2024 | 34.273 | 10.972 | 20.025 | 3.276 | 7.531 |
| DICEMBRE/2024 | 26.522 | 6.015 | 16.192 | 4.315 | 5.862 |
| MARZO/2025 | 26.452 | 6.505 | 15.486 | 4.462 | 5.678 |
| GIUGNO/2025 | 34.020 | 7.666 | 17.864 | 8.490 | 6.064 |
| SETTEMBRE/2025 | 36.856 | 6.735 | 18.048 | 12.073 | 5.772 |

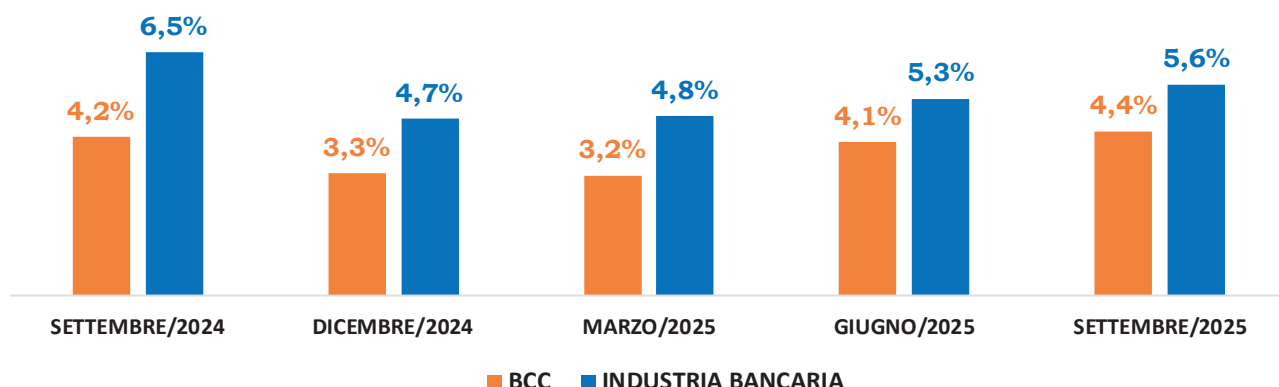
INDUSTRIA BANCARIA FINANZIAMENTI DETERIORATI (Valori espressi in migliaia di euro)

| | TOTALE | COMPOSIZIONE CREDITI DETERIORATI | | | DI CUI: DET. OGGETTO DI CONCESSIONI |
|----------------|---------|----------------------------------|---------------------------|-----------------|---|
| | | SOFFERENZE | INADEMPIENZE PROBABILI | SCADUTI DET. | |
| SETTEMBRE/2024 | 398.148 | 135.911 | 218.186 | 44.050 | 56.052 |
| DICEMBRE/2024 | 284.637 | 122.647 | 113.565 | 48.425 | 63.852 |
| MARZO/2025 | 287.755 | 120.540 | 117.540 | 49.676 | 63.059 |
| GIUGNO/2025 | 317.019 | 122.835 | 119.578 | 74.607 | 70.764 |
| SETTEMBRE/2025 | 338.671 | 123.809 | 135.297 | 79.566 | 67.740 |

Fonte: Elaborazione Federcasce su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

In relazione alla qualità del credito erogato, i crediti deteriorati lordi delle BCC superano i 36 milioni di euro, in leggero aumento su base d'anno (+7,5%, contro il -14,9% dell'industria bancaria). Tale crescita è dovuta solamente alla componente dei finanziamenti scaduti o deteriorati, triplicati sui dodici mesi, in linea con la media di sistema; le sofferenze, invece, sono diminuite del 39% in un anno (da 11 a 6,7 milioni), e pesano per il 18% sul totale dei crediti deteriorati per le BCC.

RAPPORTO DETERIORATI LORDI/IMPIEGHI



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Il rapporto deteriorati lordi/impieghi, stabile nell'ultimo anno, è nella regione inferiore alla media dell'industria bancaria (4,4% contro 5,6%).

RAPPORTO SOFFERENZE LORDE/IMPIEGHI

BCC

INDUSTRIA BANCARIA

| | TOTALE CLIENTELA | di cui: | | | |
|----------------|------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | IMPRESE | | |
| | | | MICROIMPRESE (<5 ADDETTI) | IMPRESE 5-20 ADDETTI | IMPRESE >20 ADDETTI |
| SETTEMBRE/2024 | 1,4% | 0,8% | 1,5% | 2,7% | 1,4% |
| OTTOBRE/2024 | 1,4% | 0,8% | 1,5% | 2,7% | 1,5% |
| NOVEMBRE/2024 | 1,4% | 0,7% | 1,5% | 2,8% | 1,4% |
| DICEMBRE/2024 | 0,7% | 0,6% | 1,1% | 1,3% | 0,6% |
| GENNAIO/2025 | 0,7% | 0,6% | 1,1% | 1,3% | 0,6% |
| FEBBRAIO/2025 | 0,7% | 0,6% | 1,2% | 1,1% | 0,6% |
| MARZO/2025 | 0,8% | 0,6% | 1,2% | 1,2% | 0,7% |
| APRILE/2025 | 0,8% | 0,7% | 1,1% | 1,2% | 0,8% |
| MAGGIO/2025 | 1,0% | 0,7% | 1,3% | 1,3% | 1,0% |
| GIUGNO/2025 | 0,9% | 0,7% | 1,3% | 1,1% | 0,9% |
| LUGLIO/2025 | 0,9% | 0,7% | 1,4% | 1,1% | 0,9% |
| AGOSTO/2025 | 0,9% | 0,7% | 1,4% | 1,2% | 0,9% |
| SETTEMBRE/2025 | 0,8% | 0,6% | 1,1% | 0,8% | 0,9% |

| | TOTALE CLIENTELA | di cui: | | | |
|----------------|------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | IMPRESE | | |
| | | | MICROIMPRESE (<5 ADDETTI) | IMPRESE 5-20 ADDETTI | IMPRESE >20 ADDETTI |
| SETTEMBRE/2024 | 2,2% | 1,5% | 2,8% | 4,4% | 3,2% |
| OTTOBRE/2024 | 2,2% | 1,5% | 2,9% | 4,2% | 3,4% |
| NOVEMBRE/2024 | 2,3% | 1,5% | 2,9% | 4,3% | 3,4% |
| DICEMBRE/2024 | 2,0% | 1,4% | 2,4% | 3,9% | 3,1% |
| GENNAIO/2025 | 2,0% | 1,3% | 2,4% | 3,9% | 3,0% |
| FEBBRAIO/2025 | 2,0% | 1,3% | 2,3% | 4,0% | 3,2% |
| MARZO/2025 | 2,0% | 1,3% | 2,3% | 4,1% | 3,1% |
| APRILE/2025 | 2,0% | 1,3% | 2,3% | 4,2% | 3,1% |
| MAGGIO/2025 | 2,0% | 1,3% | 2,3% | 4,1% | 3,2% |
| GIUGNO/2025 | 2,0% | 1,4% | 2,3% | 4,0% | 3,1% |
| LUGLIO/2025 | 2,0% | 1,4% | 2,3% | 4,4% | 3,1% |
| AGOSTO/2025 | 2,0% | 1,4% | 2,4% | 4,4% | 3,1% |
| SETTEMBRE/2025 | 2,1% | 1,4% | 2,3% | 4,3% | 3,1% |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

In particolare, il rapporto sofferenze lorde/impieghi nella regione è pari allo 0,8% per le BCC, contro il 2,1% dell'industria bancaria complessiva. Il gap è particolarmente favorevole per le banche della categoria sia con riguardo al rapporto di rischio per famiglie consumatrici (0,6% contro 1,4%), che per imprese con più di 20 addetti (0,9% contro 3,1%).

DEPOSITI DA CLIENTELA

BCC

INDUSTRIA BANCARIA

Valori espressi in migliaia di euro

Valori espressi in migliaia di euro

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|-----------|-------------------|-------------------------|----------------------------|
| | | IN CONTO CORRENTE | CON DURATA PRESTABILITA | RIMBORSABILI CON PREAVVISO |
| SETTEMBRE/2024 | 1.139.644 | 857.605 | 88.634 | 176.900 |
| OTTOBRE/2024 | 1.144.729 | 860.819 | 96.093 | 170.638 |
| NOVEMBRE/2024 | 1.160.884 | 883.226 | 89.992 | 170.347 |
| DICEMBRE/2024 | 1.160.809 | 883.630 | 85.783 | 172.906 |
| GENNAIO/2025 | 1.146.824 | 866.413 | 93.032 | 169.635 |
| FEBBRAIO/2025 | 1.147.884 | 870.048 | 92.810 | 167.177 |
| MARZO/2025 | 1.148.911 | 877.229 | 89.802 | 163.490 |
| APRILE/2025 | 1.171.140 | 900.246 | 90.257 | 161.922 |
| MAGGIO/2025 | 1.201.895 | 932.688 | 93.008 | 157.284 |
| GIUGNO/2025 | 1.203.517 | 934.536 | 95.393 | 155.611 |
| LUGLIO/2025 | 1.219.365 | 953.372 | 94.283 | 154.238 |
| AGOSTO/2025 | 1.247.306 | 982.951 | 92.085 | 154.179 |
| SETTEMBRE/2025 | 1.230.146 | 972.815 | 85.499 | 155.301 |

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|
| | | IN CONTO CORRENTE | CON DURATA PRESTABILITA | RIMBORSABILI CON PREAVVISO |
| SETTEMBRE/2024 | 13.535.428 | 6.418.356 | 457.731 | 6.526.023 |
| OTTOBRE/2024 | 13.534.780 | 6.412.145 | 465.736 | 6.514.614 |
| NOVEMBRE/2024 | 13.616.300 | 6.503.407 | 453.267 | 6.517.000 |
| DICEMBRE/2024 | 13.807.752 | 6.668.389 | 423.920 | 6.567.052 |
| GENNAIO/2025 | 13.704.120 | 6.543.053 | 432.571 | 6.605.780 |
| FEBBRAIO/2025 | 13.653.021 | 6.464.705 | 438.055 | 6.624.951 |
| MARZO/2025 | 13.681.168 | 6.485.701 | 429.597 | 6.642.447 |
| APRILE/2025 | 13.751.876 | 6.591.564 | 401.604 | 6.636.566 |
| MAGGIO/2025 | 13.946.938 | 6.782.973 | 408.248 | 6.633.937 |
| GIUGNO/2025 | 13.893.463 | 6.745.175 | 393.528 | 6.636.771 |
| LUGLIO/2025 | 13.970.469 | 6.797.177 | 407.450 | 6.655.639 |
| AGOSTO/2025 | 14.115.294 | 6.931.848 | 392.686 | 6.680.876 |
| SETTEMBRE/2025 | 14.023.188 | 6.866.942 | 372.833 | 6.680.937 |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

Con riguardo all'attività di raccolta, i depositi da clientela delle BCC a marzo superano gli 1,2 miliardi di euro, in aumento dell'8% annuo, a fronte del +3,6% per la media dell'industria bancaria regionale. La componente più liquida, costituita dai conti correnti, cresce in misura maggiore: +13,4% (+7% il dato per il sistema).

DEPOSITI: QUOTE DI MERCATO BCC

| | TOTALE DEPOSITI | di cui: | | |
|----------------|-----------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|
| | | in conto corrente | con durata prestabilita | rimborsabili con preavviso |
| SETTEMBRE/2024 | 8,4% | 13,4% | 19,4% | 2,7% |
| DICEMBRE/2024 | 8,4% | 13,3% | 20,2% | 2,6% |
| MARZO/2025 | 8,4% | 13,5% | 20,9% | 2,5% |
| GIUGNO/2025 | 8,7% | 13,9% | 24,2% | 2,3% |
| SETTEMBRE/2025 | 8,8% | 14,2% | 22,9% | 2,3% |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

La quota BCC nel mercato dei depositi da clientela è pari nella regione all'8,8% e sale al 14,2% con riguardo ai soli depositi in conto corrente.

RACCOLTA INDIRETTA

BCC

RACCOLTA INDIRETTA (Valori espressi in migliaia di euro)

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|---------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 201.242 | 183.566 | 4.139 | 11.713 |
| DICEMBRE/2024 | 201.897 | 185.653 | 4.253 | 10.403 |
| MARZO/2025 | 207.525 | 191.450 | 4.441 | 10.421 |
| GIUGNO/2025 | 210.381 | 193.688 | 4.755 | 10.528 |
| SETTEMBRE/2025 | 211.930 | 193.274 | 4.886 | 12.363 |

INDUSTRIA BANCARIA

RACCOLTA INDIRETTA (Valori espressi in migliaia di euro)

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|-----------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 3.985.443 | 3.242.045 | 209.586 | 181.147 |
| DICEMBRE/2024 | 4.040.653 | 3.296.852 | 216.258 | 187.777 |
| MARZO/2025 | 4.137.572 | 3.373.075 | 227.912 | 219.270 |
| GIUGNO/2025 | 4.268.937 | 3.458.578 | 226.050 | 254.712 |
| SETTEMBRE/2025 | 4.471.723 | 3.591.753 | 241.274 | 298.811 |

di cui: TITOLI A CUSTODIA

| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|---------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 194.674 | 178.921 | 3.943 | 10.135 |
| DICEMBRE/2024 | 195.640 | 181.282 | 4.055 | 8.865 |
| MARZO/2025 | 201.244 | 187.201 | 4.234 | 8.748 |
| GIUGNO/2025 | 203.411 | 189.307 | 4.540 | 8.308 |
| SETTEMBRE/2025 | 204.748 | 189.210 | 4.664 | 9.619 |

di cui: TITOLI A CUSTODIA

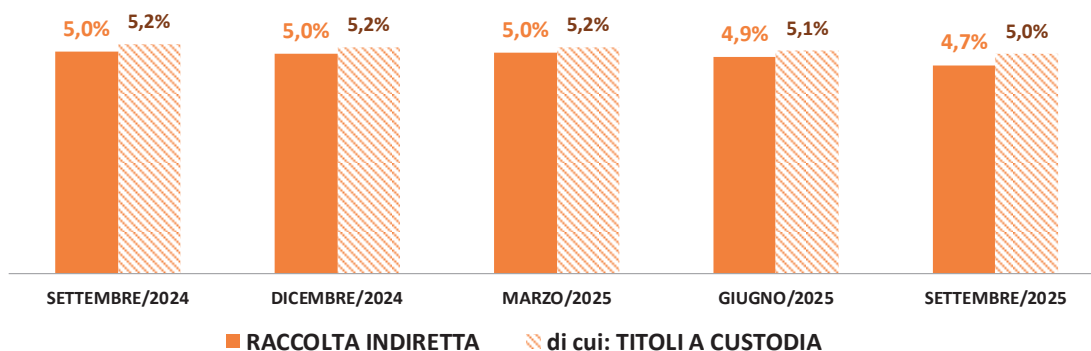
| | TOTALE | di cui: | | |
|----------------|-----------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
| | | FAMIGLIE CONSUMATRICI | MICROIMPRESE (FINO A 5 ADD.) | IMPRESE (>5 ADDETTI) |
| SETTEMBRE/2024 | 3.728.466 | 3.112.347 | 190.876 | 156.709 |
| DICEMBRE/2024 | 3.794.448 | 3.160.724 | 195.221 | 161.708 |
| MARZO/2025 | 3.904.685 | 3.235.526 | 206.101 | 189.218 |
| GIUGNO/2025 | 4.015.678 | 3.311.616 | 203.902 | 217.458 |
| SETTEMBRE/2025 | 4.099.628 | 3.367.954 | 213.417 | 231.579 |

Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

La raccolta indiretta delle BCC nella regione è pari a 211 milioni di euro, per una quota di mercato del 5%, stabile dallo scorso anno. Quest'ultima è risultata in crescita negli ultimi dodici mesi: +5,3% (contro +5,2% per l'industria bancaria).

Gran parte dell'aggregato per le BCC è costituito da titoli a custodia: 204 milioni di euro (+12,2% su base d'anno).

RACCOLTA INDIRETTA - QUOTE DI MERCATO BCC



Fonte: Elaborazione Federcasse su dati B.I. - Flusso di ritorno BASTRA

1.6 - Iniziative volte al conseguimento degli scopi statutari e sviluppo dell'idea cooperativa

Prima di illustrare l'andamento della gestione aziendale, vengono indicati, ai sensi dell'art. 2545 c.c., "i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico", ripresi anche dall'art. 2 della Legge n. 59/92.

Collegamento con la base sociale e con i membri della comunità locale

La Banca, in coerenza con le previsioni della normativa e dello statuto, favorisce i soci cooperatori e gli appartenenti alle comunità locali nelle operazioni e nei servizi di Banca, perseguendo il miglioramento delle condizioni morali, culturali ed economiche degli stessi e promuovendo lo sviluppo della cooperazione, l'educazione al risparmio e alla previdenza, nonché la coesione sociale e la crescita responsabile e sostenibile del territorio nel quale il Gruppo opera.

Nell'esercizio appena trascorso è continuato l'impegno per il rafforzamento della base sociale e per il consolidamento del senso di appartenenza alla Banca. Ciò è avvenuto principalmente attraverso un'assistenza bancaria particolare e personalizzata e l'applicazione delle più vantaggiose condizioni praticabili nonché rinvigorendo il collegamento con i membri della comunità locale e quindi dell'economia locale in cui opera la Banca.

Tra le azioni più efficaci messe in campo nel 2025 dalla Banca per dare attuazione ai principi sanciti dall'articolo 2 dello Statuto Sociale si evidenziano le seguenti:

- la proroga dell'azzeramento del sovrapprezzo previsto per l'ingresso di giovani soci (fino a 36 anni) nella compagine sociale;
- il consolidamento e radicamento della Mutua di assistenza del Credito Cooperativo – Cassano ETS costituita dalla Banca nel 2021 tra i soci e clienti della Banca;
- l'erogazione di contributi e liberalità alle realtà locali come Associazioni culturali, ricreative, socio-assistenziali.

La scelta di prorogare l'azzeramento della quota di sovrapprezzo per gli aspiranti Giovani Soci ha tenuto conto del valore del patrimonio aziendale, del risultato d'esercizio, del miglioramento degli indici patrimoniali, reddituali e di copertura nonché dell'esigenza della banca, da un lato di ampliare la propria base sociale favorendo l'accesso di particolari categorie di soggetti che per le loro caratteristiche consentirebbero alla banca di abbassare l'età media della compagine sociale, dall'altro di favorire un adeguato e graduale ricambio dei singoli esponenti al fine di ottenere una composizione qualitativa ottimale degli Organi Sociali.

Nell'anno 2025, il numero dei Soci ammessi che al momento della domanda non avevano compiuto i 36 anni è stato pari a 16.

Ma l'impegno verso l'inclusione delle nuove generazioni non si è esaurito con la sola proroga dell'azzeramento della quota di sovrapprezzo. Difatti nel corso del 2025 il Consiglio di Amministrazione, ha deliberato di aderire all'iniziativa della locale Federazione delle BCC di Puglia e Basilicata facendo partecipare due giovani soci, peraltro dipendenti della Banca, al 1° Master Universitario in "Management delle Imprese Sociali, del Welfare e della Previdenza e del Patrimonio Sociale (MISWEPS).

In ambito Parità di genere, anche nel 2025 è continuato l'impegno della Banca al sostentamento delle realtà del Movimento del Credito Cooperativo all'uopo istituite come l'Associazione IDEE, operante dal 2004 e partecipata da BCC, Federazioni e altri Enti del Sistema, impegnata sui temi della parità di genere e valorizzazione del protagonismo femminile.

Nel 2025 la Banca ha aderito ad alcune iniziative lanciate da Federcasse partecipando attivamente:

- a maggio 2025, al Giubileo dei Lavoratori, a Roma;
- a ottobre 2025, al Seminario scientifico internazionale "Risparmio e credito di comunità: segnali concreti di speranza", a Roma;
- a ottobre 2025, alla settima Edizione del Festival Nazionale dell'Economia Civile, a Firenze.

Nel 2025 è proseguito altresì l'impegno della Banca nella formazione tecnico – identitaria della propria compagine impiegatizia sui temi della cultura cooperativa al fine di consolidare il trasferimento verso la clientela dei vantaggi della cooperazione.

Con riferimento alle questioni ambientali, anche nel 2025 è proseguito l'impegno della Banca al rispetto dell'ambiente. A tal riguardo si sottolinea che la Banca:

- nel 2025 ha adottato la FEA OTP per la firma dei documenti;
- acquista energia da fonti rinnovabili e nell'ambito degli Accordi di Gruppo si è posta l'obiettivo di un full green dei consumi;
- ha in funzione presso l'immobile in cui è ubicata la sede legale ed amministrativa un impianto fotovoltaico da 20 kWh che produce e scambia energia;
- acquista carta certificata proveniente da produzioni con basso impatto ambientale;
- ha in essere un apposito accordo con una locale società specializzata nello smaltimento dei rifiuti speciali quali toner e cartucce delle stampanti e delle macchine multifunzione;

- aderisce e segue le iniziative della Capogruppo in materia di Buone Pratiche in materia di sostenibilità ambientale e sociale e *welfare*.

Infine, a favore del personale dipendente, a decorrere dal 1° luglio 2025, facendo seguito alle previsioni del CCNL di riduzione dell'orario di lavoro da 37,5 a 37 ore settimanali, la Banca ha rimodulato l'orario di lavoro settimanale in modo da chiudere il venerdì alle ore 13.55. Tale scelta è stata condivisa con le Rappresentanze Sindacali ed è destinata a favorire un maggior bilanciamento vita – lavoro per tutta la compagine impiegatizia, oltre a consentire un impatto più favorevole legato questioni ambientali.

Strategia di Sostenibilità del Gruppo Cassa Centrale

Il Gruppo nel 2025 ha aggiornato la propria Strategia ESG attraverso il nuovo Piano di Sostenibilità 2025–2027. Il Piano si sviluppa in continuità con il precedente Piano di Sostenibilità 2024–2027 e, considerando i positivi risultati conseguiti nel 2024 in tutte le aree ESG, conferma e rafforza il percorso di evoluzione e consolidamento dell'integrazione delle tematiche ESG nel business. Tale percorso è coerente con le aspettative della Vigilanza europea e con le prassi di mercato, e si fonda sulle caratteristiche distintive del credito cooperativo, con l'obiettivo di accompagnare soci, clienti e comunità nella transizione ambientale e sociale, valorizzando le persone del Gruppo.

Le progettualità che compongono il Piano di Sostenibilità 2025-2027 rappresentano parte integrante delle iniziative del Piano Strategico.

In particolare, l'azione del Gruppo si articola intorno a tre principali scelte strategiche:

1. diventare "Leader Selettivo", rafforzando l'identità cooperativa e il valore condiviso e supportando la transizione sostenibile della clientela privati e piccola impresa grazie alla forte prossimità territoriale del modello di credito cooperativo;
2. integrare pienamente le tematiche climatiche e ambientali nel modello di business, attraverso la completa attuazione del Piano Strategico e Operativo dei Rischi Climatici e Ambientali (PSO C&E) e la loro inclusione nei processi gestionali e di pianificazione;
3. potenziare il ruolo di indirizzo e guida della Capogruppo, promuovendo il coinvolgimento e la sensibilizzazione delle Banche Affiliate e delle Società controllate nel conseguimento dei target comuni.

Il Gruppo rinnova quindi il proprio impegno a raggiungere i seguenti obiettivi ambientali:

- finanziare la transizione, tramite una strategia di impieghi sostenibili che supporta la transizione energetica di imprese e privati tramite specifici finanziamenti e servizi;
- promuovere e orientare le scelte di investimento verso la sostenibilità, incrementando l'offerta di prodotti ESG e la profilazione delle preferenze della clientela attraverso una strategia di risparmio gestito sostenibile;
- sostenere progetti con finalità socio-ambientali, anche mediante un rafforzamento della strategia di *funding* sostenibile e l'emissione di *Green, Social e Sustainability Bond*;
- efficientare i consumi immobiliari e limitarne l'impatto ambientale, in termini di ottimizzazione energetica e mitigazione del rischio fisico del portafoglio immobiliare con una strategia di gestione sostenibile del portafoglio immobiliare;
- ridurre l'impronta carbonica delle *operations* e delle esposizioni creditizie, con l'obiettivo di definire una strategia di decarbonizzazione.

Parallelamente, il Gruppo persegue il percorso di valorizzazione della dimensione "S" della strategia ESG che tiene conto della cultura etica e cooperativa come elementi distintivi, con l'impegno a:

- valorizzare la specificità cooperativa, favorendo l'ingresso di nuovi giovani Soci e promuovendo l'educazione finanziaria;
- mitigare gli impatti ambientali e sociali della catena del valore, attraverso la valutazione e il monitoraggio dei fornitori con criteri ESG;
- accrescere le competenze ESG mediante programmi formativi specialistici dedicati ai dipendenti delle diverse Direzioni aziendali;
- promuovere un ambiente di lavoro inclusivo e orientato al benessere della persona, sostenendo iniziative di *work-life balance* e ampliando la diffusione delle certificazioni sulla parità di genere.

Capitolo 2

Fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio

Si riportano di seguito i principali fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio 2025 che hanno caratterizzato la gestione aziendale della Banca.

2.1 - Piano industriale/strategico

Al 31 dicembre 2025 il saldo dei crediti netti verso la clientela s'incrementa di 7,9 milioni di euro (+2,6%) rispetto al dato del precedente esercizio. Rispetto alle previsioni di *budget* si registra uno scostamento positivo di 2,1 milioni di euro.

A fine 2025 la raccolta totale della banca si è attestata a circa 617 milioni di euro, con un incremento complessivo rispetto allo scorso anno di circa 47 milioni di euro di cui 37 milioni di euro sulla raccolta diretta e 9,4 milioni di euro sulla raccolta indiretta. Rispetto agli obiettivi di *budget* il saldo della raccolta totale è superiore di 39,4 milioni di euro.

Il risultato della gestione operativa a dicembre 2025 è stato di 7,2 milioni di euro, con una riduzione di 1,3 milione di euro rispetto allo scorso anno, riconducibile al minor margine di interesse e alla maggiore perdita contabilizzata quale risultato netto delle attività e passività in portafoglio.

Il margine di interesse realizzato nell'anno è pari a circa 16,7 milioni di euro, in riduzione rispetto al 2024 di circa 550 mila euro, segnando una riduzione su base annua del 3,2%.

Il margine di intermediazione, con un saldo pari a 20,2 milioni di euro, nel corso del 2025 ha registrato una contrazione del 3,6%, pari a 758 mila euro, rispetto all'esercizio precedente.

L'andamento delle commissioni nette e dei dividendi, invece, ha registrato una variazione positiva; quanto alle commissioni nette, esse passano da 3,9 milioni di euro a 4,1 milioni di euro mentre per i dividendi, si è registrato un aumento di 200 mila euro grazie a quanto ricevuto in ragione della partecipazione al Gruppo Cassa Centrale.

I costi operativi complessivi di fine anno sono pari a circa 11,8 milioni di euro, con un incremento rispetto allo scorso anno di 344 mila euro, in gran parte derivanti da spese amministrative e ammortamenti.

Nel Capitolo 3 sono riportati i dettagli dell'andamento della gestione.

2.2 - Contenziosi/reclami specifici

In applicazione del Regolamento di Gruppo per la gestione del contenzioso passivo, la Banca gestisce i contenziosi rilevanti, per materia o per valore, secondo la definizione del predetto regolamento, con il coinvolgimento della Capogruppo.

I contenziosi giudiziali rilevanti per materia (usura, anatocismo, applicazioni delle commissioni ecc..) o per valore risultano in numero non significativo e relativamente ad essi, nei casi previsti e secondo i criteri valutativi di cui al Regolamento citato, sono stati previsti accantonamenti a fondo rischi ed oneri.

I contenziosi pendenti in fase stragiudiziale, sia per entità del valore che per numero di posizioni, non rappresentano per la Banca un rischio ritenuto significativo, neppure sotto il profilo del possibile danno reputazionale.

I reclami indirizzati dalla clientela alla Banca vengono gestiti in conformità al Regolamento di Gruppo per la trattazione dei reclami che prevede la trattazione con il supporto della Capogruppo per tutti i reclami di valore superiore ad euro 3.000 o di valore indeterminato.

Nel corso dell'anno 2025 si sono registrati 6 reclami gestiti e archiviati in corso d'anno.

2.3 - Fondo di Solidarietà

In data 25 marzo 2025 sono stati sottoscritti, ai sensi dell'accordo del 5 dicembre 2024 sottoscritto dalla Banca e le OO.SS. ai sensi e per gli effetti di cui all'art.11 bis e art. 22 CCNL, parte terza, per i quadri direttivi e per il personale delle aree professionali delle BCC/CRA, i verbali di conciliazione che hanno interessato due risorse andate in esodo rispettivamente in data e 1° maggio 2025 e 1° novembre 2025. Come meglio descritto nel Capitolo 4 della presente Relazione sulla Gestione, in considerazione di tali esodi e al fine di adeguare la struttura organizzativa alle sfide del Piano Strategico e Operativo, nel corso del 2025 sono stati programmati nuovi inserimenti per il rafforzamento dell'organico.

2.4 - Declinazione locale della Campagna di Comunicazione nazionale

La Banca declina le campagne di comunicazione nazionale del Gruppo in via principale sui propri canali *offline* (filiali, ATM, SMS *marketing* etc.) e online (sito, canali social etc.).

La Banca provvede altresì, anche in autonomia, alla realizzazione di specifiche iniziative di promozione e comunicazione come quelle relative a campagne commerciali attivate in corso d'anno (es. *Black Friday*) nonché a presidiare, in occasione della concessione di contributi e liberalità, la visibilità della stessa sul territorio di riferimento.

Nel seguito si riportano il dettaglio dei fatti ed eventi avvenuti nel corso dell'anno 2025 di interesse per il Gruppo e quindi per ciascuna Banca Affiliata.

2.5 - Piano Strategico 2025-2027

Il Consiglio di Amministrazione di Cassa Centrale Banca ha approvato il 26 marzo 2025 l'aggiornamento del Piano Strategico di Gruppo con orizzonte 2025-2027 che va ad aggiornare il Piano Strategico 2024-2027 approvato nel precedente esercizio.

L'aggiornamento è avvenuto in coerenza con la logica c.d. *rolling* adottata dal Gruppo nel processo di pianificazione strategica, prevedendo di effettuare con cadenza annuale una revisione del Piano. Questa logica è stata adottata tenendo conto che il Gruppo è operativo dal 2019 e che si muove in un contesto di mercato e regolamentare in continua e rapida evoluzione.

L'impianto delle iniziative del precedente Piano Strategico è stato confermato, aggiornando l'impegno nei termini di investimenti sul comparto ICT e Sicurezza a oltre 200 milioni di euro nel triennio 2025 – 2027.

Il Piano Strategico di Trasformazione Digitale 2025 – 2027 ha individuato iniziative pensate per supportare lo sviluppo commerciale del Gruppo. L'obiettivo è potenziare l'innovazione tecnologica per valorizzare ancora di più la relazione con il cliente, mantenendo al centro la consulenza personalizzata e la vicinanza al territorio, caratteristiche distintive delle 65 Banche affiliate del Gruppo Cassa Centrale.

Le proiezioni economico-finanziarie confermano la solida posizione patrimoniale e di liquidità del Gruppo, identificano un percorso di incremento dei crediti verso clientela *performing* coerente con lo scenario macroeconomico atteso e proiettano un aumento dei volumi della raccolta diretta e indiretta, funzionale a proseguire nel processo di diversificazione dei ricavi intrapreso negli ultimi esercizi. L'evoluzione della redditività consente l'accelerazione degli investimenti sul comparto ICT e Sicurezza e il mantenimento della traiettoria di continuo rafforzamento patrimoniale.

2.6 - Ispezione della CONSOB relativa allo stato di adeguamento della MiFID II con riguardo alla product governance e alla valutazione dell'appropriatezza/adequatezza delle operazioni e dei relativi controlli di conformità

In data 22 febbraio 2023 ha preso avvio un'attività ispettiva condotta dalla Consob sul modello di Gruppo per la prestazione dei servizi di investimento. Il focus della verifica ha riguardato lo stato di adeguamento della normativa in materia di servizi di investimento con specifico riguardo alla product governance e alle procedure di valutazione dell'adequatezza e dell'appropriatezza delle operazioni effettuate per conto della clientela, nonché le modalità di suddivisione ed effettivo svolgimento dei controlli di conformità negli ambiti sopra richiamati.

Consob ha notificato a Cassa Centrale Banca la chiusura dell'ispezione in data 7 novembre 2023.

In data 6 maggio 2024 la Consob, mediante l'invio di apposita comunicazione, ha convocato gli esponenti aziendali ad un incontro che si è tenuto in data 28 giugno 2024. Nel corso di tale incontro sono stati trattati i profili di attenzione, riepilogati nella Nota Tecnica allegata alla suddetta comunicazione, ed acquisite notizie sulle conseguenti iniziative correttive, che sono state formalizzate all'interno di un documento ufficiale di risposta, approvato dal Consiglio di amministrazione di Capogruppo nella seduta del 19 settembre 2024 e inviato a Consob il 25 settembre 2024. Successivamente, Consob ha trasmesso due richieste di dati e informazioni sulle azioni correttive intraprese e su ulteriori approfondimenti nelle date 18 dicembre 2024 e 17 luglio 2025, alle quali è stata fornita risposta, rispettivamente, nelle date 6 febbraio 2025 e 9 ottobre 2025.

Prosegue, secondo pianificazione, l'implementazione delle azioni di adeguamento comunicate a Consob nell'ambito dei riscontri forniti nelle occasioni sopra citate.

2.7 - Richiesta CONSOB relativa agli obblighi di informativa ex post alla clientela retail sui costi e gli oneri sostenuti

In data 22 luglio 2025 Consob ha trasmesso a Cassa Centrale una richiesta di dati e notizie, non correlata alle attività ispettive di cui al paragrafo precedente, volta ad approfondire le modalità adottate dalle Banche appartenenti al Gruppo Cassa Centrale per assolvere agli obblighi di informativa ex post alla clientela retail sui costi e gli oneri sostenuti. A detta richiesta è stato fornito riscontro nell'ambito di un documento trasmesso a Consob in data 9 ottobre 2025, previa condivisione e approvazione del relativo contenuto, con l'assenso del Collegio Sindacale, nell'ambito del Consiglio di Amministrazione di Capogruppo tenutosi nella medesima data.

All'interno del documento di risposta citato sono state fornite evidenze attorno alla complessiva rendicontazione ex post collegata a talune categorie di strumenti finanziari indicati da Consob, nonché informazioni su: i) le tempistiche di invio alla clientela della *disclosure* sui costi e oneri sostenuti nell'ambito dell'operatività posta in essere nell'anno 2024; ii) le modalità di trasmissione della reportistica in materia di costi e oneri nel corso del 2025; iii) le eventuali anomalie/problematiche rilevate; iv) gli eventuali reclami della clientela, riconducibili a Banche del Gruppo, inerenti al processo di *disclosure* ex post dei costi e oneri sostenuti.

2.8 Ispezione della Banca Centrale Europea in materia di governance interna e gestione dei rischi

Nel gennaio 2023, la BCE ha notificato l'avvio di un'ispezione in loco avente ad oggetto la *governance* interna e la gestione dei rischi. L'ispezione, condotta a partire dal 20 marzo 2023, è terminata a fine giugno 2023.

Oltre ad esaminare e valutare l'adeguatezza e la qualità della governance interna e del *Risk Management*, l'Autorità di Vigilanza ha approfondito la capacità di indirizzo della Capogruppo sulle Banche affiliate, la gestione della normativa interna, l'efficacia dei processi di definizione della strategia del GBC nel suo complesso nonché il *Modello Risk Based*.

Il 18 aprile 2024 il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'"Action Plan di Gruppo", contenente le azioni di rimedio previste per ciascuna raccomandazione e le relative scadenze, che è stato successivamente condiviso con il JST.

Le azioni previste nell'Action Plan sono state completate entro il 30 giugno 2025.

2.9 - Targeted review on Cyber Resilience

In data 5 luglio 2023 la Banca Centrale Europea (BCE) ha richiesto agli Istituti significanti la compilazione di un questionario appositamente ideato per ottenere una vista maggiormente dettagliata circa i presidi di *Cyber Resilience*. Tale richiesta mira ad integrare le rilevazioni effettuate in occasione dell'*IT Risk Questionnaire* in ambito SREP, con maggiori approfondimenti circa i rischi cyber.

A fronte della compilazione del questionario, nel mese di marzo 2024 la BCE ha restituito una lettera di *feedback* contenente le raccomandazioni volte a porre rimedio e/o a migliorare il quadro di riferimento per la sicurezza informatica, per le quali il Gruppo Cassa Centrale si è prontamente attivato ai fini della definizione e implementazione di un piano d'azione volto a soddisfare le attese dell'Autorità di Vigilanza.

L'implementazione del piano d'azione è proseguita anche nel 2025 ed è stato completato entro il primo trimestre 2026.

2.10 - Cyber Resilience Stress Test

La Banca Centrale Europea (BCE) ha coinvolto il Gruppo Cassa Centrale nel primo dei *Cyber Resilience Stress Test* annunciati già nel corso del 2023, aventi l'obiettivo di valutare il livello d'implementazione dei presidi in ambito *cyber resilience*.

Nello specifico, il *Cyber Resilience Stress Test* avviato in data 2 gennaio 2024 ha richiesto un'attività di simulazione di un incidente cyber con impatto sul *core banking system* di Gruppo, presupponendo che tutte le misure preventive implementate siano state aggirate o abbiano fallito, al fine di verificare le capacità di reazione e gestione del Gruppo.

L'*assessment* ha visto coinvolte 109 entità finanziarie, a conclusione del quale il Gruppo Cassa Centrale ha compilato e restituito il questionario facente parte dell'esercitazione, nel rispetto delle tempistiche richieste dall'Autorità di Vigilanza.

A fronte della compilazione del questionario, nel mese di luglio 2024 la BCE ha restituito un Rapporto contenente gli esiti dell'esercizio, tra cui alcune raccomandazioni finalizzate a rimediare e/o migliorare la capacità di reagire e riprendersi da un evento di *cybersecurity*, per le quali il Gruppo Cassa Centrale si è prontamente attivato ai fini della definizione e implementazione di un piano d'azione volto a soddisfare le attese dell'Autorità di Vigilanza, che è stato completato a giugno 2025.

2.11 - Fatti normativi di rilievo avvenuti nell'esercizio

Il contesto normativo di riferimento nel quale il Gruppo opera, anche a seguito del riconoscimento quale soggetto vigilato significativo, risulta ampio e articolato, e ha portato nel tempo a un percorso di adeguamento organizzativo e procedurale. Nel corso del 2025 hanno assunto efficacia diverse normative di impatto per il settore bancario.

Si richiamano di seguito i principali interventi posti in essere dal Gruppo con riferimento alle novità normative di maggiore rilevanza.

Trasparenza

Decreto Legislativo n. 116 del 30 luglio 2024 recante il recepimento della Direttiva (UE) 2021/2167 relativa ai gestori e agli acquirenti di crediti - Disposizioni attuative di Banca d'Italia sul decreto legislativo 116/2024

Nella Gazzetta Ufficiale n. 189 del 13 agosto 2024 è stato pubblicato il Decreto Legislativo n. 116 del 30 luglio 2024 recante il recepimento della Direttiva (UE) 2021/2167 relativa ai gestori e agli acquirenti di crediti, che ha comportato modifiche al Capo I-bis (art. 120-noviesdecies) e II (art. 125-bis) del Titolo VI del Testo Unico Bancario, riguardo, rispettivamente, il credito immobiliare offerto ai consumatori e il credito ai consumatori e l'introduzione del Capo II "Acquisto e gestione di crediti in sofferenza e gestori di crediti in sofferenza" nel Titolo V del T.U.B.

Nonostante il Decreto sia entrato in vigore il 14 agosto 2024, l'art. 3 dello stesso (Disposizioni transitorie e finali) ha disposto che la Banca d'Italia avesse l'obbligo di adottare le disposizioni di attuazione del TUB entro sei mesi dalla data di entrata in vigore del Decreto.

Nella Gazzetta Ufficiale n. 55 del 7 marzo 2025 sono state pubblicate le disposizioni di attuazione da parte della Banca d'Italia del Capo II, titolo V del TUB sui gestori di crediti in sofferenza e il documento circa le modifiche alle disposizioni di trasparenza delle operazioni e dei servizi bancari e finanziari.

Tali provvedimenti e di conseguenza anche il decreto legislativo n. 116/2024 sono entrati in vigore l'8 marzo 2025.

Il Decreto, in particolare, ha introdotto delle regole specifiche per la gestione delle modifiche unilaterali dei contratti di credito rientranti nei Capi del TUB sopra richiamati, anche in termini di informazioni da rendere alla clientela nell'ambito

della realizzazione di manovre di modifica unilaterale delle condizioni contrattuali e ha introdotto regole specifiche concernenti l'acquisto e la gestione di crediti in sofferenza propri e di terzi.

Inoltre, sono state introdotte delle disposizioni specifiche di vigilanza, in attuazione del Capo II, titolo V del TUB, per la gestione di crediti in sofferenza, le quali si compongono di due parti:

- nella Parte Prima sono contenute le previsioni applicabili ai Gestori di crediti in sofferenza;
- nella Parte Seconda sono indicate le Disposizioni applicabili alle Banche e agli Intermediari iscritti nell'Albo di cui all'Art. 106 TUB che svolgono l'attività di gestione per conto di acquirenti di crediti in sofferenza oppure che cedono o intendono cedere crediti in sofferenza. Il TUB prevede infatti che specifici obblighi, perlopiù di condotta e di natura informativa, trovino applicazione anche per le Banche e agli intermediari finanziari iscritti nell'albo indicato all'articolo 106 TUB che svolgono in Italia l'attività di gestione di crediti in sofferenza per conto di acquirenti di crediti e alle banche agli intermediari iscritti nell'albo di cui all'articolo 106 con riferimento alle operazioni di cessione di crediti in sofferenza dagli stessi originati o acquistati.

La Capogruppo ha provveduto ad informare le Banche con *alert* n. 24 del 17 marzo 2025 dell'entrata in vigore del decreto legislativo n. 116/2024 e ha perimetrato l'ambito di applicazione del predetto decreto.

Si evidenzia che sono state messe in atto le seguenti attività di adeguamento agli obblighi normativi entrati in vigore l'8 marzo 2025:

- adeguamento del format di Gruppo di comunicazione ai potenziali acquirenti di crediti in sofferenza al fine di adeguarlo a quanto sancito dall'art. 3 del Regolamento di esecuzione (UE) 2023/2083;
- predisposizione di una Procedura *ad hoc* da parte della Direzione NPL di Capogruppo denominata "Procedura di Gruppo per la cessione di crediti deteriorati";
- messa a disposizione delle Banche e degli Intermediari 106 TUB di una Circolare contenente le istruzioni operative da seguire al fine di garantire l'allineamento alla normativa vigente in ambito di trasparenza delle operazioni e dei servizi bancari e finanziari nelle more dell'adeguamento della normativa interna di trasparenza di Gruppo.

Sono attualmente in corso le attività di implementazione di un automatismo nella produzione di un format di Gruppo richiesto dalla Vigilanza per l'invio semestrale a Banca d'Italia e a BCE dell'elenco dei crediti in sofferenza ceduti dalle Banche.

Tale attività verrà conclusa entro il 31 marzo 2026 al fine di adempiere all'attività di invio della segnalazione relativa alle operazioni di cessione di crediti in sofferenza finalizzate nel secondo semestre dell'anno solare di riferimento (1° luglio - 31 dicembre).

Credito ai consumatori (CCD II)

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha pubblicato il 21 luglio 2025 un documento di consultazione recante lo schema di Decreto legislativo finalizzato al recepimento della Direttiva (UE) 2023/2225 (c.d. "CCD II"), che abroga e sostituisce la Direttiva 2008/48/CE (c.d. "CCD").

Il MEF ha posto in consultazione lo schema di Decreto legislativo di recepimento della Direttiva (UE) 2023/2225 predisposto a seguito del confronto tecnico con le istituzioni competenti (Banca d'Italia, Ministero delle Imprese e del Made in Italy, Organismo Agenti e Mediatori).

La fase di consultazione è terminata il 4 settembre 2025.

Nelle more dell'emanazione del testo definitivo del decreto legislativo, la Capogruppo ha effettuato un'analisi preliminare della bozza di decreto legislativo e ha condiviso con l'outsourcer informatico le novità normative aventi un impatto sulla procedura informatica al fine di pianificare in anticipo le attività di adeguamento che si renderanno necessarie una volta che la normativa esterna, comprensiva di quella secondaria emanata da Banca d'Italia, sarà consolidata.

Accessibilità

AGID: Linee guida in consultazione su accessibilità dei servizi ai consumatori- Decreto legislativo 27 maggio 2022 n. 82

Il Decreto Legislativo del 27 maggio 2022, n. 82 ha attuato in Italia la Direttiva (UE) 2019/882, nota come *European Accessibility Act*, che stabilisce requisiti di accessibilità per prodotti e servizi destinati ai consumatori.

Inoltre, l'AgiD - Agenzia per l'Italia Digitale ha pubblicato il 15 maggio 2025 un documento di consultazione sulle Linee Guida relative all'accessibilità dei servizi, in attuazione del Decreto legislativo 27 maggio 2022, n. 82, che ha recepito Direttiva (UE) 2019/882 sui requisiti di accessibilità dei prodotti e dei servizi (*European Accessibility Act*).

Il decreto legislativo n. 82/2022 è entrato in vigore il 28 giugno 2025.

Il Decreto elenca i prodotti e servizi che, a far data dal 28 giugno 2025, devono possedere i requisiti di accessibilità previsti dalla direttiva comunitaria per la loro immissione nel mercato.

Tra i prodotti riguardati dalla direttiva rientrano in particolare i "sistemi hardware e sistemi operativi informatici generici per consumatori per tali sistemi *hardware*" e i "terminali *self-service* di pagamento". I servizi che dovranno essere resi

accessibili includono inoltre: i siti web, i "servizi per dispositivi mobili, comprese le applicazioni mobili", nonché i "servizi bancari per consumatori".

I requisiti di accessibilità - cui devono conformarsi i prodotti e servizi di cui al precedente capoverso - sono elencati all'Allegato I del decreto. A tale fine vengono definite le caratteristiche che tali prodotti e servizi devono possedere al fine di "ottimizzarne l'uso prevedibile da parte di persone con disabilità".

Le attività di analisi per la definizione degli adeguamenti da apportare ai prodotti e servizi sono svolte nell'ambito del Gruppo di Lavoro che presidia le attività di adeguamento alla legge n. 4/2004, per definire gli adeguamenti da apportare ai prodotti e servizi interessati.

Le attività valutative circa le necessarie implementazioni per garantire la conformità alle previsioni del Decreto sono in corso. Peraltro, considerato il rilevante impatto delle previsioni normative in parola in termini di implementazione dei contratti e delle procedure, la Capogruppo sta monitorando gli sviluppi dei confronti avviati a livello interbancario.

La Capogruppo ha contribuito, tramite ABI, al tavolo tecnico di confronto avviato dall'AgID con l'obiettivo di fornire un supporto tecnico diretto alla predisposizione da parte dell'Autorità stessa di un documento di approfondimento, integrativo delle Linee Guida sull'accessibilità dei servizi in attuazione dell'art. 21 d. lgs. N. 82 del 2022 (c.d. Linee Guida), per l'ambito di applicazione relativo ai "servizi bancari destinati ai consumatori".

Centrale rischi

Comunicazione di Banca d'Italia

Banca d'Italia ha pubblicato il 25 giugno 2025 la comunicazione "Precisioni sulle segnalazioni alla Centrale dei rischi - Scoperti di conto corrente".

Con tale comunicazione, la Banca d'Italia ha inteso estendere l'obbligo di segnalazione anche agli sconfinamenti su conti non affidati, a partire dalla data contabile di giugno 2025, purché vengano superate le soglie previste per la rilevanza delle esposizioni.

La Vigilanza ha precisato che gli intermediari avrebbero dovuto informare i clienti alla prima occasione utile e secondo le modalità previste dall'articolo 119 del TUB che eventuali sconfinamenti, qualora vengano superate le soglie previste ai fini della segnalazione, saranno oggetto di segnalazione alla Centrale Rischi.

Le competenti strutture di Capogruppo hanno verificato che l'attività di segnalazione in Centrale Rischi da parte delle Banche Affiliate avviene secondo le modalità indicate dalla Banca d'Italia. Nelle comunicazioni periodiche ex art. 119, co. 1 del TUB è stata inserita l'informativa alla clientela richiesta dalla Banca d'Italia.

Servizi di pagamento

Regolamento UE 2024/886 in materia di bonifici istantanei in euro.

Nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea del 19 marzo 2024 è stato pubblicato il Regolamento UE 2024/886 recante le modifiche al regolamento (UE) n. 260/2012 e n. 2021/1230 e alle Direttive 98/26/CE e 2015/2366 ("PSD2") in materia di bonifici istantanei in euro. Per quanto concerne le modifiche al Regolamento n. 260/2012, il Regolamento UE 2024/886, che è entrato in vigore l'8 aprile 2024:

- ha introdotto l'art. 5-ter nel Reg. n. 260/2012 che prevede il divieto di applicare commissioni superiori per i bonifici istantanei rispetto a quelle applicate dallo stesso PSP per invio e ricezione di altri bonifici di tipo corrispondente e che stabilisce che i PSP situati in uno Stato membro la cui moneta è l'euro si conformano al presente articolo entro il 9 gennaio 2025;
- ha introdotto il nuovo art. 5-bis nel Reg. n. 260/2012, che al paragrafo. 8 prevede che i PSP situati in uno Stato membro la cui moneta è l'euro offrano agli USP il servizio di pagamento di ricezione di bonifici istantanei in euro entro il 9 gennaio 2025 e il servizio di pagamento di invio di bonifici istantanei in euro entro il 9 ottobre 2025;
- ha introdotto l'art. 5 quater nel Reg. n. 260/2012 che prevede al paragrafo 9 che vi sia un servizio di verifica del beneficiario, e che lo stesso debba essere offerto entro il 9 ottobre 2025;
- ha introdotto l'art. 5 quinquies nel Reg. n. 260/2012 che prevede un'attività di screening dei clienti da parte dei PSP per verificare se un cliente è persona o entità soggetta a misure restrittive finanziarie. I prestatori di servizi di pagamento devono conformarsi entro il 9 gennaio 2025.

All'esito delle analisi condotte dalla Capogruppo le Banche affiliate erano state informate in relazione alle attività da porre in essere entro la fine del 2024 per garantire il rispetto dei requisiti normativi in vigore dal 9 gennaio 2025, avvalendosi delle funzionalità all'uopo predisposte da Allitude in coordinamento con la Capogruppo.

Si evidenzia che tutte le attività di adeguamento agli obblighi normativi entrati in vigore il 9 gennaio 2025 sono state completate e in particolare si è provveduto a:

- abilitare i bonifici *instant* in ricezione a tutte le categorie di conto corrente, conto deposito e carte prepagate abilitate alla ricezione dei bonifici SCT ordinari;

- implementare i presidi infrastrutturali volti a garantire la gestione degli SCT *instant* nelle tempistiche previste dal Regolamento, assicurando la messa a disposizione dei fondi al beneficiario entro 10 secondi dal momento in cui l'ordine è stato ricevuto dal Prestatore di Servizi di Pagamento dell'ordinante;
- adeguare le commissioni dei bonifici SCT *instant*, ove superiori a quelle degli SCT ordinari, al fine di equipararle a quelle previste per questi ultimi su tutti i prodotti a catalogo e i rapporti in essere. A tal proposito è stata messa a disposizione, e già eseguita da tutte le Banche, una transazione che ha adeguato le commissioni in maniera automatizzata a partire da un set di regole - definite dalla Capogruppo insieme ad un gruppo di lavoro composto da alcune Banche del Gruppo – elaborate con l'obiettivo di garantire il rispetto delle previsioni normative e, al contempo, di minimizzare l'impatto economico per le Banche preservando la chiarezza e trasparenza delle condizioni per la clientela;
- adeguare i contratti di Gruppo che prevedevano, nella sezione relativa ai servizi di pagamento, le previgenti tempistiche massime di 20 secondi per la messa a disposizione dei fondi a favore del beneficiario (conto corrente, conto deposito e *Inbank*);
- adeguare i modelli di trasparenza di tutti i prodotti che consentono la ricezione di bonifici (conto corrente, conto deposito e *Inbank*, carte prepagate) per recepire le regole in materia di tariffazione previste dal Regolamento, che impongono di non addebitare al cliente, per la fruizione del servizio SCT *instant*, costi superiori a quelli dei bonifici SCT ordinari;
- predisporre una comunicazione riepilogativa rispetto alle novità introdotte con decorrenza gennaio 2025 e invio della stessa alla clientela titolare dei rapporti interessati (conto corrente, conto deposito, *Inbank*, carta prepagata), congiuntamente alla documentazione di Trasparenza di fine anno.

Al fine di adeguarsi agli obblighi normativi che sono entrati in vigore il 9 ottobre 2025, la Capogruppo, con il supporto di Allitude ha provveduto a:

- attivare i bonifici *instant* in uscita per tutti i rapporti che consentono l'esecuzione di bonifici ordinari;
- sviluppare una nuova funzionalità per consentire alla clientela di impostare e successivamente modificare, oltre che un massimale giornaliero, anche un massimale per transazione *instant* con Strong Customer Authentication (nel seguito SCA) ordinaria in qualsiasi momento e senza alcun limite di importo; rimuovere il limite massimo di 100.000 euro per singola transazione *instant*;
- implementare il servizio di verifica del beneficiario (*Verification of Payee, VOP*) che in tempo reale verifica la corretta corrispondenza tra nome del beneficiario e le relative coordinate IBAN utilizzate nella disposizione di pagamento esponendo al cliente l'esito della verifica prima della conferma dell'operazione;
- richiedere alle Banche l'adeguamento della documentazione contrattuale e dei metamodelli di Trasparenza impattati, al fine di assicurare la piena conformità normativa e la chiarezza informativa nei confronti dei clienti;
- predisporre specifiche comunicazioni di Proposta di modifica unilaterale del contratto, da inviare alla clientela congiuntamente alle comunicazioni periodiche di Trasparenza del 30 giugno 2025, o, in assenza delle stesse, con invii dedicati, al fine di introdurre i nuovi servizi nei confronti della clientela in essere, nonché per la disattivazione del canale ATM/CSA per l'esecuzione di bonifici.

Infine, a supporto della corretta informativa alla clientela in merito alle novità introdotte, in accordo con il Servizio Sviluppo Commerciale, è stato definito un articolato piano di comunicazione multicanale volto a rendere edotta la clientela sulle funzionalità e i rischi dei servizi offerti. La Capogruppo ha provveduto ad informare le Banche del prosieguo degli adeguamenti attraverso apposite circolari.

Comunicazione della Banca d'Italia del 17 giugno 2024: Disconoscimenti di operazioni di pagamento non autorizzate. Comunicazione al sistema.

La Banca d'Italia ha pubblicato il 17 giugno 2024, sul proprio sito *internet*, una Comunicazione destinata ai prestatori di servizi di pagamento (PSP) in materia di disconoscimenti di operazioni di pagamento non autorizzate, con cui richiama l'attenzione delle Banche sull'esigenza di adottare condotte che siano, da un lato, conformi alle regole in materia di disconoscimenti di operazioni di pagamento non autorizzate e, dall'altro, improntate alla correttezza dei rapporti con la clientela.

A tal fine, la Vigilanza ha chiesto alle Banche di svolgere un'autovalutazione sulla coerenza degli assetti, delle procedure e delle prassi in uso con le previsioni normative e le aspettative della Banca d'Italia, nonché di adottare le eventuali azioni correttive necessarie entro 12 mesi dalla pubblicazione delle indicazioni contenute nella comunicazione (17 giugno 2025).

Le valutazioni e le analisi condotte dalle Banche dovranno essere adeguatamente formalizzate e saranno oggetto di verifica nell'ordinaria azione di vigilanza di tutela della Banca d'Italia, anche tenuto conto degli orientamenti dell'ABF in materia.

A fronte della pubblicazione della Comunicazione, la Capogruppo ha attivato un gruppo di lavoro volto a implementare, a seguito del processo di autovalutazione, le necessarie misure di adeguamento. E' stata, infatti, avviata la fase progettuale attraverso la condivisione della *gap analysis*, per la definizione del piano di interventi e l'implementazione delle misure di adeguamento conseguenti.

A tal proposito in data 15 maggio 2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il **Regolamento di Gruppo per la gestione dei disconoscimenti di operazioni di pagamento**.

Il documento disciplina la gestione dei disconoscimenti di operazioni di pagamento. Nel dettaglio prevede specifiche previsioni, coerenti con il D.lgs. n. 11/2010 e con le attese e gli orientamenti di Banca d'Italia, in tema di istruttoria sulla richiesta di disconoscimento, di tempistiche di gestione dei disconoscimenti, di valutazione delle richieste di rimborso, di esecuzione del rimborso a favore del cliente, di sospensione del rimborso per motivato sospetto di frode del cliente a danno della Banca, di eventuale riaddebito della somma inizialmente rimborsata e di modalità con cui comunicare al cliente, in modo chiaro e celere, le informazioni circa le richieste formulate.

La Capogruppo ha messo in atto ulteriori azioni di adeguamento provvedendo, al fine di rendere l'operatività conforme alla comunicazione di Banca d'Italia, ad avviare le seguenti progettualità:

- approvazione e rilascio alle Banche per il relativo recepimento della Procedura di Gruppo in materia collegata al Regolamento sopra menzionato;
- predisposizione di Griglie Decisionali, allegata alla Procedura di cui al punto precedente, a supporto dell'attività decisionale delle Banche legata al rimborso da riconoscere alla clientela e basate sugli orientamenti giurisprudenziali in materia;
- adeguamento dei testi dei contratti al fine di rafforzare la trasparenza nei confronti del cliente sulla base di quanto previsto dalla Banca d'Italia nella sua Comunicazione;
- implementazione di un nuovo canale di contatto mediante il quale il cliente ha la possibilità di disconoscere una operazione di pagamento;
- creazione di uno specifico documento di trasparenza che illustra ai clienti la procedura da seguire per disconoscere le operazioni di pagamento;
- adeguamento in SIBANK dello strumento operativo utilizzato per la gestione delle richieste di Disconoscimento.

Gestione del contante

Decisione (UE) 2025/2182

Nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea del 28 ottobre 2025 è stata pubblicata la Decisione (UE) 2025/2182 della BCE - Banca Centrale Europea del 16 ottobre 2025, che modifica la Decisione BCE 2010/14 relativa al controllo dell'autenticità e idoneità delle banconote in Euro e al loro ricircolo.

In particolare, le modifiche introdotte mirano a rafforzare il ruolo delle Banche Centrali Nazionali, consentendo loro di autorizzare nuovi trattamenti delle banconote sospette, migliorando il coordinamento con gli operatori del contante.

Nello specifico, le banconote sospette devono essere immediatamente ritirate dalla circolazione se già individuate come tali al primo controllo; qualora risultino sospette anche al secondo, devono essere trasmesse alle autorità competenti.

Inoltre, la BCE introduce nuovi obblighi informativi, imponendo agli operatori di comunicare alle Autorità anche i dati del titolare del conto o della persona collegata alla banconota sospetta.

Gli istituti bancari dovranno pertanto adeguare procedure e apparecchiature, formare il personale e coordinarsi con la Banca d'Italia, responsabile dell'attuazione e della vigilanza a livello nazionale.

La decisione è entrata in vigore il 17 novembre 2025.

Le attività valutative circa le necessarie implementazioni per garantire la conformità alle previsioni della Decisione sono in corso presso le competenti strutture di Capogruppo.

Istruzioni di Banca d'Italia, COVIP, IVASS e MEF per l'esercizio di controlli rafforzati sull'operato degli intermediari abilitati per contrastare il finanziamento delle imprese produttrici di mine antipersona, di munizioni e submunizioni a grappolo, attuative della Legge n. 220/2021.

In data 8 febbraio 2025 sono entrate in vigore le disposizioni contenute nelle "Istruzioni di Banca d'Italia, COVIP, IVASS e MEF per l'esercizio di controlli rafforzati sull'operato degli intermediari abilitati per contrastare il finanziamento delle imprese produttrici di mine antipersona, di munizioni e submunizioni a grappolo" attuative della Legge n. 220/2021.

Per garantire la conformità dell'operatività di Cassa Centrale, delle Banche affiliate e di Claris Leasing S.p.A. (Società del Gruppo interessate dalla norma), la Capogruppo ha:

- approvato nel Consiglio di Amministrazione del 27 gennaio 2025 l'aggiornamento della *Policy* di Gruppo sugli armamenti, rilasciato in data 11 marzo 2025, con l'aggiunta di un nuovo paragrafo nel quale è formalizzato il divieto, per la Capogruppo e le Società del Gruppo, di effettuare qualsiasi operazione di finanziamento delle Società vietate;
- richiesto ad Allitude l'attivazione nel sistema informativo di un apposito blocco anagrafico accentrato con il quale verrà impedita l'operatività nei confronti delle Società vietate, garantendo quindi il rispetto del divieto di finanziamento normativamente imposto. Il blocco è stato attivato e reso operativo sul sistema informativo di Cassa Centrale e delle Banche affiliate in data 10 marzo 2025;

- comunicato alle Banche affiliate le azioni di adeguamento intraprese a livello di Gruppo con Circolare CCB Prot. n. 97/2025 del 04 marzo 2025;
- aggiornato il Regolamento di Gruppo in materia di concessione del credito e la Procedura di Gruppo di Istruttoria. Le misure formalizzate nel Regolamento formalizzano, in conformità alla normativa di riferimento, l'istituzione di appositi blocchi per impedire il finanziamento di imprese coinvolte nella filiera delle mine antipersona e munizioni/submunizioni a grappolo, definiscono un processo di valutazione delle imprese coinvolte, sia in relazione all'erogazione di nuovo credito che nel caso di sopravvenuta evidenza per un'impresa già affidata con meccanismi di escalation verso le strutture competenti della Banca e le Funzioni Aziendali di Controllo, anche di Capogruppo. Sono stati inoltre definiti dei flussi di *reporting* verso la Funzione *Compliance* anche ai fini della predisposizione delle relazioni periodiche da inviare alla Banca d'Italia.

Con riferimento alle operazioni aventi ad oggetto strumenti finanziari, la Capogruppo ha richiesto che vengano inseriti ulteriori blocchi all'interno dell'anagrafe titoli così come specifiche attività di due *diligence* e *look through* sugli investimenti effettuati da produttori terzi di prodotti finanziari commercializzati a livello di Gruppo (es. fondi comuni, SICAV, IBIPs).

CRD VI e CRR III

Il Parlamento Europeo ha approvato il 24 aprile 2024 il pacchetto di norme di modifica della CRD e del CRR, volte a rendere le banche dell'UE più resistenti a futuri shock economici e ad attuare l'accordo internazionale Basilea III, tenendo conto delle specificità dell'economia dell'UE.

In particolare, il Parlamento UE ha approvato, con emendamenti:

- il Regolamento di modifica della CRDVI – *Capital Requirements Directive* (Direttiva 2013/36/UE) per quanto riguarda i poteri di vigilanza, le sanzioni, le succursali di paesi terzi e i rischi ambientali, sociali e di governance (ESG);
- il Regolamento di modifica del CRR – *Capital Requirements Regulation* (Regolamento (UE) n. 575/2013) per quanto concerne i requisiti per il rischio di credito, il rischio di aggiustamento della valutazione del credito, il rischio operativo, il rischio di mercato e l'*output floor*.

L'obiettivo della revisione è quello di tenere conto delle condizioni concrete del settore bancario europeo nell'attuazione degli standard di Basilea, introducendo alcune specificità europee, ove possibile su base transitoria.

Le disposizioni di Basilea III, di risposta alla crisi del 2007-2008, sono volte a migliorare le norme prudenziali, la vigilanza e la gestione dei rischi delle banche; nel contesto di attuazione di tali disposizioni, la Commissione europea aveva presentato dunque, nell'ottobre del 2021, le proposte di revisione al CRR e CRD: l'approvazione delle modifiche in oggetto segue quindi al successivo accordo di trilogico fra Parlamento e Consiglio UE sul testo delle proposte, formalizzato con lettera del Consiglio UE del 6 dicembre 2023.

In sintesi, le proposte approvate:

- definiscono le modalità di attuazione dell'*output floor*, che limita la variabilità dei livelli patrimoniali delle banche il cui calcolo è effettuato utilizzando modelli interni, nonché le disposizioni di carattere transitorio volte a permettere agli operatori del mercato di adeguarsi con tempistiche sufficienti;
- migliorano, in ottica maggiormente prudentiale, le norme relative al rischio di credito, al rischio di mercato ed al rischio operativo;
- attuano in modo migliore il principio di proporzionalità, soprattutto per gli enti piccoli e non complessi;
- definiscono un *framework* armonizzato sui requisiti degli esponenti aziendali (membri degli organi di gestione e titolari di funzioni chiave), volto a valutarne l'idoneità secondo criteri di professionalità e onorabilità;
- rispetto alla salvaguardia dell'indipendenza della vigilanza, prevedono un periodo minimo di incompatibilità per il personale e i membri degli organi di governance delle autorità competenti, tra l'attività nelle autorità competenti e incarichi in enti vigilati, nonché un limite ai mandati dei membri degli organi di governance;
- definiscono un regime prudenziale transitorio per i *crypto assets*;
- rafforzano i requisiti di rendicontazione e *disclosure* dei rischi ESG (rischi ambientali, sociali e di governance) delle banche;
- contengono misure volte ad armonizzare i requisiti minimi per le succursali di banche di paesi terzi e per la vigilanza delle loro attività nell'UE.

I testi approvati dal Parlamento UE sono stati altresì approvati dal Consiglio UE e successivamente pubblicati nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea. Gli Stati membri avranno 18 mesi di tempo per recepire la Direttiva CRD VI nella propria legislazione nazionale.

Il Regolamento CRR III entrerà in vigore invece il ventesimo giorno successivo alla pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale, e si applicherà a partire dal 1° gennaio 2025, ad eccezione di alcuni punti dell'art. 1, dettagliati nell'art. 2, che si applicheranno a decorrere dal 9 luglio 2024 (ovvero dalla sua entrata in vigore).

A tale riguardo, le strategie creditizie e la regolamentazione interna di Gruppo in materia di concessione del credito sono state aggiornate mediante l'introduzione delle nuove definizioni previste dal Regolamento (UE) 2024/1623 (cd. CRR III), che ha recepito la riforma della precedente Basilea III (cd. Basilea IV). Nello specifico, è stato introdotto il riferimento ai prestiti che finanziano l'acquisizione, lo sviluppo o la costruzione di terreni (cd. ADC1) e alle esposizioni ipotecarie inerenti ad immobili produttori di reddito (cd. IPRE2), ossia esposizioni il cui rimborso dipende in misura rilevante dai flussi di cassa generati dall'immobile posto a garanzia. Inoltre, è stato inserito il richiamo ai cd. "finanziamenti specializzati" quale nuova *asset class* regolamentare per il metodo standardizzato.

Servizi di investimento

Richiamo di attenzione Consob in materia di "finanza sostenibile" nella prestazione dei servizi di investimento

In data 29 luglio 2024 Consob ha pubblicato il richiamo di attenzione n. 1 del 25 luglio 2024, avente ad oggetto l'adeguamento agli obblighi in materia di finanza sostenibile nella prestazione dei servizi di investimento.

Il documento nasce a valle di un'azione di vigilanza specificamente diretta ad indagare i meccanismi di implementazione - e l'efficacia degli stessi - delle previsioni normative comunitarie in ambito di finanza sostenibile, e contiene, a fronte degli approcci rilevati, un elenco di prassi operative che mirano ad assicurare:

- da un lato, che gli intermediari forniscano informazioni relative alle tematiche ESG in forma chiara, precisa e comprensibile;
- dall'altro, che le suddette tematiche trovino adeguata ed effettiva valorizzazione i) nell'ambito delle preferenze e dei bisogni dei clienti analizzati ai fini della valutazione di adeguatezza degli investimenti nonché ii) nel governo dei prodotti.

La Capogruppo ha reso edotte le Banche della pubblicazione di tale comunicazione da parte di Consob e ha provveduto inoltre a effettuare l'opportuna analisi di impatto. La stessa è stata condivisa con le strutture interne di Capogruppo identificate come *owner* dei rispettivi adempimenti, la cui attuazione è prevista nel corso del 2025 e 2026.

Richiamo di attenzione Consob in materia di adeguamento agli obblighi in materia di "finanza sostenibile" da parte dei gestori

In data 11 febbraio 2025 Consob ha pubblicato il richiamo di attenzione n. 1 dell'11 febbraio 2025 - complementare al Richiamo di attenzione Consob n. 1/24 del 25 luglio 2024 di cui al paragrafo precedente - volto ad attenzionare le Società di Gestione del Risparmio (di seguito, Gestori) sulla conformità ad alcuni elementi chiave della disciplina in tema di inclusione dei fattori ESG all'interno del processo decisionale degli OICR e di trasparenza informativa a livello di prodotto, che l'Autorità ritiene meritevoli di considerazione nell'attuale stadio di attuazione del quadro normativo di riferimento.

Il Richiamo, nel rappresentare alcune prassi comportamentali, positive e negative, osservate nell'operatività dei Gestori, fornisce altresì raccomandazioni da intendersi valide per gli intermediari, diversi dai Gestori, che prestano il servizio di gestione di portafogli.

Il documento, nello specifico, fornisce una serie di raccomandazioni attorno ai due marco-profilo seguenti, soltanto il primo dei quali è altresì rivolto ai prestatori del servizio di gestione di portafogli:

- trasparenza di sostenibilità ai sensi della SFDR con riguardo all'informativa a livello di prodotto (cfr. par. 3.1);
- inclusione dei fattori ESG nel processo decisionale per la gestione degli OICR (cfr. par. 3.2).

Con riferimento al primo punto indicato, il Richiamo fornisce in particolare raccomandazioni in ordine a due template di informativa di dettaglio che, in forza degli obblighi di trasparenza dettati dalla SFDR, occorre fornire alla clientela:

- l'informativa pre-contrattuale. Sotto tale profilo, il documento suggerisce prassi operative che mirano ad assicurare la definizione di informazioni chiare e corrette per gli investitori finali;
- l'informativa periodica (allegati IV e V del Regolamento delegato UE 2022/1288). Sotto tale profilo, il documento indica prassi operative che mirano a definire per gli operatori uno schema strutturale idoneo a garantire all'investitore adeguata informativa circa i risultati conseguiti in relazione ai profili ESG e di sostenibilità dichiarati ex ante.

Data l'attività di prestatrice del servizio di gestione di portafogli svolta dalla Capogruppo, quest'ultima ha provveduto ad effettuare l'opportuna analisi di impatto rispetto al perimetro applicativo di interesse del Richiamo - come sopra circostanziato, coinvolgendo le strutture interne di Capogruppo competenti ai fini della definizione delle azioni di adeguamento da intraprendere e delle correlate tempistiche di implementazione.

Articolo 4, commi 2 e 3 della Legge 11 marzo 2025, n.28, relativo all'innalzamento della soglia di esenzione ai fini MiFID correlata ad azioni delle Banche di Credito Cooperativo

In data 20 marzo 2025 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale la Legge 11 marzo 2025, n.28 (di seguito, la "Legge"), al cui articolo 4, commi 2 e 3, è stato introdotto un aggiornamento della disciplina di cui all'articolo 20, co. 2-ter del Decreto-legge 23 ottobre 2018, n. 119, come novellato dalla Legge di conversione 17 dicembre 2018, n. 136 (c.d. Decreto Fiscale), avente ad oggetto la disciplina, in termini di soglie di esenzione ai fini MiFID, delle azioni emesse dalle Banche di Credito Cooperativo. Specificamente, premesso che:

- in forza delle modifiche apportate al T.U.F con il recepimento della Direttiva 2014/65/UE (Direttiva MiFID II) le azioni emesse dalle Banche di Credito Cooperativo sono ricondotte nella definizione di "prodotti finanziari, diversi dagli strumenti finanziari, emessi da banche" e sono, pertanto, attratte alla disciplina del nuovo articolo 25-bis del TUF, con conseguente applicabilità alle stesse, dal 3 gennaio 2018, delle norme sui servizi di investimento contenute nel TUF relative ai criteri generali (articolo 21), ai contratti (articolo 23) e alla prestazione del servizio di consulenza in materia di investimenti (articolo 24-bis), ogni qual volta venga svolta un'attività di "offerta" o di "consulenza";
- il Decreto Fiscale ha introdotto una causa di disapplicazione degli articoli del TUF sopra riportati, al fine di riconoscere, entro una determinata soglia di valore nominale, la diversa natura degli strumenti di capitali emessi dalle BCC rispetto a quelli emessi da altre banche;
- l'articolo 20, co. 2-ter del Decreto Fiscale citato disponeva che non trovassero applicazione gli articoli 21, 23 e 24-bis del TUF all'offerta e alla consulenza aventi ad oggetto le azioni emesse dalla Banche di credito cooperativo "quando la sottoscrizione o l'acquisto sia di valore nominale non superiore a 1.000 euro ovvero, se superiore a tale importo, rappresenti la quota minima stabilita nello statuto della banca per diventare socio purché la stessa non ecceda il valore nominale di 2.500 euro. Ai fini del rispetto dei limiti suddetti si tiene conto degli acquisti e sottoscrizioni effettuati nei ventiquattro mesi precedenti", la Legge ha previsto, all'articolo 4, commi 2 e 3, un innalzamento delle soglie di esenzione ai fini MiFID di cui al terzo punto sopra citato rispettivamente a 2.000 euro a 3.000 euro qualora si tratti della quota minima da Statuto.

La Capogruppo ha, quindi, provveduto a effettuare relativa analisi di impatto, coinvolgendo le strutture interne di Capogruppo competenti ai fini della definizione delle azioni di adeguamento da intraprendere. Le medesime sono state oggetto di implementazione nella procedura informatica e recepite nella normativa interna di riferimento tramite l'aggiornamento condotto nel corso di giugno 2025.

Distribuzione assicurativa

Per quanto concerne l'ambito assicurativo, nel tempo sono state emanate diverse disposizioni normative, in particolare, relative alla istituzione dell'Arbitro Assicurativo e all'obbligo di assicurazione dei rischi catastrofali per le imprese, di seguito riportate:

- **Decreto del Ministero delle Imprese e del Made in Italy 6 novembre 2024, n. 215** contenente il Regolamento che istituisce e disciplina l'Arbitro Assicurativo presso l'IVASS, ai sensi dell'Art. 141, comma 7, del Codice del Consumo e dell'Art. 187.1 del CAP - Codice delle Assicurazioni Private, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 6 del 9 gennaio 2025. Le imprese di assicurazione e gli intermediari assicurativi vi aderiscono senza necessità di apposite comunicazioni, per effetto dell'iscrizione all'Albo delle imprese, al Registro unico degli intermediari (RUI) o ai relativi elenchi. L'Arbitro Assicurativo è competente per le controversie derivanti da un contratto di assicurazione, riguardanti l'accertamento di diritti, obblighi e facoltà inerenti alle prestazioni e ai servizi assicurativi o l'inosservanza delle regole di comportamento previste dal Titolo IX, Capo II, Sezione IV, Capi III, III-bis e III-ter del Codice delle assicurazioni, inerenti all'esercizio dell'attività di distribuzione assicurativa.
- **Provvedimento 23 maggio 2025 n. 106122 e Relazione illustrativa** delle disposizioni tecniche e attuative concernenti l'Arbitro Assicurativo predisposti da IVASS ai sensi dell'articolo 13 del decreto del Ministro delle imprese e *del made in Italy* 6 novembre 2024, n. 215 e pubblicati da IVASS in data 23 maggio 2025. In particolare, ai sensi dell'art. 2.3 del citato Provvedimento le imprese e gli intermediari comunicano all'IVASS entro il 30 luglio 2025 un referente per la gestione dei ricorsi e i mezzi di comunicazione elettronici utilizzati per l'interlocuzione con l'Arbitro Assicurativo (ad esempio PEC, *Registered Electronic Mail*, Peo).

La Direzione Compliance ha informato le Banche di tale novità normativa e ha preso contatto con le competenti strutture di Capogruppo e di Assicura Agenzia per porre in essere le attività necessarie in preparazione all'avvio dell'operatività dell'arbitro (es. aggiornamento regolamentazione in terna in materia di reclami e contenzioso, aggiornamento applicativo informatico, modifica informative alla clientela sulle procedure di risoluzione stragiudiziale, informativa da pubblicare sui siti web degli intermediari).

Ai sensi dell'art. 9.3 del Provvedimento 23 maggio 2025 n. 106122 l'operatività dell'Arbitro Assicurativo sarà dichiarata dall'IVASS con proprio provvedimento pubblicato sul sito internet dell'Istituto, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 13, comma 2 del Decreto Ministero delle Imprese e del *Made in Italy* 6 novembre 2024, n. 215.

- **Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze e del Ministro delle Imprese e del Made in Italy n.18 del 30 gennaio 2025** che concerne il Regolamento recante modalità attuative e operative degli schemi di assicurazione dei rischi catastrofali ai sensi dell'articolo 1, comma 105, della legge 30 dicembre 2023, n. 213 (Legge di bilancio 2024). Il decreto è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n.48 del 27 febbraio 2025.
- **Legge n. 78 del 27 maggio 2025** recante la conversione in legge, con modificazioni, del Decreto-legge n. 39 del 31 marzo 2025, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale n. 124 del 30 maggio 2025. In particolare, il provvedimento ha previsto un ingresso graduale, differenziando il termine di applicazione in base a criteri dimensionali delle imprese, dell'obbligo per tutte le imprese di stipulare contratti assicurativi a copertura dei danni ai beni direttamente cagionati da calamità naturali ed eventi catastrofali, quali sismi, alluvioni, frane, inondazioni ed esondazioni, così come definito dal Decreto MEF n. 18 del 30 gennaio 2025.

Si sottolinea che, in sede di conversione, sono state apportate modifiche al Decreto-legge n. 39 del 31 marzo 2025, tra cui l'aggiunta di norme alla Legge n. 213/2023 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2024-2026), nello specifico:

- all'art. 1, comma 101, della Legge n. 213/2023, è stato aggiunto il seguente periodo: «Per la determinazione del valore dei beni da assicurare si considera il valore di ricostruzione a nuovo dell'immobile ovvero il costo di rimpiazzo dei beni mobili o quello di ripristino delle condizioni del terreno interessato dall'evento calamitoso»;
- all'art. 1, comma 106, della medesima Legge, il secondo periodo è stato sostituito dai seguenti: «L'assicuratore è tenuto ad assicurare esclusivamente gli immobili costruiti o ampliati sulla base di un valido titolo edilizio ovvero la cui ultimazione risale a una data in cui il rilascio di un titolo edilizio non era obbligatorio. Sono altresì assicurabili gli immobili oggetto di sanatoria o per i quali sia in corso un procedimento di sanatoria o di condono. Per gli immobili non assicurabili tenuto conto di quanto previsto dal precedente periodo non spetta alcun indennizzo, contributo, sovvenzione o agevolazione di carattere finanziario a valere su risorse pubbliche, anche con riferimento a quelle previste in occasione di eventi calamitosi e catastrofali»;
- è stato, inoltre, integrato l'Art. 1-bis (Disposizioni finanziarie per la gestione delle emergenze) del Decreto-legge 19 ottobre 2024, n. 155, convertito, con modificazioni, dalla Legge 9 dicembre 2024, n. 189.

La Direzione Compliance ha informato le Banche di tali novità normative, preso contatto con le competenti strutture di Assicura Agenzia che si è interfacciata con la Compagnia assicurativa Assimoco emittente del prodotto *Assirisk* presente nel Catalogo Sicuro e ha rilasciato in data 11 marzo 2025 parere di conformità per la distribuzione della polizza assicurativa standardizzata "*Assirisk*" di Assimoco S.p.A.

Provvedimento IVASS n. 163 del 25 novembre 2025 in materia di informativa sull'Arbitro Assicurativo.

Il Provvedimento contiene modifiche integrazioni al Regolamento IVASS n. 40 del 2 agosto 2018, relativo alla disciplina della distribuzione assicurativa e riassicurativa previste dal Titolo IX del D.lgs. n. 209/2005 (Codice delle assicurazioni private), nonché modifiche e integrazioni al Regolamento IVASS n. 41 del 2 agosto 2018, che disciplina gli obblighi di informativa, pubblicità e realizzazione dei prodotti assicurativi ai sensi del medesimo Decreto legislativo.

Il Provvedimento introduce modifiche puntuali all'informativa sul distributore e sul prodotto prevista dai due Regolamenti, prevedendo, in attuazione del Regolamento ministeriale 6 novembre 2024, n. 215, l'integrazione dei Moduli Unici Precontrattuali (MUP) e dei Documenti Informativi Precontrattuali Aggiuntivi (DIP Aggiuntivi) con informazioni relative alle modalità di ricorso all'Arbitro Assicurativo o ad altri sistemi di risoluzione stragiudiziale delle controversie appartenenti alla rete FIN-NET. Inoltre, è richiesto l'aggiornamento dei siti internet e dei profili social delle imprese assicurative e degli intermediari assicurativi.

Le imprese e gli intermediari dovranno adeguarsi entro il 14 gennaio 2026.

Sul tema sono in corso approfondimenti presso le competenti Strutture di Capogruppo al fine di valutare l'ambito di operatività degli aggiornamenti normativi.

Antiriciclaggio

Il contesto normativo in materia di antiriciclaggio e contrasto al finanziamento del terrorismo è stato integrato nelle disposizioni più salienti e rilevanti come di seguito riportato.

- La Banca d'Italia ha pubblicato il 2 gennaio 2025, sul proprio sito internet, un documento in merito alle informazioni aggregate dei questionari AML compilati dagli intermediari nel 2024, relative all'anno 2023. Ai fini della presentazione dei dati e con l'obiettivo di facilitarne l'interpretazione, gli intermediari rispondenti sono stati suddivisi in otto categorie: banche con attività tradizionale (c.d. "Banche tradizionali"); banche specializzate nel *corporate & investment banking* o nel *private banking* (c.d. "Banche corporate e private"); intermediari finanziari iscritti all'albo ex art. 106 TUB e operatori di microcredito (c.d. "Finanziarie"); società fiduciarie iscritte nella sezione separata dell'albo ex art. 106 TUB (c.d. "Fiduciarie"); istituti di pagamento specializzati nel servizio di rimessa di denaro (c.d. "IP-rimesse"); altri istituti di pagamento e istituti di moneta elettronica (c.d. "Altri IP e IMEL"); SGR, SICAF e società di gestione (c.d. "SGR"); SIM e imprese di investimento (c.d. "SIM").
- Nella Gazzetta Ufficiale, Serie Generale, n. 1 del 02 gennaio 2025, è stato pubblicato il Decreto legislativo 10 dicembre 2024, n. 211, recante l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2018/1672, relativo ai controlli sul denaro contante in entrata o in uscita dall'Unione.

Di seguito, in sintesi, le principali novità del decreto:

- ampliamento delle misure per la segnalazione dei trasferimenti di valori pari o superiori a 10.000 euro, includendo sia il denaro contante sia strumenti di pagamento, come carte prepagate e altri mezzi: le autorità competenti saranno ora obbligate a inviare all'UIF dichiarazioni con cadenza quindicinale sui movimenti di tali valori;
- obbligo di trasmissione all'UIF delle informazioni relative a sospetti di riciclaggio o finanziamento del terrorismo, senza soglie minime, nonché i casi di mancato rispetto degli obblighi dichiarativi emersi durante i controlli;
- ridefinizione delle categorie di "oro da investimento" e "materiale d'oro", e riduzione della soglia minima per la dichiarazione all'UIF delle operazioni con tali valori, da 12.500 euro a 10.000 euro (e ciò anche in ipotesi di transazioni frazionate che, nel corso del mese, superino i 2.500 euro per singola operazione e in ogni caso i 10.000 euro complessivi);

- l'esercizio professionale del commercio di oro da parte delle società di capitali sarà subordinato alla comunicazione preventiva all'Organismo degli Agenti e Mediatori (OAM), che si occuperà di istituire e tenere un apposito registro;
- modifiche della normativa valutaria: vengono aggiornate in particolare le definizioni di "denaro contante", "valuta", "strumenti negoziabili al portatore", "carte prepagate" e "denaro contante non accompagnato";
- in merito all'obbligo di dichiarazione gravante sui trasferimenti di "denaro non accompagnato" pari o superiore a 10.000 euro, la dichiarazione non sarà valida se le informazioni fornite sono inesatte o incomplete e se il denaro non è messo a disposizione per il controllo dell'Agenzia delle Dogane (ADM);
- concessione ad ADM e Guardia di Finanza della facoltà di trattenere temporaneamente (fino a 30 giorni, prorogabili in casi particolari a 90) il denaro non dichiarato, sospettato di essere collegato a attività criminose;
- rafforzamento dei controlli sulle movimentazioni di denaro e fondati su analisi dei rischi, includendo l'uso di procedure informatiche, con la possibilità di utilizzare le informazioni raccolte anche per fini fiscali;
- rafforzamento della cooperazione tra ADM, Guardia di Finanza e autorità europee, prevedendo lo scambio di informazioni tramite il Sistema di Informazioni Doganali (SID); in caso di sospetti legati al crimine organizzato o che possano minacciare gli interessi finanziari dell'UE, le informazioni saranno trasmesse anche alla Commissione Europea, all'EPPO (Procura Europea) e a Europol;
- inasprimento delle sanzioni:
 - in materia di estinzione per oblazione delle violazioni degli obblighi dichiarativi e informativi inerenti ai trasferimenti di denaro contante, aumentano le percentuali per il pagamento delle somme in misura ridotta, passando dal 15% al 30% della somma non dichiarata per importi superiori a 10.000 euro ma inferiori a 40.000 euro;
 - le sanzioni vengono distinte tra omessa dichiarazione e dichiarazione incompleta o inesatta e si inaspriscono le sanzioni amministrative pecuniarie comminate per la violazione degli obblighi dichiarativi e informativi.

Il Decreto Legislativo n. 211/2024 è entrato in vigore il 17 gennaio 2025.

- La Banca d'Italia ha pubblicato il 15 gennaio 2025, sul proprio sito internet, un documento di consultazione che riguarda l'estensione delle disposizioni relative all'adeguata verifica della clientela e all'organizzazione, procedure e controlli interni per il contrasto del riciclaggio e del finanziamento del terrorismo ai prestatori di servizi per le cripto-attività (c.d. "CASP- Crypto-Asset Service Providers"). In particolare, l'intervento normativo discende dall'esigenza di dare attuazione alle modifiche apportate al Decreto legislativo 21 novembre 2007, n. 231 (c.d. "Decreto Antiriciclaggio") dal Decreto legislativo 27 dicembre 2024, n. 204 (vedi *Alert Normativo AML n. 121/24*), che ha adeguato la normativa nazionale al Regolamento (UE) 2023/1113 (Regolamento europeo sui trasferimenti di fondi - c.d. "TFR"), riguardante i dati che accompagnano i trasferimenti di fondi e di determinate cripto-attività. Il Decreto legislativo n. 204/2024 ha modificato il Decreto Antiriciclaggio per includere i prestatori di servizi per le cripto-attività tra gli intermediari finanziari di cui all'Art. 3, comma 2, del decreto, attribuendo alla Banca d'Italia i compiti di vigilanza in materia antiriciclaggio su questa nuova categoria di intermediari.
- L'Autorità Bancaria Europea- EBA-, ha pubblicato la traduzione ufficiale degli: i) Orientamenti in materia di politiche, procedure e controlli interni atti a garantire l'attuazione di misure restrittive dell'Unione e nazionali; ii) Orientamenti in materia di politiche, procedure e controlli interni atti a garantire l'attuazione di misure restrittive dell'Unione e nazionali a norma del regolamento (UE) 2023/1113. Attraverso tali documenti, l'EBA propone l'adozione di norme comuni sullo sviluppo e sull'attuazione di politiche, procedure e controlli per l'attuazione delle misure restrittive per far fronte alla mancanza di uniformità, all'interno dell'UE, nell'attuazione delle suddette misure. In particolare, i primi orientamenti specificano le politiche, le procedure e i controlli interni di cui gli enti finanziari soggetti a regolamentazione e vigilanza a norma della direttiva 2013/36/UE, della direttiva (UE) 2015/2366 e della direttiva 2009/110/CE dovrebbero dotarsi al fine di garantire l'efficace attuazione di misure restrittive dell'Unione e nazionali. I secondi, rivolti invece ai prestatori di servizi di pagamento (PSPs) e ai prestatori di servizi per le cripto-attività (CASPs), dettagliano gli adempimenti di PSPs e CASPs per il rispetto delle misure restrittive quando eseguono trasferimenti di fondi o cripto-attività. Entrambi gli orientamenti si applicheranno a decorrere dal 30 dicembre 2025.
- il 21 febbraio 2025 il GAFI ha aggiornato la lista dei paesi *High-risk and other monitored jurisdictions*. In particolare, dall'elenco dei Paesi ad alto rischio individuati dal Gafi è stato cancellato il Paese delle Filippine (che permane nella lista UE), mentre i Paesi aggiunti sono i seguenti: *Lao People's Democratic Republic* e *Nepal*.
- L'UIF - Unità di Informazione Finanziaria per l'Italia e la Banca d'Italia hanno pubblicato il 4 aprile 2025, sui propri siti internet, un Comunicato congiunto relativo alla nuova classificazione ATECO 2025. Il Comunicato ricorda che il Regolamento delegato (UE) 2023/137 ha aggiornato dal 1° gennaio 2025 la classificazione statistica delle attività economiche denominata "NACE - Nomenclatura generale delle Attività economiche nella Comunità Europea", definita dal Regolamento (CE) n. 1893/2006. In particolare, l'aggiornamento prevede l'adeguamento della classificazione (NACE Rev. 2.1) coerentemente con la codifica delle attività economiche utilizzata per la produzione e la diffusione di dati statistici ufficiali (ATECO 2025). In particolare, la Banca d'Italia e l'UIF comunicano che nell'ambito degli adempimenti relativi al Decreto legislativo n. 231/2007 (c.d. "Decreto Antiriciclaggio"), quali la conservazione dei dati e delle informazioni, nonché le segnalazioni e le comunicazioni nei confronti dell'UIF, il

termine per l'utilizzo della nuova codifica delle attività economiche ATECO 2025 in sostituzione della precedente è postposto e decorre a partire dal 1° gennaio 2026.

Privacy

Con il documento di consultazione n. 9/2024 del 18 dicembre 2024 IVASS ha avviato l'iter di consultazione pubblica su uno schema di provvedimento in materia di oblio oncologico che, quando approvato, apporterà rilevanti modifiche a regolamenti IVASS già in vigore. In particolare, lo schema di provvedimento prevede obblighi informativi in capo agli intermediari assicurativi. Dal punto di vista della protezione dei dati personali, tali obblighi informativi dovrebbero gravare solamente sui titolari del trattamento che, nella distribuzione assicurativa, dovrebbero coincidere con le compagnie di assicurazione. Tuttavia, stante la delicatezza dell'argomento, anche in relazione agli eventuali riflessi sulla conservazione dei dati personali e considerando che anche il settore bancario dovrà compiere valutazioni similari per i propri prodotti, il Servizio *Data Protection* monitora con interesse gli sviluppi di tale consultazione pubblica e partecipa alle valutazioni con il Servizio *Compliance* di Cassa Centrale.

Con la deliberazione del 19 dicembre 2024 l'Autorità Garante per la protezione dei dati personali ha reso nota l'attività ispettiva curata dall'Ufficio del Garante, anche per mezzo della Guardia di finanza, limitatamente al periodo gennaio/giugno 2025. Durante tale periodo, oltre alle attività istruttorie di carattere ispettivo d'ufficio, o in relazione a segnalazioni o reclami proposti, il Garante ha posto l'attenzione su diversi temi di cui si riportano quelli con più rilevanza ai fini degli istituti di credito: a) accertamenti relativi ai *data breach* relativi a banche dati pubbliche di particolare rilievo con specifico riferimento alla verifica dei sistemi di sicurezza ed ai profili di accessibilità delle banche dati stesse; b) prosecuzione degli accertamenti sulle banche dati degli istituti di credito con specifico riferimento alle violazioni di dati personali oggetto di notificazione al Garante ed alla verifica delle misure adottate per rilevarle tempestivamente e/o prevenirle; (...) d) verifiche sul trattamento di dati effettuato da imprese che gestiscono *call center* e servizi di email marketing utilizzando in modo illegittimo indirizzi e banche dati; (...) g) prosecuzione delle verifiche sull'utilizzo dei cookie di profilazione in relazione alle Linee guida del 10 giugno 2021 e tenendo conto delle segnalazioni e dei reclami pervenuti al Garante(...); k) altri accertamenti nei confronti di soggetti pubblici e privati, al fine di verificare l'osservanza delle disposizioni in materia di protezione dei dati personali, ivi incluse le istruttorie relative a reclami e segnalazioni formali proposti all'Autorità ed in istruttoria presso i relativi Dipartimenti e Servizi.

In data 5 giugno 2025 l'*European Data Protection Board* (EDPB) ha pubblicato le linee guida 02/2024 sull'art. 48 del GDPR rubricato "Trasferimento o comunicazione non autorizzati dal diritto dell'Unione". Lo scopo di queste linee guida è chiarire la logica e l'obiettivo dell'articolo 48, inclusa la sua interazione con le altre disposizioni del Capo V del GDPR, e fornire raccomandazioni pratiche per i titolari del trattamento e i responsabili del trattamento nell'UE che potrebbero ricevere richieste da autorità di paesi terzi di divulgazione o trasferimento di dati personali. Nel documento l'EDPB chiarisce che indipendentemente dall'esistenza di un accordo internazionale applicabile, se un titolare del trattamento o un responsabile del trattamento nell'UE riceve e risponde a una richiesta di dati personali da parte di un'autorità di un paese terzo, tale flusso di dati costituisce un trasferimento ai sensi del GDPR e deve essere conforme all'articolo 6 e alle disposizioni del Capo V. Tale linea guida, pur non richiedendo un adeguamento, è stata recepita come criterio di valutazione per eventuali richieste futuro sui dati personali relativi agli interessati di cui la Capogruppo o le BCC trattano i dati.

Nei mesi di settembre e ottobre 2025, l'EDPB ha avviato e concluso delle consultazioni pubbliche volte alla valutazione di possibili linee guida per delineare i punti di contatto tra la normativa europea in materia di protezione dei dati personali (GDPR) e altre normative europee che possono avere impatti su tale normativa. In particolare le consultazioni hanno riguardato l'analisi dei punti di contatto tra il GDPR ed il *Digital Markets Act* e il *Digital Services Act*.

Il 25 settembre 2025 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale la legge n. 132 del 23 settembre 2025 denominata "disposizioni e deleghe al Governo in materia di intelligenza artificiale. Tale testo normativo, tende a disciplinare a livello nazionale alcuni elementi di rilievo ed in particolare ha: identificato le Autorità nazionali per l'intelligenza artificiale identificando l'Agenzia per l'Italia digitale (AgID) e l'Agenzia per la cybersicurezza nazionale (ACN), ferma restando l'attribuzione alla Banca d'Italia, alla CONSOB e all'IVASS del ruolo di autorità di vigilanza del mercato ai sensi e secondo quanto previsto dall'articolo 74, paragrafo 6, del regolamento (UE) 2024/1689.

La legge ha inoltre previsto obblighi specifici in alcuni settori tra cui, quelli di maggior interesse e potenzialmente applicabili, sono gli articoli 11 e 13 rispettivamente rubricati "disposizioni sull'uso dell'intelligenza artificiale in materia di lavoro" e "disposizioni in materia di professioni intellettuali". Tali disposizioni richiedono un monitoraggio nel continuo delle attività e delle progettualità che si intendono realizzare con sistemi di intelligenza artificiale al fine di garantirne la conformità.

Responsabilità amministrativa degli enti

Nel corso del periodo di riferimento il D. Lgs. n. 231/2001 è stato oggetto delle seguenti modifiche legislative:

- lo scorso 5 aprile, è entrato in vigore il D.Lgs. n. 43/2025 che apporta una "Revisione delle disposizioni in materia di accise". Il Decreto prevede che possano essere ammessi alla qualifica di SOAC (Soggetto Obbligato Accreditato) solo enti che, nel quinquennio antecedente la richiesta, non siano incorsi in provvedimenti sanzionatori ai sensi del D.Lgs. 231/2001. Tale specifico requisito è operativo a partire dal 1° luglio 2028.

La riforma stabilisce inoltre che, per attribuire la qualifica di SOAC, l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli determini anche l'affidabilità dell'ente candidato, valutando l'organizzazione aziendale, la struttura amministrativa e

contabile in relazione ai flussi dei prodotti sottoposti ad accisa, nonché l'adozione di un "sistema di controllo e monitoraggio per la prevenzione dei reati previsti dal decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231".

- lo scorso 29 maggio il Senato ha approvato in via definitiva il disegno di legge "Modifiche al codice penale, al codice di procedura penale e altre disposizioni per l'integrazione e l'armonizzazione della disciplina in materia di reati contro gli animali" (DDL 1308). La novella normativa prevede pene più alte per i fatti illeciti commessi a danno degli animali e l'introduzione, nel corpo del D.Lgs. 231/2001, di un nuovo articolo:

- "Art. 25-undevicies - (Delitti contro gli animali)

1. In relazione alla commissione dei delitti previsti dagli articoli 544-bis, 544-ter, 544-quater, 544-quinquies e 638 del codice penale, si applica all'ente la sanzione pecuniaria fino a cinquecento quote.

2. Nel caso di condanna o di applicazione della pena su richiesta delle parti, a norma dell'articolo 444 del codice di procedura penale, o di decreto penale di condanna, ai sensi dell'articolo 459 del codice di procedura penale, per i delitti di cui al comma 1 del presente articolo, si applicano all'ente le sanzioni interdittive previste dall'articolo 9, comma 2, del presente decreto per una durata non superiore a due anni.

3. I commi 1 e 2 non si applicano ai casi previsti dall'articolo 19-ter delle disposizioni di coordinamento e transitorie per il codice penale". L'art. 19-ter, da ultimo richiamato, a sua volta stabilisce che "Le disposizioni del titolo IX bis del libro II del codice penale non si applicano ai casi previsti dalle leggi speciali in materia di caccia, di pesca, di allevamento, di trasporto, di macellazione degli animali, di sperimentazione scientifica sugli stessi, di attività circense, di giardini zoologici, nonché dalle altre leggi speciali in materia di animali. Le disposizioni del titolo IX bis del libro II del codice penale non si applicano altresì alle manifestazioni storiche e culturali autorizzate dalla regione competente".

Il provvedimento entrerà in vigore 15 giorni dopo la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale.

Le citate novità normative non sono state ritenute applicabili al Gruppo Cassa Centrale.

Rischi climatici ed ambientali

Nel gennaio 2025 l'Autorità bancaria europea (EBA) ha pubblicato gli orientamenti definitivi sulla gestione dei rischi ambientali, sociali e di governance (ESG). Tali Linee guida stabiliscono i requisiti per gli istituti per l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei rischi ESG, anche attraverso piani volti ad affrontare i rischi derivanti dalla transizione verso un'economia climaticamente neutrale nell'UE.

I cambiamenti climatici, il degrado ambientale, le questioni sociali e altri fattori ambientali, sociali e di *governance* pongono all'economia sfide considerevoli che hanno un impatto sul settore finanziario. Il profilo di rischio e il modello di *business* degli istituti possono essere influenzati dai rischi ESG, in particolare dai rischi climatici attraverso i fattori di transizione e di rischio fisico. Per garantire la sicurezza e la solidità degli istituti nel breve, medio e lungo termine, le Linee guida stabiliscono i requisiti che gli istituti dovrebbero rispettare nella definizione dei processi interni e delle modalità di gestione dei rischi ESG.

Nell'ambito di queste Linee guida vengono definiti i principi per lo sviluppo e il contenuto dei piani degli istituti in conformità alla direttiva sui requisiti patrimoniali (nella versione CRD VI), al fine di monitorare e affrontare adeguatamente i rischi finanziari derivanti dai fattori ESG, compresi quelli derivanti dal processo di adeguamento verso l'obiettivo di neutralità climatica nell'UE da raggiungere entro il 2050. Le Linee guida, sviluppate in linea con la tabella di marcia dell'EBA sulla finanza sostenibile, rispondono al mandato previsto dall'articolo 87a(5) della Direttiva CRD IV (2013/36/UE) come modificato dalla proposta di direttiva CRD VI (2021/0341(COD)).

Gli orientamenti si applicheranno a decorrere dall'11 gennaio 2026, ad eccezione degli enti di piccole dimensioni e non complessi, per i quali gli orientamenti si applicheranno al più tardi a partire dall'11 gennaio 2027.

Funzione di controllo dei rischi ICT e di sicurezza

Regolamento (UE) 2022/2554 del Parlamento Europeo e del Consiglio relativo alla resilienza operativa digitale per il settore finanziario – DORA

Il 14/12/2022 è stato pubblicato il Regolamento DORA con l'obiettivo di promuovere la resilienza operativa digitale, regolamentando i rischi informatici che derivano dalla crescente digitalizzazione e interconnessione e dalla interdipendenza tra il settore finanziario e i fornitori terzi di servizi IT, conferendo alle Autorità di Vigilanza poteri di sorveglianza idonei a monitorare tali rischi. Il *framework* DORA, che rientra nel *Digital Finance Package*, è il primo atto legislativo a livello europeo che affronta con un approccio olistico il tema della resilienza operativa digitale per i servizi finanziari. I pilastri su cui si basa il Regolamento DORA, sono:

- creazione di un quadro comune per la gestione armonizzata dei rischi ICT e di sicurezza;
- armonizzazione della classificazione e della segnalazione degli incidenti ICT con tempi rapidi di notifica (entro il giorno stesso dell'evento);
- stabilire standard a livello UE per i test di resilienza operativa digitale;

- coprire gli elementi contrattuali minimi per permettere un monitoraggio completo dei fornitori terze parti di servizi ICT;
- promuovere la consapevolezza e la conoscenza delle minacce ICT attraverso la condivisione di informazioni a livello di sistema.

Nell'anno 2025 si è proseguito nel piano di adeguamento soprattutto per quanto riguarda gli ambiti informatici, secondo il piano di interventi predisposto e condiviso con il raggiungimento di 13 milestones nel corso del 2025. È stato completato il recepimento del *framework* normativo da parte delle Banche e prosegue l'adesione delle Banche ai servizi centralizzati di Gruppo, di cui è stata effettuata rendicontazione al Comitato Rischi di agosto 2025. Infine, è stata fatta una seconda sessione formativa con gli esponenti aziendali in ambito resilienza operativa digitale, con particolare focus sulla struttura del Regolamento DORA.

È in corso la GAP Analysis rispetto al Regolamento DORA per *Claris* e *Prestipay* che dovranno adeguarsi entro gennaio 2027.

Per quanto riguarda i rapporti con i fornitori terzi di servizi ICT, prosegue l'adeguamento dei contratti sia infra Gruppo che verso fornitori esterni al Gruppo, al nuovo clausolario con le implementazioni richieste dal Regolamento stesso.

Infine, si segnala che a fine 2025 si è conclusa senza rilievi la verifica di conformità su tutti i macro requisiti in ambito normativo di ICT *Compliance*, che ha come obiettivo non solo la verifica dell'adeguatezza delle normative, ma anche la verifica in termini di efficacia.

Regolamento (UE) 2024/1689 del Parlamento Europeo e del Consiglio relativo a regole armonizzate sull'intelligenza artificiale – AI Act

Il 1° agosto 2024 è entrato in vigore il Regolamento (UE) 2024/1689 del Parlamento Europeo e del Consiglio che stabilisce regole armonizzate sull'intelligenza artificiale (c.d. *tAI Act*). Il Regolamento prevede una serie di scadenze, da 6 a 36 mesi dopo la sua entrata in vigore, entro cui sono necessarie alcune azioni di adeguamento interno. In particolare, è necessario disciplinare i processi di sviluppo e di utilizzo dei sistemi di AI in modo da essere allineati a quanto previsto dal Regolamento.

L'AI Act è il primo Regolamento europeo volto a disciplinare l'utilizzo di sistemi di intelligenza artificiale dall'interno degli Stati dell'Unione Europea. In particolare, si pone l'obiettivo di fornire una normativa unitaria e uniforme, per gli Stati membri della UE, dei rischi posti dall'utilizzo di sistemi di intelligenza artificiale sia per gli utilizzatori di tali sistemi che per i cittadini.

In particolare, si pone l'obiettivo di limitare l'utilizzo di sistemi che potrebbero violare i diritti fondamentali ovvero porre seri rischi per la sicurezza. In tal senso, il Regolamento prevede, quindi, una serie di precauzioni e condizioni per l'utilizzo dei sistemi di Intelligenza Artificiale, anche nell'esecuzione di attività d'interesse per il Gruppo (a titolo esemplificativo e non esaustivo: la ricerca e la selezione del personale, la valutazione del merito creditizio). Tali precauzioni e condizioni sono diversificate alla luce del livello di rischio che ogni sistema di AI comporta. Il Regolamento divide, quindi, i sistemi di intelligenza artificiale in:

- sistemi vietati, in quanto troppo rischiosi per il rispetto dei diritti fondamentali;
- sistemi ad alto rischio, leciti solo se accompagnati da una serie di precauzioni e specifiche attività di monitoraggio dei sistemi stessi;
- sistemi con finalità generali, leciti solo se accompagnati da una serie di precauzioni, meno invasive rispetto a quelle previste per i sistemi ad alto rischio;
- sistemi con finalità generali a rischio sistemico, leciti se accompagnati da una serie di precauzioni, meno invasive rispetto a quelle previste per i sistemi ad alto rischio.

Infine, il Regolamento prevede che i dipendenti che utilizzino sistemi di AI, siano adeguatamente formati e aggiornati in merito ai possibili rischi insiti negli stessi.

Nel corso del 2025 Cassa Centrale Banca ha censito tutti i sistemi di Intelligenza Artificiale attualmente in uso a livello di gruppo al fine di classificarli all'interno delle categorie di cui all'AI Act ed è stato verificato che effettivamente non ci fossero sistemi vietati, per i quali la dismissione sarebbe dovuta avvenire entro febbraio 2025. Sempre nel corso del 2025, Cassa Centrale Banca si è dedicata alla predisposizione di un corso di formazione *e-learning* sull'AI Act che verrà erogato alla totalità dei dipendenti sottoforma di pillole formative a inizio del 2026. Infine, è iniziata anche la stesura della regolamentazione interna al fine di definire la Governance in ambito AI e disciplinare l'utilizzo e l'eventuale sviluppo di sistemi di AI interni.

Rendicontazione di sostenibilità – CSRD

Esclusione per limiti dimensionali dalla rendicontazione individuale di sostenibilità

Il 26 febbraio 2026 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale la Direttiva (UE) 2026/470 del Parlamento europeo e del Consiglio che modifica le direttive sulla rendicontazione di sostenibilità (in particolare la Direttiva 2013/34/UE e la Direttiva (UE) 2022/2464) con l'obiettivo di ridurre gli oneri di rendicontazione e rafforzare la competitività delle imprese europee.

Nello specifico, la Direttiva 2026/470 modifica gli obblighi di rendicontazione di sostenibilità introducendo nuove soglie dimensionali più elevate. L'obbligo di redigere e pubblicare rendicontazioni di sostenibilità a livello individuale è ora limitato alle imprese con:

- Ricavi netti superiori a 450.000.000 EUR (anziché 150 milioni);
- Numero medio di dipendenti occupati durante l'esercizio superiore a 1.000 (anziché 500).

Inoltre, la Direttiva esclude completamente le piccole e medie imprese quotate dagli obblighi di rendicontazione di sostenibilità.

Per effetto di tali modifiche, gli obblighi di predisposizione della rendicontazione di sostenibilità in base agli *European Sustainability Reporting Standards (ESRS)* decorreranno a partire:

- dagli esercizi che iniziano dal 1° gennaio 2027 (anziché dal 1° gennaio 2025) per tutte le imprese di grandi dimensioni e società madri di un gruppo di grandi dimensioni che soddisfano le nuove soglie;
- dagli esercizi che iniziano dal 1° gennaio 2028 (anziché dal 1° gennaio 2026) per le PMI quotate, ad eccezione delle microimprese, per gli enti creditizi piccoli e non complessi e per le imprese di assicurazione captive.

Ciò premesso, la Banca, non avendo superato i requisiti dimensionali prevista dalla normativa di riferimento, non è tenuta a rendicontare individualmente le informazioni di sostenibilità per l'esercizio oggetto della presente Relazione.

Per completezza, si noti che la Capogruppo Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo Italiano S.p.A. redige una rendicontazione consolidata di sostenibilità in cui sono incluse anche le informazioni della Banca stessa.

La rendicontazione consolidata del Gruppo Cassa Centrale Banca è inclusa in un'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale consolidata, che viene pubblicata sul sito web di Capogruppo al seguente link: Bilanci e Relazioni | Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo Italiano.

Classificazione e valutazione dei crediti verso la clientela sulla base del modello generale di impairment IFRS9

Ai fini del calcolo della perdita attesa al 31 dicembre 2025, la Banca ha incorporato nel proprio modello di *impairment IFRS 9*, in coerenza con le previsioni del principio, scenari macroeconomici che includono effetti più conservativi rispetto a quelli adottati precedentemente, visto il protrarsi delle crisi geo-politiche ed i potenziali risvolti della politica dei dazi commerciali attuata dagli Stati Uniti ed in fase di continua evoluzione. Tali aspetti influenzano in parte le previsioni di crescita, le principali grandezze macroeconomiche e gli indici finanziari per il triennio 2026-2028.

Nella determinazione delle rettifiche di valore IFRS9 sul portafoglio impieghi della clientela al 31 dicembre 2025, la Banca ha adottato un aggiornamento dei modelli IFRS9 di calibrazione prudenziale dei parametri LGD-EAD rispetto ai modelli IFRS 9 aggiornati a maggio 2025 e calibrati sulle serie storiche al 31 dicembre 2024, che costituiva il precedente scenario macroeconomico rilasciato da Prometeia, caratterizzato da elementi più conservativi rispetto al successivo aggiornamento.

Le incertezze determinate dall'attuale quadro macroeconomico e finanziario hanno comportato l'individuazione di alcuni ambiti di intervento ritenuti meritevoli di ulteriori azioni incisive atte ad incrementare i livelli di copertura, in coerenza con i rigorosi requisiti previsti dalle *policy* di Gruppo e con le raccomandazioni dell'Autorità di Vigilanza.

In tale contesto, con effetto sulla rendicontazione del 31 dicembre 2025, la Banca ha ritenuto opportuno aggiornare il sistema degli *overlay* come segue:

- dismissione di *overlay* pregressi poiché ritenuti incorporati all'interno del quadro attuale, nello specifico gli *overlay* di contesto macroeconomico 2022 (legati specificatamente al conflitto Russia-Ucraina) e macroeconomico 2023 (legati all'evoluzioni dei tassi di riferimento della Banca Centrale Europea e relativa politica monetaria restrittiva);
- conferma degli *overlay* relativi al comparto Automotive e Immobiliare nonché la conferma e conseguente aggiornamento degli *overlay* inerenti sia ai rischi climatici e ambientali che alla volatilità del modello di misurazione stesso;
- introduzione di nuovi *overlay* connessi al contesto macroeconomico 2025, in grado di riflettere il rischio derivante dai nuovi dazi USA, nonché le potenziali fragilità emergenti in materia di costi energetici per il comparto imprese e gli effetti indiretti sulle famiglie consumatrici.

Per ulteriori approfondimenti si fa rimando a quanto più diffusamente illustrato nella Nota Integrativa alla Sezione Altri Aspetti.

Capitolo 3

Andamento della gestione della banca

Le tabelle di questa sezione, quando non diversamente indicato, sono redatte in migliaia di euro. Le eventuali differenze riscontrabili tra l'informativa e gli schemi di Bilancio sono attribuibili ad arrotondamenti.

3.1 – Indicatori di performance della Banca

Si riportano nel seguito i principali indicatori di performance e di rischiosità in riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025⁷.

| INDICI | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione % |
|---|------------|------------|--------------|
| INDICI DI STRUTTURA | | | |
| Impieghi clientela / Totale Attivo | 56,32% | 59,52% | (5,4%) |
| Raccolta diretta / Totale Attivo | 84,04% | 83,75% | 0,3% |
| Patrimonio Netto / Totale Attivo | 13,61% | 13,42% | 1,5% |
| Patrimonio netto / Impieghi lordi | 15,53% | 15,06% | 3,1% |
| Patrimonio netto / Raccolta diretta da clientela | 16,20% | 16,02% | 1,1% |
| Impieghi netti/Depositi | 67,02% | 71,07% | (5,7%) |
| INDICI DI REDDITIVITÀ | | | |
| Utile netto / Patrimonio netto (ROE) | 9,21% | 11,13% | (17,2%) |
| Utile netto / Totale Attivo (ROA) | 1,25% | 1,49% | (16,0%) |
| Cost to income ratio (Costi operativi/margine di intermediazione) | 58,38% | 54,62% | 6,9% |
| Margine di interesse / Margine di intermediazione | 82,74% | 82,35% | 0,5% |
| INDICI DI RISCHIOSITÀ | | | |
| Sofferenze nette / Crediti netti verso clientela | 0,29% | 0,14% | 102,1% |
| Altri crediti deteriorati / Crediti netti verso clientela | 0,63% | 0,55% | 14,2% |
| Rettifiche di valore su sofferenze / Sofferenze lorde | 80,06% | 92,30% | (13,3%) |
| Rettifiche di valore su altri crediti deteriorati/altri crediti deteriorati lordi | 78,29% | 78,45% | (0,2%) |
| Rettifiche di valore su crediti in bonis/Crediti lordi in bonis | 0,57% | 0,61% | (6,7%) |
| INDICI DI PRODUTTIVITÀ | | | |
| Margine di intermediazione per dipendente | 279.913 | 298.743 | (6,3%) |
| Spese del personale dipendente | 87.870 | 91.803 | (4,3%) |

La tabella sopra esposta si pone l'obiettivo di rappresentare sinteticamente l'andamento della gestione della Banca. Il rapporto tra i diversi aggregati economici e patrimoniali fornisce un'analisi del bilancio per indici, raggruppati in quattro sezioni principali. Nella prima parte vengono rappresentati i cosiddetti indici di struttura che forniscono informazioni relative all'equilibrio esistente tra gli investimenti (gli impieghi), i finanziamenti (la raccolta) e il patrimonio netto. La principale variazione è riconducibile al rapporto impieghi/depositi, passato dal 71,07% al 67,02%, denotando uno sviluppo degli impieghi meno che proporzionale rispetto alla crescita registrata dalla raccolta. Quanto detto trova ulteriore conferma nel primo degli indici di struttura rappresentati, ovvero nel rapporto tra impieghi a clientela e totale attivo che segna una flessione del 5,4% su base annua.

Tra gli indici di redditività, che esprimono la capacità della Banca di generare valore e produrre reddito, le principali variazioni hanno interessato il ROE ed il ROA che sottoperformano rispetto al precedente esercizio in diretta conseguenza alla riduzione dell'utile di periodo. Allo stesso tempo, l'andamento del Margine di Intermediazione determina un impatto negativo sul *Cost to income ratio* che sale al 58,38% dal 54,62% del 2024.

Con il terzo gruppo di indici l'analisi del bilancio si concentra sul concetto di "rischiosità", riflettendo i risultati della gestione dei crediti deteriorati. I primi due *ratios* misurano l'incidenza dei crediti deteriorati sul totale dei crediti verso la clientela, e per l'anno appena trascorso evidenziano un fenomeno in crescita: le sofferenze passano dallo 0,14% allo 0,29% mentre gli altri crediti deteriorati passano dallo 0,55% allo 0,63%. I restanti tre indici, in flessione rispetto al dato dello scorso anno,

⁷ Gli impieghi verso la clientela includono i finanziamenti e le anticipazioni alla clientela al costo ammortizzato e al fair value, differiscono quindi dalle esposizioni verso la clientela rappresentate negli schemi di bilancio.

indicano il grado di copertura dei crediti, ovvero il peso delle rettifiche di valore rispetto all'aggregato delle sofferenze, degli altri crediti deteriorati e dei crediti in *bonis*.

Con riferimento agli indici di produttività, nel corso del 2025 si registra una riduzione del 6,3% del margine di intermediazione per dipendente ma al tempo stesso si evidenzia una riduzione delle spese del personale per dipendete.

3.2 – Aggregati patrimoniali

Stato patrimoniale riclassificato⁸

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|--|----------------|----------------|---------------|--------------|
| ATTIVO | | | | |
| Cassa e disponibilità liquide | 2.284 | 2.190 | 94 | 4,3% |
| Impieghi verso banche | 38.880 | 32.072 | 6.808 | 21,2% |
| <i>di cui al fair value</i> | 1.090 | 1.096 | (7) | (0,6%) |
| Impieghi verso la clientela | 307.715 | 299.852 | 7.862 | 2,6% |
| <i>di cui al fair value</i> | 26 | 35 | (9) | (26,4%) |
| Attività finanziarie | 181.350 | 151.563 | 29.788 | 19,7% |
| Partecipazioni | 25 | 25 | - | 0,0% |
| Attività materiali e immateriali | 5.521 | 5.553 | (32) | (0,6%) |
| Attività fiscali | 2.736 | 1.955 | 781 | 39,9% |
| Altre voci dell'attivo | 7.855 | 10.577 | (2.722) | (25,7%) |
| Totale attivo | 546.366 | 503.788 | 42.578 | 8,5% |
| PASSIVO | | | | |
| Debiti verso banche | 737 | 1.118 | (382) | (34,1%) |
| Raccolta diretta | 459.154 | 421.903 | 37.251 | 8,8% |
| - <i>Debiti verso la clientela</i> | 459.154 | 421.903 | 37.251 | 8,8% |
| Fondi (Rischi, oneri e personale) | 3.427 | 3.655 | (228) | (6,2%) |
| Passività fiscali | 356 | 379 | (24) | (6,2%) |
| Altre voci del passivo | 8.314 | 9.134 | (820) | (9,0%) |
| Totale passività | 471.987 | 436.189 | 35.798 | 8,2% |
| Patrimonio netto | 74.379 | 67.599 | 6.781 | 10,0% |
| Totale passivo e patrimonio netto | 546.366 | 503.788 | 42.578 | 8,5% |

⁸ Al fine di fornire una migliore rappresentazione gestionale dei risultati, i dati patrimoniali riclassificati differiscono dagli schemi di Banca d'Italia.

Raccordo tra stato patrimoniale e stato patrimoniale riclassificato

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|----------------|----------------|
| Cassa e disponibilità liquide | 2.284 | 2.190 |
| Voce 10 (parziale) - Cassa e disponibilità liquide – Cassa | 2.284 | 2.190 |
| Esposizioni verso banche | 38.880 | 32.072 |
| Voce 10 (parziale) - Cassa e disponibilità liquide Conti correnti e depositi a vista verso banche | 21.420 | 15.797 |
| Voce 20c (parziale) - Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al <i>fair value</i> Finanziamenti verso banche | 1.090 | 1.096 |
| Voce 40a (parziale) - Attività finanziarie al costo ammortizzato Crediti verso banche (esclusi titoli di debito) | 16.370 | 15.178 |
| Esposizioni verso clientele | 307.715 | 299.852 |
| Voce 20c (parziale) - Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al <i>fair value</i> - Finanziamenti (Controparti non bancarie) | 26 | 35 |
| Voce 40b (parziale) - Attività finanziarie al costo ammortizzato - Crediti verso clientela (esclusi titoli di debito) | 307.689 | 299.817 |
| Attività finanziarie | 181.350 | 151.563 |
| Voce 30 (parziale) - Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva - Titoli di Debito e Titoli di Capitale | 93.790 | 63.546 |
| Voce 40a (parziale) - Attività finanziarie al costo ammortizzato - Crediti verso banche (titoli di debito) | 3.037 | - |
| Voce 40b (parziale) - Attività finanziarie al costo ammortizzato - Crediti verso clientela (titoli di debito) | 84.524 | 88.017 |
| Partecipazioni | 25 | 25 |
| Voce 70 – Partecipazioni | 25 | 25 |
| Attività materiali e immateriali | 5.521 | 5.553 |
| Voce 80 - Attività materiali | 5.521 | 5.553 |
| Attività fiscali | 2.736 | 1.955 |
| Voce 100 - Attività fiscali | 2.736 | 1.955 |
| Altre voci dell'attivo | 7.855 | 10.577 |
| Voce 120 - Altre attività | 7.855 | 10.577 |
| Totale attivo | 546.366 | 503.788 |
| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Debiti verso banche | 737 | 1.118 |
| voce 10a - Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato - Debiti verso banche | 737 | 1.118 |
| Raccolta diretta | 459.154 | 421.903 |
| - Debiti verso la clientela | 459.154 | 421.903 |
| voce 10b - Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato - Debiti verso clientela | 459.154 | 421.903 |
| Fondi (Rischi, oneri e personale) | 3.427 | 3.655 |
| voce 90 - Trattamento di fine rapporto del personale | 1.133 | 1.234 |
| voce 100 - Fondi per rischi e oneri | 2.293 | 2.421 |
| Passività fiscali | 356 | 379 |
| voce 60 - Passività fiscali | 356 | 379 |
| Altre voci del passive | 8.314 | 9.134 |
| voce 80 - Altre passività | 8.314 | 9.134 |
| Totale passività | 471.987 | 436.189 |
| Patrimonio netto | 74.379 | 67.599 |
| voce 110 - Riserve da valutazione | 1.087 | 929 |
| voce 140 – Riserve | 65.736 | 58.439 |
| voce 150 - Sovraprezzi di emissione | 565 | 567 |
| voce 160 – Capitale | 140 | 141 |
| voce 180 - Utile (Perdita) d'esercizio (+/-) | 6.851 | 7.523 |
| Totale passivo e patrimonio netto | 546.366 | 503.788 |

Raccolta complessiva della clientela

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|-----------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
| Raccolta diretta | 459.154 | 421.903 | 37.251 | 8,8% |
| Conti correnti e depositi a vista | 434.620 | 401.084 | 33.536 | 8,4% |
| Depositi a scadenza | 24.018 | 20.168 | 3.850 | 19,1% |
| Altra raccolta | 517 | 651 | (134) | (20,7%) |
| Raccolta indiretta | 157.677 | 148.274 | 9.403 | 6,3% |
| Risparmio gestito | 68.034 | 67.214 | 819 | 1,2% |
| di cui: | | | | |
| - Fondi comuni e SICAV | 10.855 | 9.007 | 1.848 | 20,5% |
| - Gestioni patrimoniali | 25.961 | 26.604 | (643) | (2,4%) |
| - Prodotti bancario-assicurativi | 31.218 | 31.603 | (386) | (1,2%) |
| Risparmio amministrato | 89.644 | 81.060 | 8.584 | 10,6% |
| Totale raccolta | 616.832 | 570.177 | 46.654 | 8,2% |

Nel 2025 la dinamica delle masse amministrate per conto della clientela, evidenzia una crescita di 46,7 milioni di euro, pari ad un +8,2%. L'aumento ha interessato principalmente la raccolta diretta (+37,3 milioni di euro) ed in particolare le forme tecniche della raccolta a vista. La raccolta indiretta ha registrato un incremento di 9,4 milioni di euro, sospinta principalmente dal risparmio amministrato.

Come esposto sotto, la raccolta diretta si attesta al 74,4% sul totale, in lieve aumento rispetto allo scorso esercizio. Al contrario si registra un lieve decremento sulla raccolta indiretta dell'1,7% rispetto al 31 dicembre 2024. Nella tabella sottostante è riportata la composizione percentuale della raccolta complessiva alla clientela.

| COMPOSIZIONE % DELLA RACCOLTA DA CLIENTELA | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione % |
|--|------------|------------|--------------|
| Raccolta diretta | 74,40% | 74,00% | 0,6% |
| Raccolta indiretta | 25,60% | 26,00% | (1,7%) |

Raccolta diretta

La raccolta diretta, composta essenzialmente dai debiti verso clientela, al 31 dicembre 2025 espone un saldo pari a 459 milioni di euro, con un incremento del 8,8%. In valore assoluto, i conti correnti registrano incrementi pari a 33,5 milioni di euro mentre, in termini relativi, sono i depositi a scadenza che imprimono una forte accelerazione in corso d'anno, chiudendo l'esercizio con un saldo che supera i 24 milioni di euro con una crescita a doppia cifra che sfiora il 20%.

La tabella che segue espone la composizione percentuale delle varie forme tecniche che compongono la raccolta diretta, mettendo in evidenza il tentativo di convogliare le masse verso forme di raccolta più stabile.

| RACCOLTA DIRETTA | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione % |
|-----------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Conti correnti e depositi a vista | 94,7% | 95,1% | (0,4%) |
| Depositi a scadenza | 5,2% | 4,8% | 9,4% |
| Altra raccolta | 0,1% | 0,2% | (26,7%) |
| Totale raccolta diretta | 100% | 100% | |

Raccolta indiretta

La raccolta indiretta chiude l'esercizio con un saldo pari a 157,7 milioni di euro, con una variazione positiva rispetto alle risultanze del 2024, pari a 9,4 milioni di euro (+6,3%). Nel dettaglio si è verificato un incremento tanto della componente gestita (+819 mila euro) che della componente amministrata (+8,6 milioni di euro). L'incremento registrato sul comparto amministrato è quasi interamente attribuibile agli strumenti obbligazionari ed in particolar modo dai Titoli di Stato italiani, verso i quali si indirizzano le preferenze di investimento della nostra clientela.

Impieghi verso la clientela

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|---|----------------|----------------|--------------|----------------|
| Impieghi al costo ammortizzato | 307.689 | 299.817 | 7.872 | 2,6% |
| Conti Correnti | 37.457 | 36.860 | 596 | 1,6% |
| Mutui | 209.465 | 201.289 | 8.176 | 4,1% |
| Altri finanziamenti | 57.983 | 59.598 | (1.615) | (2,7%) |
| Attività deteriorate | 2.785 | 2.070 | 714 | 34,5% |
| Impieghi al fair value | 26 | 35 | (9) | (26,4%) |
| Totale impieghi verso la clientela | 307.715 | 299.852 | 7.862 | 2,6% |

Al 31 dicembre 2025 il saldo dei crediti netti verso la clientela s'incrementa di 7,9 milioni di euro (+2,6%) rispetto al dato del precedente esercizio. La principale variazione positiva è rappresentata dai mutui che crescono in valore assoluto di circa 8,2 milioni di euro, mentre segnano una riduzione gli altri finanziamenti il cui saldo passa da 59,6 milioni del 2024 a circa 58 milioni di euro dell'esercizio appena concluso. Di seguito viene riportata una tabella che riepiloga la composizione percentuale delle varie forme tecniche di impiego: non si ravvisano variazioni significative da un anno all'altro.

Composizione percentuale degli impieghi verso la clientela

| COMPOSIZIONE % DEGLI IMPIEGHI VERSO LA CLIENTELA | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione % |
|--|-------------|-------------|--------------|
| Conti Correnti | 12,2% | 12,3% | (1,0%) |
| Mutui | 68,1% | 67,1% | 1,4% |
| Altri finanziamenti | 18,8% | 19,9% | (5,2%) |
| Attività deteriorate | 0,9% | 0,7% | 30,4% |
| Impieghi al Fair Value | 0,0% | 0,0% | 0,0% |
| Totale impieghi verso la clientela | 100% | 100% | |

Nel corso del 2025 il rapporto impieghi/raccolta subisce una riduzione, passando dal 71,07% al 67,02% a seguito di una crescita importante dei depositi, a cui è seguito uno sviluppo più moderato degli impieghi.

Qualità del credito

Attività per cassa verso la clientela

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | | | |
|---|-------------------|----------------------------------|-------------------|-------------|
| | Esposizione Lorda | Rettifiche di valore complessive | Esposizione netta | Coverage |
| Esposizioni deteriorate al costo ammortizzato | 13.013 | (10.228) | 2.785 | 78,6% |
| - Sofferenze | 4.398 | (3.521) | 877 | 80,1% |
| - Inadempienze probabili | 8.226 | (6.609) | 1.616 | 80,4% |
| - Sconfiniti/scadute deteriorate | 389 | (98) | 291 | 25,2% |
| Esposizioni non deteriorate al costo ammortizzato | 307.521 | (2.617) | 304.904 | 0,9% |
| Totale attività nette per cassa verso la clientela al costo ammortizzato | 320.534 | (12.845) | 307.689 | 4,0% |
| Esposizioni non deteriorate al FV | 26 | - | 26 | 0,0% |
| Totale attività nette per cassa verso la clientela | 320.560 | (12.845) | 307.715 | |

Al 31 dicembre 2025 i crediti verso la clientela per finanziamenti valutati al costo ammortizzato ammontano a Euro 320,5 milioni lordi (di cui crediti deteriorati pari a Euro 13 milioni) a fronte dei quali sono stanziati rettifiche di valore pari a Euro 12,8 milioni (di cui Euro 10,2 milioni relative ai crediti deteriorati) per un conseguente valore netto pari a Euro 307,7 milioni (di cui crediti deteriorati pari a Euro 2,8 milioni).

Il grado complessivo di copertura (c.d. "coverage ratio") al 31 dicembre 2025 dei suddetti crediti è pari al 4%. In particolare, considerando la classificazione prevista dal principio contabile internazionale IFRS 9 "Strumenti finanziari", il coverage ratio delle esposizioni non deteriorate, classificate nei c.d. "primo stadio" e "secondo stadio" è pari al 0,9%, mentre il coverage ratio delle esposizioni deteriorate, nel c.d. "terzo stadio", è pari al 78,6%.

A seguire si riepilogano, per completezza, le attività per cassa verso la clientela alla fine dell'esercizio precedente:

I crediti per cassa verso clientela, al netto delle rettifiche di valore, possono essere rilevati nella voce 40 dell'attivo di stato patrimoniale "Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato" e nella voce 20 dell'attivo dello stato patrimoniale "Attività finanziarie valutate al fair value (FV) con impatto a conto economico.

Nella tabella sopra sono riportate le consistenze degli impieghi verso la clientela relative a prestiti erogati e di quelle attività al fair value quali contratti assicurativi di capitalizzazione e finanziamenti concessi al Fondo di Garanzia dei Depositanti e al Fondo Temporaneo delle Banche di Credito Cooperativo nell'ambito degli interventi finalizzati alla risoluzione di crisi bancarie.

Rispetto alla situazione del 31 dicembre 2024, si osservano i seguenti principali andamenti:

- la dinamica delle esposizioni a sofferenza lorde è stata interessata da nuove scritturazioni per un valore complessivo di 1,3 milioni di euro provenienti da inadempienze probabili per 862 mila euro e da posizioni in bonis per 471 mila euro. Nel corso del 2025 si sono verificati incassi per 706 mila euro, write off per 1,4 milioni di euro e cancellazioni parziali per 397 mila euro. A seguito di tali dinamiche il valore lordo delle sofferenze al 31 dicembre 2025 registra una contrazione del 20% rispetto a fine 2024, attestandosi a 4,4 milioni di euro. L'incidenza delle sofferenze lorde sul totale degli impieghi si attesta al 1,37%, in diminuzione rispetto al 1,75% di fine 2024.
- nel corso dell'esercizio sono state classificate a inadempienze probabili posizioni provenienti da bonis per 2,5 milioni di euro e posizioni provenienti dalla categoria degli scaduti/sconfinanti per 175 mila euro; il valore lordo delle inadempienze probabili a fine esercizio si attesta a 8,2 milioni di euro, rilevando un incremento rispetto al dato comparativo al 31 dicembre 2024 di 862 mila euro +11,70%. L'incidenza delle inadempienze probabili sul totale degli impieghi si attesta al 2,56% (rispetto al dato 2024 pari al 2,35%);
- le esposizioni scadute/sconfinanti confermano un trend in aumento e si attestano a 389 mila euro (+ 38,43% rispetto a fine 2024) con un'incidenza del 0,12% sul totale degli impieghi.

L'incidenza dei crediti deteriorati lordi sul totale dei crediti si attesta al 4,06% in lieve diminuzione rispetto a dicembre 2024.

Con riferimento all'andamento dei crediti deteriorati netti, si evidenzia un aumento a 2,8 milioni di euro rispetto a 2,1 milioni di euro del 2024.

In dettaglio:

- la percentuale di copertura delle sofferenze si è attestata a 80,1%, in diminuzione rispetto ai livelli di fine 2024 (92,3%);
- il coverage delle inadempienze probabili è pari al 80,4%, rispetto a un dato al 31 dicembre 2024 pari al 79,9%. A tale riguardo si evidenzia come, scomponendo le rettifiche di valore per le principali componenti di analisi, la percentuale media di rettifica delle esposizioni classificate a inadempienze probabili non *forborne* risulti pari a 74,9%; la percentuale media delle rettifiche apportate alle inadempienze probabili *forborne* risulta pari al 96,9%;
- con riferimento alle esposizioni scadute/sconfinanti deteriorate, tutte non *forborne*, si evidenzia una percentuale media di rettifica pari al 25,2%;
- la percentuale di copertura del complesso dei crediti deteriorati è diminuita rispetto al dato di fine 2024, attestandosi al 78,6%;
- la copertura dei crediti in bonis è complessivamente pari al 0,9% più o meno in linea con il dato registrato nello scorso esercizio.

Il costo del credito, pari al rapporto tra le rettifiche nette su crediti per cassa verso la clientela e la relativa esposizione lorda, passa dallo 0,12% dell'esercizio precedente allo 0,14% del 31 dicembre 2025. Tale variazione non risulta di fatto significativa.

A seguire si riepilogano, per completezza, le attività per cassa verso la clientela alla fine dell'esercizio precedente:

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2024 | | | |
|---|-------------------|----------------------------------|-------------------|-------------|
| | Esposizione Lorda | Rettifiche di valore complessive | Esposizione netta | Coverage |
| Esposizioni deteriorate al costo ammortizzato | 13.137 | (11.067) | 2.070 | 84,2% |
| - Sofferenze | 5.492 | (5.070) | 423 | 92,3% |
| - Inadempienze probabili | 7.364 | (5.886) | 1.478 | 79,9% |
| - Sconfinanti/scadute deteriorate | 281 | (111) | 169 | 39,7% |
| Esposizioni non deteriorate al costo ammortizzato | 300.107 | (2.361) | 297.747 | 0,8% |
| Totale attività nette per cassa verso la clientela al costo ammortizzato | 313.245 | (13.428) | 299.817 | 4,3% |
| Esposizioni non deteriorate al FV | 35 | - | 35 | 0,0% |
| Totale attività nette per cassa verso la clientela al FV | 35 | - | 35 | 0,0% |
| Totale attività nette per cassa verso la clientela | 313.280 | (13.428) | 299.852 | |

Indici di qualità del credito verso la clientela al costo ammortizzato

| INDICATORE | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|------------|------------|
| Crediti deteriorati lordi/Crediti lordi | 4,1% | 4,2% |
| Sofferenze lorde/Crediti lordi | 1,4% | 1,8% |
| Inadempienze probabili lorde/Crediti lordi | 2,6% | 2,4% |
| Crediti deteriorati netti/Crediti netti | 0,9% | 0,7% |

Nella tabella sopra riportata, attraverso un'analisi per indici, viene fornito un quadro sintetico della qualità e/o rischiosità dei crediti detenuti nei confronti della clientela. Rispetto al 2024 non si evidenziano variazioni di rilievo.

Posizione interbancaria

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Impieghi verso banche | 38.880 | 32.072 | 6.808 | 21,2% |
| di cui al fair value | 1.090 | 1.096 | (7) | (0,6%) |
| Debiti verso banche | (737) | (1.118) | 382 | (34,1%) |
| Totale posizione interbancaria netta | 38.143 | 30.954 | 7.189 | 23,2% |

Al 31 dicembre 2025 la posizione interbancaria netta della Banca si presenta a credito per un importo pari 38 milioni di euro a fronte dei 31 milioni di euro riscontrati al 31 dicembre 2024.

Composizione delle attività finanziarie

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Titoli di stato | 157.970 | 135.213 | 22.756 | 16,8% |
| Al costo ammortizzato | 84.500 | 87.987 | (3.487) | (4,0%) |
| Al FV con impatto sulla redditività complessiva | 73.469 | 47.226 | 26.243 | 55,6% |
| Altri titoli di debito | 7.733 | 814 | 6.919 | 849,7% |
| Al costo ammortizzato | 3.060 | 30 | 3.031 | 10263,9% |
| Al FV con impatto sulla redditività complessiva | 4.673 | 785 | 3.888 | 495,4% |
| Titoli di capitale | 15.648 | 15.535 | 112 | 0,7% |
| Al FV con impatto sulla redditività complessiva | 15.648 | 15.535 | 112 | 0,7% |
| Totale attività finanziarie | 181.350 | 151.563 | 29.788 | 19,7% |

Nell'ambito delle attività finanziarie i titoli di capitale, che si riferiscono principalmente alle partecipazioni detenute, mostrano un saldo in crescita a seguito dell'operazione di aumento di capitale della Federazione delle Banche di Credito Cooperativo di Puglia e Basilicata per l'importo di circa 100 mila euro. La componente relativa ai titoli di debito presenta un saldo pari a 1,66 milioni di euro, con un aumento di circa 30 milioni, pari a +20% rispetto al dato registrato nel precedente esercizio. Tale incremento è la diretta conseguenza dell'impiego di liquidità derivante dalla crescita poderosa della raccolta a cui è seguito uno sviluppo degli impieghi meno incisivo. Il portafoglio relativo ai titoli di debito, suddiviso tra titoli valutati al costo ammortizzato (87,6 milioni di euro) e titoli valutati al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva (78,1 milioni di euro) risulta composto per il 75,94% da titoli governativi domestici, per il 24,05% da titoli governativi sovranazionali dell'area euro e per il restante 0,01% da titoli *Lucrezia Securitization Srl* rivenienti da cartolarizzazioni.

Dal punto di vista del profilo finanziario i titoli a tasso variabile rappresentano il 24,9% del portafoglio mentre i titoli a tasso fisso il 75,1%; la durata media ponderata dei titoli valutati al costo ammortizzato è pari a 7,43 anni mentre quella dei titoli valutati al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva è pari a 3,63 anni.

Immobilizzazioni

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|--------------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|
| Partecipazioni | 25 | 25 | - | 0,0% |
| Attività Materiali | 5.521 | 5.553 | (32) | (0,6%) |
| Totale immobilizzazioni | 5.546 | 5.578 | (32) | (0,6%) |

Al 31 dicembre 2025, l'aggregato delle immobilizzazioni, comprendente la partecipazione in Allitude Spa e le attività materiali e immateriali, non presenta variazioni di rilievo e presenta un saldo pari a 5,5 milioni di euro.

Fondi per rischi e oneri: composizione

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Impegni e garanzie rilasciate | 855 | 967 | (112) | (11,6%) |
| Altri fondi per rischi e oneri | 1.438 | 1.454 | (16) | (1,1%) |
| - <i>Controversie legali e fiscali</i> | 708 | 648 | 60 | 9,3% |
| - <i>Oneri per il personale</i> | 680 | 756 | (77) | (10,1%) |
| - <i>Altri</i> | 51 | 50 | 1 | 1,8% |
| Totale fondi per rischi e oneri | 2.293 | 2.421 | (128) | (5,3%) |

La voce relativa ai fondi per rischi e oneri al 31 dicembre 2025 presenta un saldo pari a 2,3 milioni di euro, segnando una diminuzione di 128 mila euro pari ad un -5,3%. Le principali variazioni negative fanno riferimento alle seguenti voci:

- "impegni e garanzie rilasciate" per 112 mila euro (-11,6%);
- "oneri del personale" per 77 mila euro (-10,1%) di conseguenza alla previsione di erogare un minor premio di produttività aziendale.

Di contro, la voce "controversie legali e fiscali" ha visto aumentare il suo saldo per 60 mila euro pari a +9,3%.

Patrimonio netto

L'adeguatezza patrimoniale attuale e prospettica ha da sempre rappresentato un elemento fondamentale nell'ambito della pianificazione aziendale. Ciò a maggior ragione nel contesto attuale, in virtù dell'importanza crescente che la dotazione di mezzi propri assume per il sostegno all'operatività del territorio e alla crescita sostenibile della Banca.

Per tale motivo la Banca persegue da tempo politiche di incremento della base sociale e criteri di prudente accantonamento di significative quote degli utili, largamente eccedenti il vincolo di destinazione normativamente stabilito. Anche in ragione delle prudenti politiche allocative, le risorse patrimoniali continuano a collocarsi al di sopra dei vincoli regolamentari.

Al 31 dicembre 2025 il patrimonio netto contabile ammonta a 74,4 milioni di euro che, confrontato con il medesimo dato al 31 dicembre 2024, risulta in aumento del 10% ed è così composto:

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|--------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Capitale | 140 | 141 | (1) | (0,7%) |
| Sovrapprezzi di emission | 565 | 567 | (2) | (0,4%) |
| Riserve | 65.736 | 58.439 | 7.297 | 12,5% |
| Riserve da valutazione | 1.087 | 929 | 158 | 17,0% |
| Utile (Perdita) d'esercizio | 6.851 | 7.523 | (672) | (8,9%) |
| Totale patrimonio netto | 74.379 | 67.599 | 6.781 | 10,0% |

Le movimentazioni del patrimonio netto sono dettagliate nello specifico prospetto di bilancio al quale si rimanda.

Tra le "Riserve da valutazione" figurano le riserve relative alle attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva (FVOCI) pari a 952 mila euro, le riserve attuariali su piani previdenziali a benefici definiti pari a 40 mila euro, nonché riserve iscritte in applicazione di leggi speciali di rivalutazione pari a 175 mila euro.

L'incremento registrato, pari a 158 mila euro, è connesso alle variazioni di valore delle attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva (FVOCI) contabilizzate nell'esercizio 2025.

Le "Riserve" includono le Riserve di utili già esistenti (riserva legale) nonché le riserve positive e negative connesse agli effetti di transizione ai principi contabili internazionali IFRS non rilevate nelle "Riserve da valutazione".

3.3 – Risultati economici

Conto economico riclassificato⁹

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Interessi netti | 16.676 | 17.221 | (546) | (3,2%) |
| Commissioni nette | 4.071 | 3.909 | 161 | 4,1% |
| Risultato netto delle attività e passività in portafoglio | (1.000) | (424) | (576) | 135,9% |
| Dividendi e proventi simili | 408 | 205 | 202 | 98,7% |
| Margine di intermediazione | 20.154 | 20.912 | (758) | (3,6%) |
| Spese del personale | (7.104) | (7.044) | (60) | 0,9% |
| Altre spese amministrative | (4.860) | (4.671) | (188) | 4,0% |
| Ammortamenti operativi | (515) | (309) | (205) | 66,4% |
| Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito | (456) | (389) | (67) | 17,3% |
| Risultato della gestione operativa | 7.219 | 8.498 | (1.279) | (15,1%) |
| Altri accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività | (268) | (241) | (26) | 11,0% |
| Altri proventi (oneri) netti | 980 | 734 | 246 | 33,6% |
| Utili (Perdite) dalla cessione di investimenti e partecipazioni | - | (26) | 26 | (99,4%) |
| Risultato corrente lordo | 7.932 | 8.965 | (1.033) | (11,5%) |
| Imposte sul reddito | (1.081) | (1.442) | 361 | (25,1%) |
| Risultato Netto | 6.851 | 7.523 | (672) | (8,9%) |

⁹ Al fine di fornire una migliore rappresentazione gestionale dei risultati, i dati economici riclassificati differiscono dagli schemi di Banca d'Italia.

Raccordo tra conto economico e conto economico riclassificato

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|----------------|----------------|
| Interessi netti | 16.676 | 17.221 |
| Voce 30 - Margine di interesse | 16.676 | 17.221 |
| Commissioni nette | 4.071 | 3.909 |
| Voce 60 - Commissioni nette | 4.071 | 3.909 |
| Risultato netto delle attività e passività in portafoglio | (1.000) | (424) |
| Voce 80 - Risultato netto dell'attività di negoziazione | 13 | 39 |
| Voce 100 - Utili (perdite) da cessione o riacquisto di attività e passività finanziarie | (1.054) | (499) |
| Voce 110 - Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto a conto economico | 41 | 36 |
| Dividendi | 408 | 205 |
| Voce 70 - Dividendi e proventi simili | 408 | 205 |
| Margine di intermediazione | 20.154 | 20.912 |
| Voce 120 - Margine di intermediazione | 20.154 | 20.912 |
| Spese del personale | (7.104) | (7.044) |
| Voce 160a) - Spese amministrative - Spese per il personale | (7.104) | (7.044) |
| Altre spese amministrative | (4.860) | (4.671) |
| Voce 160b) - Spese amministrative - Altre spese amministrative | (4.860) | (4.671) |
| Ammortamenti operativi | (515) | (309) |
| Voce 180 - Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali | (515) | (309) |
| Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito | (456) | (389) |
| Voce 130 - Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito | (456) | (389) |
| Risultato della gestione finanziaria | 7.219 | 8.498 |
| Altri accantonamenti netti e rettifiche di valore nette su altre attività | (268) | (241) |
| Voce 170 - Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri | (268) | (241) |
| Altri proventi (oneri) netti | 980 | 734 |
| Voce 200 - Altri oneri/proventi di gestione | 980 | 845 |
| Voce 230 - Risultato netto della valutazione al <i>fair value</i> delle attività materiali e immateriali | - | (111) |
| Utili (Perdite) dalla cessione di investimenti e partecipazioni | - | (26) |
| Voce 250 - Utili (Perdite) da cessione di investimenti | - | (26) |
| Risultato corrente lordo | 7.932 | 8.965 |
| Voce 260 - Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte | 7.932 | 8.965 |
| Imposte sul reddito | (1.081) | (1.442) |
| Voce 270 - Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente | (1.081) | (1.442) |
| Risultato Netto | 6.851 | 7.523 |

Margine di interesse

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|--|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Interessi attivi e proventi assimilati | 18.057 | 20.785 | (2.727) | (13,1%) |
| <i>di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo</i> | 17.752 | 20.009 | (2.258) | (11,3%) |
| Interessi passivi e oneri assimilati | (1.381) | (3.563) | 2.182 | (61,2%) |
| Margine di interesse | 16.676 | 17.221 | (546) | (3,2%) |

Il margine di interesse raggiunge la cifra di 16,7 milioni di euro, inferiore al dato registrato nel 2024 per 546 mila euro, segnando una riduzione su base annua del 3,2%. Nel dettaglio si è determinata una riduzione sia degli interessi attivi per 2,7 milioni di euro che di quelli passivi per circa 2,2 milioni di euro, come diretta conseguenza della dinamica seguita dai tassi di interesse nel corso del 2025: abbiamo infatti assistito ad una prima fase di calo, conseguente ai tagli del tasso di riferimento da parte della BCE (4 tagli nei primi 6 mesi), una stabilizzazione nella seconda metà dell'anno e solo una leggera risalita nell'ultima frazione dell'esercizio.

Margine di intermediazione

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Interessi netti | 16.676 | 17.221 | (546) | (3,2%) |
| Commissione nette | 4.071 | 3.909 | 161 | 4,1% |
| Dividendi e proventi simili | 408 | 205 | 202 | 98,7% |
| Risultato netto dell'attività di negoziazione | 13 | 39 | (27) | (67,9%) |
| Utili (perdite) da cessione o riacquisto di attività e passività finanziarie | (1.054) | (499) | (555) | 111,2% |
| Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | 41 | 36 | 6 | 15,6% |
| Margine di intermediazione | 20.154 | 20.912 | (758) | (3,6%) |

Il margine di intermediazione, con un saldo pari a 20,2 milioni di euro, registra una contrazione del 3,6%, pari a 758 mila euro, rispetto all'esercizio precedente. Oltre al margine di interesse, di cui si è fatta menzione nel precedente paragrafo, hanno contribuito negativamente alla formazione del risultato, le perdite registrate sulla cessione di attività finanziarie che nel corso del 2025 hanno raggiunto una cifra pari a circa 1,1 milioni di euro. Variazioni positive si sono, invece, registrate per le commissioni nette, passate da 3,9 milioni di euro a 4,1 milioni di euro e per i dividendi percepiti sulla partecipazione di Cassa Centrale che hanno quasi raddoppiato il loro valore rispetto all'esercizio chiuso al 31/12/2024. Nel corso del 2025 il rapporto tra margine di interesse e margine di intermediazione risulta lievemente cresciuto dello 0,5% attestandosi al 82,74% dal 82,35%.

Costi operativi

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|--|---------------|---------------|------------|--------------|
| Spese amministrative: | 11.964 | 11.715 | 248 | 2,1% |
| - Spese per il personale | 7.104 | 7.044 | 60 | 0,9% |
| - Altre spese amministrative | 4.860 | 4.671 | 188 | 4,0% |
| Ammortamenti operativi | 515 | 309 | 205 | 66,4% |
| Accantonamento netto ai fondi per rischi e oneri | 268 | 241 | 26 | 11,0% |
| - di cui su impegni e garanzie | 208 | (26) | 234 | (893,4%) |
| Altri oneri/proventi di gestione | (980) | (845) | (136) | 16,1% |
| Costi operativi | 11.765 | 11.421 | 344 | 3,0% |

I costi operativi, alla fine del periodo preso in considerazione, mostrano un saldo pari a 11,8 milioni di euro, con un aumento di 344 mila euro rispetto al dato registrato nello stesso periodo dell'esercizio precedente. Osservando i dati della tabella, che riepiloga in dettaglio le dinamiche di tali costi, è possibile verificare le voci che hanno contribuito in maniera più significativa a tale aumento ovvero le altre spese amministrative con incrementi nell'ordine di 188 mila euro e gli ammortamenti operativi che mostrano saldi in crescita per 205 mila euro. Le spese per il personale non evidenziano variazioni significative rispetto allo scorso anno ma preme evidenziare che nel precedente esercizio tra i costi del personale erano stati stanziati fondi di natura straordinaria derivanti da un piano di incentivo all'esodo, che di fatto hanno mascherato gli aumenti contrattuali registrati nel 2025 per l'applicazione del nuovo CCNL e l'aumento dei costi derivante dall'inserimento nell'organico di nuove unità alle dipendenze della Banca. A fronte delle dinamiche dei costi appena descritte, di seguito viene riassunto l'andamento di alcuni indici reddituali:

- il rapporto costi operativi/margine di interesse passa dal 66,32% del 2024 al 70,55%, mettendo in evidenza un maggior assorbimento del margine di interesse da parte dei costi operativi;
- il rapporto spese per il personale/margine di intermediazione si porta al 35,24% dal precedente 33,68% evidenziando una piccola variazione in aumento;
- il rapporto costi operativi/margine di intermediazione (*cost to income ratio*) si attesta al 58,38%, in aumento rispetto al 54,62% del precedente esercizio.

Risultato corrente lordo

| (Importi in migliaia di Euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|--|--------------|--------------|----------------|----------------|
| Margine di intermediazione | 20.154 | 20.912 | (758) | (3,6%) |
| Costi operativi | (11.765) | (11.421) | (344) | 3,0% |
| Rettifiche di valore nette per rischio di credito | (456) | (389) | (67) | 17,3% |
| Altre rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali | - | (111) | 111 | (100,0%) |
| Altri utili/perdite | () | (26) | 26 | (99,5%) |
| Risultato corrente lordo | 7.932 | 8.965 | (1.033) | (11,5%) |

Il risultato corrente lordo del periodo è pari a 7,9 milioni di euro e mostra una contrazione di circa 1 milione di euro (-11,5%) rispetto al risultato del 31 dicembre 2024. Il margine di intermediazione, come già visto nei precedenti paragrafi, ha dato il maggior contributo negativo all'ottenimento di questo risultato con la sua riduzione di 758 mila euro. A seguire ritroviamo i costi operativi mentre le rettifiche di valore nette per rischio di credito hanno contribuito solo marginalmente dato che non vi sono state grandi variazioni tra questo esercizio e il precedente.

Utile di periodo

| (Importi in migliaia di euro) | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variazione | Variazione % |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Utile/perdita dell'operatività corrente al lordo delle imposte | 7.932 | 8.965 | (1.033) | (11,5%) |
| Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente | (1.081) | (1.442) | 361 | (25,1%) |
| Utile/perdita dell'operatività corrente al netto delle imposte | 6.851 | 7.523 | (672) | (8,9%) |
| Utile/perdita d'esercizio | 6.851 | 7.523 | (672) | (8,9%) |

L'utile, al netto delle imposte, registra una riduzione del 8,9% attestandosi a 6,9 milioni di euro, con una variazione negativa di 672 mila euro rispetto al risultato registrato nel precedente esercizio.

3.4 – Fondi propri e adeguatezza patrimoniale

I fondi propri ai fini prudenziali sono calcolati sulla base dei valori patrimoniali e del risultato economico determinati in applicazione dei principi IFRS e delle politiche contabili adottate, nonché tenendo conto della disciplina prudenziale pro tempore vigente.

Il totale dei fondi propri è costituito dal capitale di classe 1 (Tier 1 – T1) e dal capitale di classe 2 (Tier 2 – T2). Nello specifico, il capitale di classe 1 è il risultato della somma del capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1) e del capitale aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1 – AT1).

I predetti aggregati (CET1, AT1 e T2) sono determinati sommando algebricamente gli elementi positivi e gli elementi negativi che li compongono, previa considerazione dei c.d. "filtri prudenziali". Con tale espressione si intendono tutti quegli elementi rettificativi, positivi e negativi, del capitale primario di classe 1, introdotti dall'Autorità di Vigilanza con il fine di ridurre la potenziale volatilità del patrimonio.

A fine dicembre 2025, il capitale primario di classe 1 (*Common Equity Tier 1 - CET1*) della Banca, determinato in applicazione delle norme e dei riferimenti summenzionati, ammonta a 74 milioni di euro, coincidente con l'importo dei fondi propri.

Nella quantificazione di tali aggregati patrimoniali si è altresì tenuto conto degli effetti del vigente regime transitorio di cui all'art. 468 CRR, come modificato dal Regolamento UE 2024/1623, il cui impatto sul capitale primario di classe 1 della Banca ammonta a 214 mila euro. Tale disciplina è volta ad attenuare gli impatti sui fondi propri dei profitti e delle perdite non realizzati accumulati a partire dal 31/12/2019 su titoli emessi da enti governativi e assimilati classificati nel portafoglio FVOCI prevista dal richiamato Regolamento UE, attraverso la sterilizzazione degli stessi. L'aggiustamento del CET1 che prevede la re-inclusione nello stesso dell'impatto delle componenti non realizzate dei suddetti profitti e perdite è previsto nel periodo compreso tra il 30/09/2024 e il 31/12/2025 nella misura del 100% per ciascuno dei 2 anni del periodo transitorio.

L'opzione è simmetrica, ossia il filtro viene applicato, secondo la medesima percentuale, alle perdite e agli utili non realizzati.

Sul 31/12/2025, nel ricalcolare le componenti da rimontare nel CET1, sono state considerate tutte le componenti rilevanti che sono impattate da tale ricalcolo e che a vario titolo hanno avuto un riflesso in termini di RWA.

Al 31 dicembre 2025, in linea con i precedenti periodi, i fondi propri tengono conto anche della deduzione effettuata a seguito dell'autorizzazione ricevuta da BCE alla riduzione degli strumenti di fondi propri per un importo predefinito mediante il riacquisto o il rimborso di strumenti di capitale primario di classe 1.

I fondi propri tengono altresì conto dell'importo applicabile, oggetto di deduzione dal CET 1, correlato alla copertura minima delle perdite sulle esposizioni deteriorate (c.d. *Minimum Loss Coverage*), sulla base di quanto previsto dal Regolamento (UE) n. 680/2019.

I Fondi Propri si attestano a 74 milioni di euro. Di questi ultimi, il CET 1 che ne rappresenta la totalità, registra un aumento rispetto alla fine del 2024 di complessivi 6,3 milioni di euro (+ 9,3%) per effetto della somma algebrica degli andamenti di alcune delle principali poste che lo compongono. In particolare, l'incremento delle riserve riconducibile principalmente all'utile annuale del 31 dicembre 2025 computato nel CET 1. Marginali risultano invece le variazioni registrate sulle altre poste del CET 1.

Anche sulla competenza del 31/12/2025, ai fini della determinazione dei requisiti patrimoniali relativi al rischio di credito, è stato esteso l'utilizzo dei rating esterni rilasciati da una ECAI riconosciuta oltre che al portafoglio Amministrazioni centrali o Banche centrali e alle Esposizioni verso cartolarizzazioni, anche ai portafogli regolamentari Esposizioni verso Enti ed Esposizioni verso imprese.

A fronte di questa modifica, si riepilogano le agenzie di rating adottate, suddivise per i portafogli interessati:

- Amministrazioni centrali o Banche centrali: Moody's;
- Esposizioni verso cartolarizzazioni: Moody's;
- Esposizioni verso Enti: Moody's;
- Esposizioni verso imprese: CRIF ratings.

Si informa inoltre che anche per la competenza del 31/12/2025, risulta confermata l'applicazione della metodologia SA CCR SEMPLIFICATO, ex art 281 CRR II.

Tale metodo rappresenta una metodologia semplificata, alternativa al metodo OEM, applicabile dagli intermediari che possiedono esposizioni in strumenti derivati per un valore inferiore a 300 milioni e al 10% dell'attività dell'ente, come disposto dall'art. 273 bis par. 1 CRR II.

| FONDI PROPRI E COEFFICIENTI PATRIMONIALI | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|------------|------------|
| Capitale primario di classe 1 - CET 1 | 74.046 | 67.731 |
| Capitale di classe 1 - TIER 1 | 74.046 | 67.731 |
| Capitale di classe 2 - TIER 2 | | |
| Totale attività ponderate per il rischio | 176.708 | 194.451 |
| CET1 Capital ratio (Capitale primario di classe 1 / Totale attività di rischio ponderate) | 41,9% | 34,8% |
| Tier 1 Capital ratio (Capitale di classe 1 / Totale attività di rischio ponderate) | 41,9% | 34,8% |
| Total Capital Ratio (Totale Fondi propri / Totale attività di rischio ponderate) | 41,9% | 34,8% |

In data 18/12/2024 la Banca è stata autorizzata preventivamente ex artt. 28, 29, 30, 31 e 32 del Regolamento Delegato (UE) N. 241/2014 ed ex artt. 77 e 78 del Regolamento UE n. 575/2013 a operare il riacquisto / rimborso di strumenti del CET1 di strumenti del capitale di classe 2 di propria emissione per l'ammontare, rispettivamente, di 50 mila euro.

Al 31 dicembre 2025, conformemente alle disposizioni dell'articolo 28, par. 2, del citato regolamento delegato, l'ammontare del citato plafond autorizzato, al netto degli importi già utilizzati, è portato in diminuzione della corrispondente componente dei fondi propri, per un ammontare pari a 47 mila euro.

Tutto ciò premesso, la Banca presenta un rapporto tra capitale primario di classe 1 e attività di rischio ponderate (CET1 capital ratio) pari al 41,9% (34,8% al 31/12/2024); un rapporto tra capitale di classe 1 e attività di rischio ponderate (T1 capital ratio) pari al 41,9% (34,8% al 31/12/2024); un rapporto tra fondi propri e attività di rischio ponderate (Total capital ratio) pari al 41,9% (34,8% al 31/12/2024).

La consistenza dei fondi propri al 31 dicembre 2025 risulta capiente su tutti i livelli di capitale rappresentati. Risulta, inoltre, pienamente rispettato il requisito combinato di riserva di capitale.

In argomento, si rende noto che a seguito della decisione assunta in data 26 aprile 2024 da Banca d'Italia in qualità di autorità nazionale designata e a seguito di consultazione pubblica, è stata attivata una riserva di capitale a fronte del rischio sistemico pari all'1% delle esposizioni rilevanti, applicabile sia a livello individuale che consolidato al 31/12/2025.

Il requisito di leva finanziaria della banca al 31/12/2025 risulta pari al 14% e quindi superiore al minimo regolamentare previsto del 3%.

Capitolo 4

La struttura operativa

Al 31 dicembre 2025, l'organico è composto da 77 risorse, di cui 5 in somministrazione del lavoro.

Nel 2025 si sono registrate le seguenti variazioni alla compagine impiegatizia:

- tre cessazioni di cui due per adesione all'esodo previsto dall'accordo Banca e OO.SS. del 5 dicembre 2024 (attivazione Fondo di Solidarietà) e una a seguito di accordo per risoluzione anticipata del rapporto di lavoro;
- quattro assunzioni a tempo indeterminato di cui due relativi alla trasformazione di contratti di somministrazione e due relativi a nuove assunzioni;
- cinque attivazioni di contratti di somministrazione.

Con riguardo al numero di dipendenti assunti alle dipendenze dirette della Banca, per genere e per categoria, si riporta quanto segue al 31 dicembre 2025:

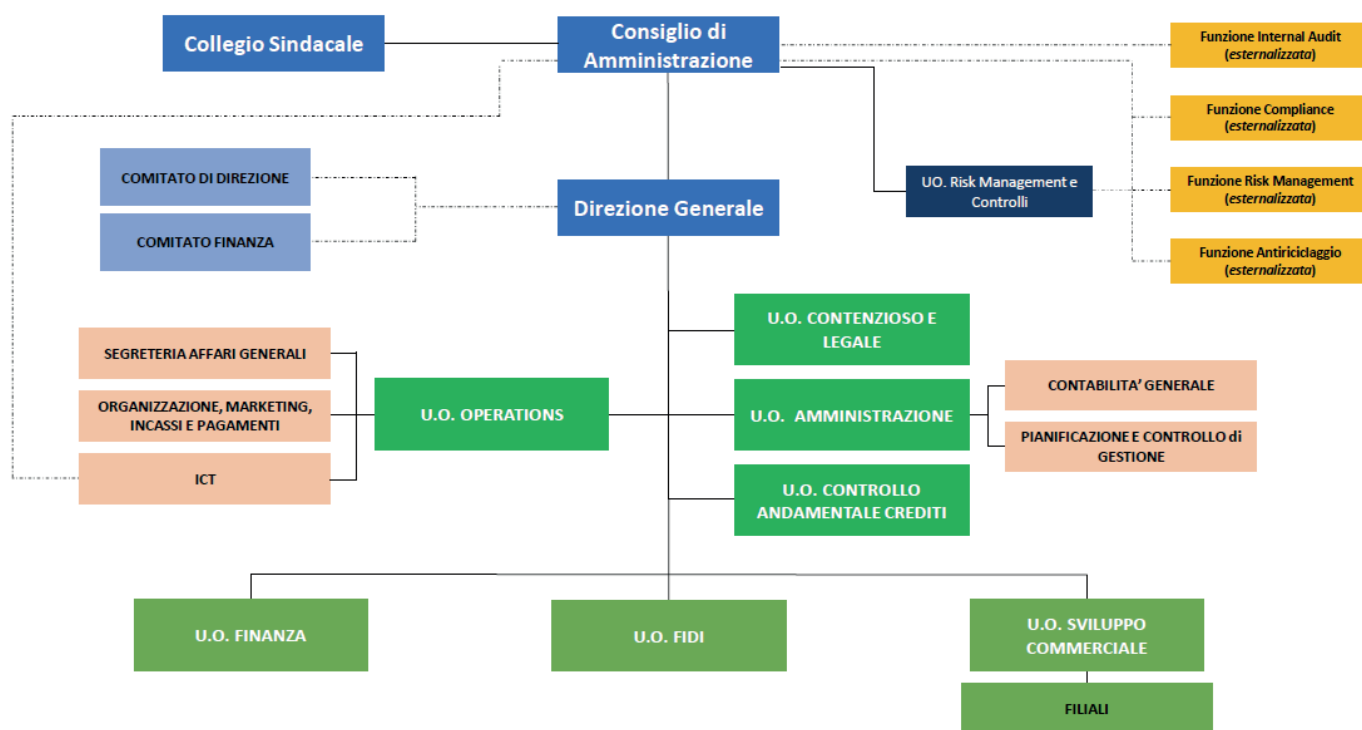
- 1 dirigente, donna;
- 22 Quadri Direttivi (9 uomini e 13 donne);
- 49 Aree Professionali (22 uomini e 27 donne).

Delle cinque risorse in somministrazione, 3 sono donne e 2 uomini.

Le donne in Azienda, incluso i contratti in somministrazione, ammontano pertanto a 44 unità e rappresentano circa il 60% della compagine impiegatizia.

L'età media dei dipendenti è circa 52 anni che scende a 51 includendo anche i contratti in somministrazione.

Nel seguito si riporta l'organigramma vigente della Banca al 31 dicembre 2025:



Nel corso del 2025, escludendo i contratti di somministrazione, sono state erogate circa 6.453 ore di formazione al personale dipendente. La maggior parte della formazione erogata è stata di tipo tecnico specialistico. Di questa, sul totale ore di formazione, circa il 57% è stata riservata alle donne.

Passando ad analizzare la rete territoriale, a fine dicembre 2025, la Banca detiene 12 filiali suddivise tra due regioni e tre province e segnatamente:

- in Puglia, nella sola provincia di Bari, sono presenti 10 filiali (in ordine di apertura: Cassano delle Murge, Acquaviva delle Fonti, Sannicandro di Bari, Adelfia, Grumo Appula, Gravina in Puglia, Capurso, Bari, Altamura e Ruvo di Puglia);
- in Basilicata, nella provincia di Potenza è presente una filiale a Tolve e nella provincia di Matera una filiale nel Capoluogo.

Nel mese di aprile 2025 è stata aperta la nuova Filiale di Ruvo di Puglia che ha consentito un ampliamento della competenza territoriale della Banca verso il nord barese.

Nel corso del 2025, è proseguito l'impegno della Banca a trasferire gran parte delle attività a basso valore aggiunto e segnatamente quelle di cassa, sugli sportelli automatici e sul canale online. Il numero delle aree self ammonta a 9 su 12 filiali.

Capitolo 5

Il presidio dei rischi e il sistema dei controlli interni

Coerentemente con il proprio modello di *business* e operativo, la Banca è esposta a diverse tipologie di rischio che attengono principalmente alla tradizionale operatività di intermediazione creditizia e finanziaria.

Ai fini di assicurare l'adeguato presidio dei rischi e che l'attività aziendale sia in linea con le strategie e le politiche aziendali e sia improntata a canoni di sana e prudente gestione la Banca è dotata di un Sistema di Controlli Interni (nel seguito "SCI"), definito in coerenza con le disposizioni di vigilanza prudenziale contenute nella Circolare n.285/2013 della Banca d'Italia e costituito dall'insieme delle regole, delle funzioni, delle strutture, delle risorse, dei processi e delle procedure che mirano ad assicurare il conseguimento delle seguenti finalità:

- verifica dell'attuazione delle strategie e delle politiche aziendali;
- contenimento dei rischi entro i limiti indicati nel quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio (*Risk Appetite Framework - RAF*);
- salvaguardia del valore delle attività e protezione dalle perdite;
- efficacia ed efficienza dei processi aziendali;
- affidabilità e sicurezza delle informazioni aziendali e delle procedure informatiche;
- prevenzione del rischio che la Banca sia coinvolta, anche involontariamente, in attività illecite (con particolare riferimento a quelle connesse con il riciclaggio, l'usura e il finanziamento del terrorismo);
- conformità dell'operatività aziendale con la legge e la normativa di vigilanza, nonché con le politiche, i regolamenti e le procedure interne.

5.1 – Organi aziendali e revisione legale dei conti

La responsabilità di assicurare la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità e l'affidabilità del sistema dei controlli interni è rimessa agli organi aziendali, ciascuno secondo le rispettive competenze.

Il **Consiglio di Amministrazione** svolge le attività che gli competono conformemente alle previsioni statutarie e ai principi previsti dalla regolamentazione che Capogruppo ha emanato in tale ambito. Svolge tali compiti in conformità a quanto definito dalla Capogruppo in termini di strategie, politiche, principi di valutazione e misurazione dei rischi.

Il Consiglio di Amministrazione espleta i suoi compiti facendo preciso riferimento a quanto definito dalla Capogruppo e in particolare:

- nomina il Referente interno che svolge compiti di supporto per le Funzioni aziendali di controllo esternalizzate;
- approva il Piano di *Audit* e i Programmi delle attività per le Direzioni *Compliance*, *AML* e *Risk Management*;
- si attiva per l'eliminazione delle carenze riscontrate durante le attività di verifica.

Il **Consiglio di Amministrazione** ha la comprensione di tutti i rischi aziendali e, nell'ambito di una gestione integrata, delle loro interrelazioni reciproche e con l'evoluzione del contesto esterno. In tale ambito, è in grado di individuare e valutare i fattori, inclusa la complessità della struttura organizzativa, da cui possono scaturire rischi per la Banca.

Il **Direttore Generale** supporta il Consiglio di Amministrazione nella funzione di gestione. Il Direttore Generale supporta l'attuazione degli orientamenti strategici, delle linee guida definiti dal Consiglio di Amministrazione e, in tale ambito, la predisposizione delle misure necessarie ad assicurare l'istituzione, il mantenimento e il corretto funzionamento di un efficace Sistema di gestione e controllo dei rischi. Nell'ambito del sistema dei controlli interni, supporta la Banca nelle iniziative e negli interventi correttivi evidenziati dalle Funzioni aziendali di controllo e portati all'attenzione degli organi aziendali.

Il **Collegio Sindacale** svolge le attività previste dalla normativa vigente in ottica di monitoraggio della completezza, adeguatezza, funzionalità e affidabilità del sistema dei controlli interni integrato, collaborando con il rispettivo Organo della Capogruppo.

Ai sensi dello Statuto Sociale, il Collegio Sindacale valuta l'adeguatezza e la funzionalità dell'assetto contabile, ivi compresi i relativi sistemi informativi, al fine di assicurare una corretta rappresentazione dei fatti aziendali.

La Banca ha adottato il Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. n. 231/01 (di seguito, per brevità, anche il "Decreto") attraverso la predisposizione di un sistema strutturato e organico di procedure e attività di controllo per il consapevole presidio del rischio di commissione dei reati presupposto previsti dal Decreto. Il Modello adottato si integra nel sistema dei controlli interni in essere e oltre a consentire di beneficiare dell'esimente prevista dal Decreto, è volto a migliorare la corporate governance della Banca, limitando il rischio di commissione dei reati presupposto previsti dal Decreto e i relativi risvolti reputazionali ed economici.

All'**Organismo di Vigilanza** coincidente con il Collegio Sindacale è attribuito il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del Modello di organizzazione e gestione adottato dalla Banca ai sensi del D.Lgs. 231/01, nonché di segnalare l'opportunità di aggiornamento ai fini di prevenzione dell'imputazione in capo all'Ente della responsabilità amministrativa derivante dal reato.

In particolare, a esso è affidato il compito di vigilare con autonomi poteri di iniziativa e di controllo:

- sull'efficacia e adeguatezza del Modello in relazione alla struttura aziendale e alla effettiva capacità di prevenire la commissione dei reati contemplati dal Decreto;
- sul funzionamento e l'osservanza delle prescrizioni contenute nel Modello attraverso il compimento di apposite verifiche, anche periodiche;
- sull'opportunità di aggiornamento del Modello, laddove si riscontrino esigenze di adeguamento dello stesso in relazione a mutate condizioni aziendali e/o normative, nonché al verificarsi di violazioni significative e/ o ripetute del Modello medesimo.

Il **Soggetto incaricato della revisione legale dei conti**, nell'ambito delle competenze e responsabilità previste dalla normativa vigente, ha il compito di controllare la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta registrazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, nonché quello di verificare che il bilancio d'esercizio corrisponda alle risultanze delle scritture contabili e sia conforme alle norme che lo disciplinano.

Qualora dagli accertamenti eseguiti emergano fatti ritenuti censurabili, la società incaricata informa senza indugio il Collegio Sindacale e le autorità di vigilanza competenti.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti nell'esercizio dei propri compiti interagisce con gli organi aziendali e le Funzioni aziendali di controllo; in particolare nei confronti del Collegio Sindacale, ottempera a quanto previsto dal D.L.gs. 39/2010.

5.2 – Funzioni e strutture di controllo

Le Disposizioni di Vigilanza per le banche in materia di Gruppo Bancario Cooperativo emanate dalla Banca d'Italia stabiliscono che le Funzioni aziendali di controllo per le Banche di Credito Cooperativo affiliate sono svolte in regime di esternalizzazione dalla Capogruppo o da altre società del Gruppo Bancario Cooperativo.

I principali attori che si occupano del sistema dei controlli interni sono gli organi aziendali della Capogruppo, il Comitato Rischi e Sostenibilità della Capogruppo, il Comitato delle Funzioni aziendali di controllo, nonché le medesime Funzioni aziendali di controllo.

Le Funzioni aziendali di controllo del Gruppo sono rappresentate dalle seguenti strutture:

- Direzione *Internal Audit*, con a capo il *Chief Audit Officer (CAO)*, cui sono attribuiti i compiti e le responsabilità della "Funzione di revisione interna (*Internal Audit*)" così come definiti nella normativa di riferimento;
- Direzione Compliance con a capo il *Chief Compliance Officer (CCO)*, cui sono attribuiti i compiti e le responsabilità della "Funzione di conformità alle norme (*Compliance*)" così come definita nella normativa di riferimento;
- Direzione Risk Management, con a capo il *Chief Risk Officer (CRO)*, cui sono attribuiti i compiti e le responsabilità della "Funzione di controllo dei rischi (*Risk Management*)", così come definiti nella normativa di riferimento;
- Direzione Antiriciclaggio, con a capo il *Chief Anti-Money Laundering Officer (CAMLO)*, cui sono attribuiti i compiti e le responsabilità della "Funzione Antiriciclaggio" così come definita nella normativa di riferimento.

I Responsabili delle Funzioni aziendali di controllo:

- possiedono requisiti di professionalità, competenza e onorabilità adeguati, soddisfano altresì criteri di correttezza nelle condotte personali e professionali pregresse, come richiesto da normativa;
- sono collocati in posizione gerarchico-funzionale adeguata, essendo gli stessi posti a diretto riporto del Consiglio di Amministrazione senza riporti gerarchici intermedi;
- non hanno responsabilità diretta di aree operative sottoposte a controllo né sono gerarchicamente subordinati ai responsabili di tali aree;
- sono nominati e revocati (motivandone le ragioni) dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale; in particolare, la nomina avviene previa individuazione e proposta da parte del Comitato Rischi e Sostenibilità, che si avvale del supporto del Comitato Nomine;
- riferiscono direttamente agli organi aziendali e rispondono a tali organi per lo svolgimento dei propri compiti e responsabilità. In particolare, hanno accesso diretto al Consiglio di Amministrazione, al Collegio Sindacale, ai Comitati endoconsiliari e all'Amministratore Delegato e comunicano con essi senza restrizioni o intermediazioni.

I Responsabili delle Funzioni aziendali di controllo assumono il ruolo di Responsabile della rispettiva Funzione di competenza per Cassa Centrale e per le Banche del Gruppo.

La Banca ha nominato gli appositi referenti interni i quali:

- svolgono compiti di supporto per la funzione aziendale di controllo esternalizzata;
- riportano funzionalmente alla funzione aziendale di controllo esternalizzata;
- segnalano tempestivamente eventi o situazioni particolari, suscettibili di modificare i rischi generati dalla controllata.

I servizi oggetto di esternalizzazione sono regolati da appositi contratti conformi a quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza: negli accordi sono indicati i diritti e gli obblighi delle parti, le condizioni economiche, nonché i livelli di servizio (SLA – *Service Level Agreement*) e i relativi indicatori di monitoraggio.

Di seguito viene riportata, per ogni singola funzione aziendale di controllo, la relativa *mission*.

5.2.1 – Funzione *Internal Audit*

La Funzione *Internal Audit* presiede, secondo un approccio *risk-based*, da un lato, al controllo del regolare andamento dell'operatività e l'evoluzione dei rischi e, dall'altro, alla valutazione della completezza, dell'adeguatezza, della funzionalità e dell'affidabilità della struttura organizzativa e delle altre componenti del sistema dei controlli interni, portando all'attenzione degli organi aziendali i possibili miglioramenti, con particolare riferimento al Risk Appetite Framework (RAF), al processo di gestione dei rischi nonché agli strumenti di misurazione e controllo degli stessi e formulando raccomandazioni agli organi aziendali.

In particolare, la Funzione *Internal Audit*:

- valuta la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità, l'affidabilità delle altre componenti del SCI, del processo di gestione dei rischi e degli altri processi aziendali, avendo riguardo anche alla capacità di individuare errori e irregolarità. In tale contesto, sottopone, tra l'altro, a verifica le Funzioni aziendali di controllo di secondo livello (*Risk Management, Compliance, Antiriciclaggio*);
- presenta annualmente agli organi aziendali per approvazione un Piano di *Audit*, che riporta le attività di verifica pianificate, tenuto conto dei rischi delle varie attività e strutture aziendali; il Piano contiene una specifica sezione relativa all'attività di revisione del sistema informativo (c.d. *ICT Audit*);
- valuta l'efficacia del processo di definizione del RAF, la coerenza interna dello schema complessivo e la conformità dell'operatività aziendale allo stesso e, in caso di strutture finanziarie particolarmente complesse, la conformità di queste alle strategie approvate dagli organi aziendali;
- valuta la coerenza, l'adeguatezza e l'efficacia dei meccanismi di governo e con il modello imprenditoriale di riferimento ed effettua test periodici sul funzionamento delle procedure operative e di controllo interno;
- controlla regolarmente il piano aziendale di continuità operativa;
- espleta compiti d'accertamento anche riguardo a specifiche irregolarità;
- svolge anche su richiesta accertamenti su casi particolari (c.d. *Special Investigation*) per la ricostruzione di fatti o eventi ritenuti di particolare rilevanza;
- si coordina con le altre Funzioni aziendali di controllo al fine di adottare metodologie di misurazione e valutazione dei rischi coerenti e integrate, allo scopo di condividere priorità di intervento in ottica *risk-based* e di fornire una rappresentazione comune e integrata degli ambiti a maggior rischio;
- qualora nell'ambito della collaborazione e dello scambio di informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, venisse a conoscenza di criticità emerse durante l'attività di revisione legale dei conti, si attiva affinché le competenti funzioni aziendali adottino i presidi necessari per superare tali criticità.

Per l'esecuzione di tutte le attività di propria competenza, la Funzione *Internal Audit* utilizza un approccio *risk-based*, che prevede nella prima fase del ciclo di attività l'esecuzione di un *risk assessment* volto a:

- acquisire consapevolezza della rischiosità di tutto il perimetro presidiato dalla Funzione;
- identificare le aree di maggior rischio e che necessitano di analisi e verifiche più approfondite;
- programmare di conseguenza le proprie attività focalizzandosi sugli ambiti in cui è più alto il rischio di manifestazione di eventi di rischio.

In aderenza agli Standard di riferimento, al fine di adempiere alle responsabilità che le sono attribuite, la Direzione *Internal Audit*:

- ha accesso a tutte le attività, centrali e periferiche di Cassa Centrale Banca e delle Società del Gruppo e a qualsiasi informazione a tal fine rilevante, anche attraverso il colloquio diretto con il personale;
- include al proprio interno personale (i) adeguato per numero, competenze tecnico-professionali e aggiornamento (ii) che non è coinvolto in attività che la Funzione è chiamata a controllare e (iii) i cui criteri di remunerazione non ne compromettono l'obiettività e concorrono a creare un sistema di incentivi coerente con le finalità della Funzione stessa.

5.2.2 – Funzione *Compliance*

La Funzione *Compliance* presiede, secondo un approccio *risk-based*, alla gestione del rischio di non conformità con riguardo a tutta l'attività aziendale. Ciò attraverso la valutazione dell'adeguatezza delle procedure interne volte a prevenire la violazione di norme esterne (leggi e regolamenti) e di autoregolamentazione (ad esempio Statuto, Contratto di Coesione e Codice Etico) applicabili.

In particolare, la Funzione *Compliance*:

- individua nel continuo le norme applicabili e ne valuta il relativo impatto su processi e procedure aziendali;
- collabora con le strutture aziendali per la definizione delle metodologie di valutazione dei rischi di non conformità alle norme;
- individua idonee procedure e/o modifiche organizzative per la prevenzione del rischio rilevato, con possibilità di richiederne l'adozione;
- verifica l'adeguatezza e la corretta applicazione delle procedure per la prevenzione del rischio rilevato;
- garantisce il monitoraggio permanente e nel continuo dell'adeguatezza e dell'efficacia delle misure, delle politiche e delle procedure in materia di servizi e attività di investimento;
- predispone flussi informativi diretti agli organi aziendali e alle strutture coinvolte (ad es.: gestione del rischio operativo e revisione interna);
- verifica l'efficacia degli adeguamenti organizzativi (strutture, processi, procedure anche operative e commerciali) suggeriti per la prevenzione del rischio di non conformità alle norme;
- è coinvolta nella valutazione *ex ante* della conformità alla regolamentazione applicabile di tutti i progetti innovativi (inclusa l'operatività in nuovi prodotti o servizi) che la Società intenda intraprendere nonché nella prevenzione e nella gestione dei conflitti di interesse sia tra le diverse attività svolte dalla Società, sia con riferimento ai dipendenti e agli esponenti aziendali;
- presta consulenza e assistenza nei confronti degli organi aziendali in tutte le materie in cui assume rilievo il rischio di non conformità;
- collabora nell'attività di formazione del personale sulle disposizioni applicabili alle attività svolte;
- fornisce, per gli aspetti di propria competenza, il proprio contributo alla Funzione *Risk Management* nella valutazione dei rischi, in particolare quelli non quantificabili, nell'ambito del processo di determinazione dell'adeguatezza patrimoniale;
- collabora con la Funzione *Risk Management*, in coerenza con il *Risk Appetite Framework* (RAF), allo sviluppo di metodologie adeguate alla valutazione dei rischi operativi e reputazionali rivenienti da eventuali aree di non conformità, garantendo inoltre lo scambio reciproco dei flussi informativi idonei a un adeguato presidio degli ambiti di competenza;
- si coordina con le altre Funzioni aziendali di controllo al fine di adottare metodologie di misurazione e valutazione dei rischi coerenti ed integrate ed allo scopo di condividere priorità di intervento in ottica *risk-based* e di fornire una rappresentazione comune ed integrata degli ambiti a maggior rischio;
- diffonde una cultura aziendale improntata ai principi di onestà, correttezza e rispetto dello spirito e della lettera delle norme.

Per le Banche affiliate, nell'ambito della gestione e della supervisione dei rischi ICT e di sicurezza, la Funzione *Compliance*:

- concorre alla definizione della policy di sicurezza dell'informazione valutandone la conformità alla normativa di riferimento;
- è informata, per quanto di competenza, su qualsiasi attività o evento che influenzi in modo rilevante il profilo di rischio della banca, incidenti operativi o di sicurezza significativi, nonché qualsiasi modifica sostanziale ai sistemi e ai processi ICT;
- è coinvolta attivamente, per quanto di competenza, nei progetti di modifica sostanziale del sistema informativo e, in particolare, nei processi di controllo dei rischi relativi a tali progetti.

La Funzione *Compliance*, per il presidio di determinati ambiti normativi per i quali è consentito dalle normative applicabili o per l'espletamento di specifici adempimenti in cui si articola l'attività della Funzione, si avvale di forme di presidio specializzato denominate Presidi Specialistici e/o supporti specializzati, ai quali può essere demandato lo svolgimento (totale o parziale) di specifiche attività nell'ambito del processo di gestione del rischio di non conformità rimanendo in ogni caso responsabile della definizione delle metodologie di valutazione del rischio e di individuazione delle relative procedure.

5.2.3 – Funzione *Risk Management*

La Funzione *Risk Management* assolve alle responsabilità e ai compiti previsti dalla Circolare 285/2013 della Banca d'Italia per la funzione di controllo dei rischi. Essa fornisce elementi utili agli organi aziendali nella definizione degli indirizzi e delle politiche in materia di gestione dei rischi e garantisce la misurazione e il controllo dell'esposizione alle diverse tipologie di rischio.

Essa è responsabile, inoltre, di individuare, misurare e monitorare i rischi assunti o assumibili, stabilire le attività di controllo e garantire che le anomalie riscontrate siano portate a conoscenza degli organi aziendali affinché possano essere opportunamente gestite.

Come descritto nei paragrafi precedenti, la Funzione *Risk Management* per le Banche di Credito Cooperativo affiliate è svolta in regime di esternalizzazione dalla Capogruppo, nel rispetto dei livelli di servizio stabiliti e formalizzati nell'Accordo di Esternalizzazione della Funzione *Risk Management*, e si avvale della collaborazione e del supporto dei referenti Interni delle stesse, i quali riportano funzionalmente al Responsabile della Direzione *Risk Management* della Capogruppo.

La Funzione *Risk Management*:

- garantisce l'efficace e corretta attuazione del processo di identificazione, valutazione, gestione e monitoraggio dei rischi assunti, sia attuali che prospettici;
- coordina il processo di definizione, aggiornamento e gestione del Risk Appetite Framework (RAF), nell'ambito del quale ha il compito di proporre i parametri qualitativi e quantitativi necessari per la definizione del RAF;
- verifica l'adeguatezza del RAF;
- è responsabile della definizione dei limiti operativi all'assunzione delle varie tipologie di rischio, nonché della verifica della loro adeguatezza nel continuo;
- valuta, almeno annualmente, robustezza ed efficacia delle prove di stress e la necessità di aggiornamento delle stesse;
- è responsabile dello sviluppo, della validazione, del mantenimento e dell'aggiornamento dei sistemi di misurazione e controllo dei rischi, compresi il Modello *Risk Based* e la metodologia di stima delle quote di garanzia incrociata, assicurando che siano sottoposti ad attività di *backtesting* periodico, che venga analizzato un appropriato numero di scenari e che siano utilizzate ipotesi conservative sulle dipendenze e sulle correlazioni;
- è responsabile dell'analisi e della valutazione del processo di *Model Governance* assicurando il corretto svolgimento dell'attività di controllo delle fasi di processo nonché la supervisione del corrispondente flusso di *reporting*;
- è responsabile della proposta di politiche e procedure adeguate alla declinazione operativa del processo di *Model Risk Management* (MRM);
- definisce metriche comuni di valutazione dei rischi operativi in coerenza con il RAF e modalità di valutazione e controllo dei rischi reputazionali coordinandosi con la Direzione *Compliance* e le Strutture competenti;
- coadiuva gli organi aziendali nella valutazione del rischio strategico, monitorando le variabili significative;
- sviluppa e applica indicatori in grado di evidenziare situazioni di anomalia e inefficienza dei sistemi di misurazione e controllo dei rischi;
- verifica, nel continuo, la presenza di adeguati processi di gestione dei rischi;
- coordina l'intero processo di richiesta di riduzione dei Fondi Propri per le Banche affiliate e il Gruppo nel suo complesso. A tale scopo, in coerenza con il Contratto di Coesione e l'art. 37bis paragrafo 3 del TUB, le Banche affiliate conferiscono mandato alla Capogruppo di agire in loro nome e per loro conto nelle interlocuzioni con l'Autorità di Vigilanza (comprehensive anche dell'eventuale fase del *right-to-be-heard*);
- coordina l'intero processo di richiesta di rimborso e/o riacquisto delle passività ammissibili ai fini MREL individuale e consolidato per la Capogruppo e le Banche affiliate. A tale scopo, in coerenza con il Contratto di Coesione e l'art. 37bis paragrafo 3 del TUB, le Banche affiliate conferiscono mandato alla Capogruppo di agire in loro nome e per loro conto nelle interlocuzioni con l'Autorità di Risoluzione (comprehensive anche dell'eventuale fase del *right-to-be-heard*);
- analizza e valuta i rischi derivanti da nuovi prodotti e servizi e dall'ingresso in nuovi segmenti operativi e di mercato, anche ipotizzando diversi scenari di rischio e valutando la capacità della banca di assicurare una efficace gestione del rischio;
- fornisce pareri preventivi sulla coerenza delle OMR con il RAF, ivi incluse quelle originate da Società che hanno esternalizzato la Funzione, contribuendo anche a definire i parametri per la loro identificazione, eventualmente acquisendo il parere di altre funzioni coinvolte nel processo di gestione dei rischi;
- effettua verifiche di secondo livello sulle esposizioni creditizie;
- verifica l'adeguatezza e l'efficacia delle misure adottate per rimediare alle carenze riscontrate nel processo di gestione dei rischi;
- verifica il corretto svolgimento del monitoraggio andamentale sulle singole esposizioni creditizie;
- presidia il processo di attribuzione e aggiornamento dei rating utilizzati per la valutazione del merito creditizio delle controparti;
- individua le azioni correttive necessarie al superamento di eventuali criticità rilevate nell'ambito dell'esecuzione del proprio programma di attività annuale, comunica alle strutture *owner* tali azioni e monitora periodicamente lo stato di implementazione ed il rispetto delle scadenze, da parte delle strutture *owner*, delle azioni correttive;

- informa l'Amministratore Delegato/Direttore Generale circa un eventuale sfioramento di target/soglie/limiti relativi all'assunzione dei rischi;
- rilascia una propria valutazione preventiva sulle Norme di Governance di Gruppo al fine di valutarne la coerenza con il complessivo *framework* di gestione e controllo dei rischi da essa presidiato. Fanno eccezione i documenti per i quali la Funzione, considerate la natura dei contenuti e/o delle modifiche, non ravvisa impatti sul framework da essa presidiato. La valutazione viene rilasciata nelle modalità descritte dalla normativa interna di gruppo per la gestione della normativa interna e dei flussi informativi;
- misura e monitora l'esposizione corrente e prospettica ai rischi, anche a livello di Gruppo, e la sua coerenza con gli obiettivi di rischio, nonché il rispetto dei limiti operativi, verificando che le decisioni sull'assunzione dei rischi assunte ai diversi livelli aziendali siano coerenti con i pareri da essa forniti;
- è responsabile dell'attivazione delle attività di monitoraggio sulle azioni poste in essere in caso di superamento di target/soglie/limiti e della comunicazione di eventuali criticità fino al rientro delle soglie/limiti entro i livelli stabiliti;
- in caso di violazione del RAF, inclusi i limiti operativi, ne valuta le cause e gli effetti sulla situazione aziendale, anche in termini di costi, ne informa le unità operative interessate e gli organi aziendali e propone misure correttive. Assicura che l'organo con funzione di supervisione strategica sia informato in caso di violazioni gravi; la funzione di controllo dei rischi ha un ruolo attivo nell'assicurare che le misure raccomandate siano adottate dalle funzioni interessate e portate a conoscenza degli organi aziendali;
- assicura la coerenza dei sistemi di misurazione e controllo dei rischi con i processi e le metodologie di valutazione delle attività aziendali, coordinandosi con le strutture aziendali interessate;
- contribuisce ad assicurare la coerenza del sistema di remunerazione e incentivazione con il quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio della banca (RAF);
- è responsabile della valutazione dell'adeguatezza del capitale interno (ICAAP) e delle riserve di liquidità (ILAAP);
- è responsabile della predisposizione dell'informativa al pubblico (Pillar III);
- è coinvolta nella definizione delle politiche di governo dei rischi e delle fasi del processo di gestione dei rischi mediante la determinazione di un sistema di *policy*, regolamenti e documenti di attuazione dei limiti di rischio per il Gruppo;
- definisce le metriche e le metodologie per la misurazione e il monitoraggio dei rischi e le relative linee guida per l'adozione a livello di Gruppo;
- garantisce, mediante la predisposizione di *reporting*, un flusso informativo costante e continuo verso gli Organi aziendali e le altre Funzioni aziendali di controllo circa le esposizioni ai rischi e ai risultati delle attività svolte;
- presidia l'elaborazione della classificazione del Modello *Risk Based* e, di concerto con la Direzione Pianificazione, l'attivazione delle opportune azioni correttive (i.e. Piano di Intervento, Piano di Aggregazione);
- predisporre e presenta agli Organi aziendali il resoconto delle attività svolte dalla Direzione, in coerenza con quanto previsto dalla normativa di riferimento;
- coordina i processi di gestione del risanamento e della risoluzione;
- gestisce le riunioni periodiche del Comitato Gestione dei Rischi, coinvolgendo ove necessario le altre Direzioni interessate per la predisposizione dei materiali relativi ai temi esaminati dal Comitato Gestione dei Rischi; ciascun Servizio della Direzione contribuisce attivamente per le materie di propria competenza;
- valuta il presidio dei Referenti interni e della relativa struttura operativa della Direzione *Risk Management* delle Società del Gruppo Bancario che hanno esternalizzato la funzione *Risk Management*, formulando un giudizio che confluisce all'interno della Valutazione *SCI Risk Management*. Il giudizio contribuisce alla definizione della valutazione trimestrale della Direzione *Risk Management* sul posizionamento di ciascuna Società rispetto ai principali processi rientranti nel proprio ambito di monitoraggio;
- contribuisce alla diffusione di una cultura del controllo all'interno del Gruppo.

Nell'ambito dello svolgimento dei propri ruoli e responsabilità, la Funzione Risk Management, inoltre, cura l'integrazione dei fattori di rischio connessi agli aspetti climatici e ambientali nel processo di governo dei rischi, in linea con le aspettative dell'Autorità di vigilanza. In particolare, provvede a documentare tale categoria di rischi specificandone i canali di trasmissione e l'impatto sul profilo di rischio complessivo del Gruppo, tenendo in debita considerazione le vulnerabilità dei settori economici, dell'operatività del Gruppo e delle controparti con cui opera, sulla base di informazioni sia di carattere quantitativo che qualitativo. La Funzione *Risk Management* garantisce, pertanto, che tale categoria di rischi, al pari delle altre, sia individuata, valutata, misurata, monitorata, gestita e adeguatamente comunicata all'interno del Gruppo, anche mediante una reportistica regolare e trasparente.

A tal fine, la Funzione individua, analizza, misura e monitora le esposizioni del Gruppo secondo metodologie e sistemi idonei e coadiuva gli Organi aziendali nella definizione delle politiche e dei processi di gestione dei rischi climatici e ambientali.

Inoltre, si coordina con le altre Funzioni aziendali di controllo al fine di:

- adottare metodologie di misurazione e valutazione dei rischi coerenti e integrate, fornendo una rappresentazione comune e integrata degli ambiti di maggior rischio;
- definire priorità di intervento in ottica *risk-based*;
- sviluppare la condivisione di aspetti operativi e metodologici e le azioni da intraprendere in caso di eventi rilevanti e/o critici al fine di individuare possibili sinergie ed evitare potenziali sovrapposizioni e duplicazioni di attività.

Per le Banche affiliate, nel suo ruolo di funzione di controllo dei rischi ICT e di sicurezza, effettua il monitoraggio ed il controllo di tali rischi, e verifica l'aderenza delle operazioni ICT al sistema di gestione degli stessi. A tal fine:

- concorre alla definizione della normativa in materia di sicurezza dell'informazione ed è informata su qualsiasi attività o evento che influenzi in modo rilevante il profilo di rischio del Gruppo, incidenti operativi o di sicurezza significativi, nonché qualsiasi modifica sostanziale ai sistemi e ai processi ICT;
- è coinvolta attivamente nei progetti di modifica sostanziale del sistema informativo e, in particolare, nei processi di controllo dei rischi relativi a tali progetti.

5.2.4 – Funzione Antiriciclaggio

La Funzione Antiriciclaggio presiede, secondo un approccio *risk-based*, alla gestione dei rischi di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo con riguardo all'attività aziendale attraverso la valutazione dell'adeguatezza delle procedure interne volte a prevenire la violazione di norme esterne (leggi e regolamenti) e di autoregolamentazione (ad esempio Statuto e Codici Etici) applicabili.

In particolare, la Funzione Antiriciclaggio ha l'obiettivo di:

- contribuire alla definizione degli orientamenti strategici e delle politiche per il governo complessivo dei rischi connessi con il riciclaggio e il finanziamento del terrorismo, alla predisposizione delle comunicazioni e delle relazioni periodiche agli organi aziendali e all'alimentazione del *Risk Appetite Framework*, collaborando con le altre funzioni aziendali di controllo al fine di realizzare un'efficace integrazione del processo di gestione dei rischi;
- sviluppare un approccio globale del rischio sulle base delle decisioni strategiche assunte, definendo la metodologia per la valutazione dei rischi di riciclaggio e finanziamento del terrorismo e le procedure per le aree di attività attinenti all'adeguata verifica della clientela, alla conservazione della documentazione e delle informazioni e all'individuazione e alla segnalazione delle operazioni sospette;
- assicurare adeguati presidi, verificando in modo continuativo l'idoneità, la funzionalità e l'affidabilità dell'assetto dei presidi antiriciclaggio, delle procedure e dei processi adottati nonché il loro grado di adeguatezza e conformità alle norme di legge;
- promuovere e diffondere la cultura di prevenzione del rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo.

Nel corso dell'esercizio 2025, le funzioni aziendali di controllo hanno svolto le attività in coerenza con le pianificazioni presentate e approvate dal Consiglio di Amministrazione della Banca.

5.3 – Controlli di linea

Il sistema dei controlli interni, in coerenza con le disposizioni normative e regolamentari vigenti, prevede l'istituzione di specifici controlli di linea.

La Banca ha in particolare demandato alle strutture preposte ai singoli processi aziendali la responsabilità di attivarsi affinché le attività operative di competenza vengano espletate con efficacia ed efficienza, nel rispetto dei limiti operativi assegnati, coerentemente con gli obiettivi di rischio e con le procedure in cui si articola il processo di gestione dei rischi, nonché in maniera conforme al vigente sistema di deleghe.

Le strutture responsabili delle attività operative e dei relativi controlli di primo livello sono tenute a rilevare e segnalare tempestivamente alle funzioni aziendali competenti i rischi insiti nei processi operativi di competenza e i fenomeni critici da tenere sotto osservazione nonché a suggerire i necessari presidi di controllo atti a garantire la compatibilità delle attività poste in essere con l'obiettivo aziendale di un'efficace presidio dei rischi.

La Banca agevola tale processo attraverso la diffusione, a tutti i livelli, della cultura del rischio anche mediante l'attuazione di programmi di formazione per sensibilizzare i dipendenti in merito ai presidi di controllo relativi ai propri compiti e responsabilità.

I controlli di linea sono disciplinati nell'ambito delle disposizioni interne (politiche, regolamenti, procedure, manuali operativi, circolari, altre disposizioni, etc.) dove sono declinati in termini di responsabilità, obiettivi, modalità operative, tempistiche di realizzazione e modalità di tracciamento o incorporati nelle procedure informatiche.

5.4 - Rischi cui la Banca è esposta

Per una più compiuta illustrazione dell'assetto organizzativo e delle procedure operative poste a presidio delle principali aree di rischio e delle metodologie utilizzate per la misurazione e la prevenzione dei rischi medesimi si rinvia all'informativa

qualitativa e quantitativa riportata nella parte E della Nota Integrativa – informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura.

Nel seguito si riportano alcuni riferimenti di generale indirizzo a riguardo.

La chiara ed esaustiva identificazione dei rischi cui la Banca è potenzialmente esposta, costituisce il presupposto per la consapevole assunzione e l'efficace gestione degli stessi, attuate anche attraverso appropriati strumenti e tecniche di mitigazione e traslazione.

La mappatura dei rischi rilevanti, che viene condotta a livello di Gruppo e costituisce la cornice entro cui si sviluppano tutte le attività di misurazione/valutazione, monitoraggio e mitigazione dei rischi, è stata effettuata tenendo in considerazione le peculiarità del Gruppo, la sua operatività attuale e prospettica e il contesto in cui esso opera, nonché le disposizioni dettate dai *Regulator* e le *best practices* di mercato.

A tal fine sono stati individuati i rischi relativamente ai quali si è o si potrebbe essere esposti, ossia quei rischi che potrebbero pregiudicare l'operatività, il perseguimento delle strategie e il conseguimento degli obiettivi aziendali.

Il processo di identificazione dei rischi rilevanti di Gruppo è un processo ricognitivo fondamentale per l'intero sistema di governo dei rischi in quanto costituisce un ideale "anello di congiunzione" tra diversi processi, rappresentando la base di partenza per indirizzare:

- in ambito RAF, l'individuazione delle fattispecie di rischio più significative sulle quali definire opportuni valori di "appetito al rischio", soglie di tolleranza e limiti di rischio;
- in ambito ICAAP/ILAAP, la perimetrazione dei rischi a maggiore impatto sull'adeguatezza della situazione patrimoniale e di liquidità del Gruppo, in chiave attuale e/o potenziale nonché sotto condizioni di stress;
- in ambito MRB, l'individuazione delle principali aree di vulnerabilità delle Banche affiliate e l'eventuale attivazione di meccanismi di rafforzamento;
- in ambito Piano di Risanamento, la definizione di possibili aree di intervento finalizzate a rientrare da situazioni di "near to default" e la conseguente calibrazione di opportune azioni di risanamento; l'impianto di *reporting*, definito in coerenza con tutti i processi principali sopra riportati, al fine di garantirne l'accuratezza, l'esaustività, la chiarezza e l'utilità, assicurando così una periodicità di controllo dei rischi significativi adeguata rispetto ai fenomeni rappresentati.

In conformità a quanto richiesto all'interno dei documenti "Guida della BCE sul processo interno di valutazione dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP)" e "Guida della BCE sul processo interno di valutazione dell'adeguatezza della liquidità (ILAAP)" il processo di identificazione dei rischi viene realizzato seguendo un "approccio lordo", ovvero senza considerare quelle che sono le specifiche tecniche volte a mitigare i rischi sottostanti. L'analisi viene pertanto realizzata valutando le condizioni operative attuali e potenziali del Gruppo al fine di individuare eventuali profili di rischio presenti nel contesto corente ma non adeguatamente colti dalle preesistenti categorie mappate, cercando di anticipare tipologie di rischio storicamente non rilevanti per il Gruppo ma suscettibili di diventare tali in uno scenario prospettico in quanto connesse a prevedibili mutamenti nel contesto economico, finanziario e regolamentare. Per tale ragione, la Funzione *Risk Management* verifica nel continuo la presenza di adeguati processi di gestione dei rischi e provvede, seguendo gli step predefiniti, all'aggiornamento della "Mappa dei Rischi", ogniqualvolta si verificano eventi/operazioni che potrebbero esporre il Gruppo a nuove tipologie di rischio.

Il processo di identificazione dei rischi rilevanti di Gruppo si articola nelle seguenti fasi:

- verifica della rilevanza dei rischi aziendali già oggetto di valutazione e analisi, ricerca e individuazione di nuovi rischi potenzialmente rilevanti non ancora considerati dal Gruppo (c.d. *Long List* dei rischi);
- definizione dei criteri e del set di elementi di valutazione secondo cui i rischi identificati nella fase precedente possano essere inclusi nella *Short List* dei rischi date le caratteristiche operative del Gruppo;
- finalizzazione della *Short List* dei rischi definendo la gerarchia e la tassonomia degli stessi;
- verifica del grado di materialità attuale e prospettica dei rischi di primo livello misurabili inclusi nella *Short List* attraverso specifiche analisi quantitative senza distinzione tra i rischi che generano e non generano assorbimenti patrimoniali;
- formalizzazione della Mappa dei Rischi di Gruppo sulla base delle fasi precedenti;
- definizione dell'articolazione organizzativa: identificazione delle dimensioni organizzative ritenute rilevanti ai fini della gestione e del monitoraggio del rischio e conseguente mappatura dei rischi rilevanti su tali assi di analisi.

Sulla base delle attività svolte sono stati identificati come rilevanti i seguenti rischi:

Rischio di credito e di controparte

Rischio di riduzione del valore di un'esposizione in corrispondenza di un peggioramento del merito creditizio dell'utilizzatore, tra cui l'incapacità di adempiere in tutto o in parte alle sue obbligazioni contrattuali.

Rischio di concentrazione del credito

Rischio derivante da esposizioni verso controparti, incluse le controparti centrali, gruppi di controparti connesse e controparti operanti nel medesimo settore economico, nella medesima regione geografica o che esercitano la stessa attività o trattano la stessa merce, nonché dall'applicazione di tecniche di attenuazione del rischio di credito compresi, in particolare, i rischi derivanti da esposizioni indirette, come, ad esempio, nei confronti di singoli fornitori di garanzie.

Rischio di mercato

Rischio di variazione sfavorevole del valore di una esposizione in strumenti finanziari, inclusa nel portafoglio di negoziazione ai fini di vigilanza, a causa dell'andamento avverso dei tassi di interesse, tassi di cambio, tasso di inflazione, volatilità, corsi azionari, *spread* creditizi, prezzi delle merci (rischio generico) e/o alla situazione dell'emittente (rischio specifico).

Rischio di aggiustamento della valutazione del credito (CVA)

Rischio di aggiustamento della valutazione intermedia di mercato del portafoglio di operazioni con una controparte. Tale aggiustamento riflette il valore di mercato corrente del rischio di controparte nei confronti dell'ente, ma non riflette il valore di mercato corrente del rischio di credito dell'ente nei confronti della controparte.

Rischio operativo

Rischio di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane, sistemi interni o da eventi esogeni. Rientrano in tale tipologia, tra l'altro, le perdite derivanti da frodi, errori umani, interruzioni dell'operatività, indisponibilità dei sistemi, inadempienze contrattuali, catastrofi naturali.

Rischio reputazionale

Rischio attuale o prospettico di flessione degli utili o del capitale derivante da una percezione negativa dell'immagine della Banca da parte di clienti, controparti, azionisti della Banca, investitori o Autorità di Vigilanza.

Rischio di non conformità alle norme

Rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative, perdite finanziarie rilevanti o danni di reputazione in conseguenza di violazioni di norme imperative (di legge o di regolamenti) ovvero di autoregolamentazione (es. Statuto, Contratto di Coesione, Codice Etico).

Rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo

Rischio derivante dalla violazione di previsioni di legge, regolamentari e di autoregolamentazione funzionali alla prevenzione dell'uso del sistema finanziario per finalità di riciclaggio, di finanziamento del terrorismo o di finanziamento dei programmi di sviluppo delle armi di distruzione di massa, nonché il rischio di coinvolgimento in episodi di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo o di finanziamento dei programmi di sviluppo delle armi di distruzione di massa.

Rischio di tasso di interesse del banking book

Rischio attuale e prospettico di variazioni del portafoglio bancario della Banca a seguito di variazioni avverse dei tassi di interesse, che si riflettono sia sul valore economico che sul margine di interesse.

Rischio di differenziale creditizio derivante da attività diverse dalla negoziazione (CSRBB)

Rischio determinato dalle variazioni del prezzo di mercato dello strumento finanziario, connesse a fattori legati al mercato di riferimento, alla liquidità o ad altre caratteristiche specifiche, che non sono catturate da un altro quadro prudenziale esistente come l'IRRBB o il rischio di credito inteso come passaggio a *default*.

Rischio sovrano

Rischio che un deterioramento del merito creditizio dei titoli governativi potrebbe avere sulla redditività complessiva.

Rischio strategico e di business

Rischio attuale o prospettico di flessione degli utili o del capitale derivante da cambiamenti del contesto operativo o da decisioni aziendali errate, attuazione inadeguata di decisioni, scarsa reattività a variazioni del contesto competitivo.

Rischio immobiliare del portafoglio di proprietà

Rischio attuale o prospettico derivante da variazioni di valore degli immobili di proprietà detenuti a causa di variazioni nei prezzi nel mercato immobiliare italiano.

Rischio connesso con l'assunzione di partecipazioni

Rischio di inadeguata gestione delle partecipazioni che comporta, per esempio, un eccessivo immobilizzo dell'attivo derivante da investimenti partecipativi in società finanziarie e non finanziarie, tenuto conto anche degli investimenti immobiliari posti in essere.

Rischio di una leva finanziaria eccessiva

Rischio che un livello di indebitamento particolarmente elevato rispetto alla dotazione di mezzi propri renda il Gruppo vulnerabile, rendendo necessaria l'adozione di misure correttive al proprio piano industriale, compresa la vendita di attività con contabilizzazione di perdite che potrebbero comportare rettifiche di valore anche sulle restanti attività.

Rischio di liquidità e finanziamento

Rischio di non essere in grado di far fronte in modo efficiente e senza mettere a repentaglio l'ordinaria operatività e l'equilibrio finanziario, ai propri impegni di pagamento o a erogare fondi per l'incapacità di reperire fonti di finanziamento o di reperirle a costi superiori a quelli del mercato (*funding liquidity risk*) o per la presenza di limiti allo smobilizzo delle attività (*market liquidity risk*) incorrendo in perdite in conto capitale.

Rischio di conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati

Rischio che la vicinanza di taluni soggetti ai centri decisionali di una banca possa compromettere l'imparzialità e l'oggettività delle decisioni relative alla concessione di finanziamenti e ad altre transazioni nei loro confronti, con possibili distorsioni nel processo di allocazione delle risorse, esposizione della banca a rischi non adeguatamente misurati o presidiati, potenziali danni per depositanti e azionisti.

Rischio geopolitico

Rischio di minaccia, realizzazione ed escalation di eventi avversi associati a guerre, terrorismo e tensioni tra Stati e attori politici che influenzano il corso pacifico delle relazioni internazionali.

Rischio di governance

Rischio che la struttura societaria dell'ente non risulti adeguata e trasparente, e non sia quindi adatta allo scopo, e che i meccanismi di governance messi in atto non siano adeguati. In particolare, tale rischio può derivare dalla mancanza o inadeguatezza:

- di una struttura organizzativa solida e trasparente con responsabilità chiare, che includa gli Organi aziendali e i suoi Comitati;
- di conoscenza e comprensione, da parte dell'Organo di amministrazione, della struttura operativa dell'ente e dei rischi connessi;
- di politiche volte ad individuare e prevenire i conflitti di interesse;
- di un assetto di governance trasparente per i soggetti interessati.

Rischi climatici e ambientali¹⁰

Rischi derivanti dai cambiamenti climatici e dal degrado ambientale, i quali danno origine a mutamenti strutturali che influiscono sull'attività economica e, di conseguenza sul sistema finanziario.

5.5 – Informazioni sulla continuità aziendale, sui rischi finanziari, sulle verifiche per riduzione di valore delle attività e sulle incertezze nell'utilizzo di stime

Con riferimento ai documenti Banca d'Italia, Consob e Isvap n.2 del 6 febbraio 2009 e n.4 del 3 marzo 2010, relativi alle informazioni da fornire nelle relazioni finanziarie sulle prospettive aziendali, con particolare riferimento alla continuità aziendale, ai rischi finanziari, alle verifiche per riduzione di valore delle attività (*impairment test*) e alle incertezze nell'utilizzo delle stime, il Consiglio di Amministrazione conferma di avere la ragionevole aspettativa che la Banca possa continuare la propria operatività in un futuro prevedibile e attesta pertanto che il bilancio dell'esercizio è stato predisposto in tale prospettiva di continuità.

Nella struttura patrimoniale e finanziaria della Banca e nell'andamento operativo non sussistono elementi o segnali che possano indurre incertezze sul punto della continuità aziendale.

Per l'informativa relativa ai rischi finanziari, alle verifiche per riduzione di valore delle attività e alle incertezze nell'utilizzo di stime si rinvia alle informazioni fornite nella presente relazione, a commento degli andamenti gestionali, e/o nelle specifiche sezioni della Nota Integrativa.

¹⁰ Si specifica che il rischio è considerato come rischio di secondo livello nell'ambito delle seguenti categorie di rischio: rischio di credito e controparte, rischio di mercato, rischio operativo, rischio reputazionale, rischio strategico e di business, rischio immobiliare del portafoglio di proprietà e rischio di liquidità e finanziamento.

Capitolo 6

Altre informazioni sulla gestione

6.1 – Informazioni sulle ragioni delle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione dei nuovi soci ai sensi dell'art. 2528 del Codice Civile

I criteri seguiti nell'ampliamento della compagine sociale hanno fatto riferimento, secondo una consolidata prassi aziendale, ad una valutazione dei candidati in base a requisiti di moralità, onorabilità, correttezza e affidabilità nei rapporti economici, selezionando i candidati stessi tra le categorie legate alla produzione, al lavoro e alla famiglia. Con l'obiettivo di favorire il ricambio generazionale, sono state altresì considerate in maniera preferenziale le domande di accesso di nuove giovani leve all'interno della compagine sociale.

Informazioni sui soci

Alla fine dell'esercizio 2025 la compagine sociale della Banca è costituita da n° 1.240 soci, con una diminuzione di 33 soci rispetto al 2024.

| | Persone fisiche | Persone giuridiche | Totale |
|--|-----------------|--------------------|--------------|
| Numero soci al 1° gennaio 2025 | 1.184 | 89 | 1.273 |
| Numero soci: ingressi | 26 | 1 | 27 |
| Numero soci: uscite | 54 | 6 | 60 |
| Numero soci al 31 dicembre 2025 | 1.156 | 84 | 1.240 |

Dalle informazioni ottenute nel corso del 2025, si registra un rapporto impegni / soci pari a 248.157,12 €, in aumento rispetto ai valori ottenuti al 31/12/2024 in cui tale indice era pari a 235.547,81.

Al 31 dicembre 2025 il rapporto raccolta/soci è pari a 497.445 euro, in aumento rispetto ai valori ottenuti al 31 dicembre 2024 in cui tale indice era pari a 447.900,53 euro.

L'Assemblea dei Soci del 10 maggio 2025, in seconda convocazione, ha deliberato la proroga dell'azzeramento del sovrapprezzo in relazione agli aspiranti soci che al momento della presentazione della domanda di ammissione non abbiano compiuto i 36 anni di età, misura già deliberata dall'Assemblea dei Soci del 13 maggio 2023 e prorogata nel corso dell'Assemblea dell'11 maggio 2024. La stessa Assemblea ha altresì deliberato che tale condizione di favore avrà efficacia fino alla data di approvazione del bilancio di esercizio 2025. Per i soci che non hanno le caratteristiche di cui sopra il sovrapprezzo è immutato e pertanto rimane di € 919,00 (novecentodiciannove/00) ad azione.

Tale scelta ha tenuto conto del valore del patrimonio aziendale, del risultato d'esercizio, del miglioramento degli indici patrimoniali, reddituali e di copertura nonché dell'esigenza della banca, da un lato di ampliare la propria base sociale favorendo l'accesso di particolari categorie di soggetti che per le loro caratteristiche consentirebbero alla banca di abbassare l'età media della compagine sociale, dall'altro di favorire un adeguato e graduale ricambio dei singoli esponenti al fine di ottenere una composizione qualitativa ottimale degli Organi Sociali.

6.2 – Indicatore relativo al rendimento delle attività

Ai sensi dell'art. 90 della Direttiva 2013/36/UE, c.d. CRD IV, si riporta di seguito l'indicatore relativo al rendimento delle attività (c.d. *Public Disclosure of return on Assets*), calcolato come rapporto tra gli utili netti e il totale di bilancio¹¹, il quale al 31 dicembre 2025 è pari a 1,25%.

6.3 – Adesione Gruppo IVA

In data 27 dicembre 2018, la Banca di Credito Cooperativo di Cassano delle Murge e Tolve, insieme alle altre Società Partecipanti hanno esercitato l'opzione per la costituzione del "Gruppo IVA Cassa Centrale", ai sensi dell'art. 70-bis del D.P.R. 26 ottobre 1972, n. 633 con vincolo per l'intera durata dell'opzione (triennio 2019-2021 e con rinnovo automatico attualmente in vigore).

Per effetto dell'opzione, le prestazioni di servizi e le cessioni di beni tra soggetti partecipanti risultano essere, nella maggior parte dei casi, non rilevanti ai fini del tributo.

Le cessioni di beni e le prestazioni di servizi effettuate da un soggetto partecipante a un soggetto esterno, si considerano effettuate dal Gruppo IVA; le cessioni di beni e le prestazioni di servizi effettuate da un soggetto esterno a un soggetto partecipante, si considerano effettuate nei confronti del Gruppo IVA.

¹¹Ai sensi della Circolare n. 262/2005 della Banca d'Italia le voci da considerare sono il "Totale dell'attivo" e la voce 300 "Utile/(Perdita) di esercizio del bilancio individuale".

6.4 – Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso del 2025 non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo specifiche fatte salve quelle per il mantenimento di un'offerta competitiva e quelle di rafforzamento della propria identità mediante la pubblicità e l'erogazione di contributi e liberalità alla comunità locale come già avuto modo di argomentare in precedenza.

6.5 – Azioni proprie

Al 31 dicembre 2025 la Banca non possiede azioni proprie né direttamente né attraverso società fiduciarie o per interposta persona e, durante l'esercizio, non ha effettuato acquisti o vendite delle stesse.

6.6 – Rapporti con parti correlate

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, come definite dallo IAS 24, sono riportate nella "parte H - operazioni con parti correlate" della Nota Integrativa, cui si fa rinvio.

Ai sensi della disciplina prudenziale in materia di attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati, nonché del vigente "Regolamento di Gruppo per la gestione delle operazioni con soggetti collegati", si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2025 non sono state effettuate **operazioni verso soggetti collegati**, (diverse dalle operazioni di importo esiguo ai sensi delle disposizioni di riferimento e dei parametri definiti dalla Banca).

Non sono state compiute operazioni con soggetti collegati, di maggiore rilevanza ai sensi della normativa di riferimento e dei criteri adottati nell'ambito delle politiche assunte, sulle quali l'Amministratore Indipendente e/o il Collegio Sindacale abbiano reso parere negativo o formulato rilievi.

6.7 - Gestione della resilienza operativa

Il rapido cambiamento del panorama digitale e l'evoluzione del quadro normativo, con l'introduzione del Regolamento (UE) n. 2022/2554 (c.d. Regolamento DORA) che riguarda la resilienza operativa digitale per il settore finanziario, hanno richiesto un cambiamento paradigmatico per prevenire in maniera ancora più efficace gli eventi di business interruption e preservare nel tempo la continuità dei propri servizi critici.

Le attività di aggiornamento della *Business Impact Analysis* (BIA) sono state concluse secondo la pianificazione, consentendo la finalizzazione delle analisi da parte delle Banche affiliate e Società del Gruppo in perimetro entro la fine dell'anno. Rispetto all'anno precedente il perimetro di analisi è stato esteso a tutti i processi previsti dalla tassonomia di Gruppo.

Come ogni anno, i Referenti di Continuità Operativa delle Banche del Gruppo hanno partecipato ai workshop formativi specifici organizzati da Cassa Centrale Banca con l'obiettivo di rendere gli stessi consapevoli delle novità introdotte e delle modalità di conduzione della *Business Impact Analysis* (BIA) e *Risk Impact Assessment* (RIA), oltre che sensibilizzarli sulla tematica.

La Strategia di Resilienza Operativa Digitale, documento previsto dal Regolamento DORA, predisposto dalla Capogruppo partendo dalle attività implementate nel corso dell'anno con valenza per l'intero Gruppo, ha evidenziato possibili elementi di implementazione atti a rafforzare ulteriormente la *posture* del Gruppo rispetto alle tematiche di resilienza.

Inoltre, è stato portato all'attenzione degli Organi aziendali competenti l'aggiornamento del Piano di Continuità Operativa, che definisce le strategie per gestire e superare efficacemente le interruzioni e le minacce che possono compromettere la continuità operativa dell'organizzazione.

Relativamente ai test, come previsto dal Piano dei Test 2025, nel corso dell'anno sono state realizzate con successo le verifiche di continuità operativa, comprensive del *test di Disaster Recovery*, con i rispettivi fornitori.

Infine, è stato predisposto da Capogruppo e distribuito a tutto il personale del Gruppo un programma di formazione aggiornato che prevede i principi basilari in ambito Resilienza Operativa, che i dipendenti delle Banche affiliate devono svolgere entro il primo trimestre 2026.

6.8 - Modello di organizzazione, gestione e controllo ai fini della prevenzione dei reati ex D.Lgs. 231/2001

In attuazione della delega di cui all'art. 11 della Legge 300 del 29 settembre 2000, è stato emanato il Decreto Legislativo 231 dell'8 giugno 2001, (di seguito anche "il Decreto"), con il quale il legislatore ha adeguato la normativa interna alle convenzioni internazionali in materia di responsabilità delle persone giuridiche cui l'Italia aderisce.

Si tratta in particolare della Convenzione di Bruxelles del 26 luglio 1995 sulla tutela degli interessi finanziari delle Comunità europee, della Convenzione firmata a Bruxelles il 26 maggio 1997 sulla lotta alla corruzione nella quale siano coinvolti funzionari della Comunità europea o degli Stati membri e della Convenzione dell'Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico (OCSE) del 17 dicembre 1997 sulla lotta alla corruzione di pubblici ufficiali stranieri nelle operazioni economiche e internazionali.

Il Decreto, recante la "disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica", ha introdotto nell'ordinamento giuridico italiano un regime di responsabilità amministrativa a carico degli enti per reati tassativamente elencati e commessi nel loro interesse o vantaggio: (i) da persone fisiche che rivestano funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione degli enti stessi o di una loro unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché da persone fisiche che

esercitino, anche di fatto, la gestione e il controllo degli enti medesimi, ovvero (ii) da persone fisiche sottoposte alla direzione o alla vigilanza di uno dei soggetti sopra indicati.

L'ente non risponde, invece, se i predetti soggetti hanno agito nell'interesse esclusivo proprio o di terzi (art. 5, comma 2 del Decreto) ovvero quando volontariamente impedisce il compimento dell'azione o la realizzazione dell'evento.

In ogni caso la responsabilità amministrativa degli enti è autonoma rispetto alla responsabilità penale della persona fisica che ha commesso il reato.

I reati per i quali è configurabile la responsabilità amministrativa degli enti, con l'indicazione specifica delle sanzioni applicabili, sono elencati nella Sezione III del Decreto. Il Decreto prevede forme di esonero della responsabilità amministrativa degli enti. In particolare, esso stabilisce che, in caso di reato commesso da un soggetto apicale, l'ente non risponde se prova che:

- l'organo dirigente ha adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del fatto, modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi;
- il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza dei modelli e di curare il loro aggiornamento è stato affidato a un organismo della società dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo;
- le persone hanno commesso il reato eludendo fraudolentemente i modelli di organizzazione e di gestione;
- non vi è stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'organismo preposto.

Pertanto, nel caso di reato commesso da soggetti apicali, sussiste in capo all'ente una presunzione di responsabilità dovuta al fatto che tali soggetti esprimono e rappresentano la politica e quindi la volontà dell'ente stesso: tale presunzione, tuttavia, può essere superata se l'ente riesce a dimostrare la sussistenza delle quattro condizioni sopraindicate in coerenza con quanto previsto dal comma 1 dell'art. 6 del Decreto.

In tal caso, pur sussistendo la responsabilità personale in capo al soggetto apicale, l'ente non è responsabile ai sensi del Decreto.

Nello stesso modo, la responsabilità amministrativa dell'ente sussiste anche per i reati posti in essere da soggetti sottoposti, se la loro commissione è stata resa possibile dall'inosservanza degli obblighi di direzione o di vigilanza. In ogni caso, l'inosservanza di detti obblighi di direzione o di vigilanza è esclusa se l'ente dimostra di aver adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del fatto, un modello di organizzazione e gestione idoneo a prevenire reati della specie di quello verificatosi.

Il Modello deve rispondere ai seguenti requisiti:

- individuare le attività nel cui ambito esiste la possibilità che vengano commessi reati previsti dal Decreto;
- prevedere specifici protocolli diretti a programmare la formazione e l'attuazione delle decisioni della società in relazione ai reati da prevenire;
- individuare modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee a impedire la commissione di tali reati;
- prevedere obblighi di informazione nei confronti dell'organismo deputato a vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello;
- introdurre o recepire un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel Modello;
- prevedere, anche tramite apposito rinvio alla normativa interna in materia di *whistleblowing*, adeguati canali informativi che, nelle modalità previste da detta normativa interna: i) garantiscano la riservatezza dell'identità del segnalante, del segnalato, degli eventuali altri soggetti eventualmente coinvolti, nonché del contenuto della segnalazione e della relativa documentazione, ii) consentano ai soggetti individuati come possibili segnalanti dalla normativa interna in materia di *Whistleblowing*, di presentare una segnalazione relativa a comportamenti di qualsiasi natura (anche omissivi) seriamente sospetti di violazioni ai sensi della normativa interna di riferimento;
- sancire il divieto di atti di ritorsione o discriminatori nei confronti del segnalante e di tutti i soggetti indicati dalla normativa interna in materia di *Whistleblowing*. per motivi collegati – direttamente o indirettamente – alla segnalazione di potenziali violazioni previste dalla normativa interna in materia di *Whistleblowing*.

La Banca ha da tempo adottato un Modello finalizzato a prevenire il rischio di incorrere in responsabilità amministrativa degli enti per i reati previsti dal Decreto. Il Modello della Banca è costituito da due parti.

La Parte Generale fornisce una descrizione del quadro normativo di riferimento, del modello di governance e dell'assetto organizzativo della Banca, dei compiti e delle responsabilità dell'Organismo di Vigilanza, del sistema disciplinare, del piano di formazione e comunicazione attinente al Modello. Fornisce, inoltre, indicazioni in merito alla metodologia impiegata per la definizione del Modello stesso. Individua, infine, i ruoli e le responsabilità in materia di adozione e aggiornamento del Modello.

La Parte Speciale, organizzata in specifici protocolli per ciascuna categoria di reato prevista dal Decreto, individua le attività sensibili nell'ambito delle quali è ragionevolmente ipotizzabile la commissione di tali reati nonché i presidi di controllo, le misure organizzative e i principi comportamentali da adottare al fine di prevenirne la commissione.

In particolare, attraverso l'adozione e il costante aggiornamento del Modello, la Banca si è riproposta di perseguire le seguenti principali finalità:

- contribuire alla diffusione al suo interno, della conoscenza dei reati previsti dal Decreto e delle attività che possono portare alla realizzazione degli stessi;
- diffondere al suo interno la conoscenza delle attività nel cui ambito si celano rischi di commissione dei reati e delle regole interne adottate dalla Banca che disciplinano le stesse attività;
- diffondere piena consapevolezza che comportamenti contrari alla legge e alle disposizioni interne sono condannati dalla Banca in quanto, nell'espletamento della propria missione aziendale, essa intende attenersi ai principi di legalità, correttezza, diligenza e trasparenza;
- assicurare un'organizzazione e un sistema dei controlli adeguati alle attività svolte dalla Capogruppo e garantire la correttezza dei comportamenti dei soggetti apicali, dei dipendenti e dei collaboratori.

La Banca ha adottato un documento ("Linee Guida in materia di responsabilità amministrativa degli enti all'interno del Gruppo") contenente principi e criteri direttivi cui tutte le società del Gruppo sono tenute a uniformarsi.

Il Modello della Banca è aggiornato alle più recenti novità normative aventi ad oggetto integrazioni e/o modifiche rilevanti ai reati presupposto.

Capitolo 7

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si porta all'attenzione che successivamente al 31 dicembre 2025 e fino alla data di approvazione del presente fascicolo di bilancio, non si è verificato alcun avvenimento aziendale che ha determinato conseguenze rilevanti sui risultati patrimoniali ed economici rappresentati.

Implicazioni in merito allo scenario geopolitico

Lo scenario geopolitico continua a essere significativamente influenzato dal conflitto in Ucraina nonché dai frequenti conflitti militari in Medio Oriente, aggravati nel febbraio 2026 dagli ulteriori conflitti verificatisi nell'area e che hanno coinvolto Stati Uniti, Israele ed Iran. La durata ed evoluzione di tali situazioni ad oggi rappresentano variabili imprevedibili, con relative implicazioni sull'economia mondiale e nazionale. La Banca, con il supporto delle competenti strutture della Capogruppo, monitora costantemente le implicazioni indirette sul contesto economico italiano e sui propri territori di riferimento, al fine di attivare eventuali azioni di mitigazione. Al tempo stesso, la dotazione patrimoniale e i rapporti di copertura dei crediti deteriorati e non deteriorati consentono di affrontare con capacità di adattamento i potenziali scenari che dovessero verificarsi garantendo adeguata resilienza all'interno di un orizzonte temporale ragionevolmente prevedibile.

Capitolo 8

Prevedibile evoluzione della gestione

L'esercizio 2025 ha confermato una crescita economica moderata e un rallentamento dell'inflazione. La politica adottata dall'Amministrazione Statunitense di rinegoziazione dei dazi applicati all'importazione verso i partner commerciali ha generato volatilità sui mercati finanziari e innescato dinamiche che potranno impattare negativamente alcuni settori economici anche nel corso del 2026.

Lo scenario geopolitico rimane fortemente condizionato dal conflitto in Ucraina, dai ricorrenti conflitti militari in Medio Oriente e da ulteriori scontri in altre zone extra-europee. La durata ed evoluzione di tali situazioni ad oggi rappresentano variabili imprevedibili, con relative implicazioni sull'economia mondiale e nazionale. La Banca ne monitora costantemente le implicazioni indirette sul contesto economico italiano e sui propri territori di riferimento, al fine di attivare eventuali azioni di mitigazione. Al tempo stesso, l'ampia disponibilità di liquidità strutturale, l'elevato rapporto di copertura dei crediti deteriorati e i margini di flessibilità nel posizionamento di rischio di tasso a disposizione della Banca consentono di affrontare con capacità di adattamento i potenziali scenari che dovessero verificarsi.

Le principali Banche Centrali a livello mondiale hanno mantenuto una politica monetaria espansiva e nel corso del 2026 monitoreranno lo scenario macroeconomico e finanziario al fine di valutare l'opportunità o meno di una modifica al proprio approccio di politica economica.

Per il 2026 è attesa una crescita del PIL italiano dello 0,7%, in ripresa rispetto al dato atteso per il 2025, mentre l'inflazione è stimata collocarsi all'1,7%, restando al di sotto dell'obiettivo inflazionistico della BCE. Il livello dei tassi BCE e il restringimento dello *spread* si riflette in una riduzione dei rendimenti attesi dei BTP. Nel 2026 il livello di *spread* BTP-Bund 10Y è previsto in leggero aumento.

In tale contesto, la Banca continuerà a indirizzare la propria attenzione a sostenere con forza il tessuto economico dei territori di riferimento, che si trovano ad affrontare una situazione in continuo rapido mutamento, e a presidiare il complessivo profilo di rischio. Al tempo stesso, proseguiranno le iniziative mirate ad aumentare il grado di diversificazione dei ricavi, in uno scenario che vede progressivamente ridursi il contributo del margine di interesse alla redditività delle banche italiane.

Il Piano operativo 2026, di recente approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, muove le sue linee di sviluppo partendo da questi scenari.

In esso la Banca prevede uno sviluppo moderato delle masse intermedie degli impieghi e della raccolta, con una spinta maggiore sulla raccolta indiretta, tale da sostenere il margine di intermediazione con un incremento delle commissioni, che possa mitigare la riduzione del margine di interesse trascinato dall'andamento del tasso di mercato di riferimento.

In linea con gli indirizzi forniti dalla Capogruppo, la Banca continuerà a supportare la propria clientela finanziando la transazione green di famiglie e imprese.

Con riferimento alla qualità del credito, specifiche politiche saranno poste in essere per mantenere adeguati livelli di NPL ratio, nonché adeguati livelli di coverage.

Continuerà il costante monitoraggio dei costi per riuscire a limitare il *cost income*.

Quanto alla rete distributiva, per il 2026 non è programmato alcun ampliamento ulteriore della zona di competenza sebbene siano in animo alcune riflessioni per un ulteriore sviluppo verso il nord barese. Nel 2026, la Banca concentrerà le proprie attenzioni al rafforzamento dell'azione commerciale che, fermo restando il suo carattere itinerante, sarà sempre più finalizzata al consolidamento degli aggregati patrimoniali e dei flussi di reddito.

Proseguiranno, infine, gli investimenti in competenze e tecnologia, con particolare attenzione alle iniziative di trasformazione digitale, affiancati ai progetti di efficientamento operativo previsti nel Piano Strategico mentre sul piano organizzativo e regolamentare, nel 2026 la Banca continuerà lo sforzo di consolidamento alle direttive emanate dalla Capogruppo per le quali è prevista una semplificazione.

Capitolo 9

Proposta di destinazione del risultato di esercizio

L'utile d'esercizio ammonta a Euro 6.850.964.

Si propone all'Assemblea di procedere alla seguente ripartizione:

| | |
|--|----------------|
| 1. Alla riserva legale, di cui all'art. 53, comma 1. lettera a) dello Statuto (pari al 94,08% degli utili netti annuali) | Euro 6.445.435 |
| 2. Ai fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione pari al 3% degli utili netti annuali, di cui all'art. 53 comma 1. lettera b) dello Statuto | Euro 205.529 |
| 3. Ai fondi di beneficenza e mutualità | Euro 200.000 |

Proponiamo al Vostro esame e alla Vostra approvazione il bilancio dell'esercizio 2025 come esposto nella documentazione di stato patrimoniale e di conto economico, nonché nella Nota Integrativa.

Capitolo 10

Considerazioni conclusive

Care Socie, cari Soci,

nella società contemporanea si osserva una progressiva crescita delle disuguaglianze, sia territoriali che sociali: opportunità, investimenti, reddito, servizi tendono a concentrarsi in pochi "poli" territoriali e a vantaggio soprattutto di alcuni ceti sociali.

Ad esempio, le statistiche sull'evoluzione demografica ci dicono non solo che i piccoli Comuni perdono residenti più dei grandi Comuni, ma anche che tra le stesse grandi aree metropolitane ci sono differenze notevoli: a fronte di un aumento della popolazione registrato dal 2011 al 2020 dalle aree metropolitane di Milano, Roma e Bologna, si è verificata una forte riduzione di popolazione nelle aree metropolitane di Messina, Reggio Calabria e Genova.

Il processo di polarizzazione territoriale appare quindi favorire poche aree fortemente competitive.

Un fenomeno analogo si registra in ambito sociale.

Nel 2024, in Italia, il 23,1% della popolazione era a rischio di povertà o esclusione sociale (in aumento rispetto al 2023). L'ammontare di reddito percepito dalle famiglie più abbienti è 5,5 volte quello percepito dalle famiglie più povere. Tra il 1980 e il 2022 l'1% più ricco della popolazione ha visto aumentare il suo reddito dal 5 al 14%. Tendenza opposta per il 50% più povero che ha visto abbassarsi il reddito dal 22 al 15%.

Secondo uno studio recente, circa il 40% delle disuguaglianze di reddito in Italia sono spiegate dalla disuguaglianza dei punti di partenza sulla quale impattano la famiglia, il genere, il paese o la regione in cui si risiede. Tutti fattori che hanno in comune la circostanza di essere ereditati e di essere fuori dal controllo dell'individuo.

Questo pericoloso processo di frammentazione - territoriale, sociale ed economico - rischia di incidere sulla stessa tenuta democratica del paese.

È impossibile, infatti, proteggere la democrazia se non si garantisce e si promuove la democrazia economica.

Le BCC contribuiscono a "parificare le opportunità". A evitare la progressiva marginalizzazione di zone del paese. A favorire l'inclusione e lo sviluppo.

E in questa missione l'appartenenza al Gruppo Cassa Centrale rappresenta un moltiplicatore di valore, al servizio delle persone e del territorio. Un valore che si traduce nella capacità di fare sistema e di mantenere vivi, anche nei contesti meno centrali, presidi di prossimità, partecipazione e coesione.

Per questi obiettivi ha lavorato, e continuerà a lavorare, la nostra Banca. Per promuovere fiducia e futuro. In modo concreto.

Il Consiglio di Amministrazione

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CHIUSO IL 31/12/2025

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

AI SENSI DELL'ART. 2429 DEL CODICE CIVILE

Signori Soci,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 il Collegio Sindacale ha svolto i compiti di vigilanza previsti dal codice civile, dalle norme statutarie e dalle leggi speciali di settore, tenuto conto della regolamentazione disposta dalle Autorità che esercitano l'attività di vigilanza e conformemente ai principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 2429, 2° comma, del Codice Civile, a norma del quale il Collegio Sindacale è tenuto a riferire all'assemblea sui risultati dell'esercizio sociale e sull'attività svolta nell'adempimento dei propri doveri e a fare le osservazioni e le proposte in ordine al bilancio e alla sua approvazione.

In premessa, il Collegio fa presente che la Banca aderisce al Gruppo Bancario Cooperativo Cassa Centrale Banca mediante la sottoscrizione del Contratto di Coesione e dell'Accordo di Garanzia. Il Gruppo è stato iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari tenuto dalla Banca d'Italia ed è divenuto operativo sul piano giuridico e funzionale.

La Banca è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Gruppo Bancario Cooperativo Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo Italiano S.p.A.

I rapporti tra i diversi soggetti partecipati dal Gruppo sono ispirati a criteri di razionale accentramento di funzioni nella Capogruppo, funzionali all'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento.

A tal proposito volevamo evidenziarvi che la Capogruppo è soggetto vigilato "significant" ai sensi dell'articolo 6, paragrafo 4, del Regolamento (UE) n.1024/2013 del Consiglio dell'Unione Europea e, conseguentemente, in conformità al Regolamento n. 468/2014 (BCE/2014/17), ciascuno dei soggetti del Gruppo Bancario Cooperativo vigilato, come la BCC di Cassano delle Murge e Tolve, è considerato soggetto vigilato significativo. Per tali motivi, la Capogruppo e tutti gli enti che fanno parte del Gruppo vigilato sono inclusi nell'elenco dei soggetti vigilati dalla BCE.

Dopo sei anni dalla adesione al Gruppo Cassa Centrale Banca Credito Cooperativo Italiano S.p.A., il Collegio ritiene che l'omogeneizzazione dei processi e delle procedure a livello di Gruppo, che richiede un contributo proattivo da parte delle Affiliate, rappresenti un obiettivo prioritario finalizzato a supportare l'efficacia operativa e il sistema dei controlli per uno sviluppo del business aziendale da attuare in un percorso che consenta di massimizzare il presidio dei rischi cui la Banca è complessivamente esposta. L'anno 2025 ha registrato un ulteriore consolidamento del sistema dei controlli interni e di gestione dei rischi nella sua rinnovata articolazione, con il completamento di importanti adeguamenti normativi, in particolare in ambito DORA (Digital Operational Resilience Act) e AI Act. Le Funzioni di Controllo esternalizzate alla Capogruppo hanno proseguito nell'azione di affinamento, anche nell'ambito del raccordo funzionale con i Referenti Interni della Banca, del loro approccio metodologico fondato su una visione integrata dei rischi, sia nelle fasi di pianificazione ed esecuzione delle rispettive attività, che di rendicontazione delle stesse così da consentire agli organi aziendali di valutare per tempo eventuali fenomeni di anomalia.

Il Collegio Sindacale ha ricevuto tempestiva e accurata informativa dai Referenti delle varie Funzioni in merito all'evoluzione dei rischi aziendali, alle carenze riscontrate nell'attività di controllo e le azioni di rimedio ipotizzate/pianificate e intraprese e alla pianificazione e consuntivazione delle attività.

Sulla base delle informazioni e della documentazione prodotta dalle Funzioni di Controllo e alla luce delle azioni correttive poste in essere dall'Organo Amministrativo in relazione a quanto segnalato dalle medesime nel corso di

esercizio, riteniamo di poter ragionevolmente concludere nel merito per un valido funzionamento del Sistema dei Controlli Interni nel suo complesso.

Bilancio e Risultati dell'esercizio sociale

Il Consiglio di Amministrazione ha messo a disposizione del Collegio Sindacale il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 unitamente alla relazione sulla gestione nei termini di legge ed è stato predisposto nell'ottica della continuità aziendale senza far ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di valutazione.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, che viene sottoposto alla Vostra approvazione, evidenzia un utile di esercizio di € 6.850.964, in flessione rispetto ai € 7.522.672 del precedente esercizio (-8,9%), per effetto principalmente della riduzione del margine di interesse conseguente ai tagli dei tassi operati dalla Banca Centrale Europea nel corso del 2025 e dell'incremento dei costi operativi.

Con riferimento allo Stato Patrimoniale, il Bilancio dell'esercizio 2025 presenta:

- un patrimonio netto pari a € 74,4 milioni, in crescita di € 6,8 milioni (+10,0%) rispetto ai € 67,6 milioni del 2024;
- i fondi propri ai fini di vigilanza pari a € 74,0 milioni, con un CET1 Capital Ratio del 41,9%, in significativo miglioramento rispetto al 34,8% del 2024;
- i crediti verso la clientela valutati al costo ammortizzato pari a € 392,2 milioni (+1,1% rispetto ai € 387,8 milioni del 2024);
- la raccolta diretta pari a € 459,2 milioni, in crescita dell'8,8% rispetto ai € 421,9 milioni del 2024;
- la raccolta indiretta pari a € 157,7 milioni, in crescita del 6,3% rispetto ai € 148,2 milioni del 2024.

Con riguardo al Conto Economico, il Bilancio dell'esercizio 2025 presenta:

- un margine di interesse di € 16,7 milioni, in riduzione rispetto ai € 17,2 milioni del 2024 (-3,2%), per effetto della discesa dei tassi BCE;
- un margine di intermediazione di € 20,2 milioni, in flessione del 3,6% rispetto ai € 20,9 milioni del 2024;
- rettifiche di valore nette per rischio di credito di € 0,5 milioni, in lieve aumento rispetto agli € 0,4 milioni del 2024;
- costi operativi per € 11,8 milioni, in aumento del 3,0% rispetto agli € 11,4 milioni del 2024;
- un utile ante imposte per € 7,9 milioni, in flessione rispetto agli € 9,0 milioni del 2024 (-11,5%).

Per gli eventi significativi occorsi nel 2025 e i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio vi rimandiamo alla apposita informativa degli amministratori.

I Sindaci hanno accertato che il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 contiene informazioni in merito alla sussistenza del presupposto della continuità aziendale e sui rischi aziendali.

Il progetto di bilancio, che è composto dagli schemi dello stato patrimoniale, del conto economico, del prospetto della redditività complessiva, del prospetto delle variazioni del patrimonio netto, del rendiconto finanziario, della nota integrativa con le relative informazioni comparative e le ulteriori informazioni ritenute utili per una rappresentazione più completa degli accadimenti aziendali e per una migliore comprensione dei dati, è stato sottoposto alla revisione legale dei conti dalla Società DELOITTE & TOUCHE S.p.A. e può essere riassunto nelle seguenti risultanze:

Stato Patrimoniale

| Voce | Importo (€) |
|----------------------------|-------------|
| Attivo | 546.366.191 |
| Passivo e Patrimonio netto | 539.515.227 |
| Utile dell'esercizio | 6.850.964 |

Conto economico

| Voce | Importo (€) |
|--|-------------|
| Utile dell'operatività corrente al lordo delle imposte | 7.931.883 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente | 1.080.919 |
| Utile dell'esercizio | 6.850.964 |

Unitamente ai dati al 31 dicembre 2025, gli schemi del bilancio contengono, laddove richiesto dalle istruzioni emanate dalla Banca d'Italia con la Circolare n. 262 del 22 dicembre 2005 e successivi aggiornamenti, anche quelli al 31 dicembre 2024.

Il Gruppo e la Banca sono dotati di un proprio Manuale dei principi contabili, volto a documentare le politiche contabili e i relativi modelli applicativi adottati nel contesto dei principi IAS/IFRS.

L'incarico di revisione legale dei conti è affidato alla DELOITTE & TOUCHE S.p.A. che in data 14 aprile 2026 ha espresso sul bilancio nel suo complesso un giudizio senza rilievi e senza richiami di informativa ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010 e dell'art.10 del Regolamento (UE) n.537/2014.

Il Collegio Sindacale ha proceduto ad incontri periodici con la Società incaricata della revisione legale dei conti, prendendo atto del lavoro svolto dalla medesima e procedendo allo scambio reciproco di informazioni nel rispetto dell'art. 2409-septies del codice civile.

Da tali incontri non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Il Collegio ha esaminato la Relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento (UE) n. 537/2014, rilasciata dalla Società di revisione in data 14 aprile 2026, dalla quale non emergono rilievi sul bilancio d'esercizio, né carenze significative nel sistema di controllo interno con riferimento al processo di informativa finanziaria, né errori o carenze di informativa. La relazione sulla gestione è stata giudicata coerente con il bilancio e conforme alle norme di legge, senza identificazione di errori.

Il Collegio ha inoltre preso atto della dichiarazione di indipendenza resa dalla Società di revisione ai sensi dell'art. 6, paragrafo 2, lett. a) del Regolamento (UE) n. 537/2014, dalla quale non risultano situazioni idonee a compromettere l'indipendenza del revisore.

Il nostro esame sul Bilancio è stato svolto secondo le richiamate Norme di comportamento del Collegio Sindacale e, in conformità a tali norme, abbiamo fatto riferimento alle disposizioni che disciplinano il bilancio di esercizio, con riferimento:

- alle disposizioni generali del Codice Civile e ai principi contabili internazionali IAS/IFRS, emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) ed ai relativi documenti interpretativi emanati dall'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), omologati dalla Commissione Europea ed in vigore alla data di riferimento del bilancio;
- al Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements ("quadro sistematico per la preparazione e presentazione del bilancio") emanato dallo IASB, con particolare riguardo al principio

fondamentale della prevalenza della sostanza sulla forma, nonché al concetto della rilevanza e della significatività dell'informazione;

- alle istruzioni contenute nella Circolare della Banca d'Italia n. 262 del 22 dicembre 2005 e successivi aggiornamenti — Il bilancio bancario: schemi e regole di compilazione;
- ai documenti sull'applicazione degli IFRS in Italia predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.), nonché alle precisazioni inviate dalla Banca d'Italia.

Attualmente è in vigore l'VIII aggiornamento della Circolare Banca d'Italia n. 262 del 2005, emanato in data 17 novembre 2022, per tenere conto del nuovo principio contabile internazionale IFRS 17 "Contratti assicurativi" che ha sostituito dal 2023 il principio contabile sui contratti assicurativi IFRS 4 — e delle conseguenti modifiche introdotte in altri principi contabili internazionali, tra cui lo IAS 1 "Presentazione del bilancio" e l'IFRS 7 "Strumenti finanziari: informazioni integrative". Il Collegio ha altresì preso atto dei principi contabili di prossima applicazione (IFRS 18 in sostituzione dello IAS 1, IFRS 19 per le società controllate senza responsabilità pubblica), le cui modifiche non si prevede abbiano effetti significativi sulla situazione patrimoniale ed economica della Banca.

In continuità con l'esercizio precedente, gli organismi regolamentari, di vigilanza europei e gli standard setter hanno continuato a porre particolare attenzione alle modalità di applicazione dell'IFRS 9, alla valutazione forward looking del rischio di credito, ai fattori ESG, ai rischi climatici e ambientali, ai rischi ICT e cyber, nonché agli effetti del contesto geopolitico e macroeconomico.

La Banca ed il Gruppo, nella redazione del Bilancio d'esercizio, hanno fatto proprie le linee guida e le raccomandazioni provenienti dai summenzionati organismi regolamentari e di vigilanza europei e dagli standard setter.

Nel caso specifico la Banca, in ossequio alle politiche di Gruppo ed al fine di determinare le rettifiche di valore IFRS9 sul portafoglio impieghi della clientela al 31 dicembre 2025, ha continuato a adottare dei criteri conservativi, in ogni caso conformi alle previsioni dei principi contabili IAS/IFRS. Il modello IFRS 9, aggiornato nel 2025, contempla parametri legati a tematiche ESG, inclusa l'analisi della rilevanza dei rischi climatici e ambientali, nonché variabili relative all'effetto dei rischi fisici e di transizione sul processo di recupero (LGD) e sul valore delle garanzie immobiliari.

La Banca ha individuato, all'interno dei modelli (aggiornamento 2025), alcuni ambiti di intervento ritenuti meritevoli di ulteriori azioni incisive atte ad incrementare i livelli di copertura, con la volontà di continuare ad adottare sostanziali ed obbiettive politiche di classificazione del credito in coerenza con i rigorosi requisiti previsti dalle policy di Gruppo e con le raccomandazioni dei Regulator. Tanto anche al fine di tenere conto dell'incertezza derivante dal contesto geopolitico di riferimento (perdurare della guerra russo-ucraina, del conflitto in Medio Oriente e delle tensioni commerciali legate alla politica protezionistica dell'amministrazione statunitense).

In particolare, il Collegio ha preso atto che, nell'ambito dei processi di valutazione dei crediti, nel corso del 2025 sono stati oggetto di attenzione i profili connessi alla revisione del modello di impairment collettivo e all'introduzione di specifici overlay correlati al contesto macroeconomico, inclusi gli effetti dei nuovi dazi USA, delle dinamiche dei costi energetici e dei possibili impatti indiretti sulle famiglie consumatrici. Tali aspetti hanno formato oggetto di approfondimento anche da parte della Società di revisione.

Il Collegio Sindacale ha rilevato che l'esercizio 2025 non è stato caratterizzato da mutamenti nei criteri di stima già applicati per la redazione del Bilancio al 31 dicembre 2024, se non per quanto riportato nella sezione "Altri Aspetti" nel paragrafo d) della Nota Integrativa, in relazione alla valutazione dei crediti verso la clientela nell'ambito del contesto macroeconomico attuale, in linea con le indicazioni pubblicate dall'ESMA il 14 ottobre 2025 nel documento "European common enforcement priorities for 2025 corporate reporting".

Con riferimento al bilancio, il controllo del Collegio Sindacale ha riguardato la regolarità e la correttezza del relativo procedimento di formazione, verificando ed accertando, in particolare:

- la conformità degli schemi di bilancio e delle regole di compilazione alle disposizioni aggiornate della circolare della Banca d'Italia n. 262 del 22/12/2005 e successivi aggiornamenti;

- la corretta applicazione dei principi contabili di riferimento;
- la conformità alle disposizioni vigenti del contenuto della nota integrativa e della relazione sulla gestione, nonché la loro completezza e chiarezza informativa;
- l'adeguatezza dell'informazione fornita dalla relazione sulla gestione sui principali rischi e incertezze cui la società è esposta;
- la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui il Collegio Sindacale è a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli organi sociali, dell'esercizio dei suoi doveri di vigilanza e dei suoi poteri di ispezione e controllo;
- l'adeguatezza del processo di predisposizione dell'informativa finanziaria.

Dai riscontri effettuati non sono emerse discordanze rispetto alle norme che regolano la redazione del bilancio e rispetto all'applicazione dei principi contabili internazionali.

Nei controlli, particolare attenzione è stata posta al tema degli accantonamenti adottati dagli amministratori e all'osservanza del principio di prudenza, tenendo conto anche della persistente incertezza riscontrabile nel contesto macroeconomico e di mercato.

Per quanto è a conoscenza del Collegio Sindacale, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4 del Codice Civile.

Inoltre, il Collegio Sindacale ha preso atto che la Banca, non ricorrendo i requisiti minimi per la redazione in forma singola della rendicontazione di sostenibilità ai sensi del D.Lgs. n. 125/2024 che ha recepito la Direttiva CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), ha contribuito, mediante l'attivazione di un apposito processo interno e la comunicazione dei dati di propria competenza, alla predisposizione della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità del Gruppo Bancario Cassa Centrale Banca-Credito Cooperativo Spa, a cui la Banca ha aderito. La Capogruppo pubblica tale rendicontazione sul proprio sito web.

Attività di vigilanza

Con riferimento all'attività di vigilanza svolta, in adempimento di quanto previsto dall'art. 2403 del codice civile e dalla regolamentazione secondaria cui la Vostra Banca è sottoposta, si dà atto di quanto segue.

Il Collegio Sindacale ha costantemente vigilato sull'attività della Banca, nelle sue diverse fasi deliberative ed esecutive. Nell'espletamento del mandato, affidatoci dall'Assemblea dei Soci, durante l'esercizio abbiamo partecipato alla riunione dell'Assemblea Soci tenuta nell'anno 2025 e a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione nonché del Comitato Esecutivo, e abbiamo effettuato, nell'ambito di una programmata attività che ha interessato vari settori della banca, le verifiche e i controlli di legge e statutari volti, in particolare, alla verifica della adeguatezza e affidabilità del sistema organizzativo e del sistema dei controlli.

Nel corso del 2025, nel nostro ruolo, abbiamo svolto l'attività di vigilanza attraverso trentotto riunioni conclusive delle nostre verifiche di Collegio Sindacale alle quali si aggiungono le riunioni collegiali svoltesi come Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs. n. 231/2001. Le verifiche sono state svolte presso gli uffici centrali della Banca.

Il Collegio Sindacale ha periodicamente riferito al Consiglio di Amministrazione circa le attività svolte con le eventuali raccomandazioni suggerite.

Nello svolgimento dell'attività di vigilanza e controllo, il Collegio Sindacale ha avuto incontri con la Direzione, con i referenti delle Funzioni di controllo interno, con i Responsabili di diversi uffici e servizi della Banca, che hanno consentito di acquisire, con gli adeguati flussi informativi, nei diversi settori, informazioni necessarie ed utili in ordine

all'organizzazione, al sistema dei controlli interni ed al sistema amministrativo contabile, al fine di valutarne l'adeguatezza alle esigenze aziendali, nonché l'affidabilità operativa. Avvalendosi anche delle risultanze delle attività realizzate dalle funzioni di controllo, il Collegio ha vigilato sull'adeguatezza del sistema dei controlli interni, che è oggetto di continuo aggiornamento, ed ha verificato che la funzione di Revisione Interna abbia operato con riguardo alle proprie specifiche competenze, riferendo al Consiglio di Amministrazione oltre che al Collegio Sindacale. Le Funzioni di Compliance, di Controllo dei Rischi ed Antiriciclaggio hanno svolto regolarmente la propria attività ed hanno relazionato al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale secondo le vigenti disposizioni emanate dalle autorità di Vigilanza e dalle norme regolamentari.

Il Collegio ha vigilato sul rispetto delle norme in materia di antiriciclaggio, di trasparenza bancaria, di reclami della clientela, di concessione e monitoraggio del credito, usura, sulle politiche di remunerazione, sicurezza dei luoghi di lavoro, sulla continuità operativa, sul whistleblowing, sulle FEI e sui rischi di liquidità. Non vi sono osservazioni da riferire nella presente relazione.

Il Collegio ha esaminato le Relazioni annuali delle funzioni aziendali di controllo ed ha riscontrato, sulla base dei processi di adeguamento completati ed in corso, una valutazione di sostanziale adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi rispetto alle caratteristiche della Banca ed al profilo di rischio assunti, nonché sulla sua efficacia.

A riguardo si rileva che per la Funzione di revisione interna, la Funzione aziendale di conformità, la Funzione di controllo dei rischi e per la Funzione antiriciclaggio, le correlate attività di controllo sono state esternalizzate alla Capogruppo Cassa Centrale Banca, come richiesto dalla normativa sulla riforma del credito cooperativo.

Il modello organizzativo di Cassa Centrale Banca prevede la figura del "Referente interno" presso le singole Banche fruitrici che riporta funzionalmente ai Responsabili delle Funzioni di Controllo della Capogruppo e, nel caso delle Funzioni Compliance e Antiriciclaggio, svolge le attività di verifica pianificate centralmente sotto la diretta supervisione delle rispettive Direzioni di Funzione. Il Collegio Sindacale ha ricevuto tempestiva e accurata informativa dai Referenti delle varie Funzioni in merito a:

- evoluzione dei rischi aziendali;
- eventuali carenze riscontrate nell'attività di controllo e le azioni di rimedio ipotizzate/pianificate e intraprese;
- pianificazione e consuntivazione delle attività.

Il Collegio ha seguito con attenzione sia le attività di rimedio di eventuali rilievi delle funzioni interne di controllo che l'articolazione organizzativa delle funzioni di controllo, orientata al presidio dei rischi per il quale è stato deciso l'accentramento, per tutto il gruppo bancario, delle funzioni di controllo di 2° e 3° livello presso la Capogruppo.

Il Collegio Sindacale dà atto che le Relazioni delle Funzioni di controllo concludono con un giudizio sostanzialmente favorevole sull'assetto dei controlli interni.

Le attività di controllo svolte hanno comunque evidenziato, in alcuni ambiti, la necessità di implementare azioni di remediation da parte dei competenti uffici al fine di mitigare i rischi insiti in alcuni processi e prassi operative, fisiologiche in ogni attività bancaria, senza però pregiudicare l'affidabilità del sistema di controllo interno nel suo complesso che si conferma quindi prevalentemente adeguato.

Il Collegio ha monitorato le iniziative in corso di attuazione per il rafforzamento dei processi per il monitoraggio e il controllo dei rischi.

In particolare, in ossequio all'art. 2403 del codice civile ed alla regolamentazione secondaria cui la Vostra Banca è soggetta, il Collegio:

- 1) ha ottenuto dagli Amministratori le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico finanziario, patrimoniale e su quelle svolte con parti correlate;
- 2) ha potuto verificare, in base alle informazioni ottenute e disponibili, che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge e allo Statuto Sociale e che non appaiono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi o in contrasto con le deliberazioni assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio. Il Collegio non è a conoscenza dell'esistenza di operazioni atipiche e/o inusuali;
- 3) ha vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- 4) ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Banca. A tal fine il Collegio ha operato, sia tramite la raccolta di informazioni dai referenti/responsabili delle diverse funzioni aziendali sia con incontri ricorrenti con gli stessi. A tal riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire;
- 5) ha verificato l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile della Banca sia sulla base degli accertamenti diretti che con il periodico scambio delle informazioni con la Società di Revisione. Al riguardo si evidenzia che la rilevazione della quasi totalità delle operazioni viene effettuata con l'utilizzo di procedure informatiche anche esternalizzate. Tali procedure vengono costantemente aggiornate ed affinate per adattare alla continua evoluzione del quadro normativo ed alle esigenze operative della Banca. Il sistema amministrativo-contabile, che si avvale di attività in outsourcing, risulta affidabile ed adeguato a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- 6) ha vigilato sulla completezza, adeguatezza, funzionalità e affidabilità del sistema dei controlli interni e del quadro di riferimento, sviluppato e coordinato dalla Capogruppo, per la determinazione della propensione al rischio della banca (Risk Appetite Framework), affinché gli stessi risultino coerenti con lo sviluppo e le dimensioni dell'attività sociale, nonché ai particolari obblighi e vincoli ai quali la Vostra Banca è soggetta; in proposito è stata posta attenzione all'attività di analisi sulle diverse tipologie di rischio ed alle modalità adottate per la loro gestione e controllo, con specifica attenzione al processo interno di determinazione dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP) ed al processo di gestione del rischio di liquidità. È stata inoltre verificata la corretta allocazione gerarchico-funzionale delle funzioni aziendali di controllo e dei relativi referenti. Nello svolgimento e nell'indirizzo delle proprie verifiche ed accertamenti si è avvalso delle strutture e delle funzioni di controllo interne alla Banca ed ha ricevuto dalle stesse adeguati flussi informativi;
- 7) ha verificato, alla luce di quanto disposto dalle Autorità di vigilanza in tema di sistemi di remunerazione e incentivazione, l'adeguatezza e la rispondenza al quadro normativo delle politiche e delle prassi di remunerazione adottate dalla Banca;
- 8) ha vigilato sulla completezza, adeguatezza, funzionalità e affidabilità del piano di continuità operativa adottato dalla Banca, prendendo atto del completamento con successo dei test di Disaster Recovery effettuati nel corso del 2025 e della finalizzazione delle attività previste dal piano di adeguamento DORA (Regolamento UE 2022/2554), con il raggiungimento di 13 milestones nel corso dell'esercizio e la conclusione senza rilievi della verifica di conformità su tutti i macro-requisiti in ambito ICT Compliance;
- 9) ha verificato l'ampio livello di patrimonializzazione della Banca, rispetto sia ai requisiti minimi normativi che alle indicazioni dell'Organo di Vigilanza. In particolare, il CET1 Capital Ratio si attesta al 41,9% al 31 dicembre 2025, rispetto al 34,8% del precedente esercizio, confermando un'eccezionale solidità patrimoniale ampiamente superiore ai requisiti regolamentari minimi e al requisito combinato di riserva di capitale.
- 10) ha verificato che, alla luce di quanto raccomandato dalle Autorità di Vigilanza, la Banca non ha provveduto a distribuire dividendi.

Analisi dell'andamento economico e patrimoniale

Anche per il presente esercizio possiamo in sintesi dichiarare che la Banca è ben patrimonializzata con un ulteriore rafforzamento dei fondi propri e una sensibile riduzione delle attività ponderate per il rischio. Il livello delle esposizioni deteriorate lorde si attesta a circa 13,0 milioni di euro, sostanzialmente in linea rispetto al 31 dicembre 2024: le sofferenze lorde si riducono, mentre risultano in aumento le inadempienze probabili e le esposizioni scadute/sconfinanti deteriorate.

L'incidenza dei crediti deteriorati lordi sul totale dei crediti lordi si attesta al 4,1%, in lieve miglioramento rispetto al dato di dicembre 2024; il rapporto sofferenze lorde/crediti lordi si riduce ulteriormente all'1,4% rispetto all'1,8% del 2024.

Con riferimento alle coperture, si rileva tuttavia una riduzione della percentuale di copertura delle sofferenze, che si attesta all'80,1% rispetto al 92,30% del precedente esercizio. La percentuale di copertura del complesso dei crediti deteriorati si attesta al 78,57%, in diminuzione rispetto al dato di fine 2024.

La situazione relativa alla qualità del credito, pur permanendo su livelli complessivamente soddisfacenti, evidenzia nel 2025 alcuni elementi di evoluzione che il Collegio ha ritenuto opportuno monitorare con particolare attenzione, con riferimento ai crediti deteriorati netti, alla dinamica delle UTP e al livello di copertura delle sofferenze, in un contesto nel quale la Nota integrativa non segnala variazioni di rilievo del profilo complessivo di rischio.

Nel 2025 le masse amministrate per conto della clientela, costituite dalla raccolta diretta, amministrata e dal risparmio gestito, sono cresciute dell'8,2%, passando da 570,2 milioni di euro del 2024 a 616,8 milioni di euro del 2025. L'aggregato impieghi verso la clientela si attesta a 307,7 milioni di euro, in lieve aumento rispetto al dato dell'anno precedente; la crescita degli impieghi è risultata tuttavia inferiore alla crescita della raccolta, con conseguente riduzione del rapporto impieghi/raccolta che passa dal 71,07% al 67,02%.

L'utile al netto delle imposte ottenuto nell'esercizio è di 6,85 milioni di euro con una riduzione di 0,67 milioni di euro rispetto al risultato netto del 2024 attestatosi a 7,52 milioni di euro.

Al raggiungimento di tale risultato ha contribuito un margine di intermediazione pari a 20,15 milioni di euro, in contrazione di 0,76 milioni di euro rispetto al 2024, e l'incremento dei costi operativi con un saldo complessivo pari a 11,77 milioni di euro (+0,34 milioni rispetto al 2024).

Si tratta di un risultato conseguito in un contesto di progressiva riduzione del tasso di riferimento della BCE nel corso del 2025, che ha inciso sulla forbice da clientela e determinato una flessione del margine di interesse.

Come già indicato il Collegio rileva che il peggioramento del cost to income ratio, che sale al 58,38% rispetto al 54,62% del 2024, è coerente con la riduzione del margine di intermediazione e con la crescita dei costi, e rappresenta un indicatore da continuare a monitorare con attenzione.

Il Collegio Sindacale monitora con attenzione questo indicatore, prendendo atto che il Piano Operativo 2026 prevede azioni specifiche di incremento delle commissioni e contenimento dei costi per riportarlo su livelli più efficienti.

La Banca, per la sua dimensione, continua ad essere chiamata a perseguire un costante equilibrio tra esigenze di competitività, innovazione, presidio dei rischi, adeguamento normativo e sostenibilità economica.

In tale contesto il Collegio continua a prestare particolare attenzione alle azioni e alle strategie già individuate dal Consiglio di Amministrazione volte a rafforzare la redditività della Banca, con un crescente focus sulla raccolta indiretta e sulla componente commissionale, in coordinamento con gli indirizzi della Capogruppo, già evidenziate nei piani operativi e strategici approvati dallo stesso Consiglio di Amministrazione. La diversificazione dei ricavi è ritenuta essenziale per mitigare la pressione strutturale sul margine di interesse in un contesto di tassi BCE ancora discendenti nel 2026.

Altre attività espletate ed informative

Gli Amministratori, per quanto a conoscenza del Collegio Sindacale, hanno segnalato, a norma di quanto disposto dal Codice Civile, le posizioni in conflitto di interesse al fine di consentire l'attuazione dei corretti procedimenti decisionali anche ai sensi della disciplina prevista dall'art. 136 del Testo Unico Bancario, ivi incluso quanto previsto all'art. 2391 C.C.

In relazione ad operazioni in potenziale conflitto di interesse, nei confronti di soggetti collegati e parti correlate, il Collegio Sindacale ha vigilato sulla complessiva idoneità delle procedure interne a conseguire gli obiettivi della disciplina di cui alla Circolare di Banca d'Italia n. 285/2013. Il Gruppo e la Banca sono dotati di apposita regolamentazione per la gestione delle operazioni con soggetti collegati, in conflitto di interesse e parti correlate.

Il Collegio ha acquisito completa informativa in merito alle operazioni svolte con parti correlate, non rilevando operazioni poste in essere in contrasto con l'interesse della Banca. Inoltre, ha rilevato come le operazioni siano state svolte nell'ambito dell'ordinaria operatività della Banca e regolate alle condizioni praticate sul mercato per le specifiche operazioni sulla base di valutazioni di oggettiva reciproca convenienza e correttezza. Le informazioni sui rapporti con parti correlate, nel corso del 2025, sono state descritte nella Parte H della Nota Integrativa.

Il Collegio Sindacale, nel corso dell'anno 2025 ha rilasciato pareri e formulato considerazioni come previsto dalla normativa, anche interna, dalle Disposizioni di Vigilanza e dallo Statuto Sociale per i quali non vi sono osservazioni da riferire nella presente relazione.

In ordine al modello organizzativo adottato dalla Banca anche al fine di prevenire la commissione di reati nel rispetto della normativa di cui al D.lgs. n. 231/2001 e successive modifiche ed integrazioni, il Collegio Sindacale ha operato anche in veste di Organismo di Vigilanza, in conformità all'articolo 6 del citato Decreto Legislativo ed alla Circolare della Banca d'Italia n. 285/2013, Titolo IV, Capitolo 3.

Il Collegio, in tale ruolo di O.d.V. ha relazionato al Consiglio di Amministrazione sulle attività svolte nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 senza segnalare profili di criticità, evidenziando una situazione nel complesso soddisfacente e di sostanziale allineamento a quanto previsto dal Modello 231 adottato dalla Banca e aggiornato nel corso del 2025 in recepimento delle più recenti novità normative in materia di reati presupposto.

La Banca nel corso del periodo oggetto di verifica non ha effettuato operazioni di carattere straordinario.

Dalla attività di controllo e verifica da parte del Collegio non sono emersi fatti significativi tali da richiedere la segnalazione alle Autorità di Vigilanza competenti.

Si evidenzia, infine, che nel corso dell'attività di vigilanza come sopra descritta, non sono pervenute denunce ex art. 2408 Codice Civile, non sono stati effettuati interventi ex articolo 2406 del Codice Civile, non sono state presentate denunce ai sensi dell'articolo 2409, comma 7 del Codice Civile, né sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio Sindacale, inoltre, riferisce che non sono pervenute segnalazioni tramite il sistema interno di segnalazione delle violazioni istituito dalla Banca a norma dell'art. 52-bis del D.lgs. 385/1993 (c.d. whistleblowing), come riportato nella Relazione annuale del Responsabile di sistemi interni di segnalazione, appositamente nominato dalla Banca.

Nell'esercizio 2025, la Banca non è stata assoggettata ad accertamenti ispettivi diretti da parte dell'Organo di Vigilanza, fatto salvo quanto eventualmente emerso nell'ambito delle attività ispettive e di follow-up svolte a livello di Gruppo Bancario Cassa Centrale Banca e recepite, per quanto di competenza, dalla Banca.

In particolare, il Collegio ha preso atto dei principali profili di attenzione e delle attività di adeguamento che hanno interessato il Gruppo e la Banca anche nel corso del 2025, con specifico riguardo ai rischi climatici e ambientali, al rischio di tasso del banking book (IRRBB), ai profili ICT e cyber resilience, al Regolamento DORA, agli adempimenti

MIFID II/product governance e, più in generale, al continuo evolversi del quadro regolamentare bancario europeo e nazionale.

È doveroso evidenziare che il contesto normativo di riferimento nel quale il Gruppo e la Banca operano risulta ampio e articolato e anche nel corso dell'esercizio 2025 hanno assunto efficacia diverse normative di impatto per il settore bancario, per le quali prontamente il Gruppo e la Banca hanno adeguato regolamenti, organizzazione e procedure.

Il Collegio Sindacale, in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 2 Legge n. 59/1992 e dell'art. 2545 cod. civ., comunica di condividere i criteri seguiti dal Consiglio di Amministrazione nella gestione sociale per il conseguimento degli scopi mutualistici in conformità col carattere cooperativo della Banca e dettagliati nella relazione sulla gestione presentata dagli stessi Amministratori. Tali criteri sono stati definiti e condivisi nel rispetto delle leggi e disposizioni vigenti, al fine di favorire i Soci nelle operazioni e nei servizi bancari e di promuoverne il miglioramento delle condizioni morali e culturali, anche attuando un efficiente ed efficace servizio creditizio a favore loro e delle comunità locali in cui la banca opera. Opportunamente, quindi, è stato sottolineato il carattere non lucrativo della società che, fra l'altro e anche ai fini di quanto previsto dall'articolo 12 della legge 904/77, comporta l'indistribuibilità delle riserve ai Soci sotto qualsiasi forma, sia durante la vita della società che all'atto del suo scioglimento, siano esse, le riserve, indisponibili o disponibili, oppure obbligatorie, statutarie o facoltative.

Il Collegio Sindacale ha verificato che le attività di rischio destinate ai Soci o ad attività a ponderazione zero sono state superiori al 50% del totale delle stesse nel corso dell'anno 2025. In particolare il valore medio della percentuale di operatività verso i Soci o ad attività a ponderazione zero nei quattro trimestri dell'esercizio è stato pari al 71,38%, confermando il rispetto dei requisiti di mutualità prevalente ai sensi dell'art. 2512 c.c. e dell'art. 35 del D.Lgs. n. 385/1993 (TUB).

Il Collegio Sindacale nel corso del 2025 ha svolto, in conformità alle Disposizioni di Vigilanza di cui alla Circolare n. 285 del 17.12.2013 della Banca d'Italia ed alla Regolamentazione Interna, l'attività di auto-valutazione sulla propria composizione e sul proprio funzionamento, finalizzata a favorire l'efficacia del ruolo del Collegio Sindacale. Le risultanze del processo di auto-valutazione hanno evidenziato un giudizio soddisfacente con riguardo alla idoneità della composizione ed al suo funzionamento.

Anche il Consiglio di Amministrazione ha concluso il proprio processo di autovalutazione con l'approvazione della propria "Relazione" con un giudizio soddisfacente.

Conclusioni

In considerazione di quanto sopra, il Collegio Sindacale, in considerazione dei dati economici, patrimoniali e finanziari al 31 dicembre 2025, che mostrano un patrimonio netto di € 74.379.464, comprensivo di un utile di conto economico di € 6.850.964, nonché degli indicatori di solidità patrimoniale (CET1 Capital Ratio: 41,9%; Total Capital Ratio: 41,9%) e del livello adeguato di liquidità (LCR buffer: € 160,3 milioni), ed esaminati i contenuti delle Relazioni redatte dalla Società di Revisione, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio e concorda con la proposta di destinazione del risultato di esercizio formulata dal Consiglio di Amministrazione.

In ultimo i Sindaci ringraziano la Presidenza e l'intero Consiglio di Amministrazione, la Direzione Generale e tutto il Personale della Banca per la professionalità, la dedizione dimostrata e per la preziosa collaborazione ricevuta nell'espletamento della propria Funzione e ringraziano Voi Soci per la fiducia che ci avete accordato in fase di nomina.

Cassano delle Murge, 14 aprile 2026

IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Quirico Arganese (Presidente)

Rag. Eleonora Lionetti (Sindaco Effettivo)

Dott.ssa Maria Carla Dichio (Sindaco Effettivo)

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39 E DELL'ART. 10 DEL REGOLAMENTO (UE) N. 537/2014

Al Soci della

Banca di Credito Cooperativo Cassano delle Murge e Tolve – Società Cooperativa

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Banca di Credito Cooperativo Cassano delle Murge e Tolve – Società Cooperativa (la "Banca"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal prospetto della redditività complessiva, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa che include le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Banca al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 43 del D.Lgs. n. 136/15.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Banca in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Trento Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.888.990,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720289 | Partita IVA: IT03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informative completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Classificazione e valutazione dei crediti verso la clientela per finanziamenti valutati al costo ammortizzato

Descrizione dell'aspetto chiave della revisione

Come indicato nella nota integrativa "Parte B - Informazioni sullo stato patrimoniale - Sezione 4 dell'Attivo" e nella relazione sulla gestione al Capitolo "Andamento della gestione della banca" – paragrafo "Qualità del credito", al 31 dicembre 2025 i crediti verso la clientela per finanziamenti valutati al costo ammortizzato ammontano a Euro 320,5 milioni lordi (di cui crediti deteriorati pari a Euro 13,0 milioni) a fronte dei quali sono stanziati rettifiche di valore pari a Euro 12,8 milioni (di cui Euro 10,2 milioni relative ai crediti deteriorati) per un conseguente valore netto pari a Euro 307,7 milioni (di cui crediti deteriorati pari a Euro 2,8 milioni).

La relazione sulla gestione evidenzia inoltre che il grado complessivo di copertura (c.d. "coverage ratio") al 31 dicembre 2025 dei suddetti crediti è pari al 4,0%. In particolare, considerando la classificazione prevista dal principio contabile internazionale IFRS 9 "Strumenti finanziari", il coverage ratio delle esposizioni non deteriorate, classificate nei c.d. "primo stadio" e "secondo stadio" è pari al 0,9%, mentre il coverage ratio delle esposizioni deteriorate, nel c.d. "terzo stadio", è pari al 78,6%.

Nella nota integrativa "Parte A - Politiche Contabili" e "Parte E - Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura" vengono descritti:

- i processi e i criteri di classificazione delle esposizioni creditizie adottati dalla Banca nel rispetto delle attuali disposizioni delle Autorità di Vigilanza ed in coerenza con i principi contabili applicabili;
- i criteri di valutazione dei crediti verso la clientela per finanziamenti valutati al costo ammortizzato nonché le modalità di stima delle perdite attese e delle conseguenti rettifiche di valore in funzione dell'allocatione delle esposizioni creditizie nei tre stadi di riferimento.

Si evidenzia, inoltre, come i processi e i presidi per il monitoraggio del credito adottati dalla Banca nell'ambito delle proprie politiche di gestione dei crediti verso la clientela prevedono, tra l'altro, una più articolata segmentazione delle esposizioni in cluster omogenei di rischiosità. A tal riguardo, oltreché ai fini della valutazione, si è tenuto conto, in particolare, delle incertezze legate all'attuale contesto macroeconomico. Nel 2025, infatti, gli aspetti di elevata incertezza sono stati condizionati dal protrarsi delle tensioni di carattere geo-politico, dalla politica protezionista americana caratterizzata dall'imposizione di dazi commerciali nonché dalle complessità riflesse nelle prospettive reali di crescita di taluni mercati e settori verso cui la Banca è esposta.

In considerazione della significatività dell'ammontare dei crediti verso la clientela per finanziamenti valutati al costo ammortizzato iscritti in

bilancio, della complessità dei processi di monitoraggio della qualità del credito e di stima delle perdite attese adottati dalla Banca, che hanno anche tenuto conto, nell'attuale contesto macroeconomico, dell'applicazione di taluni affinamenti e di specifici *overlay* gestionali al modello di Impairment IFRS 9, e della rilevanza delle componenti di soggettività insita in tali processi, abbiamo ritenuto che la classificazione e la valutazione dei crediti verso la clientela per finanziamenti valutati al costo ammortizzato rappresentino un aspetto chiave della revisione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025.

Procedure di revisione svolte

Nell'ambito delle attività di revisione sono state svolte, anche con il supporto di specialisti appartenenti alla rete Deloitte, le seguenti principali procedure:

- analisi del processo creditizio con particolare riferimento alla rilevazione e comprensione dei presidi organizzativi e procedurali messi in atto dalla Banca per garantire il monitoraggio della qualità del credito, la corretta classificazione delle esposizioni creditizie e la loro valutazione in conformità al quadro normativo di riferimento, alle disposizioni interne e ai principi contabili applicabili;
- verifica dell'implementazione e dell'efficacia operativa dei controlli rilevanti relativi ai processi di classificazione e di valutazione dei crediti verso la clientela per finanziamenti valutati al costo ammortizzato;
- verifica, su base campionaria, della classificazione dei crediti verso la clientela per finanziamenti non deteriorati valutati al costo ammortizzato a più alto rischio sulla base del quadro normativo di riferimento, delle disposizioni interne della Banca e dei principi contabili applicabili, con analisi in particolar modo focalizzate sulla categoria gestionale dei c.d. "bonis sotto osservazione";
- analisi e comprensione dei principali modelli di valutazione adottati dalla Banca ai fini della determinazione delle rettifiche di valore collettive, dei relativi affinamenti e degli specifici *overlay* gestionali applicati al fine di riflettere anche le incertezze derivanti dall'attuale contesto macroeconomico, nonché verifica della ragionevolezza della stima dei parametri utilizzati;
- verifica, su base campionaria, della classificazione e della valutazione dei crediti verso la clientela per finanziamenti deteriorati valutati al costo ammortizzato in conformità al quadro normativo di riferimento, alle disposizioni interne della Banca e ai principi contabili applicabili;

- svolgimento di procedure di analisi andamentale dei crediti verso la clientela per finanziamenti valutati al costo ammortizzato e delle relative rettifiche di valore;
- analisi degli eventi successivi alla data di chiusura del bilancio;
- verifica della completezza e della conformità dell'informativa fornita in bilancio rispetto a quanto previsto dal quadro normativo di riferimento e dai principi contabili applicabili.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 43 del D.Lgs. n. 136/15 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Banca di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Banca o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Banca.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Banca;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Banca di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Banca cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea dei Soci della Banca di Credito Cooperativo Cassano delle Murge e Tolve – Società Cooperativa ci ha conferito in data 15 maggio 2021 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio della Banca per gli esercizi dal 31 dicembre 2023 al 31 dicembre 2031.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Banca nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Collegio Sindacale, nella sua funzione di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI**Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10**

Gli Amministratori della Banca di Credito Cooperativo Cassano delle Murge e Tolve – Società Cooperativa sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Banca di Credito Cooperativo Cassano delle Murge e Tolve – Società Cooperativa al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Banca di Credito Cooperativo Cassano delle Murge e Tolve – Società Cooperativa al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Francesco Andrea Busso
Director

Milano, 14 aprile 2026

Schemi di bilancio

Stato Patrimoniale Attivo

| VOCI DELL'ATTIVO | | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---------------------------|--|--------------------|--------------------|
| 10. | Cassa e disponibilità liquide | 23.704.091 | 17.987.356 |
| 20. | Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto a conto economico | 1.115.625 | 1.131.624 |
| | c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al <i>fair value</i> | 1.115.625 | 1.131.624 |
| 30. | Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | 93.789.734 | 63.546.308 |
| 40. | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | 411.619.752 | 403.011.909 |
| | a) crediti verso banche | 19.407.480 | 15.178.491 |
| | b) crediti verso clientela | 392.212.272 | 387.833.418 |
| 70. | Partecipazioni | 25.065 | 25.065 |
| 80. | Attività materiali | 5.521.174 | 5.553.226 |
| 100. | Attività fiscali | 2.736.138 | 1.955.465 |
| | a) correnti | 861.104 | 209.222 |
| | b) anticipate | 1.875.034 | 1.746.243 |
| 120. | Altre attività | 7.854.612 | 10.576.879 |
| Totale dell'attivo | | 546.366.191 | 503.787.832 |

Stato Patrimoniale Passivo

| VOCI DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO | | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|--|--------------------|--------------------|
| 10. | Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato | 459.891.043 | 423.021.464 |
| | a) debiti verso banche | 736.626 | 1.118.140 |
| | b) debiti verso clientela | 459.154.417 | 421.903.324 |
| 60. | Passività fiscali | 355.505 | 379.054 |
| | a) correnti | - | 157.808 |
| | b) differite | 355.505 | 221.246 |
| 80. | Altre passività | 8.313.577 | 9.133.525 |
| 90. | Trattamento di fine rapporto del personale | 1.133.398 | 1.233.728 |
| 100. | Fondi per rischi e oneri | 2.293.205 | 2.421.156 |
| | a) impegni e garanzie rilasciate | 854.959 | 967.278 |
| | c) altri fondi per rischi e oneri | 1.438.246 | 1.453.878 |
| 110. | Riserve da valutazione | 1.086.727 | 928.768 |
| 140. | Riserve | 65.736.436 | 58.439.112 |
| 150. | Sovrapprezzi di emissione | 565.237 | 567.324 |
| 160. | Capitale | 140.099 | 141.029 |
| 180. | Utile (Perdita) d'esercizio (+/-) | 6.850.964 | 7.522.672 |
| Totale del passivo e del patrimonio netto | | 546.366.191 | 503.787.832 |

Conto Economico

| VOCI | | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|-------------|--|---------------------|---------------------|
| 10. | Interessi attivi e proventi assimilati | 18.057.336 | 20.784.585 |
| | <i>di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo</i> | 17.751.639 | 20.009.241 |
| 20. | Interessi passivi e oneri assimilati | (1.381.384) | (3.563.093) |
| 30. | Margine di interesse | 16.675.952 | 17.221.492 |
| 40. | Commissioni attive | 4.961.693 | 4.958.138 |
| 50. | Commissioni passive | (891.119) | (1.048.697) |
| 60. | Commissioni nette | 4.070.574 | 3.909.441 |
| 70. | Dividendi e proventi simili | 407.623 | 205.180 |
| 80. | Risultato netto dell'attività di negoziazione | 12.647 | 39.418 |
| 100. | Utili (perdite) da cessione o riacquisto di: | (1.054.343) | (499.237) |
| | a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | (1.136.385) | (593.451) |
| | b) attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | 82.042 | 94.214 |
| 110. | Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto a conto economico | 41.291 | 35.724 |
| | b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al <i>fair value</i> | 41.291 | 35.724 |
| 120. | Margine di intermediazione | 20.153.744 | 20.912.018 |
| 130. | Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di: | (456.247) | (388.966) |
| | a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | (454.826) | (384.668) |
| | b) attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | (1.421) | (4.298) |
| 140. | Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni | 24 | - |
| 150. | Risultato netto della gestione finanziaria | 19.697.521 | 20.523.052 |
| 160. | Spese amministrative: | (11.963.639) | (11.715.405) |
| | a) spese per il personale | (7.104.040) | (7.044.169) |
| | b) altre spese amministrative | (4.859.599) | (4.671.236) |
| 170. | Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri | (267.549) | (241.059) |
| | a) impegni e garanzie rilasciate | (207.886) | 26.201 |
| | b) altri accantonamenti netti | (59.663) | (267.260) |
| 180. | Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali | (514.701) | (309.315) |
| 200. | Altri oneri/proventi di gestione | 980.407 | 844.530 |
| 210. | Costi operativi | (11.765.482) | (11.421.249) |
| 230. | Risultato netto della valutazione al <i>fair value</i> delle attività materiali e immateriali | - | (110.598) |
| 250. | Utili (Perdite) da cessione di investimenti | (156) | (26.310) |
| 260. | Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte | 7.931.883 | 8.964.895 |
| 270. | Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente | (1.080.919) | (1.442.223) |
| 280. | Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte | 6.850.964 | 7.522.672 |
| 300. | Utile (Perdita) d'esercizio | 6.850.964 | 7.522.672 |

Prospetto della redditività complessiva

| VOCI | | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|-------------|---|------------------|------------------|
| 10. | Utile (Perdita) d'esercizio | 6.850.964 | 7.522.672 |
| | Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico | 11.900 | 23.977 |
| 20. | Titoli di capitale designati al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | 6.165 | 4.127 |
| 70. | Piani a benefici definiti | 5.735 | 19.850 |
| | Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico | 146.060 | 546.748 |
| 140. | Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | 146.060 | 546.748 |
| 170. | Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte | 157.960 | 570.725 |
| 180. | Redditività complessiva (Voce 10+170) | 7.008.924 | 8.093.397 |

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto al 31.12.2025

| | Esistenze al 31/12/24 | Modifica saldi apertura | Esistenze al 01/01/25 | Allocazione risultato esercizio precedente | | Variazioni dell'esercizio | | | | | | | | Patrimonio netto al 31/12/25 |
|------------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|--|--------------------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|---------------|--|------------------------------|
| | | | | Riserve | Dividendi e altre destinazioni | Variazioni di riserve | Operazioni sul patrimonio netto | | | | | | Redditività complessiva esercizio 2025 | |
| | | | | | | | Emissione nuove azioni | Acquisto azioni proprie | Distribuzione straordinaria dividendi | Variazione strumenti di capitale | Derivati su proprie azioni | Stock Options | | |
| Capitale: | | | | | | | | | | | | | | |
| a) azioni ordinarie | 141.029 | X | 141.029 | | X | X | 1.911 | (2.841) | X | X | X | X | X | 140.099 |
| b) altre azioni | | X | | | X | X | | | X | X | X | X | X | |
| Sovrapprezzi di emissione | 567.324 | X | 567.324 | | X | (5.512) | 3.425 | | X | X | X | X | X | 565.237 |
| Riserve: | | | | | | | | | | | | | | |
| a) di utili | 63.572.557 | | 63.572.557 | 7.296.992 | X | 333 | | | | X | X | X | X | 70.869.882 |
| b) altre | (5.133.445) | | (5.133.445) | | X | | | X | | X | | | X | (5.133.445) |
| Riserve da valutazione | 928.768 | | 928.768 | X | X | | X | X | X | X | X | X | 157.959 | 1.086.727 |
| Strumenti di capitale | | X | | X | X | X | X | X | X | | X | X | X | |
| Azioni proprie | | X | | X | X | X | | | X | X | X | X | X | |
| Utile (Perdita) di esercizio | 7.522.672 | | 7.522.672 | (7.296.992) | (225.680) | X | X | X | X | X | X | X | 6.850.964 | 6.850.964 |
| Patrimonio netto | 67.598.905 | | 67.598.905 | | (225.680) | (5.179) | 5.336 | (2.841) | | | | | 7.008.923 | 74.379.464 |

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto al 31.12.2024

| | Esistenze al 31/12/23 | Modifica saldi apertura | Esistenze al 01/01/24 | Allocazione risultato esercizio precedente | | Variazioni dell'esercizio | | | | | | | | Patrimonio netto al 31/12/24 |
|------------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|--|--------------------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|---------------|--|------------------------------|
| | | | | Riserve | Dividendi e altre destinazioni | Variazioni di riserve | Operazioni sul patrimonio netto | | | | | | Redditività complessiva esercizio 2024 | |
| | | | | | | | Emissione nuove azioni | Acquisto azioni proprie | Distribuzione straordinaria dividendi | Variazione strumenti di capitale | Derivati su proprie azioni | Stock Options | | |
| Capitale: | | | | | | | | | | | | | | |
| a) azioni ordinarie | 146.916 | X | 146.916 | X | X | X | 5.009 | (10.896) | X | X | X | X | X | 141.029 |
| b) altre azioni | | X | | X | X | X | | | X | X | X | X | X | |
| Sovraprezzi di emissione | 587.535 | X | 587.535 | X | (27.563) | 7.352 | | | X | X | X | X | X | 567.324 |
| Riserve: | | | | | | | | | | | | | | |
| a) di utili | 59.611.591 | | 59.611.591 | 3.924.003 | X | 36.962 | 1 | | | X | X | X | X | 63.572.557 |
| b) altre | (5.133.445) | | (5.133.445) | | X | | | X | | X | | | X | (5.133.445) |
| Riserve da valutazione | 358.043 | | 358.043 | X | X | | X | X | X | X | X | X | 570.725 | 928.768 |
| Strumenti di capitale | | X | | X | X | X | X | X | X | | X | X | X | |
| Azioni proprie | | X | | X | X | X | | | X | X | X | X | X | |
| Utile (Perdita) di esercizio | 4.045.364 | | 4.045.364 | (3.924.003) | (121.361) | X | X | X | X | X | X | X | 7.522.672 | 7.522.672 |
| Patrimonio netto | 59.616.003 | | 59.616.003 | | (121.361) | 9.398 | 12.362 | (10.896) | | | | | 8.093.397 | 67.598.904 |

Rendiconto finanziario

Metodo indiretto

| | Importo | |
|---|---------------------|---------------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| A. ATTIVITA' OPERATIVA | | |
| 1. Gestione | 9.042.035 | 11.184.891 |
| - risultato d'esercizio (+/-) | 6.850.964 | 7.522.672 |
| - plus/minusvalenze su attività finanziarie detenute per la negoziazione e sulle altre attività/passività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto a conto economico (-/+) | (41.291) | (35.724) |
| - rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito (+/-) | 1.898.582 | 2.121.958 |
| - rettifiche/riprese di valore nette su immobilizzazioni materiali e immateriali (+/-) | 543.967 | 309.315 |
| - accantonamenti netti a fondi rischi ed oneri ed altri costi/ricavi (+/-) | 267.549 | 241.059 |
| - imposte, tasse e crediti d'imposta non liquidati (+/-) | (70.269) | 1.088.248 |
| - altri aggiustamenti (+/-) | (407.467) | (62.637) |
| 2. Liquidità generata/assorbita dalle attività finanziarie | (38.630.740) | 36.354.140 |
| - altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al <i>fair value</i> | 25.292 | (31.079) |
| - attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | (30.091.202) | 5.771.655 |
| - attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | (10.506.424) | 27.553.467 |
| - altre attività | 1.941.594 | 3.060.097 |
| 3. Liquidità generata/assorbita dalle passività finanziarie | 35.439.613 | (51.222.358) |
| - passività finanziarie valutate al costo ammortizzato | 36.869.579 | (55.061.327) |
| - altre passività | (1.429.966) | 3.838.969 |
| Liquidità netta generata/assorbita dall'attività operativa | 5.850.908 | (3.683.327) |
| B. ATTIVITA' DI INVESTIMENTO | | |
| 1. Liquidità generata da | 408.623 | 460.180 |
| - dividendi incassati su partecipazioni | 407.623 | 205.180 |
| - vendite di attività materiali | 1.000 | 255.000 |
| 2. Liquidità assorbita da | (539.778) | (256.831) |
| - acquisti di attività materiali | (539.778) | (256.831) |
| Liquidità netta generata/assorbita dall'attività d'investimento | (131.155) | 203.349 |
| C. ATTIVITA' DI PROVVISTA | | |
| - emissioni/acquisti di azioni proprie | (3.018) | (26.098) |
| Liquidità netta generata/assorbita dall'attività di provvista | (3.018) | (26.098) |
| LIQUIDITA' NETTA GENERATA/ASSORBITA NELL'ESERCIZIO | 5.716.735 | (3.506.076) |

LEGENDA:

(+) generata

(-) assorbita

Riconciliazione

| VOCI DI BILANCIO | Importo | |
|---|------------|-------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Cassa e disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio | 17.987.356 | 21.493.432 |
| Liquidità totale netta generata/assorbita nell'esercizio | 5.716.735 | (3.506.076) |
| Cassa e disponibilità liquide: effetto della variazione dei cambi | | |
| Cassa e disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio | 23.704.091 | 17.987.356 |

NOTA INTEGRATIVA

Parte A – Politiche Contabili

Parte B – Informazioni sullo stato patrimoniale

Parte C – Informazioni sul conto economico

Parte D – Redditività complessiva

Parte E – Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura

Parte F – Informazioni sul patrimonio

Parte G – Operazioni di aggregazione riguardanti imprese o rami d'azienda

Parte H – Operazioni con parti correlate

Parte I – Accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali

Parte L – Informativa di settore

Parte M – Informativa sul *leasing*

PARTE A

Politiche contabili

A.1 – Parte Generale

SEZIONE 1 – DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ AI PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI

Il presente Bilancio d'esercizio è redatto in conformità ai principi contabili internazionali IFRS emanati dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002, in vigore alla data di riferimento del presente documento, ivi inclusi i documenti interpretativi dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC) e *Standing Interpretations Committee* (SIC).

La Banca d'Italia definisce gli schemi e le regole di compilazione del bilancio nella Circolare n. 262 del 22 dicembre 2005, inclusi i successivi aggiornamenti. Attualmente è in vigore l'ottavo aggiornamento pubblicato in data 17 novembre 2022.

Per l'interpretazione e l'applicazione dei nuovi principi contabili internazionali si è fatto riferimento, inoltre, al *Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statement*, ossia al "Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del bilancio" (c.d. *Conceptual Framework* o il *Framework*), emanato dallo IASB. Sul piano interpretativo si sono tenuti in considerazione anche i documenti sull'applicazione in Italia dei principi contabili IFRS predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dall'Associazione Bancaria Italiana (ABI).

In assenza di un principio o di un'interpretazione applicabile specificamente ad un'operazione particolare, la Banca fa uso del giudizio professionale delle proprie strutture nello sviluppare regole di rilevazione contabile che consentano di fornire un'informativa finanziaria attendibile, utile a garantire che il Bilancio d'esercizio rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Banca, riflettendo la sostanza economica dell'operazione nonché gli aspetti rilevanti ad essa connessi.

Nel formulare tali regole di rilevazione contabile si è fatto quanto più possibile riferimento alle disposizioni contenute nei principi contabili internazionali e alle relative interpretazioni che trattano casi simili o assimilabili.

SEZIONE 2 – PRINCIPI GENERALI DI REDAZIONE

Il bilancio include lo stato patrimoniale, il conto economico, il prospetto della redditività complessiva, il prospetto delle variazioni di patrimonio netto, il rendiconto finanziario, la nota integrativa ed è corredato dalla relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione e della situazione della Banca.

Inoltre, il principio contabile internazionale IAS 1 "Presentazione del bilancio", richiede la rappresentazione di un "conto economico complessivo", dove figurano, tra le altre componenti reddituali, anche le variazioni di valore delle attività registrate nel periodo in contropartita del patrimonio netto. La Banca, in linea con quanto riportato nella citata Circolare Banca d'Italia n. 262 del 2005 e successivi aggiornamenti, ha scelto - come consentito dal principio contabile in esame - di esporre il conto economico complessivo in due prospetti: un primo prospetto che evidenzia le tradizionali componenti di conto economico ed il relativo risultato d'esercizio, e un secondo prospetto che, partendo da quest'ultimo, espone le altre componenti di conto economico complessivo ("prospetto della redditività complessiva").

In conformità a quanto disposto dall'art. 5 del D. Lgs. 38/2005, il bilancio è redatto utilizzando l'euro quale moneta di conto.

Gli schemi di Stato Patrimoniale e del Conto Economico, nonché il prospetto della redditività complessiva e il prospetto delle variazioni del patrimonio netto e il rendiconto finanziario sono redatti in unità di euro, mentre la Nota Integrativa, quando non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro. Le eventuali differenze riscontrabili fra l'informativa fornita nella Nota Integrativa e gli schemi di Bilancio sono attribuibili ad arrotondamenti.

Gli schemi dello stato patrimoniale e del conto economico sono costituiti da voci, sottovoci e da ulteriori dettagli informativi. Non sono riportate le voci non valorizzate tanto nell'esercizio in corso quanto in quello precedente.

Nel conto economico e nella relativa Nota Integrativa i ricavi sono indicati senza segno, mentre i costi sono indicati tra parentesi. Nel prospetto della redditività complessiva gli importi negativi sono indicati tra parentesi.

Inoltre, nella Nota Integrativa sono state fornite le informazioni complementari ritenute opportune a integrare la rappresentazione dei dati di bilancio, ancorché non specificamente prescritte dalla normativa.

Il bilancio al 31 dicembre 2025 è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria, il risultato economico d'esercizio e la variazione del patrimonio netto della Banca e i flussi di cassa generati.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è redatto secondo il presupposto della continuità aziendale della Banca in quanto gli amministratori hanno la ragionevole aspettativa che la Banca continuerà con la sua esistenza operativa in un futuro prevedibile. Le condizioni dei mercati finanziari e dell'economia reale e le ancora incerte previsioni formulate con riferimento al breve/medio periodo richiedono di svolgere valutazioni particolarmente accurate in merito alla sussistenza del presupposto della continuità aziendale, in quanto la storia dei risultati della Banca e il facile accesso della stessa alle risorse finanziarie potrebbe nell'attuale contesto non essere sufficiente. Gli amministratori ritengono che i rischi e le incertezze a cui la Banca potrà essere soggetta nel fluire della propria operatività non risultino significativi e non siano quindi tali da generare dubbi sulla continuità aziendale, pur considerando l'attuale contesto macroeconomico

caratterizzato da diverse incertezze quali le politiche commerciali connesse ai dazi, l'andamento dell'inflazione e dei tassi di interesse nonché i rischi geopolitici e le relative incertezze che incidono sugli sviluppi futuri.

I processi di stima si basano sulle esperienze pregresse nonché su altri fattori considerati ragionevoli nella fattispecie, al fine di stimare il valore contabile delle attività e delle passività che non sono facilmente desumibili da altre fonti. In particolare, sono stati adottati processi di stima a supporto del valore di iscrizione di alcune delle più rilevanti poste valutative iscritte nella contabilità così come previsto dalle normative di riferimento. Detti processi sono basati in larga misura su stime di recuperabilità futura dei valori iscritti in bilancio e sono stati effettuati in un'ottica di continuità aziendale.

Le principali fattispecie per le quali è richiesto l'impiego di valutazioni soggettive da parte del Consiglio di Amministrazione sono:

- la quantificazione delle perdite attese per riduzione di valore dei crediti e, in genere, delle altre attività finanziarie;
- la determinazione del *fair value* degli strumenti finanziari, con particolare riferimento ad attività finanziarie non quotate su mercati attivi;
- la valutazione della congruità del valore delle partecipazioni;
- la quantificazione dei fondi del personale e dei fondi per rischi e oneri;
- le stime e le assunzioni sulla recuperabilità della fiscalità differita attiva.

La descrizione delle politiche contabili applicate ai principali aggregati del bilancio fornisce i dettagli informativi necessari all'individuazione delle principali assunzioni e valutazioni soggettive utilizzate nella redazione del bilancio. Per le ulteriori informazioni di dettaglio inerenti alla composizione e i relativi valori di iscrizione delle poste interessate dalle predette stime si fa, invece, rinvio alle specifiche sezioni della presente nota integrativa. I processi adottati supportano i valori di iscrizione alla data di redazione del presente bilancio. Il processo valutativo, così come nel precedente esercizio, continua ad essere complesso in considerazione della persistente incertezza riscontrabile nel contesto macroeconomico e di mercato, caratterizzato sia da importanti livelli di volatilità dei parametri finanziari determinanti ai fini della valutazione e da una progressiva stabilizzazione dei tassi di interesse e del livello di inflazione. Allo stato attuale non si sono ancora riscontrati significativi indicatori di deterioramento della qualità del credito. Tali parametri e le informazioni utilizzate per la verifica dei valori menzionati sono quindi significativamente influenzati da detti fattori, questi ultimi non sotto il controllo della Banca, che potrebbero registrare rapidi mutamenti ad oggi non prevedibili. Per ulteriori dettagli si fa rinvio al paragrafo d) della Sezione 4 - Altri Aspetti.

Il bilancio, inoltre, fa riferimento ai principi generali di redazione di seguito elencati, ove applicabili:

- principio della chiarezza, verità, correttezza e della completezza nella presentazione della situazione patrimoniale, economica e finanziaria (*true and fair view*);
- principio della competenza economica;
- principio della coerenza di presentazione e classificazione da un esercizio all'altro (comparabilità);
- principio del divieto di compensazione di partite, salvo quanto espressamente ammesso;
- principio della prevalenza della sostanza economica sulla forma giuridica;
- principio della prudenza nell'esercizio dei giudizi necessari per l'effettuazione delle stime richieste in condizioni di incertezza, in modo che le attività o i ricavi non siano sovrastimati e le passività o i costi non siano sottostimati, senza che ciò comporti la creazione di riserve occulte o di accantonamenti eccessivi;
- principio della neutralità dell'informazione;
- principio della rilevanza/significatività dell'informazione.

In ultima analisi, con riferimento alle principali implicazioni connesse alla modalità di applicazione dei principi contabili internazionali (in particolare IFRS 9) nel contesto macroeconomico attuale caratterizzato da tensioni geopolitiche, si rimanda allo specifico paragrafo "d) Rischi, incertezze, impatti e modalità di applicazione dei principi contabili internazionali nell'attuale contesto" incluso nella Sezione 4 - Altri Aspetti della presente Parte A.

Si segnala che l'esercizio 2025 non è stato caratterizzato da mutamenti nei criteri di stima già applicati per la redazione del Bilancio dicembre 2024 se non per quanto riportato nella sezione "Altri Aspetti" nel paragrafo d) in relazione alla valutazione dei crediti verso la clientela nell'ambito del contesto macroeconomico attuale.

SEZIONE 3 – EVENTI SUCCESSIVI ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO

Nel periodo intercorrente tra la data di riferimento del bilancio d'esercizio e la sua approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione non sono intervenuti fatti che comportino una modifica dei dati approvati in tale sede, né si sono verificati fatti di rilevanza tale da richiedere un'integrazione all'informativa fornita.

Per gli eventi successivi si rimanda a quanto più analiticamente esposto nella Relazione sulla gestione al Capitolo 7.

SEZIONE 4 – ALTRI ASPETTI

a) Principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS applicati dal 1° gennaio 2025

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dalla Banca a partire dal 1° gennaio 2025:

- modifiche allo IAS 21 *The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability*, che richiede ad un'entità di identificare una metodologia, da applicare in maniera coerente, volta a verificare se una

valuta possa essere convertita in un'altra e, quando ciò non sia possibile, come determinare il tasso di cambio da utilizzare e l'informativa da fornire in nota integrativa.

Le sopraindicate modifiche non hanno comportato effetti sulla situazione patrimoniale ed economica della Banca al 31 dicembre 2025.

b) Principi contabili omologati che entreranno in vigore successivamente alla data di riferimento del presente bilancio

Si riportano di seguito i principi contabili e interpretazioni contabili o modifiche di principi contabili esistenti che entreranno in vigore dopo il 31 dicembre 2025:

- modifiche allo IFRS 7 e IFRS 9: *Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments*, che riguardano principalmente il trattamento contabile delle passività finanziarie regolate mediante sistemi di pagamento elettronici. Con riferimento alle medesime modifiche IFRS7 e IFRS9: "*Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendment to IFRS 9 and IFRS 7*", che hanno l'obiettivo di supportare le entità nel rendicontare gli effetti finanziari dei contratti di acquisto di elettricità prodotta da fonti rinnovabili (spesso strutturati come *Power Purchase Agreements*).
- *Annual Improvements Volume 11*: il documento include chiarimenti, semplificazioni, correzioni e cambiamenti volti a migliorare la coerenza di diversi IFRS Accounting Standards. I principi modificati sono IFRS 1 *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures* e le relative linee guida sull'implementazione dell'IFRS 7, IFRS 9 *Financial Instruments*, IFRS 10 *Consolidated Financial Statements* e IAS 7 *Statement of Cash Flows*.

Entrando più nel dettaglio delle modifiche introdotte dall'amendmet IFRS9 si segnala che l'*International Accounting Standards Board* (IASB) ha pubblicato il documento "*Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Amendments to IFRS 9 and IFRS 7)*", quale esito finale della fase di "*post-implementation review*" sui requisiti di classificazione e valutazione degli strumenti finanziari.

Le modifiche, che troveranno applicazione obbligatoria a partire dagli esercizi che avranno inizio dal 1° gennaio 2026, introducono chiarimenti e nuovi obblighi di informativa con particolare riguardo a:

- **Classificazione delle attività finanziarie:** vengono fornite linee guida per la valutazione dei flussi di cassa contrattuali (c.d. *test SPPI*). Lo IASB ha chiarito che i flussi di cassa non sono considerati coerenti con un "*basic lending arrangement*" se indicizzati a variabili non riconducibili al rischio di credito o al rischio tasso (come il prezzo di una *commodity* o una quota di ricavi del debitore). Per le attività che prevedono una modifica del *timing* o dell'ammontare dei flussi di cassa al verificarsi di un "*contingent event*" (incluse le clausole *ESG-linked*), la valutazione deve considerare tutti gli scenari contrattualmente possibili: i flussi sono *SPPI compliant* se, in ogni scenario, non risultano significativamente diversi da quelli di uno strumento finanziario identico privo di tale clausola;
- **Informativa di bilancio (Disclosure):** al fine di migliorare la comprensione dell'effetto delle clausole contrattuali legate a "*contingent event*" non direttamente correlati ai *basic lending risk and cost*, sono stati introdotti specifici obblighi informativi. Per le attività valutate al costo ammortizzato o al FVOCI e per le passività valutate al costo ammortizzato (incluse quelle *ESG-linked*), dovranno essere fornite informazioni qualitative sulla natura dell'evento, dati quantitativi (es. un *range*) sulle possibili variazioni dei flussi di cassa e il relativo valore contabile.

In tale quadro, la Banca ha condotto un'analisi mirata a identificare gli strumenti finanziari potenzialmente interessati dalle novità normative (esposizioni creditizie, investimenti in titoli obbligazionari e strumenti finanziari del passivo), con specifico approfondimento sulla natura e significatività delle clausole medesime, finalizzata alla verifica del rispetto dei requisiti SPPI (*Solely Payments of Principal and Interest*) e alla valutazione di eventuali impatti correlati alla prima applicazione dell'aggiornamento del principio contabile (*First Time Adoption*).

Gli approfondimenti condotti hanno identificato strumenti finanziari che presentano clausole di aggiustamento dei flussi di cassa tali da far rientrare i medesimi strumenti all'interno del perimetro di applicazione degli *Amendments*.

Tra le fattispecie esaminate rientrano prevalentemente:

- finanziamenti in *pool*;
- finanziamenti relativi a prodotti che contengono clausole *ESG-linked* o con meccanismi di indicizzazione connessi a parametri quali, a titolo di esemplificativo: risorse energetiche, mobilità sostenibile, formazione dipendenti, sostenibilità ambientale e *governance* e trasparenza;
- attività finanziarie relative a strumenti obbligazionari;
- passività finanziarie.

Gli approfondimenti condotti sulla natura e significatività delle clausole contingenti contenute all'interno degli strumenti esaminati, hanno consentito di concludere che le caratteristiche contrattuali analizzate non alterano la natura di *basic lending arrangement* degli stessi, coerentemente con i requisiti richiesti dall'IFRS 9 (parr. B4.1.8A ss.) e con conseguente superamento del *test SPPI*.

Pertanto, sulla base delle analisi attualmente disponibili, si ritiene che tali strumenti finanziari continueranno a soddisfare i requisiti per la classificazione fra le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato. Le attività attualmente in corso

riguardano prevalentemente la pianificazione degli interventi di natura organizzativa e tecnica nonché l'adeguamento della normativa interna correlata.

Gli amministratori, sulla base delle attività preliminari svolte, non si attendono effetti significativi sulla situazione patrimoniale ed economica della Banca dall'adozione dei principi contabili e delle modifiche sopraindicate.

c) Principi contabili non ancora omologati che entreranno in vigore nei prossimi esercizi

Per i seguenti principi contabili interessati da modifiche non è invece ancora intervenuta l'omologazione da parte della Commissione Europea:

- IFRS 18 "*Presentation and Disclosure in Financial Statements*", il quale sostituirà lo IAS 1, ha l'obiettivo di fornire agli investitori informazioni più trasparenti e comparabili sui risultati finanziari delle società, facilitando così le decisioni di investimento.
- IFRS 19 "*Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures*", che consente di fornire un'informativa ridotta in bilancio alle società controllate senza responsabilità pubblica che applicano gli standard IFRS.
- Modifiche allo IAS 21 "*Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency*", che propone di migliorare le informazioni per gli investitori delle entità che operano o presentano le informazioni relative alla posizione finanziaria e risultati con una valuta iperinflazionata.

Gli amministratori non si attendono un effetto significativo sulla situazione patrimoniale ed economica della Banca dall'adozione dei principi contabili e delle modifiche sopraindicate.

d) Rischi, incertezze, impatti e modalità di applicazione dei principi contabili internazionali nell'attuale contesto

Per quanto riguarda gli orientamenti e linee guida emanati dagli organismi regolamentari e di vigilanza europei, nonché dagli *standard setter*, tra le pubblicazioni di rilievo più recenti, citiamo il *public statement* pubblicato dall'ESMA il 14 ottobre 2025 dal titolo "*European common enforcement priorities for 2025 corporate reporting*" che ribadisce la rilevanza delle tematiche legate al clima e fornisce raccomandazioni su determinati aspetti legati alla rendicontazione di sostenibilità. L'ESMA sottolinea, in particolare, l'importanza della coerenza e della connessione tra le informazioni relative ai rischi e alle opportunità climatiche fornite nei bilanci e le informazioni incluse nella citata rendicontazione di sostenibilità. Inoltre, l'ESMA raccomanda l'importanza di fornire adeguate informazioni che consentano di comprendere le implicazioni dirette dei rischi e delle incertezze geopolitiche sulla rendicontazione finanziaria.

Nel 2025 persistono aspetti di elevata incertezza dovuti al protrarsi delle tensioni di carattere geo-politico, con particolare riferimento al prolungamento dei conflitti armati, in *primis* il conflitto Russia-Ucraina e l'allargamento degli scontri in Medio Oriente, oltre agli interventi militari più limitati effettuati dagli Stati Uniti. Tali situazioni si innestano in un quadro complessivo condizionato dalla politica protezionista americana che vede l'imposizione di dazi più o meno severi sia verso i Paesi dell'area Euro che nei confronti del resto del mondo. A partire dall'ultimo trimestre 2024, inoltre, si aggiunge un ulteriore elemento di complessità legato alla prospettiva di forte riduzione delle vendite nel settore automobilistico europeo, che vede una crescente competizione da parte dei produttori prevalentemente non europei, unitamente alla minore competitività dell'Italia in tale settore. Tale contesto non risulterebbe mitigato dalle recenti revisioni normative del Parlamento Europeo, che hanno posticipato l'abbandono pianificato dell'uso del motore endotermico per i nuovi veicoli precedentemente previsto a partire dal 2035.

In tale scenario, l'Europa ha rivisto al ribasso le proprie stime triennali di crescita. Inoltre, ha impostato un piano di riarmo militare ("*RearmEU*") finalizzato al rafforzamento della difesa comunitaria, tenuto conto del potenziale disimpegno paventato in alcune circostanze da parte degli Stati Uniti. La Germania – prima economia industriale del blocco europeo con importanti influenze e interconnessioni con il contesto industriale italiano – ha visto il protrarsi di una economia in fase di stagnazione ed ha intrapreso una revisione dei limiti di spesa pubblica finalizzati a stimolare l'economia nazionale, evidenziando a fine 2025 i primi segni di rilancio.

La politica monetaria europea nel corso degli ultimi anni è stata tesa al contenimento dell'inflazione mediante una robusta politica restrittiva; tuttavia, a partire dal 2024 tale politica monetaria è stata riposizionata gradualmente in area neutrale dalla Banca Centrale Europea, tenuto conto del progressivo raggiungimento del livello *target* di inflazione. Considerati i livelli del tasso di inflazione e il percorso di crescita dell'area Euro, non si ravvedono immediati interventi da parte della Banca Centrale in materia di aumento dei tassi di interesse. Tuttavia, considerando il quadro di elevata incertezza sopra evidenziato, eventuali e contenuti cambiamenti di politica monetaria non rappresenterebbero elementi di volatilità di primaria importanza, tenuto conto del contesto macroeconomico e finanziario.

In particolare, nonostante il quadro inflattivo sia in prospettiva riconducibile al *target* definito dalla Banca Centrale, persistono ulteriori incertezze connesse alla volatilità dei prezzi dell'energia ed alle prospettive reali di crescita a fronte dell'introduzione della politica protezionistica americana e dell'innalzamento delle tensioni geopolitiche: tra i settori che potrebbero essere maggiormente condizionati in tale contesto si possono annoverare ad esempio il comparto agro-alimentare, il settore vitivinicolo e alcuni comparti della manifattura caratterizzati da un elevato utilizzo di energia.

Inoltre, permangono elementi di incertezza anche per i settori legati al comparto immobiliare stante la sostanziale conclusione dei recenti incentivi statali a carattere straordinario, inclusa la gestione dei crediti fiscali, che sta comportando il ritorno ad un quadro di supporto più ordinario.

Dal momento che gli elementi di aleatorietà illustrati influenzano il sistema di misurazione dei rischi, particolarmente complesso nell'attuale contesto di incertezze presenti nei mercati, la Banca ha attuato una politica di gestione del rischio conservativa continuando ad adottare presidi e processi rafforzati, così come avvenuto nel corso dei precedenti esercizi.

La Banca ha continuato a porre particolare attenzione all'emergere di potenziali criticità e nuove fragilità nell'ambito del rischio di credito, avviando pertanto importanti attività volte da un lato ad identificare eventuali impatti diretti sui fattori di rischio collegati alle esposizioni, dall'altro ad incorporare le aspettative macroeconomiche più aggiornate e l'identificazione di nuove vulnerabilità a livello settoriale, grazie all'aggiornamento delle serie storiche e degli scenari macroeconomici del modello di svalutazione IFRS9.

Il nuovo modello IFRS9, in linea con il precedente aggiornamento, contempla inoltre alcuni parametri legati a tematiche ESG, quali ad esempio l'analisi della rilevanza dei rischi climatici e ambientali sviluppata nel corso del primo semestre del 2024, e aggiornata nel corso del primo trimestre 2025, e ulteriori variabili quali l'effetto dei rischi fisici e di transizione sul processo di recupero (LGD) e sul valore degli immobili (*haircut* sul valore dei *collateral*).

Da un punto di vista macroeconomico, caratterizzato da un'elevata incertezza connessa soprattutto all'evoluzione del contesto internazionale, l'attività economica dell'area Euro vede una stima di crescita per il 2025 pari al +1,4% (in rialzo rispetto alle stesse stime intermedie del 2025). Nel consueto bollettino di dicembre 2025, la BCE ha rivisto in aumento le precedenti proiezioni annuali di variazione del PIL in termini reali attestandole all'1,2% per il 2026 e all'1,4% sia per il 2027 che per il 2028. Tale revisione è giustificata da un quadro economico dell'area Euro più resiliente rispetto alle attese, caratterizzato da un aumento dei redditi delle famiglie, dall'incremento della spesa pubblica, dal miglioramento delle condizioni di finanziamento e da un sostanziale mantenimento della domanda estera.

Analoghi andamenti si riscontrano sostanzialmente anche con riferimento al contesto macroeconomico italiano ancorché su livelli minori. In particolare, la Banca d'Italia ha pubblicato nel corso del mese di dicembre 2025 la previsione di evoluzione del PIL italiano, che mostra per il triennio 2026-2028 un *trend* economico di crescita sostenuto dai consumi, dall'aumento dei redditi disponibili reali e dagli investimenti del PNRR, pari rispettivamente a +0,6%, +0,8% e +0,9%, in sostanziale conferma delle precedenti stime. e a fronte di una crescita del 2025 stimata in +0,6%. L'inflazione altresì rimane per il prossimo triennio sostanzialmente contenuta, collocandosi all'1,4% per il 2026, all'1,6% e 1,9% rispettivamente per il 2027 e 2028.

Da un punto di vista della redazione del Bilancio al 31 dicembre 2025, la Banca ha continuato a far proprie le linee guida e le raccomandazioni provenienti dagli organismi regolamentari e di vigilanza europei, nonché dagli *standard setter*, tenendo al tempo stesso in considerazione, nelle valutazioni delle attività aziendali rilevanti, le residue misure di sostegno poste in essere dal Governo a favore di famiglie e imprese.

Infine, il *management* della Banca ha posto, come di consueto, particolare attenzione sulle cause di incertezza insite nelle stime che rientrano nel processo di quantificazione di alcune poste relative ad attività e passività di bilancio. A causa degli effetti dell'evoluzione del contesto macroeconomico attuale derivante dalle tensioni internazionali, le principali aree di incertezza nelle stime includono quelle relative alle perdite su crediti, al *fair value* di strumenti finanziari, al *fair value* degli investimenti immobiliari (IAS40), alle imposte sul reddito e alla recuperabilità della fiscalità anticipata, all'avviamento e alle altre attività immateriali.

Classificazione e valutazione dei crediti verso la clientela sulla base del modello generale di *impairment* IFRS 9

Ai fini del calcolo della perdita attesa al 31 dicembre 2025, la Banca ha incorporato nel proprio modello di *impairment* IFRS 9, in coerenza con le previsioni del principio, scenari macroeconomici che includono effetti più conservativi rispetto a quelli adottati precedentemente, visto il protrarsi della crisi geo-politiche ed i potenziali risvolti della politica dei dazi commerciali attuata dagli Stati Uniti ed in fase di continua evoluzione. Tali aspetti influenzano in parte le previsioni di crescita, le principali grandezze macroeconomiche e gli indici finanziari per il triennio 2026-2028.

Nella determinazione delle rettifiche di valore IFRS9 sul portafoglio impieghi della clientela al 31 dicembre 2025, la Banca ha adottato un aggiornamento dei modelli IFRS9 di calibrazione prudenziale dei parametri LGD-EAD rispetto ai modelli IFRS 9 aggiornati a maggio 2025 e calibrati sulle serie storiche al 31 dicembre 2024, che costituiva il precedente scenario macroeconomico rilasciato da Prometeia, caratterizzato da elementi più conservativi rispetto al successivo aggiornamento.

Gli interventi illustrati sono stati finalizzati utilizzando approcci conservativi conformi alle previsioni dei principi contabili IFRS e coerenti con il quadro macroeconomico e finanziario illustrato nel precedente paragrafo.

In tale contesto di incertezza la Banca ha ritenuto opportuno riflettere nelle valutazioni dei crediti gli impatti prospettici degli eventi sopra indicati, che delinearrebbero un possibile aumento dei tassi d'insolvenza. Tali incertezze hanno comportato l'individuazione di alcuni ambiti di intervento ritenuti meritevoli di ulteriori azioni incisive atte ad incrementare i livelli di copertura, in coerenza con i rigorosi requisiti previsti dalle *policy* di Gruppo e con le raccomandazioni dell'Autorità di Vigilanza.

In tale contesto e come più ampiamente esposto nel paragrafo precedente, con effetto sulla rendicontazione consolidata del 31 dicembre 2025, il sistema degli *overlay* di Gruppo è stato aggiornato apportando:

- la dismissione di *overlay* pregressi poiché ritenuti incorporati all'interno del quadro attuale, nello specifico gli *overlay* di contesto macroeconomico 2022 (legati specificatamente al conflitto Russia-Ucraina) e macroeconomico 2023 (legati all'evoluzione dei tassi di riferimento della Banca Centrale Europea e relativa politica monetaria restrittiva);
- la conferma degli *overlay* relativi al comparto Automotive e Immobiliare nonché la conferma e conseguente aggiornamento degli *overlay* inerenti sia ai rischi climatici e ambientali che alla volatilità del modello di misurazione stesso;
- l'introduzione di nuovi *overlay* connessi al contesto macroeconomico 2025, in grado di riflettere il rischio derivante dai nuovi dazi USA, nonché le potenziali fragilità emergenti in materia di costi energetici per il comparto imprese e gli effetti indiretti sulle famiglie consumatrici.

La Banca, ai fini del calcolo della perdita attesa al 31 dicembre 2025, ha utilizzato quattro scenari («mild», «baseline», «avverso plausibile» e «avverso severo») mediando opportunamente i contributi degli stessi, in accordo alla valutazione di proiezioni macroeconomiche che scontano un contesto ancora di elevata variabilità futura. Gli scenari impiegati sono quelli forniti dall'*info-provider* Prometeia, così come le stesse probabilità di accadimento, in accordo ad un sistema di generazione che tiene conto anche delle pubblicazioni dei primari organi di previsione, nonché delle pubblicazioni rilasciate dalle Autorità di Vigilanza, senza alcun trattamento di correzione degli stessi. L'aggiornamento degli scenari macroeconomici, nonostante sia confermato il *trend* di crescita per il triennio 2026-2027, continua ad impattare negativamente sulle previsioni di breve termine dei fattori di rischio della Banca, seppur in modo meno severo rispetto alle proiezioni impiegate nel recente passato.

Le serie storiche impiegate per la calibrazione di tutti i parametri del modello IFRS9 (PD, LGD, EAD e SICR) sono state aggiornate a quelle ultime disponibili al 31 dicembre 2024 apportando alcuni correttivi conservativi per talune componenti del modello di LGD e di EAD tenendo conto delle serie storiche disponibili al 30 giugno 2025. In tale sede il parametro CCF (*Credit Conversion Factor*) è stato calibrato in coerenza con il nuovo *framework* CRR3, che prevede la sterilizzazione dei CCF negativi, comportando effetti negativi sull'aspettativa di utilizzo delle linee *off-balance* e delle relative perdite attese. Infine, a valere dal 31 dicembre 2025 è stata prevista l'introduzione di un correttivo sulle PD IFRS 9 volto a recepire gli effetti prospettici del nuovo score transazionale nella misurazione del merito creditizio per il segmento *Small Business*, anticipando i potenziali impatti del modello di *rating* in fase di aggiornamento.

Inoltre, in continuità con quanto introdotto su giugno 2025, sono stati mantenuti affinamenti che riguardano l'introduzione dell'effetto relativo a *prepayment* (rimborso anticipato delle esposizioni rateali) nonché alcuni trattamenti conservativi che mirano a migliorare la classificazione delle esposizioni creditizie all'interno dello *stage 2*, fra cui l'estensione del *back-stop* delle soglie di significativo incremento del rischio di credito al 300% al comparto persone fisiche, nonché l'avvio di un processo di diversificazione delle curve di PD multi-periodali ad origine.

Permangono altresì gli effetti correttivi sui parametri relativi alla PD e alla LGD, con l'intento di incorporare nel modello e, pertanto, riflettere sugli accantonamenti relativi al portafoglio crediti verso clientela i primi impatti relativi ai rischi climatici, ambientali e, in una logica più estensiva, i principali fattori ESG. In questo contesto la Banca ha pertanto incorporato nel calcolo della perdita attesa i potenziali effetti prospettici di lungo periodo (2050) derivanti dai rischi climatici e ambientali connessi al rischio di credito.

Al fine di riflettere l'incertezza sulle dinamiche prospettiche di taluni comparti dell'economia ed in linea con le disposizioni BCE, i nuovi modelli in uso consentono di differenziare le curve di PD in ottica geo-settoriale, anche mediante l'uso degli stessi modelli satellite della Banca e contemplando le specifiche proiezioni di scenario. Tutto ciò determina effetti sia sulla *stage allocation* che sulla computazione delle perdite attese di taluni settori economici e aree geografiche valutate come maggiormente rischiose.

L'accesso a misure di sostegno è stato trattato in ottica particolarmente conservativa: in particolare, per le garanzie pubbliche rilasciate nell'ambito dell'erogazione di nuovi finanziamenti o di esposizioni già in essere, è stata coerentemente fattorizzata nel calcolo della perdita attesa una LGD specifica che rifletta anche la capacità di *collection* delle medesime garanzie, determinando una specifica calibrazione della LGD legata ai crediti garantiti dallo Stato.

Per quanto riguarda i settori ritenuti particolarmente rischiosi, il processo di classificazione in *stage* del portafoglio *performing* ha continuato a manifestare gli effetti del *back-stop* prudenziale del 300% del SICR, quale soglia massima di variazione tra PD *lifetime* alla data di *reporting* e quella definita alla data di origine su ciascun rapporto.

Con riferimento all'attuale impostazione e ai criteri di *staging allocation* è stato individuato un idoneo ed opportuno criterio di classificazione in *stage 2* di tipo collettivo a integrazione dell'approccio di SICR individuale. Sono stati così determinati *cluster* omogenei di esposizioni creditizie, in termini di area geografica, attività economica e rating di controparte che, dato il livello di rischio, sono classificati in *stage 2* con un approccio *forward looking*. In questo contesto il criterio della *Low-Credit Risk Exemption* (LCRE – quale esenzione del SICR) utilizza una valutazione puramente basata sulle PD a dodici mesi previste dal principio IFRS 9.

Inoltre, con riferimento al parametro di EAD, ai fini della determinazione dell'*expected loss lifetime* e della *staging allocation*, in assenza di una data di scadenza contrattuale, sulla base delle disposizioni del CRR - *Capital Requirements Regulation* in materia di *maturity* dei modelli AIRB (*Advanced Internal Rating Based*), è assegnata una scadenza comportamentale stimata sui dati interni.

Gli interventi così illustrati, guidati in *primis* da un approccio conservativo, in ogni caso conforme alle previsioni dei principi contabili IFRS, e comunque migliorati e finalizzati già nel corso dei precedenti esercizi, hanno permesso di limitare potenziali «*cliff effect*» futuri nonché di identificare i settori economici a maggiore rischio, in relazione all'attuale contesto.

Tutto ciò ha garantito allo stesso tempo la riduzione di elementi di potenziale distorsione nelle stime; si segnala un impatto complessivo connesso agli aggiustamenti manageriali (c.d. *overlay*), a valere sui fondi rettificativi derivanti dal modello di valutazione IFRS9, pari a circa 0,6 milioni di euro al 31 dicembre 2025, prevalentemente riconducibili al comparto dei crediti in *bonis*.

L'analisi di *sensitivity* retrospettiva condotta sui portafogli crediti verso la clientela, riferita agli aggiornamenti implementati sui modelli IFRS 9 di Gruppo e all'aggiornamento del *framework* di *overlay* evidenzia un impatto sul portafoglio crediti in *stage 2* pari a 0,59% in sostanziale continuità rispetto agli aggiornamenti pregressi) e a 0,16% di copertura del portafoglio *performing*.

La determinazione delle perdite attese, come sopra riportato, è un esercizio complesso che richiede significativi elementi di giudizio e di stima. Nell'ambito di un ventaglio di possibili approcci relativi ai modelli di stima consentiti dai principi contabili internazionali di riferimento, il ricorso ad una metodologia o la selezione di taluni parametri stimativi possono influenzare in modo significativo la valutazione dei crediti.

La Banca sulla base delle informazioni e degli eventi noti alla data di riferimento del bilancio 2025, compresa l'evoluzione dei rischi geopolitici, ha tempo per tempo tenuto conto di tali aspettative nella calibrazione del modello che determina le perdite attese.

Tali metodologie e parametri sono necessariamente soggetti ad un continuo processo di aggiornamento anche alla luce delle evidenze storiche disponibili, con l'obiettivo di affinare le stime per meglio rappresentare il valore presumibile di realizzo dell'esposizione creditizia.

Non si può escludere che criteri di monitoraggio alternativi o differenti metodologie, parametri, assunzioni nella determinazione del valore recuperabile delle esposizioni creditizie della Banca possano determinare valutazioni differenti rispetto a quelle condotte ai fini della redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

Nel corso del 2026, i modelli di valutazione saranno ricalibrati nell'ordinario processo di aggiornamento dei set informativi disponibili, sia con riferimento a fonti dati interne che a nuovi scenari macroeconomici; pertanto, il livello delle perdite attese nonché la determinazione degli stadi di rischio potrebbero subire variazioni, rispetto a quanto emerso al 31 dicembre 2025. Come di consueto, la qualità del portafoglio creditizio sarà monitorata con attenzione e saranno introdotti eventuali nuovi correttivi ritenuti necessari.

e) Valutazione dei titoli al *fair value*

Il portafoglio titoli al *fair value* della Banca è prevalentemente costituito da titoli governativi quotati aventi livello 1 di *fair value*.

I rimanenti investimenti in partecipazioni di minoranza non quotati e iscritti nel portafoglio delle attività finanziarie valutate al *fair value* attraverso le altre componenti della redditività complessiva, superiori a determinate soglie, previste dalla *Policy* di Gruppo per la determinazione del *Fair Value* degli strumenti finanziari, sono stati sottoposti a valutazione al 31 dicembre 2025. Considerando che, per tali titoli, le metodologie di valutazione prevalenti sono quelle di mercato (*market approach*), si ritiene che le stesse recepiscano l'attuale contesto di mercato. A tal proposito, al fine di riflettere la turbolenza dei mercati finanziari, è stato ritenuto opportuno adottare un limitato orizzonte temporale di osservazione delle capitalizzazioni di mercato delle società comparabili quotate. Nello specifico è stato fatto riferimento alle osservazioni puntuali alla data di aggiornamento dei parametri e, limitatamente all'applicazione della metodologia della regressione, anche alla media delle osservazioni a 6 mesi.

f) Revisione legale dei conti

Il bilancio di esercizio è sottoposto a revisione legale da parte della società di revisione *Deloitte & Touche S.p.A.*, in esecuzione della delibera dell'Assemblea del 15/05/2021 che ha attribuito a questa società l'incarico di revisione legale per il periodo 2021/2029.

g) Informazioni di cui all'Allegato A della Parte Prima, Titolo III, Capitolo 2 della Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013.

Contributi Pubblici Ricevuti

Nell'articolo 35 del Decreto Legge n. 34/2019 (Decreto "Crescita"), convertito dalla Legge n. 58/2019, è stata introdotta una riformulazione della disciplina di trasparenza delle erogazioni pubbliche contenuta nell'articolo 1, commi 125-129 della Legge n. 124/2017. La riformulazione ha indicato come oggetto degli obblighi di trasparenza le informazioni relative a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, "non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria", effettivamente erogati dalle pubbliche amministrazioni nonché dai soggetti di cui all'articolo 2-bis del Decreto Legislativo n. 33/2013.

Alla luce di tale riformulazione, ulteriori chiarimenti interpretativi intervenuti con la circolare Assonime n. 32 del 23 dicembre 2019 hanno confermato che oggetto dell'obbligo di trasparenza sono le attribuzioni di vantaggi economici derivanti da un rapporto bilaterale tra un soggetto pubblico e uno specifico beneficiario. Sono espressamente escluse le somme percepite dall'impresa a titolo di corrispettivo per una prestazione svolta o a titolo di retribuzione per un incarico ricevuto oppure dovute a fine risarcitori. Sono altresì esclusi i vantaggi economici ricevuti in applicazione di un regime generale, quali ad esempio agevolazioni fiscali o contributi accessibili a tutti i soggetti che soddisfano determinate condizioni.

In considerazione di quanto sopra, nell'esercizio 2025 non risultano per la Banca fattispecie da segnalare.

A.2 – Parte relativa alle principali voci di bilancio

Di seguito sono illustrati i principi contabili adottati per la predisposizione del Bilancio individuale.

1 – ATTIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE CON IMPATTO A CONTO ECONOMICO

Criteri di classificazione

Le attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a Conto Economico includono:

- le attività finanziarie che, secondo il *business model* della Banca, sono detenute con finalità di negoziazione, ossia i titoli di debito e di capitale e il valore positivo dei contratti derivati detenuti con finalità di negoziazione. Tali attività sono ricomprese nella voce dell'attivo di bilancio 20. Attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a Conto Economico sottovoce "a) attività finanziarie detenute per la negoziazione";
- le attività finanziarie designate al *fair value* al momento della rilevazione iniziale laddove ne sussistano i presupposti (cioè avviene se, e solo se, con la designazione al *fair value* si elimina o riduce significativamente un'asimmetria contabile). Tali attività sono ricomprese nella voce dell'attivo di bilancio 20. Attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a Conto Economico sottovoce b) attività finanziarie designate al *fair value*;
- le attività finanziarie che non superano il cosiddetto *SPPI Test* (attività finanziarie i cui termini contrattuali non prevedono esclusivamente rimborsi del capitale e pagamenti dell'interesse sull'importo del capitale da restituire) o che, in ogni caso, sono obbligatoriamente valutate al *fair value*. Tali attività sono ricomprese nella voce dell'attivo di bilancio 20. Attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a Conto Economico sottovoce c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al *fair value*.

Pertanto, la Banca iscrive nella presente voce:

- i titoli di debito e i finanziamenti inclusi in un *business model Other* (non riconducibili quindi ai *business model Hold to Collect o Hold to Collect and Sell*) o che non superano il Test SPPI (ivi incluse le quote di OICR);
- gli strumenti di capitale, esclusi da quelli attratti dai principi contabili IFRS 10 e IAS 27 (partecipazioni di controllo, entità collegate o a controllo congiunto), non valutati al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva. Il principio contabile IFRS 9 prevede, infatti, la possibilità di esercitare, in sede di rilevazione iniziale, l'opzione irreversibile (cd. opzione OCI) di rilevare un titolo di capitale al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva.

La riclassifica di un'attività finanziaria verso una differente categoria contabile è consentita unicamente nel caso di modifica del modello di *business*. Fanno eccezione a tale regola i titoli di capitale per i quali non è ammessa alcuna riclassifica. Più in dettaglio, i cambiamenti di modello di *business* - che in ogni caso dovrebbero accadere molto raramente - devono essere decisi dall'alta dirigenza a seguito di mutamenti esterni o interni, devono essere rilevanti per le operazioni della Banca e dimostrabili a parti esterne. Un mutamento di *business model* potrebbe, ad esempio, accadere nel caso di acquisizione, cessazione o dismissione di una linea di *business* o un ramo di attività. Nei rari casi di modifica del modello di *business*, le attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a Conto Economico possono essere riclassificate nelle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato oppure nelle attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva.

La riclassificazione è applicata in maniera prospettica a partire dalla data di riclassificazione che, di fatto, coincide con il primo giorno dell'*accounting period* successivo al cambiamento del modello di *business* che ha comportato la riclassificazione delle attività finanziarie.

Nell'ipotesi di riclassifica dalla categoria in oggetto alla categoria del costo ammortizzato, il *fair value* alla data di riclassifica rappresenta il nuovo valore lordo di iscrizione sulla base del quale determinare il tasso di interesse effettivo.

Nell'ipotesi, invece, di riclassifica della categoria in oggetto alla categoria delle attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva, il *fair value* alla data di riclassifica è il nuovo valore contabile lordo e il tasso di interesse effettivo è determinato sulla base di tale valore alla data di riclassifica. Inoltre, ai fini dell'applicazione delle disposizioni sulle riduzioni di valore a partire dalla data di riclassificazione, quest'ultima è considerata come la data di rilevazione iniziale.

Criteri di iscrizione

L'iscrizione iniziale delle attività finanziarie avviene alla data di regolamento (c.d. *settlement date*) se regolate con tempistiche previste dalla prassi di mercato (c.d. *regular way*), altrimenti alla data di contrattazione (c.d. *trade date*). Nel caso di rilevazione delle attività finanziarie alla data di regolamento, gli utili e le perdite rilevati tra la data di contrattazione e quella di regolamento sono imputati nel Conto Economico. All'atto della iscrizione iniziale le attività finanziarie detenute per la negoziazione vengono rilevate al *fair value*; esso è rappresentato, salvo differenti indicazioni, dal corrispettivo

pagato per l'esecuzione della transazione, senza considerare i costi o proventi ad essa riferiti ed attribuibili allo strumento stesso, che vengono rilevati direttamente nel Conto Economico.

Criteri di valutazione

Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a conto economico sono valorizzate al *fair value* con imputazione a conto economico delle relative variazioni. Se il *fair value* di un'attività finanziaria diventa negativo, tale posta è contabilizzata come una passività finanziaria. Nella variazione del *fair value* dei contratti derivati con controparte "clientela" si tiene conto del loro rischio di credito.

Per la determinazione del *fair value* degli strumenti finanziari quotati in un mercato attivo, vengono utilizzate quotazioni di mercato. In assenza di un mercato attivo si utilizzano metodologie di stima comunemente adottate in grado di fattorizzare tutti i fattori di rischio rilevanti correlati agli strumenti.

Per maggiori dettagli in merito alla modalità di determinazione del *fair value* si rinvia al paragrafo "A.4 - Informativa sul *fair value*" della presente parte A.

Criteri di cancellazione

Le attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a conto economico vengono cancellate quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dalle stesse o quando l'attività finanziaria viene ceduta trasferendo sostanzialmente tutti i rischi e i benefici ad essa connessi.

Quando non è possibile accertare il sostanziale trasferimento dei rischi e benefici, le attività finanziarie vengono cancellate dal bilancio se non è stato mantenuto il controllo sulle stesse. Se, al contrario, è stato mantenuto il controllo, anche solo parzialmente, risulta necessario mantenere in bilancio le attività in misura pari al coinvolgimento residuo, misurato dall'esposizione ai cambiamenti di valore delle attività cedute ed alle variazioni dei flussi finanziari delle stesse.

I titoli consegnati nell'ambito di un'operazione che contrattualmente ne prevede il riacquisto non vengono stornati dal bilancio.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Le componenti positive di reddito rappresentate dagli interessi attivi sui titoli e relativi proventi assimilati, nonché dai differenziali e dai margini maturati sino alla data di riferimento, relativi ai contratti derivati classificati nella voce ma gestionalmente collegati ad attività o passività finanziarie valutate al *fair value* (c.d. *Fair Value Option*), sono iscritte per competenza nelle voci di Conto Economico relative agli interessi. Gli utili e le perdite realizzate dalla cessione o dal rimborso e gli utili e le perdite non realizzati derivanti dalle variazioni del *fair value* del portafoglio di negoziazione sono classificati nel Conto Economico, nella voce 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione per gli strumenti detenuti con finalità di negoziazione e nella voce 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a Conto Economico per gli strumenti obbligatoriamente valutati al *fair value* e per gli strumenti designati al *fair value*.

2 – ATTIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE CON IMPATTO SULLA REDDITIVITÀ COMPLESSIVA

Criteri di classificazione

Le attività finanziarie iscritte nella presente voce includono:

- titoli di debito, finanziamenti e crediti per i quali:
 - il modello di *business* associato all'attività finanziaria ha l'obiettivo sia di incassare i flussi finanziari previsti contrattualmente sia di incassare i flussi derivanti dalla vendita (*business model Hold to Collect and Sell*);
 - il Test SPPI è superato in quanto i termini contrattuali prevedono esclusivamente rimborsi del capitale e pagamenti dell'interesse sull'importo del capitale da restituire;
- titoli di capitale per i quali si è esercitata la cosiddetta opzione OCI intesa come scelta irrevocabile di presentare le variazioni successive di *fair value* di tali strumenti nelle altre componenti di conto economico complessivo. Al riguardo, si precisa che l'esercizio della cosiddetta opzione OCI:
 - deve essere effettuato in sede di rilevazione iniziale dello strumento;
 - deve essere effettuato a livello di singolo strumento finanziario;
 - è irrevocabile;
 - non è applicabile a strumenti che sono posseduti per la negoziazione o che rappresentano un corrispettivo potenziale rilevato da un acquirente in un'operazione di aggregazione aziendale cui si applica l'IFRS 3.

La riclassifica di un'attività finanziaria verso una differente categoria contabile è consentita unicamente nel caso di modifica del modello di *business*. Fanno eccezione a tale regola i titoli di capitale per i quali non è ammessa alcuna

riclassifica. Più in dettaglio, i cambiamenti di modello di *business* - che in ogni caso dovrebbero accadere molto raramente - devono essere decisi dall'alta dirigenza a seguito di mutamenti esterni o interni, devono essere rilevanti per le operazioni della Banca e dimostrabili a parti esterne. Un mutamento di *business model* potrebbe, ad esempio, accadere nel caso di acquisizione, cessazione o dismissione di una linea di *business* o un ramo di attività. Nei rari casi di modifica del modello di *business*, le attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva possono essere riclassificate nelle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato o nelle attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a conto economico.

La riclassificazione è applicata in maniera prospettica a partire dalla data di riclassificazione che, di fatto, coincide con il primo giorno dell'*accounting period* successivo al cambiamento del modello di *business* che ha comportato la riclassificazione delle attività finanziarie.

Nell'ipotesi di riclassifica dalla categoria in oggetto alla categoria del costo ammortizzato, il *fair value* alla data di riclassificazione diviene il nuovo valore lordo ai fini del costo ammortizzato. I profitti e le perdite cumulate contabilizzate nella riserva OCI sono eliminati dal patrimonio netto e rettificati a fronte del *fair value* dell'attività finanziaria alla data di riclassifica. Di conseguenza, l'attività finanziaria è valutata alla data della riclassificazione come se fosse sempre stata valutata al costo ammortizzato. Il tasso di interesse effettivo e la valutazione delle perdite attese non sono rideterminate a seguito della riclassifica.

Nell'ipotesi, invece, di riclassifica della categoria in oggetto alla categoria delle attività finanziarie valutate a conto economico, il *fair value* alla data di riclassifica diviene il nuovo valore contabile lordo. I profitti e le perdite cumulate contabilizzate nella riserva OCI sono riclassificati nel conto economico alla data di riclassifica.

Criteri di iscrizione

L'iscrizione iniziale delle attività finanziarie avviene alla data di regolamento (c.d. *settlement date*) se regolate con tempistiche previste dalla prassi di mercato (c.d. *regular way*), altrimenti alla data di contrattazione (c.d. *trade date*). Nel caso di rilevazione delle attività finanziarie alla data di regolamento, gli utili e le perdite rilevati tra la data di contrattazione e quella di regolamento sono imputati a patrimonio netto. All'atto della rilevazione iniziale le attività finanziarie vengono rilevate al *fair value* che è rappresentato, salvo differenti indicazioni, dal corrispettivo pagato per l'esecuzione della transazione, comprensivo dei costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso.

Criteri di valutazione

Successivamente alla rilevazione iniziale i titoli di debito, i finanziamenti e crediti classificati nella presente voce continuano ad essere valutati al *fair value*. Per le predette attività finanziarie si rilevano:

- nel conto economico, gli interessi calcolati con il metodo del tasso di interesse effettivo, che tiene conto dell'ammortamento sia dei costi di transazione sia del differenziale tra il costo e il valore di rimborso;
- nel patrimonio netto, in una specifica riserva, le variazioni di *fair value* (al netto dell'imposizione fiscale) sino a quando l'attività non viene cancellata. Nel momento in cui lo strumento viene integralmente o parzialmente dismesso, l'utile o la perdita cumulati all'interno della riserva OCI vengono iscritti a conto economico (cosiddetto "recycling").

Anche i titoli di capitale classificati nella presente voce, dopo la rilevazione iniziale, continuano ad essere valutati al *fair value*. In questo caso però, a differenza di quanto avviene per i titoli di debito, finanziamenti e crediti, l'utile o la perdita cumulati inclusi nella riserva OCI non devono mai essere riversati a conto economico (in questo caso si avrà il cosiddetto *no recycling*). In caso di cessione, infatti, la riserva OCI può essere trasferita in apposita riserva disponibile di patrimonio netto. Per i predetti titoli di capitale viene rilevata a conto economico unicamente la componente relativa ai dividendi incassati.

Con riferimento alle modalità di determinazione del *fair value* delle attività finanziarie si rinvia al successivo paragrafo "A.4 - Informativa sul *fair value*" della presente parte A.

Si precisa, inoltre, che le "Attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva", sia sotto forma di titoli di debito che di finanziamenti e crediti, sono soggette a *impairment* secondo quanto previsto dall'IFRS 9 al pari delle "Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato". Pertanto, per i predetti strumenti si avrà la conseguente rilevazione a Conto Economico di una rettifica di valore a copertura delle perdite attese. La stima della perdita attesa attraverso la metodologia *Expected Credit Loss* (ECL) avviene in funzione dell'allocazione di ciascun rapporto nei tre *stage* di riferimento come più approfonditamente illustrato al paragrafo "Perdite di valore delle attività finanziarie".

Gli strumenti di capitale non sono assoggettati al processo di *impairment*.

Criteri di cancellazione

Le attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva sono cancellate quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dalle stesse o quando l'attività finanziaria viene ceduta trasferendo sostanzialmente tutti i rischi e i benefici ad essa connessi.

Quando non è possibile accertare il sostanziale trasferimento dei rischi e benefici, le attività finanziarie vengono cancellate dal bilancio se non è stato mantenuto il controllo sulle stesse. Se, al contrario, è stato mantenuto il controllo, anche solo parzialmente, risulta necessario mantenere in bilancio le attività in misura pari al coinvolgimento residuo, misurato dall'esposizione ai cambiamenti di valore delle attività cedute ed alle variazioni dei flussi finanziari delle stesse.

I titoli consegnati nell'ambito di un'operazione che contrattualmente ne prevede il riacquisto non vengono stornati dal bilancio.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Gli interessi attivi su titoli di debito, finanziamenti e crediti - calcolati sulla base del tasso di interesse effettivo - sono rilevati nel Conto Economico per competenza. Per i predetti strumenti sono altresì rilevati nel Conto Economico gli effetti dell'*impairment* e dell'eventuale variazione dei cambi, mentre gli altri utili o perdite derivanti dalla variazione a *fair value* vengono rilevati in una specifica riserva di patrimonio netto. Al momento della dismissione, totale o parziale, l'utile o la perdita cumulati nella riserva da valutazione vengono riversati, in tutto o in parte, nel Conto Economico ("*recycling*").

Con riferimento agli strumenti di capitale la sola componente che è oggetto di rilevazione nel Conto Economico è rappresentata dai dividendi. Questi ultimi sono rilevati nel Conto Economico solo quando (par. 5.7.1A dell'IFRS 9):

- sorge il diritto dell'entità a ricevere il pagamento del dividendo;
- è probabile che i benefici economici derivanti dal dividendo affluiranno all'entità; e
- l'ammontare del dividendo può essere attendibilmente valutato.

Normalmente le predette condizioni si verificano al momento dell'incasso del dividendo conseguente alla delibera assembleare di approvazione del bilancio e distribuzione del risultato di esercizio da parte della società partecipata.

Per i titoli di capitale le variazioni di *fair value* sono rilevate in contropartita del patrimonio netto e non devono essere successivamente trasferite a Conto Economico neanche in caso di realizzo ("*no recycling*").

3 – ATTIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL COSTO AMMORTIZZATO

Criteri di classificazione

Le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato includono titoli di debito, finanziamenti e crediti che soddisfano congiuntamente le seguenti condizioni:

- il modello di *business* associato all'attività finanziaria ha l'obiettivo di incassare i flussi finanziari previsti contrattualmente (*business model "Hold to Collect"*);
- il Test SPPI è superato in quanto i termini contrattuali prevedono esclusivamente rimborsi del capitale e pagamenti dell'interesse sull'importo del capitale da restituire.

Pertanto, in presenza delle predette condizioni, la Banca iscrive nella presente voce:

- i crediti verso banche (conti correnti, depositi cauzionali, titoli di debito, ecc.). Sono inclusi i crediti di funzionamento connessi con la prestazione di attività e di servizi finanziari come definiti dal T.U.B. e dal T.U.F. (ad esempio, distribuzione di prodotti finanziari). Sono inclusi anche i crediti verso Banche Centrali (ad esempio, riserva obbligatoria), diversi dai depositi a vista inclusi nella voce "10. Cassa e disponibilità liquide";
- i crediti verso clientela (mutui, operazioni di *leasing* finanziario, operazioni di *factoring*, titoli di debito, ecc.). Sono anche inclusi i crediti verso gli Uffici Postali e la Cassa Depositi e Prestiti, i margini di variazione presso organismi di compensazione a fronte di operazioni su contratti derivati nonché i crediti di funzionamento connessi con la prestazione di attività e di servizi finanziari come definiti dal T.U.B. e dal T.U.F. (ad esempio, attività di *servicing*).

La riclassifica di un'attività finanziaria verso una differente categoria contabile è consentita unicamente nel caso di modifica del modello di *business*. Fanno eccezione a tale regola i titoli di capitale per i quali non è ammessa alcuna riclassifica. Più in dettaglio, i cambiamenti di modello di *business* - che in ogni caso dovrebbero accadere molto raramente - devono essere decisi dall'alta dirigenza a seguito di mutamenti esterni o interni, devono essere rilevanti per le operazioni della Banca e dimostrabili a parti esterne. Un mutamento di *business model* potrebbe, ad esempio, accadere nel caso di acquisizione, cessazione o dismissione di una linea di business o un ramo di attività. Nei rari casi di modifica del modello di business, le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato possono essere riclassificate nelle attività finanziarie valutate *fair value* con impatto sulla redditività complessiva o nelle attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a Conto Economico.

La riclassificazione è applicata in maniera prospettica a partire dalla data di riclassificazione che, di fatto, coincide con il primo giorno dell'*accounting period* successivo al cambiamento del modello di *business* che ha comportato la riclassificazione delle attività finanziarie.

Nell'ipotesi di riclassifica dalla categoria in oggetto alla categoria del *fair value* con impatto sulla redditività complessiva eventuali differenze tra il precedente costo ammortizzato e il *fair value* alla data di riclassifica è rilevata nella riserva OCI. Il tasso di interesse effettivo e la valutazione delle perdite attese non sono rideterminate a seguito della riclassifica.

Nell'ipotesi, invece, di riclassifica della categoria in oggetto alla categoria delle attività finanziarie valutate a Conto Economico eventuali differenze tra il precedente costo ammortizzato e il *fair value* alla data di riclassifica è rilevata nel Conto Economico.

Criteri di iscrizione

La prima iscrizione delle attività finanziarie avviene alla data di erogazione (in caso di finanziamenti o crediti) o alla data di regolamento (in caso di titoli di debito) sulla base del *fair value* dello strumento finanziario. Normalmente il *fair value* è pari all'ammontare erogato o al prezzo di sottoscrizione, comprensivo dei proventi e degli oneri direttamente riconducibili al singolo strumento e determinabili sin dall'origine dell'operazione, ancorché liquidati in un momento successivo. Sono esclusi i costi che, pur avendo le caratteristiche suddette, sono oggetto di rimborso da parte della controparte debitrice o sono inquadrabili tra i normali costi interni di carattere amministrativo.

Nei casi di attività per i quali l'importo netto del credito erogato o il prezzo corrisposto alla sottoscrizione del titolo non corrisponde al *fair value* dell'attività, ad esempio a causa dell'applicazione di un tasso d'interesse significativamente inferiore rispetto a quello di mercato, la rilevazione iniziale è effettuata in base al *fair value* determinato facendo ricorso a tecniche di valutazione (ad esempio scontando i flussi di cassa futuri ad un tasso appropriato di mercato).

In alcuni casi l'attività finanziaria è considerata deteriorata al momento della rilevazione iniziale (cd. "attività finanziarie deteriorate acquistate o originate") ad esempio poiché il rischio di credito è molto elevato e, in caso di acquisto, è acquisita con grossi sconti. In tali casi, al momento della rilevazione iniziale, si calcola un tasso di interesse effettivo corretto per il credito che include, nelle stime dei flussi finanziari, le perdite attese calcolate lungo tutta la vita del credito. Il predetto tasso sarà utilizzato ai fini dell'applicazione del criterio del costo ammortizzato e del relativo calcolo degli interessi da rilevare nel Conto Economico.

Criteri di valutazione

Successivamente alla rilevazione iniziale la valutazione delle attività finanziarie avviene al costo ammortizzato applicando il metodo del tasso di interesse effettivo. Il costo ammortizzato è l'importo a cui l'attività finanziaria è valutata al momento della rilevazione iniziale meno i rimborsi del capitale, più o meno l'ammortamento cumulato, secondo il criterio dell'interesse effettivo di qualsiasi differenza tra tale importo iniziale e l'importo alla scadenza e, per le attività finanziarie, rettificato per l'eventuale fondo a copertura perdite. Il tasso di interesse effettivo è individuato calcolando il tasso che eguaglia il valore attuale dei flussi futuri dell'attività, per capitale ed interesse, all'ammontare erogato inclusivo dei costi/proventi ricondotti all'attività finanziaria medesima.

Le eccezioni all'applicazione del metodo del costo ammortizzato riguardano le attività di breve durata, quelle che non sono caratterizzate da una scadenza definita e i crediti a revoca. Per le predette casistiche, infatti, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato è ritenuta non significativa e la valutazione è mantenuta al costo.

Si precisa, inoltre, che le "Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato", sia sotto forma di titoli di debito che di finanziamenti e crediti, sono soggette a *impairment* secondo quanto previsto dall'IFRS 9. Pertanto, per i predetti strumenti si avrà la conseguente rilevazione a Conto Economico di una rettifica di valore a copertura delle perdite attese. La stima della perdita attesa attraverso la metodologia *Expected Credit Loss* (ECL) avviene in funzione dell'allocatione di ciascun rapporto nei tre *stage* di riferimento come più approfonditamente illustrato al paragrafo "Perdite di valore delle attività finanziarie".

In tali casi, ai fini del calcolo del costo ammortizzato, l'entità è tenuta a includere nelle stime dei flussi finanziari le perdite attese su crediti iniziali nel calcolare il tasso di interesse effettivo corretto per il credito per attività finanziarie che sono considerate attività finanziarie deteriorate acquistate o originate al momento della rilevazione iniziale (IFRS 9 par. B5.4.7).

Criteri di cancellazione

Le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato vengono cancellate quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dalle stesse o quando l'attività finanziaria viene ceduta trasferendo sostanzialmente tutti i rischi e i benefici ad essa connessi.

Quando non è possibile accertare il sostanziale trasferimento dei rischi e benefici, le attività finanziarie vengono cancellate dal bilancio se non è stato mantenuto il controllo sulle stesse. Se, al contrario, è stato mantenuto il controllo, anche solo parzialmente, risulta necessario mantenere in bilancio le attività in misura pari al coinvolgimento residuo, misurato dall'esposizione ai cambiamenti di valore delle attività cedute ed alle variazioni dei flussi finanziari delle stesse.

I titoli consegnati nell'ambito di un'operazione che contrattualmente ne prevede il riacquisto non vengono stornati dal bilancio.

Qualora i flussi di cassa contrattuali di una attività finanziaria siano oggetto di una rinegoziazione o comunque di una modifica, in base alle previsioni dell'IFRS 9, occorre valutare se le predette modifiche abbiano le caratteristiche per determinare o meno la *derecognition* dell'attività finanziaria. Più in dettaglio, le modifiche contrattuali determinano la cancellazione dell'attività finanziaria e l'iscrizione di una nuova quando sono ritenute "sostanziali". Per valutare la sostanzialità della modifica occorre effettuare una analisi qualitativa circa le motivazioni per le quali le modifiche stesse sono state effettuate. Al riguardo si distingue tra:

- rinegoziazioni effettuate con finalità commerciali a clienti *performing* per ragioni diverse rispetto alle difficoltà economico finanziarie del debitore. Si tratta di quelle rinegoziazioni che sono concesse, a condizioni di mercato, per evitare di perdere i clienti nei casi in cui questi richiedano l'adeguamento dell'onerosità del prestito alle condizioni praticate da altri istituti bancari. Tali tipologie di modifiche contrattuali sono considerate sostanziali in quanto volte a evitare una diminuzione dei ricavi futuri che si produrrebbe nel caso in cui il cliente decidesse di rivolgersi ad altro operatore. Esse comportano l'iscrizione a Conto Economico di eventuali differenze tra il valore contabile dell'attività finanziaria cancellata e il valore contabile della nuova attività iscritta;
- rinegoziazioni per difficoltà finanziaria della controparte: rientrano nella fattispecie in esame le concessioni effettuate a controparti in difficoltà finanziaria (misure di *forbearance*) che hanno la finalità di massimizzare il rimborso del finanziamento originario da parte del cliente e quindi evitare o contenere eventuali future perdite, attraverso la concessione di condizioni contrattuali potenzialmente più favorevoli alla controparte. In questi casi, di norma, la modifica è strettamente correlata alla sopravvenuta incapacità del debitore di ripagare i *cash flow* stabiliti originariamente e, pertanto, in assenza di altri fattori, ciò indica che non c'è stata in sostanza una estinzione dei *cash flow* originari tali da condurre alla *derecognition* dell'attività. Conseguentemente, le predette rinegoziazioni o modifiche contrattuali sono qualificabili come non sostanziali. Pertanto, esse non generano la *derecognition* dell'attività finanziaria e, in base al par. 5.4.3 dell'IFRS 9, comportano la rilevazione a Conto Economico della differenza tra il valore contabile ante modifica ed il valore dell'attività finanziaria ricalcolato attualizzando i flussi di cassa rinegoziati o modificati al tasso di interesse effettivo originario.

Al fine di valutare la sostanzialità della modifica contrattuale, oltre a comprendere le motivazioni sottostanti la modifica stessa, occorre valutare l'eventuale presenza di elementi che comportano l'alterazione dell'originaria natura del contratto in quanto introducono nuovi elementi di rischio o hanno un impatto ritenuto significativo sui flussi contrattuali originari dell'attività in modo da comportare la cancellazione dello stesso e la conseguente iscrizione di una nuova attività finanziaria. Rientrano in questa fattispecie, ad esempio, l'introduzione di nuove clausole contrattuali che mutano la valuta di riferimento del contratto, che consentono di convertire/sostituire il credito in strumenti di capitale del debitore o che determinano il fallimento del Test SPPI.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Gli interessi derivanti dai crediti detenuti verso banche e clientela sono classificati nella voce "10. Interessi attivi e proventi assimilati" e sono iscritti in base al principio della competenza temporale, sulla base del tasso di interesse effettivo, ossia applicando quest'ultimo al valore contabile lordo dell'attività finanziaria salvo per:

- le attività finanziarie deteriorate acquistate o originate. Come evidenziato in precedenza, per tali attività finanziarie viene applicato il tasso di interesse effettivo corretto per il credito al costo ammortizzato dell'attività finanziaria dalla rilevazione iniziale;
- le attività finanziarie che non sono attività finanziarie deteriorate acquistate o originate ma sono diventate attività finanziarie deteriorate in una seconda fase. Per tali attività finanziarie viene applicato il tasso di interesse effettivo al costo ammortizzato dell'attività finanziaria in esercizi successivi.

Se vi è un miglioramento del rischio di credito dello strumento finanziario, a seguito del quale l'attività finanziaria non è più deteriorata, e il miglioramento può essere obiettivamente collegato a un evento verificatosi dopo l'applicazione dei requisiti di cui al secondo punto del precedente elenco, negli esercizi successivi si calcolano gli interessi attivi applicando il tasso di interesse effettivo al valore contabile lordo.

Giova precisare che la Banca applica il criterio richiamato nel secondo punto del precedente elenco alle sole attività deteriorate valutate con metodologia analitica specifica. Sono, pertanto, escluse le attività finanziarie in stage 3 valutate con modalità analitica forfettaria, per le quali gli interessi sono calcolati sul valore lordo dell'esposizione.

Le rettifiche e le riprese di valore sono rilevate ad ogni data di riferimento nel Conto Economico alla voce "130. Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito". Gli utili e perdite risultanti dalla cessione di crediti sono iscritti nel Conto Economico alla voce "100. Utili/perdite da cessione o riacquisto".

Le componenti positive di reddito rappresentate dagli interessi attivi e dai proventi assimilati relativi ai titoli sono iscritte per competenza, sulla base del tasso di interesse effettivo, nelle voci di Conto Economico relative agli interessi.

Gli utili o le perdite riferiti ai titoli sono rilevati nel Conto Economico nella voce "100. Utili/perdite da cessione o riacquisto" nel momento in cui le attività sono cedute.

Eventuali riduzioni di valore dei titoli vengono rilevate nel Conto Economico alla voce "130. Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito". In seguito, se i motivi che hanno determinato l'evidenza della perdita di valore vengono rimossi, si procede all'iscrizione di riprese di valore con imputazione a Conto Economico nella stessa voce.

4 – OPERAZIONI DI COPERTURA

La Banca a fine esercizio non ha in corso operazioni con derivati classificabili tra i derivati di copertura.

5 – PARTECIPAZIONI

Criteri di classificazione

Con il termine partecipazioni si intendono gli investimenti nel capitale di altre imprese, generalmente rappresentati da azioni o da quote e classificati in partecipazioni di controllo, partecipazioni di collegamento (influenza notevole) e a controllo congiunto.

In particolare, si definiscono:

- **impresa controllata:** le partecipazioni in società nonché gli investimenti in entità sui quali la controllante esercita il controllo sulle attività rilevanti conformemente all'IFRS 10. Più precisamente "un investitore controlla un investimento quando è esposto o ha diritto a risultati variabili derivanti dal suo coinvolgimento nell'investimento e ha l'abilità di influenzare quei risultati attraverso il suo potere sull'investimento". Il potere richiede che l'investitore abbia diritti esistenti che gli conferiscono l'abilità corrente a dirigere le attività che influenzano in misura rilevante i risultati dell'investimento. Il potere si basa su un'abilità, che non è necessario esercitare in pratica. L'analisi del controllo è fatta su base continuativa. L'investitore deve rideterminare se controlla un investimento quando fatti e circostanze indicano che ci sono cambiamenti in uno o più elementi del controllo;
- **impresa collegata:** le partecipazioni in società per le quali pur non ricorrendo i presupposti del controllo, la Banca - direttamente o indirettamente - è in grado di esercitare un'influenza notevole in quanto ha il potere di partecipare alla determinazione delle politiche finanziarie e gestionali della partecipata. Tale influenza si presume (presunzione relativa) esistere per le società nelle quali la Banca possiede almeno il 20,00% dei diritti di voto della partecipata;
- **impresa a controllo congiunto (*Joint venture*):** partecipazione in una società che si realizza attraverso un accordo contrattuale che concede collettivamente a tutte le parti o ad un gruppo di parti il controllo dell'accordo.

Le partecipazioni che a livello di bilancio individuale delle singole entità partecipanti non hanno le caratteristiche per essere considerate come partecipazioni in società controllate o collegate ma che invece, a livello consolidato, sono qualificabili come tali, qualificano, già nel bilancio individuale delle singole entità del Gruppo, come partecipazioni sottoposte ad influenza notevole e coerentemente classificate nella voce "Partecipazioni", valutandole conseguentemente al costo di acquisto. In tali casi, l'influenza notevole è dimostrata dal fatto che la partecipazione della singola Banca affiliata è strumentale per il raggiungimento del controllo o del collegamento a livello di Gruppo.

Criteri di iscrizione

Le partecipazioni sono iscritte inizialmente al costo, comprensivo degli oneri accessori direttamente attribuibili.

Criteri di valutazione

Le partecipazioni in imprese controllate, collegate e soggette al controllo congiunto sono valutate adottando come criterio di valutazione il metodo del costo al netto delle eventuali perdite di valore.

Se emergono obiettive evidenze di riduzione di valore, si procede alla stima del valore recuperabile della partecipazione stessa, tenendo conto del valore attuale dei flussi finanziari futuri che la medesima potrà generare, incluso il valore di dismissione finale dell'investimento. Nel caso in cui il valore recuperabile dell'attivo sia inferiore al relativo valore contabile, la perdita di valore viene iscritta nel Conto Economico alla voce "220. Utili (Perdite) delle partecipazioni".

Criteri di cancellazione

Le partecipazioni sono cancellate quando il diritto a ricevere i flussi di cassa dall'attività è scaduto oppure laddove la partecipazione viene ceduta trasferendo in maniera sostanziale tutti i rischi ed i benefici ad essa connessi.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

I dividendi delle partecipate sono contabilizzati, nella voce "70. Dividendi e proventi simili". Questi ultimi sono rilevati nel Conto Economico solo quando (par. 5.7.1A dell'IFRS 9):

- sorge il diritto dell'entità a ricevere il pagamento del dividendo;
- è probabile che i benefici economici derivanti dal dividendo affluiranno all'entità; e
- l'ammontare del dividendo può essere attendibilmente valutato.

Normalmente le predette condizioni si verificano in occasione della delibera assembleare di approvazione del bilancio e distribuzione del risultato di esercizio da parte della società partecipata.

Eventuali rettifiche/riprese di valore connesse alla valutazione delle partecipazioni nonché utili o perdite derivanti dalla cessione sono imputate alla voce "220. Utili (Perdite) delle partecipazioni".

6 – ATTIVITÀ MATERIALI

Criteri di classificazione

La voce include principalmente i terreni, gli immobili ad uso funzionale (IAS 16) e quelli detenuti a scopo di investimento (IAS 40), gli impianti, i veicoli, i mobili, gli arredi e le attrezzature di qualsiasi tipo ad uso durevole.

Si definiscono "Immobili ad uso funzionale" quelle attività materiali immobilizzate e funzionali al perseguimento dell'oggetto sociale (tra cui quelli posseduti per essere impiegati nella fornitura di servizi oppure per scopi amministrativi). Rientrano, invece, tra gli immobili detenuti a scopo di investimento le proprietà possedute al fine di percepire canoni di locazione e/o per l'apprezzamento del capitale investito.

La voce accoglie anche attività materiali classificate in base allo IAS 2 - Rimanenze, che si riferiscono sia a beni derivanti dall'attività di escussione di garanzie o dall'acquisto in asta che l'impresa ha intenzione di vendere nel prossimo futuro, senza effettuare rilevanti opere di ristrutturazione, e che non hanno i presupposti per essere classificati nelle categorie precedenti, sia al portafoglio immobiliare comprensivo di aree edificabili, immobili in costruzione, immobili ultimati in vendita e iniziative di sviluppo immobiliare, detenuto in un'ottica di dismissione.

Sono inclusi i diritti d'uso acquisiti con il *leasing* e relativi all'utilizzo di un'attività materiale (per i locatari), le attività concesse in *leasing* operativo (per i locatori), nonché le migliorie e le spese incrementative sostenute su beni di terzi, purché relative ad attività materiali identificabili e separabili.

Criteri di iscrizione

Le attività materiali sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di costruzione, comprensivo di tutti gli eventuali oneri accessori direttamente imputabili all'acquisto e alla messa in funzione del bene.

Le spese di manutenzione straordinaria ed i costi aventi natura incrementativa che comportano un incremento dei benefici futuri generati dal bene, se identificabili e separabili, sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi. Se tali migliorie non sono identificabili e separabili vengono iscritte tra le "Altre Attività" e successivamente ammortizzate sulla base della durata dei contratti cui si riferiscono per i beni di terzi oppure lungo la vita residua del bene se di proprietà.

Le spese per riparazioni, manutenzioni o altri interventi per garantire l'ordinario funzionamento dei beni sono invece imputate a Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenute.

Secondo l'IFRS 16 i *leasing* sono contabilizzati sulla base del modello del "*right of use*" per cui, alla data iniziale, il locatario ha un'obbligazione finanziaria a effettuare pagamenti dovuti al locatore per compensare il suo diritto a utilizzare il bene sottostante durante la durata del *leasing*. Quando l'attività è resa disponibile al locatario per il relativo utilizzo (data iniziale), il locatario riconosce sia la passività che l'attività consistente nel diritto di utilizzo.

Criteri di valutazione

Dopo la rilevazione iniziale le attività materiali, inclusi gli immobili non strumentali, salvo quanto di seguito precisato, sono iscritte in bilancio al costo al netto degli ammortamenti cumulati e di eventuali svalutazioni per riduzioni di valore, conformemente al modello del costo.

Le attività materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base della loro vita utile, adottando come criterio di ammortamento il metodo a quote costanti. Non sono soggetti ad ammortamento:

- i terreni, siano essi stati acquisiti singolarmente o incorporati nel valore dei fabbricati, in quanto considerati a vita utile indefinita. Nel caso in cui il loro valore sia incorporato nel valore del fabbricato, sono considerati beni separabili dall'edificio i soli immobili detenuti "cielo terra"; la suddivisione tra il valore del terreno e il valore del fabbricato avviene sulla base di perizia di periti indipendenti;
- gli investimenti immobiliari che sono valutati al *fair value* in conformità al principio contabile IAS 40;

Il processo di ammortamento inizia quando il bene è disponibile per l'uso. Per i beni acquisiti nel corso dell'esercizio l'ammortamento è calcolato su base giornaliera a partire dalla data di entrata in uso del cespite.

Una svalutazione per perdita di valore è rilevata per un ammontare corrispondente all'eccedenza del valore contabile rispetto al valore recuperabile. Il valore recuperabile di un'attività è pari al maggiore tra il *fair value*, al netto degli eventuali costi di vendita, ed il relativo valore d'uso del bene, inteso come il valore attuale dei flussi futuri originati dal cespite. Le eventuali rettifiche sono imputate nel Conto Economico.

Qualora vengano meno i motivi che hanno portato alla rilevazione della perdita, si dà luogo ad una ripresa di valore, che non può superare il valore che l'attività avrebbe avuto, al netto degli ammortamenti calcolati, in assenza di precedenti perdite di valore.

Con riferimento all'attività consistente nel diritto di utilizzo, contabilizzata in base all'IFRS 16, essa viene misurata utilizzando il modello del costo secondo lo IAS 16 Immobili, impianti e macchinari; in questo caso l'attività è successivamente ammortizzata e soggetta a *impairment test* nel caso emergano degli indicatori di *impairment*.

Criteri di cancellazione

Le attività materiali sono eliminate dallo Stato Patrimoniale al momento della dismissione o quando sono ritirate permanentemente dall'uso e, di conseguenza, non sono attesi benefici economici futuri che derivino dalla loro cessione o dal loro utilizzo.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dallo smobilizzo o dalla dismissione delle attività materiali sono determinate come differenza tra il corrispettivo netto di cessione e il valore contabile del bene; esse sono rilevate nel Conto Economico alla stessa data in cui sono eliminate dalla contabilità.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

L'ammortamento, le rettifiche di valore per deterioramento e le riprese di valore delle attività materiali è contabilizzato nel Conto Economico alla voce 180. "Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali".

Nel primo esercizio l'ammortamento è rilevato proporzionalmente al periodo di effettivo utilizzo del bene.

Le attività soggette ad ammortamento sono rettificate per possibili perdite di valore ogni qualvolta eventi o cambiamenti di situazioni indichino che il valore contabile potrebbe non essere recuperabile. Le predette perdite di valore sono rilevate nel Conto Economico così come gli eventuali ripristini da contabilizzare qualora vengano meno i motivi che hanno portato alla rilevazione della perdita di valore.

Nella voce 250. "Utili (Perdite) da cessione di investimenti" sono oggetto di rilevazione il saldo, positivo o negativo, tra gli utili e le perdite da realizzo di investimenti.

7 – ATTIVITÀ IMMATERIALI

Al 31 dicembre la Banca non detiene "attività immateriali".

8 – ATTIVITÀ NON CORRENTI E GRUPPI DI ATTIVITÀ IN VIA DI DISMISSIONE

Al 31 dicembre la Banca non detiene "attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione".

9 – FISCALITÀ CORRENTE E DIFFERITA

Fiscalità corrente

Le attività e passività fiscali per imposte correnti sono rilevate al valore dovuto o recuperabile a fronte dell'utile (perdita) fiscale, applicando le aliquote e la normativa fiscale vigente. Le imposte correnti non ancora pagate, in tutto o in parte alla data di riferimento, sono inserite tra le "Passività fiscali correnti" dello Stato Patrimoniale.

Nel caso di pagamenti eccedenti, che hanno dato luogo ad un credito recuperabile, questo è contabilizzato tra le "Attività fiscali correnti" dello Stato Patrimoniale.

In conformità alle previsioni dello IAS 12, la Banca procede a compensare le attività e le passività fiscali correnti se, e solo se, essa:

- ha un diritto esecutivo a compensare gli ammontari rilevati;
- intende estinguere per il residuo netto, o realizzare l'attività e contemporaneamente estinguere la passività.

Fiscalità differita

Le attività e le passività fiscali differite sono contabilizzate utilizzando il c.d. "*balance sheet liability method*", tenendo conto delle differenze temporanee tra il valore contabile di una attività o di una passività e il suo valore riconosciuto ai fini fiscali. Esse sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali applicabili, in ragione della legge vigente, nell'esercizio in cui l'attività fiscale anticipata sarà realizzata o la passività fiscale differita sarà estinta.

Le attività fiscali vengono rilevate solo se si ritiene probabile che in futuro si realizzerà un reddito imponibile a fronte del quale potrà essere utilizzata tale attività.

In particolare, la normativa fiscale può comportare delle differenze tra reddito imponibile e reddito civilistico, che, se temporanee, provocano, unicamente uno sfasamento temporale che comporta l'anticipo o il differimento del momento impositivo rispetto al periodo di competenza, determinando una differenza tra il valore contabile di un'attività o di una passività nello Stato Patrimoniale e il suo valore riconosciuto ai fini fiscali. Tali differenze si distinguono in "Differenze temporanee deducibili" e in "Differenze temporanee imponibili".

Attività per imposte anticipate

Le "Differenze temporanee deducibili" indicano una futura riduzione dell'imponibile fiscale, a fronte di un'anticipazione della tassazione rispetto alla competenza economico-civilistica. Esse generano imposte differite attive in quanto esse determineranno un minor carico fiscale in futuro, a condizione che negli esercizi successivi siano realizzati utili tassabili in misura sufficiente a coprire la realizzazione delle imposte pagate in via anticipata.

Le "Attività per imposte anticipate" sono rilevate per tutte le differenze temporanee deducibili se è probabile che sarà realizzato un reddito imponibile a fronte del quale potranno essere utilizzate le differenze temporanee deducibili. Tuttavia, la probabilità del recupero delle imposte anticipate relative ad avviamenti, altre attività immateriali e rettifiche su crediti,

è da ritenersi automaticamente soddisfatta per effetto delle disposizioni di legge che ne prevedono la trasformazione in credito d'imposta in presenza di perdita d'esercizio civilistica e/o fiscale.

La trasformazione ha effetto a decorrere dalla data di approvazione, da parte dell'assemblea dei soci, del bilancio individuale in cui è stata rilevata la perdita.

L'origine della differenza tra il maggior reddito fiscale rispetto a quello civilistico è principalmente dovuta a componenti negativi di reddito fiscalmente deducibili in esercizi successivi a quelli di iscrizione in bilancio.

Passività per imposte differite

Le "Differenze temporanee imponibili" indicano un futuro incremento dell'imponibile fiscale e conseguentemente generano "Passività per imposte differite", in quanto queste differenze danno luogo ad ammontari imponibili negli esercizi successivi a quelli in cui vengono imputati al Conto Economico civilistico, determinando un differimento della tassazione rispetto alla competenza economico-civilistica.

Le "Passività per imposte differite" sono rilevate per tutte le differenze temporanee imponibili con eccezione delle riserve in sospensione d'imposta in quanto non è previsto che siano effettuate operazioni che ne determinano la tassazione.

L'origine della differenza tra il minor reddito fiscale rispetto a quello civilistico è dovuta a:

- componenti positivi di reddito tassabili in esercizi successivi a quelli in cui sono stati iscritti in bilancio;
- componenti negativi di reddito deducibili in esercizi antecedenti a quello in cui saranno iscritti in bilancio secondo criteri civilistici.

Le attività e le passività iscritte per imposte anticipate e differite vengono sistematicamente valutate per tener conto di eventuali modifiche intervenute nella normativa o nelle aliquote.

Le imposte anticipate e quelle differite sono contabilizzate a livello patrimoniale a saldi aperti e senza compensazioni e sono contabilizzate nella voce 100."Attività fiscali b) anticipate" e nella voce 60." Passività fiscali b) differite".

Qualora le attività e le passività fiscali differite si riferiscano a componenti che hanno interessato il conto economico, la contropartita è rappresentata dalle imposte sul reddito. Nei casi in cui le imposte anticipate e differite riguardino transazioni che hanno interessato direttamente il patrimonio netto senza influenzare il conto economico (quali le valutazioni degli strumenti finanziari valutati al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva) le stesse vengono iscritte in contropartita al patrimonio netto, interessando la specifica riserva quando previsto.

Global minimum tax (D.Lgs. 27 dicembre 2023, n. 209)

Nel dare attuazione ai principi previsti dalla legge 9 agosto 2023 n. 111, il D.Lgs. 27 dicembre 2023 n. 209 ha recepito nell'ordinamento italiano la Direttiva (UE) 2022/2523 del Consiglio del 15 dicembre 2022, intesa a garantire un livello di imposizione fiscale minimo globale (c.d. "Global Minimum Tax" o nel seguito anche GMT) per i grandi gruppi multinazionali di imprese e i gruppi nazionali su larga scala nell'Unione.

Il Titolo II di tale decreto ha introdotto un regime di imposizione minima globale (c.d. "Global Minimum Tax") allineato alle c.d. Regole GloBE concepite a livello internazionale in sede OCSE al fine di contrastare la concorrenza fiscale dannosa tra Stati.

La normativa in oggetto si applica, in linea di principio, dagli esercizi che decorrono a partire dal 1° gennaio 2024, nei confronti di gruppi nazionali e multinazionali con ricavi risultanti da bilancio consolidato della controllante capogruppo superiori a 750 milioni di euro in almeno due dei quattro esercizi precedenti a quello considerato.

La *Global Minimum Tax* mira a garantire un'imposizione effettiva almeno pari al 15% per ogni giurisdizione in cui i predetti gruppi sono localizzati, attraverso l'applicazione di un'imposta integrativa nei casi in cui il c.d. "Effective Tax Rate" in una data giurisdizione, a valle degli aggiustamenti previsti dalle regole di cui al citato Titolo II e ai rispettivi decreti attuativi, risulti inferiore alla suddetta aliquota di tassazione minima.

Nel corso del 2024, la normativa in oggetto è stata integrata dal Decreto Ministeriale 20 maggio 2024, avente ad oggetto la disciplina dei regimi transitori semplificati (c.d. "Transitional Safe Harbours" o "TSH"), nonché dal Decreto Ministeriale 1° luglio 2024 sulla c.d. "imposta minima nazionale".

Con specifico riguardo al Gruppo Cassa Centrale, si evidenzia che con la Direttiva del Ministero dell'Economia e delle Finanze rilasciata in data 17 febbraio 2025 rubricata "Linee guida in materia di imposizione minima globale, introdotta con Decreto Legislativo 27 dicembre 2023, n. 209 – carenza dei presupposti applicativi in capo ai gruppi bancari cooperativi" è stato chiarito che le banche affiliate partecipanti ai gruppi bancari cooperativi in virtù di un "contratto di coesione" riflesso nel bilancio consolidato, non rientrano nel perimetro applicativo della *Global Minimum Tax* in quanto la Capogruppo non detiene un rapporto partecipativo di controllo (*equity interest*), essendo tale controllo partecipativo requisito necessario per l'identificazione di un Gruppo nonché una pre-condizione essenziale per l'applicabilità ed il funzionamento della GMT.

Limitando il perimetro normativo al gruppo industriale costituito dalla Capogruppo e dalle sue controllate, come definito sulla base del rapporto partecipativo di controllo propriamente detto e quindi senza tenere conto dell'accordo di coesione, lo stesso con efficacia dal 1° gennaio 2024 quale Gruppo Multinazionale che supera la soglia di ricavi di 750 milioni di Euro per due dei quattro esercizi precedenti rientra nel campo di applicazione della GMT ed è quindi

potenzialmente impattato dalla stessa, avendo riguardo, oltre all'Italia, all'ulteriore giurisdizione del Lussemburgo, ove è presente la società controllata *Neam*.

Alla data di chiusura dell'esercizio, sulla base delle analisi svolte per il Gruppo Cassa Centrale Banca, identificato in base al rapporto di controllo partecipativo, l'esposizione alle imposte sul reddito del secondo pilastro nelle due giurisdizioni in cui è presente (Italia e Lussemburgo) alla data di chiusura dell'esercizio è valutata essere nulla in quanto, in entrambe le giurisdizioni in cui è presente (Italia e Lussemburgo), risulta superato il c.d. *Simplified ETR Test*, applicato tenuto conto dei chiarimenti OCSE ad oggi disponibili.

Si precisa infine, che il Gruppo, ad oggi, sta monitorando i continui sviluppi della normativa sia a livello globale che nazionale, anche al fine di porre in essere i necessari processi di gestione della GMT.

10 – FONDI PER RISCHI ED ONERI

Criteri di classificazione

Conformemente alle previsioni dello IAS 37, i fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti relativi ad obbligazioni attuali (legali o implicite) originate da un evento passato, per le quali sia probabile l'utilizzo di risorse economiche per l'adempimento dell'obbligazione stessa, sempre che possa essere effettuata una stima attendibile del relativo ammontare.

Criteri di iscrizione

Nella presente voce figurano:

- "Fondi per rischio di credito relativo a impegni e garanzie finanziarie rilasciate": viene iscritto il valore degli accantonamenti complessivi per rischio di credito a fronte di impegni a erogare fondi e di garanzie finanziarie rilasciate che sono soggetti alle regole di svalutazione dell'IFRS 9 (cfr. paragrafo 2.1, lettera e); paragrafo 5.5; appendice A), ivi inclusi le garanzie finanziarie rilasciate e gli impegni a erogare fondi che sono valutati al valore di prima iscrizione al netto dei ricavi complessivi rilevati in conformità all'IFRS 15;
- "Fondi su altri impegni e altre garanzie rilasciate": viene iscritto il valore degli accantonamenti complessivi a fronte di altri impegni e altre garanzie rilasciate che non sono soggetti alle regole di svalutazione dell'IFRS 9 (cfr. IFRS 9, paragrafo 2.1, lettere e) e g));
- "Fondi di quiescenza e obblighi simili": include gli accantonamenti a fronte di benefici erogati al dipendente successivamente alla cessazione del rapporto di lavoro nella forma di piani a contribuzione definita o a prestazione definita;
- "Altri fondi per rischi ed oneri": figurano gli altri fondi per rischi e oneri costituiti in ossequio a quanto previsto dai principi contabili internazionali (es. oneri per il personale, controversie fiscali).

Criteri di valutazione

L'importo rilevato come accantonamento rappresenta la migliore stima possibile dell'onere richiesto per adempiere all'obbligazione esistente alla data di riferimento.

Laddove l'elemento temporale sia significativo, gli accantonamenti vengono attualizzati utilizzando i tassi correnti di mercato.

I fondi accantonati sono periodicamente riesaminati ed eventualmente rettificati per riflettere la miglior stima corrente. Quando a seguito del riesame, il sostenimento dell'onere diviene improbabile, l'accantonamento viene stornato. Per quanto attiene i fondi relativi ai benefici ai dipendenti si rimanda al successivo paragrafo "15.2 - Trattamento di fine rapporto e premi di anzianità ai dipendenti".

Criteri di cancellazione

Se non è più probabile che sarà necessario l'impiego di risorse atte a produrre benefici economici per adempiere all'obbligazione, l'accantonamento deve essere stornato. Un accantonamento deve essere usato solo per quelle spese per le quali esso fu originariamente iscritto.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

L'accantonamento è rilevato nel Conto Economico alla voce 170. "Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri".

Nella voce figura il saldo, positivo o negativo, tra gli accantonamenti e le eventuali riattribuzioni a Conto Economico di fondi ritenuti esuberanti.

Gli accantonamenti netti includono anche i decrementi dei fondi per l'effetto attualizzazione nonché i corrispondenti incrementi dovuti al trascorrere del tempo (maturazione degli interessi impliciti nell'attualizzazione).

11 – PASSIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL COSTO AMMORTIZZATO

Criteri di classificazione

Le passività finanziarie valutate al costo ammortizzato includono i debiti verso banche e verso clientela, qualunque sia la loro forma tecnica (depositi, conti correnti, finanziamenti, *leasing*), diversi dalle "Passività finanziarie di negoziazione" e dalle "Passività finanziarie designate al *fair value*".

Nella voce figurano, altresì, i titoli emessi con finalità di raccolta (ad esempio i certificati di deposito, titoli obbligazionari) valutati al costo ammortizzato. Sono inclusi i titoli che alla data di riferimento risultano scaduti ma non ancora rimborsati.

Criteri di iscrizione

La prima iscrizione di tali passività finanziarie avviene all'atto della ricezione delle somme raccolte o all'emissione dei titoli di debito. Il valore a cui sono iscritte corrisponde al relativo *fair value*, normalmente pari all'ammontare incassato od al prezzo di emissione, aumentato degli eventuali costi/proventi aggiuntivi direttamente attribuibili alla singola operazione di provvista o di emissione e non rimborsati dalla controparte creditrice. Sono esclusi i costi interni di carattere amministrativo.

Il *fair value* delle passività finanziarie, eventualmente emesse a condizioni diverse da quelle di mercato, è oggetto di apposita stima e la differenza rispetto al corrispettivo incassato è, ove del caso, imputata direttamente a Conto Economico.

Criteri di valutazione

Dopo la rilevazione iniziale, effettuata al *fair value* alla data di sottoscrizione del contratto, le passività finanziarie sono valutate al costo ammortizzato utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

Fanno eccezione le passività a breve termine, ove il fattore temporale risulti trascurabile, che rimangono iscritte per il valore incassato, e i cui costi e proventi direttamente attribuibili all'operazione sono iscritti nelle pertinenti voci del Conto Economico.

Criteri di cancellazione

Le passività finanziarie sono cancellate dal bilancio quando estinte o scadute, ovvero quando si procede al riacquisto di titoli di propria emissione con conseguente ridefinizione del debito iscritto per titoli in circolazione.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Le componenti negative di reddito rappresentate dagli interessi passivi sono iscritte, per competenza, nelle voci di Conto Economico relative agli interessi.

L'eventuale differenza tra il valore di riacquisto dei titoli di propria emissione ed il corrispondente valore contabile della passività viene iscritto a Conto Economico nella voce 100. "Utili (perdite) da cessione o riacquisto di: c) Passività finanziarie".

12 – PASSIVITÀ FINANZIARIE DI NEGOZIAZIONE

Alla data del 31 dicembre 2025 la Banca non detiene passività classificate nel portafoglio di negoziazione.

13 – PASSIVITÀ FINANZIARIE DESIGNATE AL FAIR VALUE

La Banca alla data del 31 dicembre non ha in essere passività classificate in questa voce.

14 – OPERAZIONI IN VALUTA

Criteri di classificazione

Tra le attività e le passività in valuta figurano, oltre a quelle denominate esplicitamente in una valuta diversa dall'euro, anche quelle che prevedono clausole di indicizzazione finanziaria collegate al tasso di cambio dell'euro con una determinata valuta o con un determinato paniere di valute.

Ai fini delle modalità di conversione da utilizzare, le attività e passività in valuta sono suddivise tra poste monetarie (classificate tra le poste correnti) e non monetarie (classificate tra le poste non correnti).

Gli elementi monetari consistono nel denaro posseduto e nelle attività e passività da ricevere o pagare, in ammontari di denaro fisso o determinabili. Gli elementi non monetari si caratterizzano per l'assenza di un diritto a ricevere o di un'obbligazione a consegnare un ammontare di denaro fisso o determinabile.

Criteri di iscrizione

Le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, in divisa di conto, applicando all'importo in valuta estera il tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione.

Criteri di valutazione

Ad ogni chiusura del bilancio o di situazione infrannuale, gli elementi originariamente denominati in valuta estera sono valorizzati come segue:

- le poste monetarie sono convertite al tasso di cambio alla data di chiusura del periodo;
- le poste non monetarie valutate al costo storico sono convertite al tasso di cambio in essere alla data della operazione;
- le poste non monetarie valutate al *fair value* sono convertite al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura del periodo.

Criteria di rilevazione delle componenti reddituali

Le differenze di cambio che si generano tra la data dell'operazione e la data del relativo pagamento, su elementi di natura monetaria, sono contabilizzate nel Conto Economico dell'esercizio in cui sorgono, alla stregua di quelle che derivano dalla conversione di elementi monetari a tassi diversi da quelli di conversione iniziali, o di conversione alla data di chiusura del bilancio precedente.

Quando un utile o una perdita relativi ad un elemento non monetario sono rilevati a patrimonio netto, la differenza cambio relativa a tale elemento è rilevata anch'essa a patrimonio netto.

Quando un utile o una perdita sono rilevati a Conto Economico, è parimenti rilevata a Conto Economico anche la relativa differenza cambio.

15 – ALTRE INFORMAZIONI

15.1 Trattamento di fine rapporto e premi di anzianità ai dipendenti

Il trattamento di fine rapporto (T.F.R.) è assimilabile ad un "beneficio successivo al rapporto di lavoro" (*post employment benefit*) del tipo a "Prestazioni Definite" (*defined benefit plan*) per il quale è previsto, in base allo IAS 19, che il suo valore venga determinato mediante metodologie di tipo attuariale.

Conseguentemente, la valutazione di fine esercizio è effettuata in base al metodo dei benefici maturati utilizzando il criterio del credito unitario previsto (*Projected Unit Credit Method*).

Tale metodo prevede la proiezione degli esborsi futuri sulla base di analisi storiche, statistiche e probabilistiche, nonché in virtù dell'adozione di opportune basi tecniche demografiche.

Esso consente di calcolare il T.F.R. maturato ad una certa data in senso attuariale, distribuendo l'onere per tutti gli anni di stimata permanenza residua dei lavoratori in essere e non più come onere da liquidare nel caso in cui l'azienda cessi la propria attività alla data di riferimento.

La valutazione del T.F.R. del personale dipendente è effettuata da un attuario indipendente in conformità alla metodologia sopra indicata.

A seguito dell'entrata in vigore della riforma della previdenza complementare, di cui al D.Lgs. 252/2005, le quote di trattamento di fine rapporto maturate fino al 31 dicembre 2006 rimangono in azienda, mentre le quote che maturano a partire dal 1° gennaio 2007 sono state, a scelta del dipendente, destinate a forme di previdenza complementare ovvero al fondo di Tesoreria dell'INPS.

Queste ultime sono quindi rilevate a Conto Economico sulla base dei contributi dovuti in ogni esercizio; non si è proceduto all'attualizzazione finanziaria dell'obbligazione verso il fondo previdenziale o l'INPS, in ragione della scadenza inferiore a 12 mesi.

In base allo IAS 19, il T.F.R. versato al fondo di Tesoreria INPS si configura, al pari della quota versata al fondo di previdenza complementare, come un piano a contribuzione definita.

Le quote maturate e riversate ai fondi integrativi di previdenza complementare sono contabilizzate alla sottovoce di Conto Economico "160. a) Spese per il personale".

Tali quote si configurano come un piano a contribuzione definita, poiché l'obbligazione dell'impresa nei confronti del dipendente cessa con il versamento delle quote maturate. Per tale fattispecie, pertanto, nel passivo potrà essere iscritta solo la quota di debito (tra le "Altre passività") per i versamenti ancora da effettuare all'INPS ovvero ai fondi di previdenza complementare alla data di riferimento.

Il principio IAS 19 prevede che tutti gli utili e perdite attuariali maturati alla data di riferimento siano rilevati immediatamente nel "prospetto della redditività complessiva".

Fra gli "Altri benefici a lungo termine" descritti dallo IAS 19 rientrano i premi di anzianità ai dipendenti. Tali benefici devono essere valutati, in conformità allo IAS 19, con la stessa metodologia utilizzata per la determinazione del TFR, in quanto compatibile.

La passività per il premio di anzianità viene rilevata tra i fondi rischi e oneri dello Stato Patrimoniale.

L'accantonamento, come la riattribuzione a Conto Economico di eventuali eccedenze dello specifico fondo (dovute ad esempio a modifiche di ipotesi attuariali), è imputato a Conto Economico fra le "Spese del Personale".

15.2 Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi sono rilevati nel momento in cui viene trasferito il controllo dei beni o servizi al cliente ad un ammontare che rappresenta l'importo del corrispettivo a cui si ritiene di avere diritto.

La rilevazione dei ricavi avviene attraverso un processo di analisi che implica le fasi di seguito elencate:

- identificazione del contratto, definito come un accordo in cui le parti si sono impegnate ad adempiere alle rispettive obbligazioni;
- individuazione delle singole obbligazioni di fare ("*performance obligations*") contenute nel contratto;

- determinazione del prezzo della transazione, ossia il corrispettivo atteso per il trasferimento al cliente dei beni o dei servizi;
- ripartizione del prezzo della transazione a ciascuna "performance obligation", sulla base dei prezzi di vendita della singola obbligazione;
- riconoscimento dei ricavi nel momento in cui (o man mano che) l'obbligazione di fare risulta adempiuta trasferendo al cliente il bene o servizio promesso.

Ciò premesso, il riconoscimento dei ricavi può avvenire:

- a) in un determinato momento, quando l'entità adempie l'obbligazione di fare trasferendo al cliente il bene o servizio promesso oppure;
- b) lungo un periodo di tempo, mano a mano che l'entità adempie l'obbligazione di fare trasferendo al cliente il bene o servizio promesso.

Con riferimento al precedente punto b), una "performance obligation" è soddisfatta lungo un periodo di tempo se si verifica almeno una delle condizioni di seguito riportate:

- il cliente controlla il bene oggetto del contratto nel momento in cui viene creato o migliorato;
- il cliente riceve e consuma nello stesso momento i benefici nel momento in cui l'entità effettua la propria prestazione;
- la prestazione della società crea un bene personalizzato per il cliente e la società ha un diritto al pagamento per le prestazioni completate alla data di trasferimento del bene.

Se non è soddisfatto nessuno dei criteri allora il ricavo viene rilevato in un determinato momento.

Gli indicatori del trasferimento del controllo sono: I) l'obbligazione al pagamento II) il titolo legale del diritto al corrispettivo maturato III) il possesso fisico del bene IV) il trasferimento dei rischi e benefici legati alla proprietà V) l'accettazione del bene.

Con riguardo ai ricavi realizzati lungo un periodo di tempo, la Banca adotta un criterio di contabilizzazione temporale. In relazione a quanto sopra, di seguito si riepilogano le principali impostazioni seguite dalla Banca:

- gli interessi sono riconosciuti pro-rata temporis, sulla base del tasso di interesse contrattuale o di quello effettivo nel caso di applicazione del costo ammortizzato;
- gli interessi di mora, eventualmente previsti in via contrattuale, sono contabilizzati a Conto Economico solo al momento del loro effettivo incasso;
- i dividendi sono rilevati a Conto Economico nel periodo in cui ne viene deliberata la distribuzione;
- le commissioni per ricavi da servizi sono iscritte, sulla base dell'esistenza di accordi contrattuali, nel periodo in cui i servizi stessi sono stati prestati.

I ricavi derivanti dalla vendita di attività non finanziarie sono rilevati al momento del perfezionamento della vendita, a meno che non si sia mantenuta la maggior parte dei rischi e benefici connessi con l'attività.

I costi sono rilevati a Conto Economico secondo il principio della competenza economica; i costi relativi all'ottenimento e l'adempimento dei contratti con la clientela sono rilevati a Conto Economico nei periodi nei quali sono contabilizzati i relativi ricavi.

15.3 Spese per migliorie su beni di terzi

I costi di ristrutturazione su immobili non di proprietà vengono capitalizzati in considerazione del fatto che per la durata del contratto di locazione la società utilizzatrice ha il controllo dei beni e può trarre da essi benefici economici futuri. I suddetti costi, classificati tra le "Altre attività", vengono ammortizzati per un periodo non superiore alla durata del contratto di locazione.

15.4 Modalità di rilevazione delle perdite di valore

Perdite di valore delle attività finanziarie

Le attività finanziarie diverse da quelle valutate al *fair value* con impatto a conto economico, ai sensi dell'IFRS 9, sono sottoposte ad una valutazione – da effettuarsi ad ogni data di bilancio – che ha l'obiettivo di verificare se esistano indicatori che le predette attività possano aver subito una riduzione di valore (c.d. indicatori di *impairment*).

Nel caso in cui sussistano i predetti indicatori, le attività finanziarie in questione sono considerate deteriorate (*stage 3*) e a fronte delle stesse devono essere rilevate rettifiche di valore pari alle perdite attese relative alla loro intera vita residua.

Per le attività finanziarie per le quali non sussistono indicatori di *impairment* (*stage 1* e *stage 2*), occorre verificare se esistono indicatori tali per cui il rischio creditizio della singola operazione risulti significativamente incrementato rispetto al momento di iscrizione iniziale ed applicare, di conseguenza, i criteri sottesi al modello di *impairment* IFRS 9.

Il modello di *impairment* IFRS 9

Il perimetro di applicazione del modello di *impairment* IFRS 9 adottato dalla Banca, su cui si basano i requisiti per il calcolo degli accantonamenti, include strumenti finanziari quali titoli di debito, finanziamenti, crediti commerciali, attività derivanti da contratti e crediti originati da operazioni di *leasing*, rilevati al costo ammortizzato o al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva nonché le esposizioni fuori bilancio (garanzie finanziarie e impegni ad erogare fondi).

Il predetto modello di *impairment* è caratterizzato da una visione prospettica (c.d. *forward looking*) e, in determinate circostanze, può richiedere la rilevazione immediata di tutte le perdite previste nel corso della vita di un credito. Detta stima dovrà peraltro essere continuamente adeguata anche in considerazione del rischio di credito della controparte. Per effettuare tale stima, il modello di *impairment* dovrà considerare non solo dati passati e presenti, ma anche informazioni relative ad eventi futuri.

Per le esposizioni creditizie rientranti nel perimetro di applicazione del modello di *impairment* il principio contabile prevede l'allocazione dei singoli rapporti in uno dei 3 *stage* di seguito elencati:

- in *stage 1*, i rapporti che non presentano, alla data di valutazione, un incremento significativo del rischio di credito o che possono essere identificati come *low credit risk*;
- in *stage 2*, i rapporti che alla data di riferimento presentano un incremento significativo o non presentano le caratteristiche per essere identificati come *low credit risk*;
- in *stage 3*, i rapporti non *performing*.

Nello specifico, la Banca ha previsto l'allocazione dei singoli rapporti creditizi, per cassa e fuori bilancio, in uno dei 3 *stage* di seguito elencati sulla base dei seguenti criteri:

- in *stage 1*, i rapporti con data di generazione inferiore a tre mesi dalla data di valutazione o che non presentano nessuna delle caratteristiche descritte al punto successivo;
- in *stage 2*, le posizioni che alla data di riferimento presentano un significativo incremento del rischio di credito:
 - rapporti appartenenti a taluni *cluster* geo-settoriali particolarmente rischiosi, identificati da PD IFRS 9 superiore in media al 20%, ossia identificati "collettivamente" come rischiosi;
 - rapporti che alla data di valutazione sono classificati in *watch list*, ossia come bonis sotto osservazione;
 - rapporti che alla data di valutazione presentano un incremento di PD rispetto a quella all'*origination* che supera determinate soglie calcolate con metodi di regressione quantilica;
 - presenza dell'attributo di *forborne performing*;
 - presenza di scaduti e/o sconfini da più di 30 giorni;
 - rapporti (privi della PD lifetime alla data di erogazione) che alla data di valutazione non presentano le caratteristiche per essere identificati come *low credit risk* (come di seguito descritto);
 - rapporti di controparti classificate come *performing* e identificati sulla base della *policy* di Gruppo come POCI (*Purchased or originated credit impaired*);
 - rapporti con copertura oggetto di *overlay* oltre predefinite soglie di copertura sono trasferiti in *stage 2*;
- in *stage 3*, i crediti non *performing*. Si tratta dei singoli rapporti relativi a controparti classificate nell'ambito di una delle categorie di credito deteriorato contemplate dalla Circolare della Banca d'Italia n. 272/2008 e successivi aggiornamenti. Rientrano in tale categoria le esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate, le inadempienze probabili e le sofferenze.

Si considerano *low credit risk* i rapporti *performing* che alla data di valutazione presentano una PD *one-year* IFRS9 non superiore a 0,3%.

L'allocazione dei rapporti nell'ambito degli *stage* previsti dal principio IFRS 9 avviene in modalità automatica secondo i criteri sopra definiti.

La stima della perdita attesa attraverso la metodologia *Expected Credit Loss (ECL)*, per le classi sopra definite, avviene in funzione dell'allocazione di ciascun rapporto nei tre *stage* di riferimento, come di seguito dettagliato:

- *stage 1*, la perdita attesa è misurata entro l'orizzonte temporale di un anno;
- *stage 2*, la perdita attesa è misurata considerando tutte le perdite che si presume saranno sostenute durante l'intera vita dell'attività finanziaria ("*lifetime expected loss*");
- *stage 3*, la perdita attesa deve essere calcolata con una prospettiva *lifetime*, ma diversamente dalle posizioni in *stage 2*, il calcolo della perdita attesa *lifetime* sarà analitico. Inoltre, ove appropriato, saranno introdotti elementi *forward looking* nella valutazione delle predette posizioni rappresentati in particolare dalla inclusione di differenti scenari (ad es. di cessione) ponderati per la relativa probabilità di accadimento. Più in dettaglio, nell'ambito della stima del valore di recupero delle posizioni (in particolare di quelle classificate a sofferenza) l'inclusione di uno scenario di cessione, alternativo ad uno scenario di gestione interna, comporta normalmente la rilevazione di maggiori rettifiche di valore connesse all'applicazione dei prezzi di vendita ponderati per la relativa probabilità di accadimento dello scenario di cessione.

Con specifico riferimento ai crediti verso banche, la Banca ha adottato un modello di determinazione del significativo incremento del rischio di credito lievemente differente da quello previsto per i crediti verso clientela, sebbene le logiche di *stage allocation* adottate per i crediti verso banche siano state definite nel modo più coerente possibile rispetto a quelle implementate per i crediti verso clientela.

Più in dettaglio, con riferimento ai crediti verso banche, i rapporti *low credit risk* sono quelli in *bonis* che alla data di valutazione presentano le seguenti caratteristiche:

- assenza di PD *lifetime* alla data di erogazione;
- PD *point in time* inferiore a 0,3%.

L'allocazione dei rapporti interbancari nell'ambito degli *stage* previsti dal principio IFRS 9 avviene in modalità automatica secondo i criteri sopra definiti. Tutto ciò premesso, per i crediti verso banche, la Banca adotta un modello di *impairment*

IFRS 9 sviluppato ad hoc per la specifica tipologia di controparte e pertanto differente dal modello utilizzato per i crediti verso clientela.

Anche per i crediti verso banche la stima della perdita attesa attraverso la metodologia *Expected Credit Loss (ECL)*, per le classi sopra definite, avviene in funzione dell'allocazione di ciascun rapporto nei tre *stage* di riferimento, come di seguito dettagliato:

- *stage 1*: la perdita attesa è misurata su un orizzonte temporale di 12 mesi;
- *stage 2*: la perdita attesa è misurata su un orizzonte temporale che contempla l'intera durata del rapporto sino a scadenza (cd. LEL, *Lifetime Expected Loss*);
- *stage 3*, la perdita attesa deve essere calcolata con una prospettiva *lifetime*, ma diversamente dalle posizioni in *stage 2*, il calcolo della perdita attesa *lifetime* è analitico.

I parametri di rischio *probability of default* ed *exposure at default* (nel seguito anche PD e EAD) vengono calcolati dal modello di *impairment*.

Il parametro *loss given default* (nel seguito anche LGD) è fissato prudenzialmente al livello regolamentare del 45% valido nel modello *IRB Foundation*, per i portafogli composti da attività di rischio diverse da strumenti subordinati e garantiti.

Con riferimento al portafoglio titoli, si conferma l'impostazione utilizzata per i crediti, ossia l'allocazione dei titoli in uno dei tre *stage* previsti dall'IFRS 9, ai quali corrispondono tre diverse metodologie di calcolo delle perdite attese.

In *stage 1* la perdita attesa è misurata entro l'orizzonte temporale di un anno, quindi con una probabilità di *default* a 12 mesi.

Nel primo *stage* di merito creditizio sono stati collocati i titoli:

- al momento dell'acquisto, a prescindere dalla loro rischiosità;
- che alla data di valutazione non hanno avuto un aumento significativo del rischio di credito rispetto al momento dell'acquisto;
- che hanno avuto un decremento significativo del rischio di credito.

A valere dal 31 dicembre 2025 sono stati introdotti ulteriori criteri di allocazione per i titoli riferiti a cartolarizzazioni SRT oggetto di *impairment* ai sensi dell'IFRS 9. Nello specifico:

- allocazione in *stage 2* nel caso in cui si verifichi l'attivazione della cascata dei pagamenti a favore dei titoli *senior* ovvero l'attivazione delle condizioni di rivalutazioni contrattuali del *service*;
- classificazione in *stage 3* qualora una valutazione dei flussi di rimborso della cartolarizzazione evidenzia una riduzione potenziale di oltre il 10% rispetto all'ultimo *business plan*.

Nel secondo *stage* l'ECL è calcolata utilizzando la probabilità di *default lifetime*. In esso sono stati collocati quei titoli che presentano le seguenti caratteristiche:

- alla data di valutazione lo strumento presenta un aumento del rischio di credito rispetto alla data di acquisto tale da richiedere il riconoscimento di una perdita attesa fino a scadenza;
- strumenti che rientrano dallo *stage 3* sulla base di un decremento significativo della rischiosità.

Il terzo ed ultimo *stage* accoglie le esposizioni per le quali l'ECL è calcolata utilizzando una probabilità di *default* del 100%.

La scelta di collocare gli strumenti in *stage 1* o in *stage 2* è legata alla quantificazione delle soglie che identificano un significativo incremento del rischio di credito della singola tranche oggetto di valutazione. Tali soglie vengono calcolate partendo dalle caratteristiche del portafoglio. Per quanto riguarda lo *stage 3* si analizza se l'aumento della rischiosità è stato così elevato, dal momento della prima rilevazione, da considerare le attività "*impaired*", ossia se si sono verificati eventi tali da incidere negativamente sui flussi di cassa futuri. Come accennato in precedenza, si dovrà riconoscere una perdita incrementale dallo *stage 1* allo *stage 3*. Nel dettaglio:

- l'ECL a 12 mesi rappresenta il valore atteso della perdita stimata su base annuale;
- l'ECL *lifetime* è la stima della perdita attesa fino alla scadenza del titolo;
- i parametri di stima dell'ECL sono la probabilità di *default*, la *Loss Given Default* e l'*Exposure at Default* della singola tranche (PD, LGD, EAD).

Impairment analitico dei crediti in stage 3

Con riferimento alle valutazioni analitiche dei crediti il modello utilizzato dalla Banca per la determinazione degli accantonamenti relativi ai crediti deteriorati (*stage 3*) valutati al costo ammortizzato o al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva prevede, a seconda delle loro caratteristiche, il ricorso ad una valutazione analitica specifica oppure ad una valutazione analitica forfettaria.

La metodologia di valutazione analitica specifica è finalizzata a determinare la corretta quantificazione degli accantonamenti per ciascun rapporto, considerando sia le caratteristiche del singolo rapporto oggetto di valutazione, sia le caratteristiche della controparte a cui lo stesso è intestato.

La valutazione analitica forfettaria è finalizzata a determinare la corretta quantificazione degli accantonamenti per ciascun rapporto ed è effettuata attraverso la stima di parametri di rischio definiti da un modello statistico, in coerenza

con quanto previsto per la valutazione collettiva delle esposizioni in bonis con riferimento alle esposizioni creditizie in *stage 2*.

La valutazione analitica forfettaria si applica alle esposizioni creditizie che presentano le seguenti caratteristiche:

- esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate;
- esposizioni fuori bilancio deteriorate (es. esposizioni di firma, margini disponibili su fidi);
- esposizioni di cassa classificate a inadempienza probabile che non superano una soglia di importo definita a livello di singolo debitore (c.d. soglia dimensionale);
- esposizioni di cassa classificate a sofferenza che non superano la soglia dimensionale.

La valutazione analitica specifica si applica alle esposizioni creditizie che presentano le seguenti caratteristiche:

- esposizioni di cassa classificate a inadempienza probabile che superano la soglia dimensionale;
- esposizioni di cassa classificate a sofferenza che superano la soglia dimensionale.

Ai fini dell'applicazione della soglia dimensionale si prende a riferimento l'esposizione creditizia complessiva a livello di singolo debitore, determinando quindi, alternativamente, una valutazione analitica forfettaria o analitica specifica per tutti i rapporti di cassa intestati al medesimo debitore. La soglia dimensionale per le controparti classificate a inadempienza probabile e sofferenza è pari a 100.000 euro.

La valutazione delle perdite attese, in particolare con riferimento alle esposizioni a sofferenza, deve essere effettuata tenendo in considerazione la probabilità che si verifichino differenti scenari di realizzo del credito, quali ad esempio la cessione dell'esposizione o, al contrario, la gestione interna.

Con riferimento alla valutazione analitica specifica per la determinazione del valore recuperabile (componente valutativa) la Banca adotta due approcci alternativi che riflettono le caratteristiche e la rischiosità delle singole esposizioni creditizie:

- approccio "*going concern*", che si applica alle sole controparti imprese, operanti in settori diversi dall'immobiliare, che presentano oggettive prospettive di continuità aziendale che si presuppone quando:
 - a. i flussi di cassa operativi futuri del debitore sono rilevanti e possono essere stimati in maniera attendibile attraverso fonti documentabili, come:
 - bilanci ufficiali d'esercizio aggiornati, completi e regolari;
 - piano industriale, il cui utilizzo per la stima dei flussi di cassa è subordinato (i) ad una verifica dell'attendibilità ed effettiva realizzabilità delle assunzioni che ne sono alla base e (ii) al pieno rispetto del piano medesimo, qualora ne sia già in corso l'esecuzione;
 - piani di risanamento definiti nell'ambito degli strumenti previsti dal nuovo Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza ai fini del superamento della crisi;
 - b) i flussi di cassa operativi futuri del debitore sono adeguati a rimborsare il debito finanziario a tutti i creditori.
- approccio *gone concern*, che si applica obbligatoriamente alle esposizioni creditizie intestate a persone fisiche e per le imprese in una prospettiva di cessazione dell'attività o qualora non sia possibile stimare i flussi di cassa operativi.

L'attualizzazione del valore recuperabile (componente finanziaria), applicata per sofferenze ed inadempienze probabili, è basata sulla determinazione del tasso di attualizzazione e dei tempi di recupero.

Perdite di valore delle partecipazioni

Ad ogni data di bilancio le partecipazioni di collegamento o sottoposte a controllo congiunto sono assoggettate ad un *test di impairment* al fine di verificare se esistono obiettive evidenze che possano far ritenere non interamente recuperabile il valore di iscrizione delle attività stesse. Se esiste una qualsiasi indicazione di ciò, l'entità deve stimare il valore recuperabile dell'attività che è, pertanto, assoggettata ad un *test di impairment*.

La presenza di indicatori di *impairment* (come ad esempio la presenza di performance economiche della partecipata inferiori alle attese, mutamenti significativi nell'ambiente o nel mercato dove l'impresa opera o nei tassi di interesse di mercato ecc.) comporta la rilevazione di una svalutazione nella misura in cui il valore recuperabile della partecipazione risulti inferiore al valore contabile.

Il valore recuperabile è rappresentato dal maggiore tra il *fair value* al netto dei costi di vendita ed il valore d'uso della partecipazione. Come conseguenza, la necessità di stimare entrambi i valori non ricorre qualora uno dei due sia stato valutato superiore al valore contabile.

Per i metodi di valutazione utilizzati per la determinazione del *fair value*, si rimanda a quanto indicato nel paragrafo "A.4 - Informativa sul *fair value*" della presente Parte A.

Il valore d'uso della partecipazione è il valore attuale dei flussi finanziari attesi rivenienti dall'attività. Tale grandezza risponde ad una logica generale secondo la quale il valore di un bene è diretta espressione dei flussi finanziari che è in grado di generare lungo il periodo del suo utilizzo. La determinazione del valore d'uso presuppone, pertanto, la stima dei flussi finanziari attesi dall'utilizzo delle attività o dalla loro dismissione finale espressi in termini di valore attuale attraverso l'utilizzo di opportuni tassi di attualizzazione.

Quando una partecipazione non produce flussi di cassa ampiamente indipendenti da altre attività essa viene sottoposta ad *impairment test* non già autonomamente, bensì a livello di CGU. Pertanto, quando le attività riferibili ad una controllata sono incluse in una CGU più ampia della partecipazione medesima, l'*impairment test* può essere svolto solo a quest'ultimo livello e non a livello di singola partecipata per la quale non sarebbe correttamente stimabile un valore d'uso.

Se l'esito dell'*impairment* evidenzia che il valore recuperabile risulta superiore al valore contabile della partecipazione non viene rilevata alcuna rettifica di valore; nel caso contrario, è prevista la rilevazione di un *impairment* nella voce di Conto Economico 220, "Utili (Perdite) delle partecipazioni".

Nel caso in cui il valore recuperabile dovesse, in seguito, risultare superiore al nuovo valore contabile in quanto è possibile dimostrare che gli elementi che hanno condotto alla svalutazione non sono più presenti, è consentito effettuare un ripristino di valore fino a concorrenza della rettifica precedentemente registrata.

Perdite di valore delle altre attività immobilizzate

Attività materiali

Lo IAS 36 stabilisce che, almeno una volta l'anno, la società deve verificare se le attività materiali detenute rivelino uno o più indicatori di *impairment*. Se vengono riscontrati tali indicatori, l'impresa deve effettuare una valutazione (cd. *impairment test*) al fine di rilevare un'eventuale perdita di valore.

L'*impairment test* non si applica alle attività materiali che costituiscono:

- investimenti immobiliari valutati al FV (IAS 40);
- immobili in rimanenza (IAS 2);
- attività che rientrano nell'ambito di applicazione dell'IFRS 5.

Gli indicatori di *impairment* da considerare sono quelli definiti dal par. 12 dello IAS 36. Al riguardo, indicatori di *impairment* specifici per le attività materiali possono aversi, ad esempio, in presenza di obsolescenze che impediscano il normale uso dello stesso quali ad esempio incendi, crolli, inutilizzabilità e altri difetti strutturali.

Nonostante lo IAS 36 sia applicabile a singoli *asset*, spesso per le attività materiali è molto difficile o, in taluni casi, impossibile calcolare il valore d'uso di un singolo bene. Ad esempio, non sempre è possibile attribuire specifici flussi di cassa in entrata o in uscita a un immobile che ospita la Direzione (cd. *corporate asset*) oppure a un impianto o a un macchinario. In questi casi lo IAS 36 sancisce che deve essere identificata la CGU, cioè quel più piccolo raggruppamento di attività che genera flussi di cassa indipendenti ed effettuare il *test* a tale livello più elevato (piuttosto che sul singolo *asset*). Ciò è appunto dovuto al fatto che spesso è un gruppo di attività - e non una singola attività - a generare un flusso di cassa e per tale ragione non è possibile calcolare il valore d'uso della singola attività.

Fermo restando quanto sopra, il *test* di *impairment* comporta la necessità di porre a confronto il valore recuperabile (che a sua volta è il maggiore tra il valore d'uso e il *fair value* al netto dei costi di vendita) dell'attività materiale o della CGU con il relativo valore contabile.

Se e solo se il valore recuperabile di un'attività o della CGU è inferiore al valore contabile, quest'ultimo deve essere ridotto al valore recuperabile, configurando una perdita per riduzione di valore.

15.5 Ratei e risconti

I ratei ed i risconti che accolgono oneri e proventi di competenza del periodo maturati su attività e passività sono iscritti in bilancio a rettifica delle attività e passività a cui si riferiscono.

15.6 Azioni proprie

Le eventuali azioni proprie detenute sono portate in riduzione del patrimonio netto. Analogamente, il costo originario delle stesse e gli utili o le perdite derivanti dalla loro successiva vendita sono rilevati come movimenti del patrimonio netto.

15.7 Pagamenti basati su azioni

Si tratta di fattispecie non applicabile per la Banca, in quanto non ha in essere piani "di *stock option*" su azioni di propria emissione.

15.8 Cessione del credito d'imposta "Bonus fiscale" - Legge 17 luglio 2020 n.77

Come noto la Legge del 17 luglio 2020 n.77, di conversione con modificazioni del decreto-legge "Decreto Rilancio", ha potenziato le detrazioni fiscali per gli interventi di riqualificazione sismica ed energetica del patrimonio immobiliare nazionale riconoscendo al contribuente la possibilità di optare per la conversione della detrazione fiscale in un credito di imposta cedibile a terzi, in primis agli istituti di credito ed ai fornitori.

Dalla conversione in legge del "Decreto Rilancio" le detrazioni fiscali nascenti da interventi edilizi hanno subito significative modifiche, sia per quanto riguarda la procedura per l'esercizio dell'opzione di cessione o di sconto in fattura sia per quanto riguarda il periodo temporale entro cui sostenere le spese, volte a restringere il campo applicativo del Superbonus e dei bonus cosiddetti minori e la cedibilità degli stessi. Gli interventi normativi presenti nel Decreto legge n. 39/2024, tra le altre cose, limitano la possibilità di compensazione dei crediti fiscali già in possesso delle Banche, anche per acquisti di crediti fiscali pregressi, a causa dell'esclusione, con effetto dal 1° gennaio 2025, delle componenti relative ai contributi previdenziali, assistenziali e ai premi per l'assicurazione contro gli infortuni del lavoro e le malattie professionali. Inoltre,

vietano la possibilità di cedere i crediti fiscali che le Banche hanno acquisito dalla loro clientela a prezzi inferiori al 75% del valore nominale dei medesimi crediti.

Riteniamo, pertanto, che a seguito degli interventi normativi vi sarà una progressiva contrazione delle cessioni agli istituti di credito.

Sulla base delle informazioni disponibili in sede di redazione del Bilancio al 31 dicembre 2025, la Banca ha stimato la presenza di una capienza fiscale attuale e prospettica che consentirebbe di compensare, nei prossimi esercizi, in via autonoma, la totalità dei crediti d'imposta presenti in portafoglio alla data di riferimento".

In relazione all'inquadramento contabile da adottare nel bilancio del cessionario, non esiste un unico *framework* di riferimento, per la particolare e nuova caratteristica dello strumento in argomento. In particolare, la fattispecie in oggetto:

- non rientra nell'ambito dello IAS 12 "Imposte sul reddito" poiché non assimilabile tra le imposte che colpiscono la capacità dell'impresa di produrre reddito;
- non rientra nell'ambito della definizione di contributi pubblici secondo lo IAS 20 "Contabilizzazione dei contributi pubblici e informativa sull'assistenza pubblica" in quanto la titolarità del credito verso l'Erario sorge solo a seguito del pagamento di un corrispettivo al cedente;
- non risulta ascrivibile a quanto stabilito dall'IFRS9 "Strumenti finanziari" in quanto i crediti di imposta acquistati non originano da un contratto tra il cessionario e lo Stato italiano;
- non è riconducibile allo IAS 38 "Attività immateriali", in quanto i crediti d'imposta in argomento possono essere considerati attività monetarie, permettendo il pagamento di debiti d'imposta solitamente regolati in denaro.

Il credito d'imposta in argomento rappresenta dunque una fattispecie non esplicitamente trattata da un principio contabile IFRS, e in quanto tale richiede di richiamare quanto previsto dallo IAS 8 "Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori" ed in particolare la necessità da parte del soggetto che redige il bilancio di definire un trattamento contabile che rifletta la sostanza economica e non la mera forma dell'operazione e che sia neutrale, prudente e completo.

L'impostazione seguita, con particolare riferimento all'applicazione del principio contabile IFRS9, è quella identificata sia dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) sia dal Documento Banca d'Italia/Consob/Ivass n. 9 ("Trattamento contabile dei crediti d'imposta connessi con i Decreti Legge "Cura Italia" e "Rilancio" acquistati a seguito di cessione da parte dei beneficiari diretti o di precedenti acquirenti"). I crediti d'imposta, sono, infatti, sostanzialmente assimilabili ad un'attività finanziaria in quanto possono essere utilizzati per compensare un debito usualmente estinto in denaro (debiti di imposta), nonché essere scambiati con altre attività finanziarie. La condizione da soddisfare è che i medesimi crediti d'imposta si possano inquadrare in un *business model* dell'entità. Il Gruppo Cassa Centrale riconduce i crediti d'imposta al *business model Hold To Collect*, in quanto l'intenzione è di detenere tali crediti sino a scadenza.

In tal senso si può stabilire quanto segue:

- al momento della rilevazione iniziale, il *fair value* del credito d'imposta è pari al prezzo d'acquisto dei crediti rientranti nell'operazione;
- nella gerarchia del *fair value* prevista dall'IFRS 13, il livello di *fair value* è assimilato ad un livello 3, non essendoci al momento mercati attivi né operazioni comparabili;
- il prezzo di acquisto dei crediti fiscali sconta sia il valore temporale del denaro che la capacità di utilizzarlo entro la relativa scadenza temporale;
- la contabilizzazione successiva delle attività finanziarie avviene al costo ammortizzato, mediante l'utilizzo di un tasso d'interesse effettivo determinato all'origine, in maniera tale che i flussi di cassa attualizzati connessi con le compensazioni attese future, stimate lungo la durata prevista del credito d'imposta, eguagliano il prezzo d'acquisto dei medesimi crediti;
- utilizzando il metodo del costo ammortizzato, vengono riviste periodicamente le stime dei flussi di cassa e viene rettificato il valore contabile lordo dell'attività finanziaria per riflettere i flussi finanziari effettivi e rideterminati. Nell'effettuare tali rettifiche, vengono scontati i nuovi flussi finanziari all'originario tasso di interesse effettivo. Tale contabilizzazione consente dunque di rilevare durante la vita di tale credito d'imposta i proventi, nonché di rilevare immediatamente le eventuali perdite dell'operazione;
- nel caso vengano riviste le stime circa l'utilizzo del credito d'imposta tramite compensazione, viene rettificato il valore contabile lordo del credito d'imposta per riflettere gli utilizzi stimati, effettivi e rideterminati. Rientra in tale casistica anche la ripartizione in dieci rate annuali dei crediti residui derivanti dalla cessione o dallo sconto in fattura relativi alle detrazioni spettanti per taluni interventi edilizi;
- SPPI Test: Il meccanismo di compensazione in quote annuali garantisce il superamento del test in quanto ciascuna quota compensata è assimilabile ad un flusso di cassa costante, che include una quota capitale e una quota interessi implicita (ammortamento francese), ove la quota interessi è determinata sulla base di un tasso interno di rendimento dell'operazione determinato all'origine e non più modificato;
- tenuto conto delle caratteristiche peculiari di tali crediti d'imposta, detenuti con la finalità di utilizzarli sino a completa compensazione degli stessi, nell'arco temporale consentito, con i pagamenti dei debiti pagabili tramite F24, come già sopra menzionato, il Gruppo Cassa Centrale riconduce i crediti di imposta, ai soli fini di valutazione della posta in bilancio, al *business model Hold to Collect* (HTC). Questa considerazione risulta sempre verificata se gli acquisti della Banca cessionaria rientrano nei limiti del plafond e in caso di stipula di contratti di cessione con controparti appartenenti al Gruppo.

A.3 – Informativa sui trasferimenti tra portafogli di attività finanziarie

La Banca non ha operato nell'esercizio in corso alcun trasferimento tra i portafogli degli strumenti finanziari. Si omette, pertanto, la compilazione delle tabelle previste.

A.4 - Informativa sul fair value

INFORMATIVA DI NATURA QUALITATIVA

Il principio contabile IFRS 13 definisce il *fair value* come "il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione".

La "Policy di determinazione del *Fair Value*" del Gruppo Cassa Centrale ha definito i principi e le metodologie di determinazione del *fair value* degli strumenti finanziari nonché i criteri di determinazione della c.d. gerarchia del *fair value*.

Una valutazione del *fair value* suppone che l'operazione di vendita dell'attività o di trasferimento della passività abbia luogo:

- nel mercato principale dell'attività o passività;
- in assenza di un mercato principale, nel mercato più vantaggioso per l'attività o passività.

In assenza di un mercato principale, vengono prese in considerazione tutte le informazioni ragionevolmente disponibili per individuare un mercato attivo tra i mercati disponibili dove rilevare il *fair value* di una attività/passività: in generale, un mercato è attivo in relazione al numero di contribuenti e alla tipologia degli stessi (*dealer, market maker*), alla frequenza di aggiornamento della quotazione e scostamento, alla presenza di uno *spread* denaro-lettera accettabile. Tali prezzi sono immediatamente eseguibili e vincolanti ed esprimono gli effettivi e regolari livelli di scambio alla data di valutazione.

Per individuare questi mercati la Banca si è dotata di strumenti per monitorare se un mercato può essere considerato o meno attivo in particolare per quanto riguarda obbligazioni, azioni e fondi.

A tale proposito, in generale, uno strumento finanziario è considerato quotato in un mercato attivo se i prezzi sono prontamente e regolarmente disponibili, sono immediatamente eseguibili e vincolanti e rappresentano effettive operazioni di mercato che avvengono regolarmente in normali contrattazioni in un mercato regolamentato o sistemi multilaterali di negoziazione (c.d. *Multilateral Trading Facilities* o *MTF*).

La presenza di quotazioni ufficiali in un mercato attivo costituisce la miglior evidenza del *fair value*; tali quotazioni rappresentano quindi i prezzi da utilizzare in via prioritaria per le valutazioni al *fair value*.

In assenza di un mercato attivo, il *fair value* viene determinato utilizzando prezzi rilevati su mercati non attivi, valutazioni fornite da info provider o tecniche basate su modelli valutativi interni che sono riportati nella normativa interna di gruppo.

Nell'utilizzo di tali modelli viene massimizzato, ove possibile, l'utilizzo di input osservabili rilevanti e ridotto al minimo l'utilizzo di input non osservabili. Gli input osservabili si riferiscono a prezzi formati all'interno di un mercato e utilizzati dagli operatori di mercato nella determinazione del prezzo di scambio dello strumento finanziario oggetto di valutazione. Vengono inclusi i prezzi della stessa attività/passività in un mercato non attivo, parametri supportati e confermati da dati di mercato e stime valutative basate su input osservabili giornalmente.

Gli *input* non osservabili, invece, sono quelli non disponibili sul mercato, elaborati in base ad assunzioni che gli operatori/valutatori utilizzerebbero nella determinazione del *fair value* per il medesimo strumento o strumenti similari afferenti alla medesima tipologia.

L'IFRS 13 definisce una gerarchia del *fair value* che classifica in tre distinti livelli gli *input* delle tecniche di valutazione adottate per valutare il *fair value*. In particolare, sono previsti tre livelli di *fair value*:

Livello 1: il *fair value* è determinato in base a prezzi di quotazione osservati su mercati attivi. La Banca si è dotata di strumenti per identificare e monitorare se un mercato può essere considerato o meno attivo per quanto riguarda obbligazioni, azioni e fondi. Uno strumento finanziario è considerato quotato in un mercato attivo se i prezzi sono prontamente e regolarmente disponibili, sono immediatamente eseguibili e vincolanti, e rappresentano effettive operazioni di mercato che avvengono regolarmente in normali contrattazioni in un mercato regolamentato o sistemi multilaterali di negoziazione (MTF). A titolo esemplificativo vengono classificati a questo livello di *fair value*:

- titoli obbligazionari quotati su *Bloomberg MTF* e valorizzati con quotazioni composite o, limitatamente ai titoli di Stato Italiano, con prezzo di riferimento del MOT;
- azioni ed ETF quotati su mercati dove:
 - nelle ultime cinque sedute i volumi scambiati non sono nulli e i prezzi rilevati non sono identici;
 - si sia verificato significativo volume di transazioni nell'ultimo mese;
 - il flottante del titolo sia superiore al livello minimo previsto da Borsa Italiana per l'ammissione alla quotazione sul mercato *Euronext Milan*.
- fondi comuni di investimento UCITS, ossia organismi d'investimento collettivo in valori mobiliari.

Livello 2: il *fair value* è determinato in base a tecniche di valutazione che prevedono:

- il riferimento a valori di mercato che non rispecchiano gli stringenti requisiti di mercato attivo previsti per il Livello 1;
- modelli valutativi che utilizzano *input* osservabili su mercati attivi. Più in dettaglio, per quanto riguarda gli strumenti finanziari per i quali non è possibile individuare un *fair value* in mercati attivi, la Banca fa riferimento a quotazioni dei mercati dove non vengono rispettati gli stringenti requisiti del mercato attivo oppure a modelli valutativi – anche elaborati da *info provider* - volti a stimare il prezzo a cui avrebbe luogo una regolare operazione di vendita o di trasferimento di una passività tra operatori di mercato alla data di valutazione. Tali modelli di determinazione del *fair value* (ad esempio, *discounting cash flow model*, *option pricing models*) includono i fattori di rischio rappresentativi che condizionano la valutazione di uno strumento finanziario (costo del denaro, rischio di credito, volatilità, tassi di cambio, ecc.) e che sono osservati su mercati attivi quali:
 - prezzi di attività/passività finanziarie similari;
 - tassi di interesse e curve dei rendimenti osservabili a intervalli comunemente quotati;
 - volatilità implicite;
 - *spread* creditizi;
 - *input* corroborati dal mercato sulla base di dati di mercato osservabili.

Al *fair value* così determinato è attribuito un livello pari a 2. Alcuni esempi di titoli classificati a questo livello sono:

- obbligazioni non governative per cui è disponibile una quotazione su un mercato non attivo;
- obbligazioni per cui la valutazione è fornita da un terzo provider utilizzando *input* osservabili su mercati attivi;
- obbligazioni per cui la valutazione è fornita impiegando modelli interni che utilizzano *input* osservabili su mercati attivi (ad esempio, prestiti obbligazionari valutati in *fair value option*);
- azioni che non sono quotate su un mercato attivo;
- derivati finanziari *over the counter* (OTC) conclusi con controparti istituzionali e valutati in via prevalente attraverso dati osservabili sul mercato.

Livello 3: la stima del *fair value* viene effettuata mediante tecniche di valutazione che impiegano in modo significativo prevalentemente *input* non osservabili sul mercato e assunzioni effettuate da parte degli operatori ricorrendo anche a evidenze storiche o ipotesi statistiche. Ove presenti, vengono ad esempio classificati a questo livello:

- partecipazioni di minoranza non quotate;
- prodotti di investimento assicurativi;
- fondi non UCITS non quotati;
- titoli *junior* di cartolarizzazioni;
- titoli obbligazionari *Additional Tier 1* per cui la valutazione è fornita impiegando modelli interni che utilizzano in parte *input* non osservabili su mercati attivi.

La classificazione del *fair value* è un dato che può variare nel corso della vita di uno strumento finanziario. Di conseguenza è necessario verificare su base continuativa la significatività e l'osservabilità dei dati di mercato al fine di procedere all'eventuale modifica del livello di *fair value* attribuito a uno strumento.

A.4.1 Livelli di *fair value* 2 e 3: tecniche di valutazione e *input* utilizzati

In assenza di un mercato attivo il *fair value* viene determinato utilizzando delle tecniche di valutazione adatte alle circostanze. Di seguito si fornisce l'illustrazione delle principali tecniche di valutazione adottate per ogni tipologia di strumento finanziario, laddove nella determinazione del *fair value* viene impiegato un modello valutativo interno.

I modelli valutativi interni sono oggetto di revisione periodica al fine di garantirne la piena e costante affidabilità nonché aggiornamento alle tecniche più aggiornate utilizzate sul mercato.

Titoli obbligazionari non quotati e non contribuiti da *info provider* emessi da banche italiane

La procedura di stima del *fair value* per i titoli obbligazionari avviene tramite un modello di attualizzazione dei flussi di cassa attesi (*discounted cash flow*).

La curva dei rendimenti impiegata nell'attualizzazione è costruita a partire da titoli obbligazionari liquidi, con la medesima *seniority* e divisa dello strumento oggetto di valutazione, emessi da società appartenenti al medesimo settore e con analoga classe di *rating*.

Nell'ambito della valutazione a *fair value* dei prestiti obbligazionari di propria emissione, la stima del *fair value* tiene conto delle variazioni del merito di credito dell'emittente. In particolar modo, per i titoli emessi da Banche affiliate al Gruppo Bancario Cooperativo Cassa Centrale Banca oppure da altre banche di credito cooperativo la classe di *rating* è determinata in base al livello di *rating* assegnato alle passività di livello *senior unsecured/senior preferred* della rispettiva Capogruppo. Variazioni del *rating* possono altresì determinare variazioni del *fair value* calcolato in funzione delle caratteristiche del titolo e della curva di attualizzazione impiegata la quale è determinata in funzione del livello di *seniority* del titolo obbligazionario.

Stante l'utilizzo preponderante di *input* osservabili, il *fair value* viene classificato di livello 2 tranne in alcuni casi dove il livello di *fair value* è fissato al livello 3 in quanto gli *input* utilizzati non risultano osservabili per le caratteristiche peculiari dell'emissione (titoli *senior non preferred* o subordinati Tier 2 scambiati tra società del gruppo bancario, ad esempio).

Partecipazioni di minoranza non quotate

Di seguito si espongono le principali metodologie valutative adottate dalla Banca, in coerenza con quanto disposto dall'IFRS 13, nella valutazione delle partecipazioni di minoranza non quotate:

- metodologie di mercato (*market approach*): si basano sull'idea di comparabilità rispetto ad altri operatori di mercato assumendo che il valore di un asset possa essere determinato comparandolo ad asset simili per i quali siano disponibili prezzi di mercato. In particolare, nella prassi, si prendono in considerazione due fonti di riferimento dei prezzi di mercato: prezzi di Borsa nell'ambito dei mercati attivi e informazioni osservabili desumibili da operazioni di fusione, acquisizione o compravendita di pacchetti azionari (metodo transazioni dirette, multipli delle transazioni, multipli di mercato);
- metodologie reddituali (*income approach*): si basano sul presupposto che i flussi futuri (ad esempio, flussi di cassa o di dividendo) siano convertibili in un unico valore corrente (attualizzato). In particolare, tra le principali metodologie che rientrano in questa categoria si annovera i) *discounted cash flow* (DCF); ii) *dividend discount model* (DDM); iii) *appraisal value*;
- metodo del patrimonio netto rettificato (*adjusted net asset value* o ANAV): tale metodologia si fonda sul principio dell'espressione, a valori correnti, dei singoli elementi dell'attivo (rappresentato, essenzialmente, da investimenti azionari, di controllo o meno) e del passivo con emersione anche di eventuali poste non iscritte a bilancio. Normalmente tale metodo è utilizzato per la determinazione del valore economico di holding di partecipazioni e di società di investimento il cui valore è strettamente riconducibile al portafoglio delle partecipazioni detenute.

Coerentemente con quanto disposto dall'IFRS 13, in sede valutativa la Banca verifica, a seconda del caso specifico, l'eventuale necessità di applicare determinati aggiustamenti al valore economico risultante dall'applicazione delle metodologie valutative sopracitate ai fini della determinazione del *fair value* della partecipazione oggetto di analisi (es. sconto liquidità, premio per il controllo, sconto di minoranza).

La scelta dell'approccio valutativo è lasciata al giudizio del valutatore purché si prediliga, compatibilmente con le informazioni disponibili, metodologie che massimizzano l'utilizzo di *input* osservabili sul mercato e minimizzano l'uso di quelli non osservabili.

In ultima analisi si precisa che la Banca, per le partecipazioni di minoranza inferiori a determinate soglie di rilevanza per le quali non è disponibile una valutazione al *fair value* effettuata sulla base delle metodologie sopra riportate, utilizza il metodo del patrimonio netto o del costo (quale proxy del *fair value*) sulla base di specifici parametri definiti all'interno della *Policy* di determinazione del *Fair Value* approvata dal Consiglio di Amministrazione.

Finanziamenti e crediti

La valutazione a *fair value* dei finanziamenti ha luogo principalmente nei casi in cui il rapporto fallisce il *test* SPPI (come previsto dall'IFRS 9) oppure nei casi di *hedge accounting* o applicazione della *fair value option*.

La metodologia di valutazione consiste nell'attualizzazione dei flussi di cassa contrattuali al netto della perdita attesa calcolata in coerenza con quanto previsto dal modello IFRS 9 utilizzato per la stima delle rettifiche di valore.

Con riferimento ai crediti verso clientela e banche, iscritti tra le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato, il cui *fair value* viene fornito ai fini dell'informativa integrativa, si precisa che il *fair value* dei crediti a breve termine o a revoca è stato convenzionalmente assunto pari al valore di bilancio.

Relativamente alle posizioni non *performing* – fatte salve le situazioni in cui, stante la presenza di elementi oggettivi derivanti da valutazioni su portafogli e/o posizioni specifiche espresse da controparti terze, sono utilizzati i valori derivanti da tali valutazioni – il valore contabile è stato assunto quale approssimazione del *fair value*.

A.4.2 Processi e sensibilità delle valutazioni

La Banca svolge un'analisi di sensibilità degli input non osservabili, laddove le tecniche di valutazione adottate rendano possibile l'effettuazione di tale esercizio.

In base a tale analisi vengono determinate le potenziali variazioni di *fair value*, per tipologia di strumento, imputabili a variazioni plausibili degli input non osservabili.

Ciò premesso, gli strumenti finanziari dell'attivo caratterizzati da un livello 3 di *fair value* rappresentano una porzione residuale 17,66% del totale portafoglio delle attività finanziarie valutate al *fair value*. Essi sono rappresentati principalmente da partecipazioni di minoranza non quotate, quote di fondi comuni di investimento e da prodotti di investimento assicurativo (tipicamente polizze vita).

Si specifica, nell'ambito dei titoli di capitale sottoposti a valutazione tramite modelli, che la partecipazione in Cassa Centrale Banca, il cui *fair value* alla data di riferimento del presente bilancio risulta pari a 15.258 mila Euro, è stato stimato sulla base del metodo "*Dividend Discount Model*" (DDM), nella sua versione *Excess Capital*.

Il modello di valutazione, che parte dall'*input* non osservabile rappresentato dalle proiezioni economiche e patrimoniali desunte dal Piano Strategico 2026-2028, relative al perimetro societario che ricomprende la Capogruppo e le sue controllate giuridiche dirette, ha fatto emergere una forchetta di valutazione che ha consentito di confermare il precedente *fair value* della partecipazione stessa pari a 58,458 Euro ad azione.

Più in dettaglio il *Terminal Value*, costruito a partire dalle proiezioni economiche e patrimoniali sopra descritte, rappresenta il potenziale valore attuale riconosciuto da un soggetto terzo al termine del periodo di proiezione esplicito, calcolato sulla base delle correnti condizioni di mercato.

Con riferimento agli altri strumenti di livello 3 di *fair value* non viene prodotta l'analisi di sensibilità in quanto gli effetti derivanti dal cambiamento degli input non osservabili sono ritenuti non rilevanti.

A.4.3 Gerarchia del *fair value*

Per la descrizione dei livelli di gerarchia del *fair value* previsti dalla Banca si rimanda a quanto esposto al precedente paragrafo "A.4 - Informativa sul *fair value*".

Con riferimento alle attività e passività oggetto di valutazione al *fair value* la classificazione nel livello corretto viene effettuata facendo riferimento a regole e metodologie previste nella regolamentazione interna.

Eventuali trasferimenti ad un livello diverso di gerarchia sono identificati con periodicità mensile. Il passaggio da livello 3 a livello 2 avviene nel caso in cui i parametri rilevanti utilizzati come *input* della tecnica di valutazione siano, alla data di riferimento, osservabili sul mercato. Il passaggio dal livello 2 al livello 1 si realizza, invece, quando è stata verificata con successo la presenza di un mercato attivo, come definito dall'IFRS 13. Il passaggio da livello 2 a livello 3 si verifica quando, alla data di riferimento, alcuni dei parametri significativi nella determinazione del *fair value* non risultano direttamente osservabili sul mercato.

A.4.4 Altre informazioni

La Banca non detiene gruppi di attività e passività finanziarie sulla base della propria esposizione netta ai rischi di mercato o al rischio di credito.

INFORMATIVA DI NATURA QUANTITATIVA

A.4.5 GERARCHIA DEL *FAIR VALUE*

A.4.5.1 Attività e passività valutate al *fair value* su base ricorrente: ripartizione per livelli di *fair value*

| ATTIVITÀ/ PASSIVITÀ MISURATE AL <i>FAIR VALUE</i> | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|---|---------------|----|---------------|---------------|----|---------------|
| | L1 | L2 | L3 | L1 | L2 | L3 |
| 1. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto a conto economico | | | 1.116 | | | 1.132 |
| a) attività finanziarie detenute per la negoziazione | | | | | | |
| b) attività finanziarie designate al <i>fair value</i> | | | | | | |
| c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al <i>fair value</i> | | | 1.116 | | | 1.132 |
| 2. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | 78.142 | | 15.648 | 48.011 | | 15.535 |
| 3. Derivati di copertura | | | | | | |
| 4. Attività materiali | | | | | | |
| 5. Attività immateriali | | | | | | |
| Totale | 78.142 | | 16.763 | 48.011 | | 16.667 |
| 1. Passività finanziarie detenute per la negoziazione | | | | | | |
| 2. Passività finanziarie designate al <i>fair value</i> | | | | | | |
| 3. Derivati di copertura | | | | | | |
| Totale | | | | | | |

LEGENDA:

L1 = Livello 1

L2 = Livello 2

L3 = Livello 3

Nel corso dell'esercizio non sono intervenuti trasferimenti significativi di attività e di passività tra livello 1 e livello 2 di cui all'IFRS 13 par. 93 lettera c).

A.4.5.2 Variazioni annue delle attività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3)

| | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | | | | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | Derivati di copertura | Attività materiali | Attività immateriali |
|--------------------------------------|---|--|---|--|---|-----------------------|--------------------|----------------------|
| | Totale | di cui: a) attività finanziarie detenute per la negoziazione | di cui: b) attività finanziarie designate al fair value | di cui: c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value | | | | |
| 1. ESISTENZE INIZIALI | 1.132 | | | | 1.132 | 15.535 | | |
| 2. AUMENTI | 41 | | | | 41 | 114 | | |
| 2.1. Acquisti | | | | | 104 | | | |
| 2.2. Profitti imputati a: | | | | | | | | |
| 2.2.1. Conto economico | | | | | | | | |
| - di cui plusvalenze | | | | | | | | |
| 2.2.2. Patrimonio netto | | X | X | X | | | | |
| 2.3. Trasferimenti da altri livelli | | | | | - | | | |
| 2.4. Altre variazioni in aumento | 41 | | | 41 | 10 | | | |
| 3. DIMINUZIONI | 57 | | | | 57 | 2 | | |
| 3.1. Vendite | | | | | | | | |
| 3.2. Rimborsi | 57 | | | | 57 | | | |
| 3.3. Perdite imputate a: | | | | | | | | |
| 3.3.1. Conto economico | | | | | | | | |
| - di cui minusvalenze | | | | | | | | |
| 3.3.2. Patrimonio netto | | X | X | X | | | | |
| 3.4. Trasferimenti ad altri livelli | | | | | | | | |
| 3.5. Altre variazioni in diminuzione | | | | | | 2 | | |
| 4. RIMANENZE FINALI | 1.116 | | | | 1.116 | 15.648 | | |

A.4.5.3 Variazioni annue delle passività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3)

Alla data di riferimento del bilancio, la Banca non detiene passività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3).

A.4.5.4 Attività e passività non valutate al *fair value* o valutate al *fair value* su base non ricorrente: ripartizione per livelli di *fair value*

| ATTIVITÀ/PASSIVITÀ NON MISURATE AL FAIR VALUE O MISURATE AL FAIR VALUE SU BASE NON RICORRENTE | 31/12/2025 | | | | 31/12/2024 | | | |
|---|----------------|---------------|--------------|----------------|----------------|---------------|----|----------------|
| | VB | L1 | L2 | L3 | VB | L1 | L2 | L3 |
| 1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | 411.620 | 86.729 | 1.068 | 340.416 | 403.012 | 86.213 | | 334.390 |
| 2. Attività materiali detenute a scopo di investimento | 108 | | | 196 | 82 | | | 262 |
| 3. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione | | | | | | | | |
| Totale | 411.728 | 86.729 | 1.068 | 340.611 | 403.094 | 86.213 | | 334.652 |
| 1. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato | 459.891 | | | 459.891 | 423.021 | | | 423.021 |
| 2. Passività associate ad attività in via di dismissione | | | | | | | | |
| Totale | 459.891 | | | 459.891 | 423.021 | | | 423.021 |

Legenda:

VB = Valore di bilancio

L1 = Livello 1

L2 = Livello 2

L3 = Livello 3

A.5 – Informativa sul c.d. *day one profit/loss*

Secondo quanto sancito dall'IFRS 9 l'iscrizione iniziale degli strumenti finanziari deve avvenire al *fair value*. Normalmente, il *fair value* di uno strumento finanziario alla data di rilevazione iniziale coincide con il "prezzo di transazione" che a sua volta è pari all'importo erogato per le attività finanziarie o alla somma incassata per le passività finanziarie.

Nei casi residuali in cui il *fair value* di uno strumento finanziario non coincide con il "prezzo della transazione" è necessario stimare lo stesso *fair value* attraverso l'utilizzo di tecniche di valutazione. L'informativa sul "*day one profit/loss*" inclusa nella presente sezione fa riferimento alle eventuali differenze tra il prezzo della transazione ed il valore di *fair value* ottenuto attraverso l'utilizzo di tecniche di valutazione, che emergono al momento della prima iscrizione di uno strumento finanziario e che non sono rilevate immediatamente a conto economico, in base a quanto previsto dal paragrafo B5.1.2 A dell'IFRS 9.

In merito a quanto precede, si evidenzia che la Banca nel corso dell'esercizio non ha realizzato operazioni per le quali emerge, al momento della prima iscrizione di uno strumento finanziario, una differenza tra il prezzo di acquisto ed il valore dello strumento ottenuto attraverso tecniche di valutazione interna.

Conseguentemente, non viene fornita l'informativa prevista dal principio IFRS 7, par. 28.

PARTE B

Informazioni sullo Stato Patrimoniale

ATTIVO

Sezione 1 – Cassa e disponibilità liquide – Voce 10

1.1 Cassa e disponibilità liquide: composizione

| | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| a) Cassa | 2.284 | 2.190 |
| b) Conti correnti e depositi a vista presso Banche Centrali | | |
| c) Conti correnti e depositi a vista presso banche | 21.420 | 15.797 |
| Totale | 23.704 | 17.987 |

La sottovoce "Cassa" comprende valute estere per un controvalore pari a 7 mila euro.

Sezione 2 – Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico – Voce 20

2.1 Attività finanziarie detenute per la negoziazione: composizione merceologica

La Banca alla data di riferimento non detiene attività finanziarie per la negoziazione e pertanto si omette la compilazione della relativa tabella.

2.2 Attività finanziarie detenute per la negoziazione: composizione per debitori/emittenti/controparti

La Banca alla data di riferimento non detiene attività finanziarie per la negoziazione e pertanto si omette la compilazione della relativa tabella.

2.3 Attività finanziarie designate al fair value: composizione merceologica

La Banca alla data di riferimento non detiene attività finanziari designate al fair value e pertanto si omette la compilazione della relativa tabella.

2.4 Attività finanziarie designate al fair value: composizione per debitori/emittenti

La Banca alla data di riferimento non detiene attività finanziarie designate al fair value e pertanto si omette la compilazione della relativa tabella.

2.5 Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value: composizione merceologica

| VOCI/VALORI | Totale 31/12/2025 | | | Totale 31/12/2024 | | |
|------------------------------|----------------------|----|--------------|----------------------|----|--------------|
| | L1 | L2 | L3 | L1 | L2 | L3 |
| 1. TITOLI DI DEBITO | | | | | | |
| 1.1 Titoli strutturati | | | | | | |
| 1.2 Altri titoli di debito | | | | | | |
| 2. TITOLI DI CAPITALE | | | | | | |
| 3. QUOTE DI O.I.C.R. | | | | | | |
| 4. FINANZIAMENTI | | | 1.116 | | | 1.132 |
| 4.1 Pronti contro termine | | | | | | |
| 4.2 Altri | | | 1.116 | | | 1.132 |
| Totale | | | 1.116 | | | 1.132 |

LEGENDA:

L1 = Livello 1

L2 = Livello 2

L3 = Livello 3

Nella voce finanziamenti sono riportati tra gli altri:

- il Deposito vincolato verso la Capogruppo (IPS – Institutional Protection Scheme) sottoscritto quale forma di tutela istituzionale;
- i mutui al fair value emessi a favore del Fondo di Garanzia Depositanti e Fondo Temporaneo del Credito.

2.6 Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value: composizione per debitori/emittenti

| | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| 1. TITOLI DI CAPITALE | | |
| di cui: banche | | |
| di cui: altre società finanziarie | | |
| di cui: società non finanziarie | | |
| 2. TITOLI DI DEBITO | | |
| a) Banche centrali | | |
| b) Amministrazioni pubbliche | | |
| c) Banche | | |
| d) Altre società finanziarie | | |
| di cui: imprese di assicurazione | | |
| e) Società non finanziarie | | |
| 3. QUOTE DI O.I.C.R. | | |
| 4. FINANZIAMENTI | 1.116 | 1.132 |
| a) Banche centrali | | |
| b) Amministrazioni pubbliche | | |
| c) Banche | 1.090 | 1.096 |
| d) Altre società finanziarie | 26 | 35 |
| di cui: imprese di assicurazione | | |
| e) Società non finanziarie | | |
| f) Famiglie | | |
| Totale | 1.116 | 1.132 |

Sezione 3 – Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva – Voce 30

3.1 Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: composizione merceologica

| VOCI/VALORI | Totale 31/12/2025 | | | Totale 31/12/2024 | | |
|------------------------------|----------------------|----|---------------|----------------------|----|---------------|
| | L1 | L2 | L3 | L1 | L2 | L3 |
| 1. TITOLI DI DEBITO | 78.142 | | | 48.011 | | |
| 1.1 Titoli strutturati | | | | | | |
| 1.2 Altri titoli di debito | 78.142 | | | 48.011 | | |
| 2. TITOLI DI CAPITALE | | | 15.648 | | | 15.535 |
| 3. FINANZIAMENTI | | | | | | |
| Totale | 78.142 | | 15.648 | 48.011 | | 15.535 |

LEGENDA:

L1 = Livello 1

L2 = Livello 2

L3 = Livello 3

La voce Titoli di capitale include la partecipazione in Cassa Centrale Banca per un ammontare di 15.258 mila euro.

3.2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: composizione per debitori/emittenti

| VOCI/VALORI | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| 1. TITOLI DI DEBITO | 78.142 | 48.011 |
| a) Banche centrali | | |
| b) Amministrazioni pubbliche | 73.469 | 47.226 |
| c) Banche | 4.673 | 785 |
| d) Altre società finanziarie | | |
| di cui: imprese di assicurazione | | |
| e) Società non finanziarie | | |
| 2. TITOLI DI CAPITALE | 15.648 | 15.535 |
| a) Banche | 15.297 | 15.386 |
| b) Altri emittenti: | 351 | 13 |
| - altre società finanziarie | 104 | 13 |
| di cui: imprese di assicurazione | | |
| - società non finanziarie | 246 | 136 |
| - altri | | |
| 3. FINANZIAMENTI | | |
| a) Banche centrali | | |
| b) Amministrazioni pubbliche | | |
| c) Banche | | |
| d) Altre società finanziarie | | |
| di cui: imprese di assicurazione | | |
| e) Società non finanziarie | | |
| f) Famiglie | | |
| Totale | 93.790 | 63.546 |

3.3 Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: valore lordo e rettifiche di valore complessive

| | Valore lordo | | | | | Rettifiche di valore complessive | | | | Write-off parziali complessivi* |
|--------------------------|---------------|--|----------------|--------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------|--------------|--------------------------------|---------------------------------|
| | Primo stadio | di cui: Strumenti con basso rischio di credito | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | |
| Titoli di debito | 78.149 | | | | | 7 | | | | |
| Finanziamenti | | | | | | | | | | |
| Totale 31/12/2025 | 78.149 | | | | | 7 | | | | |
| Totale 31/12/2024 | 48.019 | | | | | 8 | | | | |

* Valore da esporre a fini informativi

La ripartizione per stadi di rischio della attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva è applicata conformemente a quanto previsto dal modello di impairment in applicazione del principio contabile IFRS 9. Per informazioni maggiormente dettagliate si rimanda a quanto riportato nella parte A – Politiche contabili al paragrafo “15.5 Modalità di rilevazione delle perdite di valore” e nella Parte E – “Informazioni sui rischi e relative politiche di copertura”.

Sezione 4 – Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato – Voce 40

4.1 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei crediti verso banche

| TIPOLOGIA OPERAZIONI/VALORI | Totale 31/12/2025 | | | | | | Totale 31/12/2024 | | | | | |
|---|------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|----|---------------|------------------------|--------------|--------------------------------|------------|----|---------------|
| | Valore di bilancio | | | Fair value | | | Valore di bilancio | | | Fair value | | |
| | Primo e secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | L1 | L2 | L3 | Primo e secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | L1 | L2 | L3 |
| A. CREDITI VERSO BANCHE CENTRALI | | | | | | | | | | | | |
| 1. Depositi a scadenza | | | | X | X | X | | | | X | X | X |
| 2. Riserva obbligatoria | | | | X | X | X | | | | X | X | X |
| 3. Pronti contro termine | | | | X | X | X | | | | X | X | X |
| 4. Altri | | | | X | X | X | | | | X | X | X |
| B. CREDITI VERSO BANCHE | 19.407 | | | 3.021 | | 16.370 | 15.178 | | | | | 15.178 |
| 1. Finanziamenti | 16.370 | | | | | 16.370 | 15.178 | | | | | 15.178 |
| 1.1 Conti correnti | | | | X | X | X | | | | X | X | X |
| 1.2. Depositi a scadenza | 16.317 | | | X | X | X | 15.178 | | | X | X | X |
| 1.3. Altri finanziamenti: | 54 | | | X | X | X | | | | X | X | X |
| - Pronti contro termine attivi | | | | X | X | X | | | | X | X | X |
| - Finanziamenti per leasing | | | | X | X | X | | | | X | X | X |
| - Altri | 54 | | | X | X | X | | | | X | X | X |
| 2. Titoli di debito | 3.037 | | | 3.021 | | | | | | | | |
| 2.1 Titoli strutturati | | | | | | | | | | | | |
| 2.2 Altri titoli di debito | 3.037 | | | 3.021 | | | | | | | | |
| Totale | 19.407 | | | 3.021 | | 16.370 | 15.178 | | | | | 15.178 |

LEGENDA:

L1 = Livello 1

L2 = Livello 2

L3 = Livello 3

4.2 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei crediti verso clientela

| TIPOLOGIA OPERAZIONI/VALORI | Totale 31/12/2025 | | | | | | Totale 31/12/2024 | | | | | |
|---|------------------------|--------------|--------------------------------|---------------|--------------|----------------|------------------------|--------------|--------------------------------|---------------|----|----------------|
| | Valore di bilancio | | | Fair value | | | Valore di bilancio | | | Fair value | | |
| | Primo e secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | L1 | L2 | L3 | Primo e secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | L1 | L2 | L3 |
| 1. FINANZIAMENTI | 304.904 | 2.785 | | | | 323.887 | 297.747 | 2.070 | | | | 319.047 |
| 1.1. Conti correnti | 37.457 | 117 | | X | X | X | 36.860 | 53 | | X | X | X |
| 1.2. Pronti contro termine attivi | | | | X | X | X | | | | X | X | X |
| 1.3. Mutui | 209.465 | 2.667 | | X | X | X | 201.289 | 2.018 | | X | X | X |
| 1.4. Carte di credito, prestiti personali e cessioni del quinto | 5.341 | | | X | X | X | 5.466 | | | X | X | X |
| 1.5 Finanziamenti per <i>leasing</i> | | | | X | X | X | | | | X | X | X |
| 1.6. Factoring | | | | X | X | X | | | | X | X | X |
| 1.7. Altri finanziamenti | 52.642 | | | X | X | X | 54.132 | | | X | X | X |
| 2. TITOLI DI DEBITO | 84.500 | 23 | | 83.708 | 1.068 | 158 | 88.017 | | | 86.213 | | 165 |
| 1. Titoli strutturati | | | | | | | | | | | | |
| 2. Altri titoli di debito | 84.500 | 23 | | 83.708 | 1.068 | 158 | 88.017 | | | 86.213 | | 165 |
| Totale | 389.404 | 2.808 | | 83.708 | 1.068 | 324.046 | 385.763 | 2.070 | | 86.213 | | 319.212 |

LEGENDA:

L1 = Livello 1

L2 = Livello 2

L3 = Livello 3

La sottovoce 1.7 "Altri finanziamenti" risulta così composta:

- Anticipi SBF per 11.081 mila euro;
- Rischio di portafoglio per 1.202 mila euro;
- Sovvenzioni diverse per 40.341 mila euro;
- Depositi cauzionali fruttiferi per 10 mila euro;
- Crediti con Fondi di terzi per 8 mila euro.

4.3 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione per debitori/emittenti dei crediti verso clientela

| TIPOLOGIA OPERAZIONI/VALORI | Totale 31/12/2025 | | | Totale 31/12/2024 | | |
|----------------------------------|------------------------|--------------|---|------------------------|--------------|---|
| | Primo e secondo stadio | Terzo stadio | Attività impaired acquisite o originate | Primo e secondo stadio | Terzo stadio | Attività impaired acquisite o originate |
| 1. TITOLI DI DEBITO | 84.500 | 23 | | 88.017 | | |
| a) Amministrazioni pubbliche | 84.500 | | | 87.987 | | |
| b) Altre società finanziarie | | 23 | | 30 | | |
| di cui: imprese di assicurazione | | | | | | |
| c) Società non finanziarie | | | | | | |
| 2. FINANZIAMENTI VERSO: | 304.904 | 2.785 | | 297.747 | 2.070 | |
| a) Amministrazioni pubbliche | | | | | | |
| b) Altre società finanziarie | 1.314 | | | | | |
| di cui: imprese di assicurazione | | | | | | |
| c) Società non finanziarie | 196.574 | 1.848 | | 193.227 | 748 | |
| d) Famiglie | 107.016 | 936 | | 104.520 | 1.322 | |
| Totale | 389.404 | 2.808 | | 385.763 | 2.070 | |

4.4 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: valore lordo e rettifiche di valore complessive

| | Valore lordo | | | | | Rettifiche di valore complessive | | | | Write-off parziali complessivi* |
|--------------------------|----------------|--|----------------|---------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------|---------------|--------------------------------|---------------------------------|
| | Primo stadio | di cui: Strumenti con basso rischio di credito | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | |
| Titoli di debito | 87.545 | | | 277 | | 8 | | 254 | | |
| Finanziamenti | 305.743 | | 18.150 | 13.013 | | 1.688 | 931 | 10.228 | | 533 |
| Totale 31/12/2025 | 393.289 | | 18.150 | 13.290 | | 1.696 | 931 | 10.482 | | 533 |
| Totale 31/12/2024 | 375.902 | | 27.674 | 13.137 | | 966 | 1.668 | 11.067 | | 1.256 |

* Valore da esporre a fini informativi

La ripartizione per stadi di rischio della attività finanziarie valutate al costo ammortizzato è applicata conformemente a quanto previsto dal modello di *impairment* in applicazione del principio contabile IFRS 9.

Per informazioni maggiormente dettagliate sul modello di *impairment* si rimanda a quanto riportato nella parte A – Politiche contabili al paragrafo “15.5 Modalità di rilevazione delle perdite di valore” e nella parte E – “Informazioni sui rischi e relative politiche di copertura”.

Al 31 dicembre 2025 i finanziamenti in essere che costituiscono la liquidità concessa mediante meccanismi di garanzia pubblica rilasciata a fronte del contesto Covid-19, ammontano complessivamente ad un valore netto pari a 16.925 mila euro.

Sezione 5 – Derivati di copertura – Voce 50

Alla data di riferimento del presente bilancio la Banca non ha in essere operazioni di copertura.

Sezione 6 – Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica – Voce 60

Alla data di riferimento del presente bilancio non vi sono attività finanziarie oggetto di copertura generica.

Sezione 7 – Partecipazioni – Voce 70

7.1 Partecipazioni: informazioni sui rapporti partecipativi

| DENOMINAZIONI | Sede legale | Sede operativa | Quota di partecipazione % | Disponibilità voti % |
|---|--------------------------------|----------------|---------------------------|----------------------|
| A. IMPRESE CONTROLLATE IN VIA ESCLUSIVA | | | | |
| | | | | |
| B. IMPRESE CONTROLLATE IN MODO CONGIUNTO | | | | |
| | | | | |
| C. IMPRESE SOTTOPOSTE A INFLUENZA NOTEVOLE | | | | |
| ALLITUDE SPA | VIA IACOPO ACANCIO, 9 - TRENTO | | 0,02% | |

La quota di partecipazione in Allitude Spa detenuta dalla nostra banca è strumentale per il raggiungimento del controllo da parte della Capogruppo e per tale ragione si qualifica come partecipazione sottoposta ad influenza notevole.

7.2 Partecipazioni significative: valore di bilancio, fair value e dividendi percepiti

| DENOMINAZIONI | Valore di bilancio | Fair value | Dividendi percepiti |
|---|--------------------|------------|---------------------|
| A. IMPRESE CONTROLLATE IN VIA ESCLUSIVA | | | |
| | | | |
| B. IMPRESE CONTROLLATE IN MODO CONGIUNTO | | | |
| | | | |
| C. IMPRESE SOTTOPOSTE A INFLUENZA NOTEVOLE | | | |
| ALLITUDE SPA | 25 | | |
| Totale | 25 | | |

7.3 Partecipazioni significative: informazioni contabili

Si rimanda al contenuto dell'analogia sezione della nota integrativa consolidata del Gruppo Cassa Centrale – Credito Cooperativo Italiano.

7.4 Partecipazioni non significative: informazioni contabili

Alla data di riferimento del presente bilancio non sono presenti partecipazioni non significative.

7.5 Partecipazioni: variazioni annue

| | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| A. ESISTENZE INIZIALI | 25 | 25 |
| B. AUMENTI | | |
| B.1 Acquisti | | |
| B.2 Riprese di valore | | |
| B.3 Rivalutazioni | | |
| B.4 Altre variazioni | | |
| C. DIMINUZIONI | | |
| C.1 Vendite | | |
| C.2 Rettifiche di valore | | |
| C.3 Svalutazioni | | |
| C.4 Altre variazioni | | |
| D. RIMANENZE FINALI | 25 | 25 |
| E. RIVALUTAZIONI TOTALI | | |
| F. RETTIFICHE TOTALI | | |

7.6 Impegni riferiti a partecipazioni in società controllate in modo congiunto

Alla data di riferimento del presente bilancio non sono presenti partecipazioni in società controllate in modo congiunto.

7.7 Impegni riferiti a partecipazioni in società sottoposte ad influenza notevole

Alla data di riferimento del presente bilancio, non sono presenti partecipazioni in società sottoposte ad influenza notevole.

7.8 Restrizioni significative

Alla data di riferimento del presente bilancio non esistono vincoli o restrizioni.

7.9 Altre informazioni

Alla data di riferimento del presente bilancio non sono presenti altre informazioni.

Sezione 8 – Attività materiali – Voce 80

8.1 Attività materiali ad uso funzionale: composizione delle attività valutate al costo

| ATTIVITÀ/VALORI | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| 1. ATTIVITÀ DI PROPRIETÀ | 4.919 | 4.849 |
| a) terreni | 626 | 626 |
| b) fabbricati | 3.581 | 3.729 |
| c) mobili | 171 | 81 |
| d) impianti elettronici | | |
| e) altre | 542 | 413 |
| 2. DIRITTI D'USO ACQUISITI CON IL LEASING | 494 | 622 |
| a) terreni | | |
| b) fabbricati | 494 | 622 |
| c) mobili | | |
| d) impianti elettronici | | |
| e) altre | | |
| Totale | 5.413 | 5.471 |
| di cui: ottenute tramite l'escussione delle garanzie ricevute | | |

Tutte le attività materiali riportate nella voce "1. Attività di proprietà" sono valutate al costo, come indicato nella parte A della Nota al netto degli ammortamenti.

Al punto 1. a) è evidenziato il valore dei terreni oggetto di rappresentazione separata rispetto al valore degli edifici.

Al punto 1. c) sono compresi anche gli arredi.

Al punto 1. e) sono compresi gli impianti, le attrezzature varie e i macchinari.

In calce alla Nota Integrativa viene allegato l'elenco delle proprietà immobiliari oggetto di rivalutazioni monetarie effettuate.

Le attività di proprietà sono libere da restrizioni e impegni poste a garanzie di passività.

8.2 Attività materiali detenute a scopo di investimento: composizione delle attività valutate al costo

| ATTIVITÀ/VALORI | Totale 31/12/2025 | | | | Totale 31/12/2024 | | | |
|---|--------------------------|------------|----|------------|--------------------------|------------|----|------------|
| | Valore di bilancio | Fair value | | | Valore di bilancio | Fair value | | |
| | | L1 | L2 | L3 | | L1 | L2 | L3 |
| 1. ATTIVITÀ DI PROPRIETÀ | 108 | | | 196 | 82 | | | 262 |
| a) terreni | 47 | | | 78 | 19 | | | 52 |
| b) fabbricati | 61 | | | 117 | 64 | | | 210 |
| 2. DIRITTI D'USO ACQUISITI CON IL LEASING | | | | | | | | |
| a) terreni | | | | | | | | |
| b) fabbricati | | | | | | | | |
| Totale | 108 | | | 196 | 82 | | | 262 |
| di cui: ottenute tramite l'escussione delle garanzie ricevute | 80 | | | 196 | 82 | | | 262 |

LEGENDA:

L1 = Livello 1

L2 = Livello 2

L3 = Livello 3

8.3 Attività materiali ad uso funzionale: composizione delle attività rivalutate

Non sono presenti attività materiali ad uso funzionale rivalutate, pertanto si omette la compilazione della relativa tabella.

8.4 Attività materiali detenute a scopo di investimento: composizione delle attività valutate al fair value

Non sono presenti attività materiali detenute a scopo di investimento valutate al *fair value*, pertanto si omette la compilazione della relativa tabella.

8.5 Rimanenze di attività materiali disciplinate dallo IAS 2: composizione

Non sono presenti attività materiali disciplinate dallo IAS 2, pertanto si omette la compilazione della relativa tabella.

8.6 Attività materiali ad uso funzionale: variazioni annue

| | Terreni | Fabbricati | Mobili | Impianti elettronici | Altre | Totale |
|---|------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|---------------|
| A. ESISTENZE INIZIALI LORDE | 626 | 7.961 | 4.166 | | 4.113 | 16.867 |
| A.1 Riduzioni di valore totali nette | | 3.610 | 4.085 | | 3.700 | 11.396 |
| A.2 ESISTENZE INIZIALI NETTE | 626 | 4.351 | 81 | | 413 | 5.471 |
| B. AUMENTI: | | 116 | 136 | | 360 | 613 |
| B.1 Acquisti | | 43 | 136 | | 360 | 540 |
| B.2 Spese per migliorie capitalizzate | | | | | | |
| B.3 Riprese di valore | | | | | | |
| B.4 Variazioni positive di <i>fair value</i> imputate a | | | | | | |
| a) patrimonio netto | | | | | | |
| b) conto economico | | | | | | |
| B.5 Differenze positive di cambio | | | | | | |
| B.6 Trasferimenti da immobili detenuti a scopo di investimento | | | X | X | X | |
| B.7 Altre variazioni | | 73 | | | | 73 |
| C. DIMINUZIONI: | | 393 | 47 | | 231 | 670 |
| C.1 Vendite | | 75 | | | 1 | 76 |
| C.2 Ammortamenti | | 318 | 47 | | 149 | 513 |
| C.3 Rettifiche di valore da deterioramento imputate a | | | | | | |
| a) patrimonio netto | | | | | | |
| b) conto economico | | | | | | |
| C.4 Variazioni negative di <i>fair value</i> imputate a | | | | | | |
| a) patrimonio netto | | | | | | |
| b) conto economico | | | | | | |
| C.5 Differenze negative di cambio | | | | | | |
| C.6 Trasferimenti a: | | | | | | |
| a) attività materiali detenute a scopo di investimento | | | X | X | X | |
| b) attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione | | | | | | |
| C.7 Altre variazioni | | | | | 81 | 81 |
| D. RIMANENZE FINALI NETTE | 626 | 4.074 | 171 | | 542 | 5.413 |
| D.1 Riduzioni di valore totali nette | | 3.855 | 4.132 | | 3.701 | 11.688 |
| D.2 RIMANENZE FINALI LORDE | 626 | 7.929 | 4.302 | | 4.244 | 17.101 |
| E. Valutazione al costo | | | | | | |

Alle voci A1 e D1 "riduzioni di valore nette" è riportato il totale del fondo ammortamento e delle rettifiche di valore iscritte in bilancio.

La voce "E. Valutazione al costo" non è valorizzata in quanto la sua compilazione è prevista solo per le attività materiali valutate in bilancio al *fair value*, non in possesso della Banca.

Per tutte le classi di attività la Banca applica il criterio del costo.

Con riferimento alle variazioni relative alla voce "mobili" e "Altre" si precisa quanto segue:

- o la sottovoce "B.1 Acquisti" si riferisce agli acquisti di mobile, arredi e attrezzatura destinata alla filiale di Ruvo di Puglia aperta nel corso dell'anno.
- o la sottovoce "C.1 Vendite" si riferisce alla dismissione di cespiti obsoleti.

Ai fini della determinazione della vita utile delle diverse categorie di cespiti e dei corrispondenti coefficienti di ammortamento le attività materiali sono ammortizzate sulla base delle seguenti:

| Categoria | Classe | Aliquota |
|---------------------|---------------------------------------|----------|
| IMMOBILI | FABBRICATI | 3% |
| | TERRENI | 0% |
| MOBILE E ARREDI | ARREDAMENTO | 15% |
| | MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO | 12% |
| IMPIANTI ELETRONICI | MACCHINE D'UFF. ELETR./COMPUTER | 20% |
| ALTRE | IMPIANTI DI ALLARME | 30% |
| | IMPIANTI DI COMUNICAZIONE/TELEFONIA | 20% |
| | IMPIANTO IDRAULICO | 20% |
| | IMPIANTO ELETTRICO | 10% |
| | BANCONI BLINDATI | 20 % |
| | MACCHINARI, APPARECCHI ATTREZZATURE | 15 % |
| | AUTOVETTURE, MOTOVEICOLI E SIMILI | 25 % |
| | IMPIANTI E MEZZI DI SOLLEVAMENTO | 7,5 % |

Si specifica che per gli asset rientranti nel perimetro di applicazione dell'IFRS16, il piano di ammortamento del diritto d'uso è determinato sulla base degli accordi contrattuali previsti dal contratto di locazione.

Di seguito si riportano le variazioni annue in merito ai diritti d'uso acquisiti con il *leasing*.

8.6 bis Attività per diritti d'uso

| | Filiali | Auto | Terreni | Immobili per dipendenti | Uffici | Magazzini e altre aree | Attrezzatura | Totale 31/12/2025 |
|-----------------------------------|---------|------|---------|-------------------------|--------|------------------------|--------------|----------------------|
| ESISTENZE INIZIALI NETTE | 622 | | | | | | | 622 |
| Di cui: | | | | | | | | |
| - Costo storico | 1.119 | | | | | | | 1.119 |
| - Fondo ammortamento | (497) | | | | | | | (497) |
| Incrementi | 1 | | | | | | | 1 |
| Decrementi del costo storico | (75) | | | | | | | (75) |
| Decrementi del fondo ammortamento | 73 | | | | | | | 73 |
| Ammortamenti | (127) | | | | | | | (127) |
| <i>Impairment</i> | | | | | | | | |
| RIMANENZE FINALI NETTE | | | | | | | | |
| Di cui: | | | | | | | | |
| - Costo storico | 1.045 | | | | | | | 1.045 |
| - Fondo ammortamento | (551) | | | | | | | (551) |

8.7 Attività materiali detenute a scopo di investimento: variazioni annue

| | Totale | |
|---|-----------|------------|
| | Terreni | Fabbricati |
| A. ESISTENZE INIZIALI | 19 | 64 |
| B. AUMENTI | 28 | |
| B.1 Acquisti | 28 | |
| B.2 Spese per migliorie capitalizzate | | |
| B.3 Variazioni positive di <i>fair value</i> | | |
| B.4 Riprese di valore | | |
| B.5 Differenze di cambio positive | | |
| B.6 Trasferimenti da immobili ad uso funzionale | | |
| B.7 Altre variazioni | | |
| C. DIMINUZIONI | | |
| C.1 Vendite | | |
| C.2 Ammortamenti | | |
| C.3 Variazioni negative di <i>fair value</i> | | |
| C.4 Rettifiche di valore da deterioramento | | |
| C.5 Differenze di cambio negative | | |
| C.6 Trasferimenti a: | | |
| a) immobili ad uso funzionale | | |
| b) attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione | | |
| C.7 Altre variazioni | | |
| D. RIMANENZE FINALI | 47 | 61 |
| E. Valutazione al <i>fair value</i> | 78 | 117 |

Le attività materiali a scopo di investimento sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o di costruzione.

La voce "E. Valutazione al *fair value*" riporta a scopo informativo il valore di *fair value* degli immobili detenuti a scopo di investimento valutati al costo.

8.8 Rimanenze di attività materiali disciplinate dallo IAS 2: variazioni annue

Alla data di riferimento del presente bilancio tale fattispecie non risulta essere presente.

8.9 Impegni per acquisto di attività materiali

| VOCI DI BILANCIO | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|------------|------------|
| A. ATTIVITÀ AD USO FUNZIONALE | 37 | 289 |
| 1.1 di proprietà | 37 | 289 |
| - terreni | | |
| - fabbricati | | 95 |
| - mobili | 30 | 82 |
| - impianti elettronici | 7 | 113 |
| - altri rischi | | |
| 1.2 in leasing finanziario | | |
| - terreni | | |
| - fabbricati | | |
| - mobili | | |
| - impianti elettronici | | |
| - altri rischi | | |
| B. ATTIVITÀ DETENUTE A SCOPO D'INVESTIMENTO | 26 | |
| 1.1 di proprietà | 26 | |
| - terreni | | |
| - fabbricati | 26 | |
| 1.2 in leasing finanziario | | |
| - terreni | | |
| - fabbricati | | |
| Totale (A+B) | 63 | 289 |

Come richiesto dal paragrafo 74, lettera c) dello IAS 16, alla data di riferimento del presente bilancio gli impegni contrattuali per l'acquisto di attività materiali ammontano a 63 mila euro e sono principalmente riferiti all'adeguamento degli impianti di sicurezza di cui è dotata la Banca.

Sezione 9 – Attività immateriali – Voce 90

Poiché alla data di riferimento del bilancio non vi sono attività immateriali, non si procede alla compilazione della presente Sezione.

Sezione 10 – Attività fiscali e le passività fiscali – Voce 100 dell'attivo e Voce 60 del passivo

10.1 Attività per imposte anticipate: composizione

| IN CONTROPARTITA DEL CONTO ECONOMICO | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|--------------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| | IRES | IRAP | TOTALE | IRES | IRAP | TOTALE |
| Crediti | 824 | 203 | 1.027 | 824 | 162 | 986 |
| Immobilizzazioni materiali | 10 | | 10 | 10 | | 10 |
| Fondi per rischi e oneri | 209 | 138 | 347 | 178 | 132 | 310 |
| Totale | 1.043 | 341 | 1.384 | 1.012 | 294 | 1.306 |

| IN CONTROPARTITA DEL PATRIMONIO NETTO | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|--|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| | IRES | IRAP | TOTALE | IRES | IRAP | TOTALE |
| Riserve negative attività finanziarie HTCS | 408 | 83 | 491 | 366 | 74 | 441 |
| Totale | 408 | 83 | 491 | 366 | 74 | 441 |

Nella voce "Crediti" della tabella sopra riportata, sono esposte le attività fiscali anticipate (nel seguito anche "Deferred Tax Assets" o "DTA") relative principalmente a:

- svalutazioni e perdite su crediti verso la clientela non ancora dedotte dal reddito imponibile ai sensi del comma 3 dell'art.106 del TUIR e dell'art. 6 comma 1, lettera c-bis) del Decreto IRAP 446/1997 trasformabili in credito d'imposta, indipendentemente dalla redditività futura dell'impresa, sia nell'ipotesi di perdita civilistica che di perdita fiscale IRES ovvero di valore della produzione negativo IRAP ai sensi della Legge 22 dicembre 2011 n.214 (c.d. "DTA qualificate") per 914 mila euro. L'art. 1 comma 76 della legge 30 dicembre 2025 n. 199, procede a rimodulare il piano pluriennale di recupero fiscale delle rettifiche di valore sui crediti già non dedotte al 31 dicembre 2015. A tale piano è associato anche la revisione della tempistica di annullamento delle correlate imposte anticipate iscritte. Tale novità genera effetti a partire dal 2027 e pertanto il bilancio d'esercizio 2025 non risente della modifica al piano di rientro;
- rettifiche da *expected credit loss model (ECL)* in FTA IFRS 9 su crediti verso la clientela non trasformabili in credito d'imposta e quindi iscrivibili solo in presenza di probabili e sufficienti imponibili fiscali futuri, per circa 113 mila euro (articolo 1, commi 1067-1069, legge 30 dicembre 2018 n. 145). La fiscalità anticipata, ove iscritta, corrisponde al beneficio futuro relativo alla deducibilità nei successivi esercizi della riserva di prima applicazione dell'IFRS 9 relativa alle perdite attese rilevate sui crediti verso la clientela. L'art. 1 comma 76 della legge 30 dicembre 2025 n. 199, procede a rimodulare il piano pluriennale di recupero fiscale delle rettifiche di valore sui crediti già non dedotte al 31 dicembre 2018. A tale piano è associato anche la revisione della tempistica di annullamento delle correlate imposte anticipate iscritte. Tale novità genera effetti a partire dal 2027 e pertanto il bilancio d'esercizio 2025 non risente della modifica al piano di rientro.

Giova precisare che, con specifico riferimento alle menzionate DTA qualificate sulle svalutazioni e perdite su crediti verso la clientela e all'avviamento, il mantenimento della loro convertibilità in credito di imposta è subordinato al pagamento del canone, laddove dovuto, di cui al D.L. n.59 del 3 maggio 2016, modificato e convertito in legge con la L. n.15 del 17 febbraio 2017.

Inoltre, si precisa che la disciplina fiscale relativa alla trasformabilità dei crediti per imposte anticipate relativi a rettifiche su crediti, avviamenti e attività immateriali in crediti di imposta, nel conferire "certezza" al recupero delle DTA qualificate, incide sul *probability test* contemplato dallo IAS 12, rendendolo di fatto per questa particolare tipologia automaticamente soddisfatto.

Le imposte anticipate in contropartita del patrimonio netto si riferiscono a valutazioni negative di Attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva. Dette movimentazioni hanno trovato come contropartita la riserva da valutazione delle attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva.

Con riferimento ai dettagli informativi relativi al "*probability test*" svolto sulle attività per imposte anticipate si rimanda al successivo paragrafo 10.7 "Altre informazioni".

10.2 Passività per imposte differite: composizione

| IN CONTROPARTITA DEL CONTO ECONOMICO | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|--------------------------------------|------------|------|-----------|------------|------|-----------|
| | IRES | IRAP | TOTALE | IRES | IRAP | TOTALE |
| Altre voci | 30 | | 30 | 23 | | 23 |
| Totale | 30 | | 30 | 23 | | 23 |

| IN CONTROPARTITA DEL PATRIMONIO NETTO | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | IRES | IRAP | TOTALE | IRES | IRAP | TOTALE |
| Riserve positive attività finanziarie HTCS | 199 | 126 | 325 | 94 | 105 | 199 |
| Totale | 199 | 126 | 325 | 94 | 105 | 199 |

Le imposte differite in contropartita del patrimonio netto si riferiscono a rivalutazioni di Attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva. Dette movimentazioni hanno trovato come contropartita la riserva da valutazione delle attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva.

10.3 Variazioni delle imposte anticipate (in contropartita del conto economico)

| | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| 1. IMPORTO INIZIALE | 1.306 | 2.383 |
| 2. AUMENTI | 78 | 94 |
| 2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio | 26 | 94 |
| a) relative a precedenti esercizi | | |
| b) dovute al mutamento di criteri contabili | | |
| c) riprese di valore | | |
| d) altre | 26 | 94 |
| 2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali | 52 | |
| 2.3 Altri aumenti | | |
| 3. DIMINUZIONI | | 1.171 |
| 3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio | | 809 |
| a) rigiri | | 809 |
| b) svalutazioni per sopravvenuta irrecuperabilità | | |
| c) mutamento di criteri contabili | | |
| d) altre | | |
| 3.2 Riduzioni di aliquote fiscali | | |
| 3.3 Altre diminuzioni: | | 362 |
| a) trasformazione in crediti d'imposta di cui alla legge.n.214/2011 | | 362 |
| b) altre | | |
| 4. IMPORTO FINALE | 1.384 | 1.306 |

10.3bis Variazioni delle imposte anticipate di cui alla L. 214/2011

| | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| 1. IMPORTO INIZIALE | 896 | 2.043 |
| 2. AUMENTI | 18 | |
| 3. DIMINUZIONI | | 1.148 |
| 3.1 Rigiri | | 786 |
| 3.2 Trasformazione in crediti d'imposta | | 362 |
| a) derivante da perdite di esercizio | | |
| b) derivante da perdite fiscali | | 362 |
| 3.3 Altre diminuzioni | | |
| 4. IMPORTO FINALE | 914 | 896 |

Nella tabella 10.3bis sono evidenziate le variazioni delle imposte anticipate iscritte su rettifiche di valore dei crediti verso la clientela di cui alla L. n. 214/2011, comprendente anche quelle riferite alla trasformazione delle perdite fiscali/valore

della produzione negativo in ragione dei rigiri ex L. n. 214/2011 delle menzionate svalutazioni crediti non dedotte sino al 2015.

L'art. 2 commi 56bis-56bis1 del decreto prevede che, in caso di perdita fiscale IRES e/o valore della produzione negativa IRAP generato da rettifiche di valore dei crediti verso la clientela e dell'avviamento di cui alla L. n. 214/2011, le imposte anticipate iscritte in bilancio relative alle sopra citate rettifiche di valore siano trasformate in credito d'imposta. La trasformazione decorre rispettivamente dalla data di presentazione della dichiarazione dei redditi in cui viene rilevata la perdita fiscale ovvero dalla data di presentazione della dichiarazione ai fini dell'IRAP in cui si realizza il valore della produzione netta negativo.

10.4 Variazioni delle imposte differite (in contropartita del conto economico)

| | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--|----------------------|----------------------|
| 1. IMPORTO INIZIALE | 23 | 11 |
| 2. AUMENTI | 8 | 11 |
| 2.1 Imposte differite rilevate nell'esercizio | 8 | 11 |
| a) relative a precedenti esercizi | | |
| b) dovute al mutamento di criteri contabili | | |
| c) altre | 8 | 11 |
| 2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali | | |
| 2.3 Altri aumenti | | |
| 3. DIMINUZIONI | | |
| 3.1 Imposte differite annullate nell'esercizio | | |
| a) rigiri | | |
| b) dovute al mutamento di criteri contabili | | |
| c) altre | | |
| 3.2 Riduzioni di aliquote fiscali | | |
| 3.3 Altre diminuzioni | | |
| 4. IMPORTO FINALE | 30 | 23 |

10.5 Variazioni delle imposte anticipate (in contropartita del patrimonio netto)

| | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--|----------------------|----------------------|
| 1. IMPORTO INIZIALE | 441 | 649 |
| 2. AUMENTI | 51 | |
| 2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio | 51 | |
| a) relative a precedenti esercizi | | |
| b) dovute al mutamento di criteri contabili | | |
| c) altre | 51 | |
| 2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali | | |
| 2.3 Altri aumenti | | |
| 3. DIMINUZIONI | | 208 |
| 3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio | | 208 |
| a) rigiri | | 208 |
| b) svalutazioni per sopravvenuta irrecuperabilità | | |
| c) dovute al mutamento di criteri contabili | | |
| d) altre | | |
| 3.2 Riduzioni di aliquote fiscali | | |
| 3.3 Altre diminuzioni | | |
| 4. IMPORTO FINALE | 491 | 441 |

10.6 Variazioni delle imposte differite (in contropartita del patrimonio netto)

| | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--|----------------------|----------------------|
| 1. IMPORTO INIZIALE | 199 | 137 |
| 2. AUMENTI | 126 | 61 |
| 2.1 Imposte differite rilevate nell'esercizio | 126 | 61 |
| a) relative a precedenti esercizi | | |
| b) dovute al mutamento dei criteri contabili | | |
| c) altre | 126 | 61 |
| 2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali | | |
| 2.3 Altri aumenti | | |
| 3. DIMINUZIONI | | |
| 3.1 Imposte differite annullate nell'esercizio | | |
| a) rigiri | | |
| b) dovute al mutamento di criteri contabili | | |
| c) altre | | |
| 3.2 Riduzioni di aliquote fiscali | | |
| 3.3 Altre diminuzioni | | |
| 4. IMPORTO FINALE | 325 | 199 |

10.7 Altre informazioni

| COMPOSIZIONE DELLA FISCALITÀ CORRENTE | IRES | IRAP | ALTRE | TOTALE |
|---|------------|------------|-------|----------------|
| Passività fiscali correnti | (581) | (469) | | (1.050) |
| Acconti versati/crediti d'imposta | 1.202 | 605 | | 1.807 |
| Ritenute d'acconto subite | 22 | | | 22 |
| Altri crediti d'imposta | | 32 | | 32 |
| Crediti d'imposta di cui alla L. 214/2011 | 51 | | | 51 |
| TOTALE COMPOSIZIONE DELLA FISCALITÀ CORRENTE | 693 | 168 | | 861 |
| di cui Saldo a credito della voce 100 a) dell'attivo | 693 | 168 | | 861 |
| di cui Saldo a credito della voce 100 a) dell'attivo | 693 | 168 | | 861 |

In merito alla posizione fiscale della Banca, per gli esercizi non ancora prescritti, non è stato ad oggi notificato alcun avviso di accertamento.

Informativa sul "Probability test" delle attività fiscali differite attive

In base al par. 5 dello IAS 12 le attività per imposte anticipate sono definite come l'ammontare delle imposte sul reddito d'esercizio che potranno essere recuperate nei futuri esercizi per ciò che attiene alle seguenti fattispecie:

- differenze temporanee deducibili. Sono differenze temporanee deducibili le voci generate da valori non dedotti nei precedenti esercizi che potranno essere dedotti nella determinazione dei futuri redditi imponibili;
- riporto delle perdite fiscali.

In presenza di una differenza temporanea deducibile, il par. 24 dello IAS 12 prevede di iscrivere in bilancio un'attività per imposte anticipate – pari al prodotto fra la differenza temporanea deducibile e l'aliquota fiscale prevista nell'anno in cui la stessa si riverserà – solo se e nella misura in cui è probabile che vi siano redditi imponibili futuri a fronte dei quali sia possibile utilizzare le differenze temporanee deducibili (c.d. *probability test*). Infatti, il beneficio economico consistente nella riduzione dei futuri pagamenti d'imposta è conseguibile solo se il reddito tassabile è di importo capiente (IAS 12, par. 27).

Le attività fiscali sono quantificate secondo le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili nell'esercizio nel quale le stesse si realizzeranno; sono periodicamente sottoposte a verifica al fine di riscontrare il grado di recuperabilità e il livello

di aliquote applicabili nonché l'eventuale obbligo di rilevazione, c.d. *reassessment*, di attività non iscritte o cancellate per la mancanza dei requisiti nei precedenti esercizi.

Nello svolgimento del *Probability Test* sulle imposte anticipate iscritte a conto economico nel bilancio, sono state separatamente considerate quelle derivanti da differenze temporanee deducibili da quelle relative a svalutazioni e perdite su crediti verso clientela (cd. "imposte anticipate qualificate" – L. n. 214/2011). A decorrere dal periodo di imposta chiuso al 31 dicembre 2011, infatti è stabilita la conversione in crediti di imposta delle imposte anticipate (IRES) iscritte in bilancio sia al realizzarsi di perdite di esercizio, che al realizzarsi di perdite fiscali derivanti dalla deduzione differita delle differenze temporanee relative alle citate rettifiche di valore dei crediti verso la clientela (art. 2, comma 56-bis, D.L. 29 dicembre 2010 n. 225, introdotto dall'art. 9, D.L. 6 dicembre 2011 n. 201). A decorrere dal periodo di imposta 2013, analoga conversione è stabilita, qualora dalla dichiarazione IRAP emerga un valore della produzione netta negativo, relativamente alle imposte anticipate (IRAP) che si riferiscono alle suddette differenze temporanee che abbiano concorso alla determinazione del valore della produzione netta negativo (art. 2, comma 56-bis.1, D.L. 29 dicembre 2010 n. 225, introdotto dalla L. n. 147/2013). La convertibilità delle imposte anticipate su perdite fiscali IRES e sul valore della produzione netta negativo ai fini IRAP, determinate da differenze temporanee qualificate sopra menzionate, si configura pertanto quale sufficiente presupposto per l'iscrizione in bilancio delle suddette imposte anticipate, rendendo implicitamente superato il relativo *Probability Test*.

Muovendo da tali presupposti sono state individuate le imposte anticipate, diverse da quelle cd. qualificate, distinte ai fini IRES e IRAP per tipologia e prevedibile *timing* di recupero, e, sulla base delle previsioni di redditività futura, è stata verificata la capacità di assorbimento delle medesime.

L'analisi svolta ha evidenziato come, sia a livello IRES che IRAP, le prospettive reddituali della banca siano tali da permettere in futuro il pieno recupero delle DTA iscritte.

Sezione 11 – Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione e passività associate – Voce 110 dell'attivo e Voce 70 del passivo

Alla data di riferimento del presente bilancio non sono presenti attività non correnti o gruppi di attività in via di dismissione e relative passività associate.

Sezione 12 – Altre attività – Voce 120

12.1 Altre attività: composizione

| VOCI DI BILANCIO | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--|----------------------|----------------------|
| Crediti tributari verso erario e altri enti impositori | 6.141 | 8.773 |
| Partite in corso di lavorazione | 83 | 47 |
| Clienti e ricavi da incassare | 239 | 186 |
| Ratei e risconti attivi non capitalizzati | 652 | 972 |
| Migliorie e spese incrementative su beni di terzi non separabili | 191 | 149 |
| Anticipi a fornitori | 1 | - |
| Altri debitori diversi | 547 | 451 |
| Totale | 7.855 | 10.577 |

Nella voce "Crediti tributari verso erario e altri entri impositori" figura per 5.145 mila euro il controvalore per l'acquisto a titolo oneroso dalla clientela di crediti d'imposta originati da diritti a detrazioni fiscali di cui all'art. 119 e 121 del Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito in Legge 17 luglio 2020, n. 77, recante "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro.

La voce "ratei e risconti attivi non capitalizzati" comprende le competenze a cavallo d'anno, in prevalenza iscritte in contropartita alle commissioni per provvigioni maturate e da percepire nel 2026.

Nella voce "migliorie e spese incrementative su beni di terzi non separabili" son iscritti i costi per migliorie non scorporabili dai beni stessi e pertanto, non oggetto di separate indicazioni tra le attività materiali. Dette spese sono ammortizzate nel più breve periodo tra quello di prevedibile utilizzabilità delle migliorie stesse e quello di durata residua della locazione. I relativi effetti economici (ammortamento) sono registrati nella voce 200 del conto economico "altri oneri e proventi di gestione".

Passivo

Sezione 1 – Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato – Voce 10

1.1 Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei debiti verso banche

| Tipologia operazioni/Valori | Totale 31/12/2025 | | | | Totale 31/12/2024 | | | |
|---|----------------------|------------|----|------------|----------------------|------------|----|--------------|
| | VB | Fair Value | | | VB | Fair Value | | |
| | | L1 | L2 | L3 | | L1 | L2 | L3 |
| 1. DEBITI VERSO BANCHE CENTRALI | | X | X | X | | X | X | X |
| 2. DEBITI VERSO BANCHE | 737 | X | X | X | 1.118 | X | X | X |
| 2.1 Conti correnti e depositi a vista | 737 | X | X | X | 1 | X | X | X |
| 2.2 Depositi a scadenza | | X | X | X | 1.118 | X | X | X |
| 2.3 Finanziamenti | | X | X | X | | X | X | X |
| 2.3.1 Pronti contro termine passivi | | X | X | X | | X | X | X |
| 2.3.2 Altri | | X | X | X | | X | X | X |
| 2.4 Debiti per impegni di riacquisto di propri strumenti patrimoniali | | X | X | X | | X | X | X |
| 2.5 Debiti per <i>leasing</i> | | X | X | X | | X | X | X |
| 2.6 Altri debiti | | X | X | X | | X | X | X |
| Totale | 737 | | | 737 | 1.118 | | | 1.118 |

LEGENDA:

VB = Valore di bilancio

L1 = Livello 1

L2 = Livello 2

L3 = Livello 3

1.2 Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei debiti verso clientela

| TIPOLOGIA OPERAZIONI/VALORI | Totale 31/12/2025 | | | | Totale 31/12/2024 | | | |
|--|----------------------|------------|----|----------------|----------------------|------------|----|----------------|
| | VB | Fair Value | | | VB | Fair Value | | |
| | | L1 | L2 | L3 | | L1 | L2 | L3 |
| 1. Conti correnti e depositi a vista | 434.620 | X | X | X | 401.084 | X | X | X |
| 2. Depositi a scadenza | 24.018 | X | X | X | 20.168 | X | X | X |
| 3. Finanziamenti | | X | X | X | | X | X | X |
| 3.1 Pronti contro termine passivi | | X | X | X | | X | X | X |
| 3.2 Altri | | X | X | X | | X | X | X |
| 4. Debiti per impegni di riacquisto di propri strumenti patrimoniali | | X | X | X | | X | X | X |
| 5. Debiti per <i>leasing</i> | 508 | X | X | X | 635 | X | X | X |
| 6. Altri debiti | 8 | X | X | X | 16 | X | X | X |
| Totale | 459.154 | | | 459.154 | 421.903 | | | 421.903 |

LEGENDA:

VB = Valore di bilancio

L1 = Livello 1

L2 = Livello 2

L3 = Livello 3

La sottovoce "6. Altri debiti" comprende Fondi di terzi in amministrazione di enti pubblici.

1.3 Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei titoli in circolazione

Alla data di riferimento del presente bilancio, non sono presenti passività finanziarie valutate al costo ammortizzato.

1.4 Dettaglio dei debiti/titoli subordinati

Alla data di riferimento del presente bilancio, non sono presenti rapporti subordinati.

1.5 Dettaglio dei debiti strutturati

Alla data di riferimento del presente bilancio, non sono presenti debiti strutturati.

1.6 Debiti per *leasing*

| | Filiali | Auto | Terreni | Immobili per dipendenti | Uffici | Magazzini e altre aree | Attrezzatura | Totale 31/12/2025 |
|--|------------|------|---------|-------------------------|--------|------------------------|--------------|----------------------|
| ESISTENZE INIZIALI | 635 | | | | | | | 635 |
| Rimborsi | (126) | | | | | | | (126) |
| Altri movimenti non monetari* | 1 | | | | | | | 1 |
| Contratti terminati per modifica/rivalutazione | (3) | | | | | | | (3) |
| RIMANENZE FINALI | 508 | | | | | | | 508 |

*include incrementi per indicizzazione

La tabella che segue riporta la scadenza dei debiti finanziari per *leasing*, come richiesto dall'IFRS 16, par. 58.

Distribuzione per durata residua dei debiti finanziari per *leasing*

| | Filiali | Auto | Terreni | Immobili per dipendenti | Uffici | Magazzini e altre aree | Attrezzatura | Totale 31/12/2025 |
|-------------------------------------|------------|------|---------|-------------------------|--------|------------------------|--------------|----------------------|
| Entro 12 mesi | 128 | | | | | | | 128 |
| Tra 1-5 anni | 292 | | | | | | | 292 |
| Oltre 5 anni | 88 | | | | | | | 88 |
| TOTALE PASSIVITÀ PER LEASING | 508 | | | | | | | 508 |

Nel corso dell'esercizio 2025 i contratti di *leasing* facenti capo alla Banca hanno comportato un esborso di cassa pari a 116 mila euro riconducibile a locazioni di filiali.

Sezione 2 – Passività finanziarie di negoziazione – Voce 20

Poiché alla data di riferimento del presente bilancio non vi sono passività finanziarie di negoziazione, non si procede alla compilazione della presente Sezione.

Sezione 3 – Passività finanziarie designate al *fair value* – Voce 30

Poiché alla data di riferimento del presente bilancio non vi sono passività finanziarie designate al *fair value*, non si procede alla compilazione della presente Sezione.

Sezione 4 – Derivati di copertura – Voce 40

La Banca non ha posto in essere operazioni di copertura.

Sezione 5 – Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica – Voce 50

Alla data di riferimento del presente bilancio non vi sono passività finanziarie oggetto di copertura generica.

Sezione 6 – Passività fiscali – Voce 60

Per quanto riguarda le informazioni relative alle passività fiscali, si rinvia a quanto esposto nella Sezione 10 dell'Attivo.

Sezione 7 – Passività associate ad attività in via di dismissione – Voce 70

Per quanto riguarda le informazioni relative alle passività fiscali, si rinvia a quanto esposto nella Sezione 11 dell'Attivo.

Sezione 8 – Altre passività – Voce 80

8.1 Altre passività: composizione

| VOCI DI BILANCIO | Totale | |
|---|--------------|--------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Debiti verso l'Erario e verso altri enti impositori per imposte indirette | 826 | 968 |
| Debiti verso fornitori e spese da liquidare | 545 | 392 |
| Incassi c/terzi e altre somme a disposizione della clientela o di terzi | 760 | 992 |
| Debiti verso il personale | 1.262 | 1.557 |
| Debiti verso enti previdenziali e fondi pensione esterni | 73 | 326 |
| Altre partite in corso di lavorazione | 44 | 37 |
| Ratei e risconti passivi non riconducibili a voce propria | 447 | 640 |
| Saldo partite illiquide di portafoglio | 3.950 | 3.830 |
| Creditori diversi - altre | 406 | 392 |
| Totale | 8.314 | 9.134 |

La sottovoce "Debiti verso il personale" comprende 1.039 mila euro quale importo da corrispondere a dipendenti che hanno aderito con adesione volontaria alle prestazioni straordinarie del Fondo di Solidarietà ai sensi dell'art. 5, comma 1, lett. b) del Decreto interministeriale del 2) giugno 2014.

La sottovoce "Saldo partite illiquide di portafoglio" rappresenta lo sbilancio tra le rettifiche "dare" e le rettifiche "avere" del portafoglio salvo buon fine e al dopo incasso.

Sezione 9 – Trattamento di fine rapporto del personale – Voce 90

9.1 Trattamento di fine rapporto del personale: variazioni annue

| | Totale | |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| A. ESISTENZE INIZIALI | 1.234 | 1.222 |
| B. AUMENTI | 39 | 39 |
| B.1 Accantonamento dell'esercizio | 39 | 39 |
| B.2 Altre variazioni | | |
| C. DIMINUZIONI | 140 | 27 |
| C.1 Liquidazioni effettuate | 132 | |
| C.2 Altre variazioni | 8 | 27 |
| D. RIMANENZE FINALI | 1.133 | 1.234 |
| Totale | 1.133 | 1.234 |

Alla data di riferimento del presente bilancio la Banca ha rilevato il fondo TFR secondo quanto previsto dallo IAS 19 "Benefici ai dipendenti". Pertanto, la voce "D. Rimanenze finali" del fondo iscritto coincide con il suo valore attuariale (*Defined Benefit Obligation* – DBO).

La sottovoce "B.1 Accantonamento dell'esercizio" è così composta dall'onere figurativo (*Interest Cost*) pari a 39 mila euro. La sottovoce "C.2 Altre variazioni" comprende la perdita attuariale (*Actuarial Gains/Losses* – A G/L) determinata dalla somma delle variazioni delle "ipotesi finanziarie" per (4) mila euro e delle variazioni da "esperienza" per (4) mila euro. Si precisa che l'ammontare dell'"*Interest Cost*" è incluso nel conto economico tabella "10.1 Spese per il personale". La perdita attuariale è stata ricondotta nella "Riserva da valutazione" secondo quanto previsto dalla IAS 19.

Si precisa, infine, che in base alla Legge n. 296 del 27 dicembre 2006 (Legge Finanziaria 2007), le imprese con almeno 50 dipendenti versano mensilmente ed obbligatoriamente, in conformità alla scelta effettuata dal dipendente, le quote di

Trattamento di Fine Rapporto (TFR) maturato successivamente al 1 gennaio 2007, ai fondi di previdenza complementare di cui al D.Lgs. 252/05 ovvero ad un apposito Fondo per l'erogazione ai lavoratori dipendenti del settore privato dei trattamenti di fine rapporto di cui all'art. 2120 del Codice Civile (di seguito Fondo di Tesoreria) istituito presso l'INPS.

9.2 Altre informazioni

| VOCI DI BILANCIO | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | (92) | 39 |
| - Costo previdenziale relativo alle prestazioni di lavoro correnti | 39 | 39 |
| - Diminuzioni | (132) | |
| (UTILI) PERDITE ATTUARIALI RILEVATI A RISERVE DA VALUTAZIONE (OCI) | (8) | (27) |
| Descrizione delle principali ipotesi | | |
| - Tasso di attualizzazione | 3,40% | 3,38% |
| - Tasso di inflazione atteso | 1,70% | 1,80% |

Descrizione delle principali ipotesi attuariali per la valutazione del TFR

I valori relativi alla passività per il Trattamento di Fine Rapporto del personale rinvengono da una apposta perizia attuariale commissionata ad un attuario esterno alla Banca.

Il modello attuariale di riferimento per la valutazione del TFR ("Projected Unit Credit Method") si fonda su diverse ipotesi sia di tipo demografico che economico. Per alcune delle ipotesi utilizzate, ove possibile, si è fatto esplicito riferimento all'esperienza diretta della Banca, per le altre, si è tenuto conto della "best practice" di riferimento.

In particolare, occorre notare come:

- il Tasso annuo di attualizzazione utilizzato per la determinazione del valore attuale dell'obbligazione è stato desunto, coerentemente con quanto previsto dal par. 83 dello IAS 19, con riferimento all'indice *IBoxx Eurozone Corporate AA con duration 10+* rilevato alla data della valutazione. A tale fine si è scelto il rendimento avente durata comparabile alla duration del collettivo di lavoratori oggetto della valutazione;
- il Tasso annuo di incremento del TFR come previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, è pari al 75% dell'inflazione più 1,5 punti percentuali;
il Tasso annuo di incremento salariale applicato esclusivamente, per le Società con in media meno di 50 dipendenti nel corso del 2006, è stato determinato in base a quanto rilevato dalla Banca.

Sezione 10 – Fondi per rischi e oneri – Voce 100

10.1 Fondi per rischi e oneri: composizione

| VOCI/VALORI | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--|----------------------|----------------------|
| 1. Fondi per rischio di credito relativo a impegni e garanzie finanziarie rilasciate | 855 | 967 |
| 2. Fondi su altri impegni e altre garanzie rilasciate | | |
| 3. Fondi di quiescenza aziendali | | |
| 4. Altri fondi per rischi ed oneri | 1.438 | 1.454 |
| 4.1 controversie legali e fiscali | 708 | 648 |
| 4.2 oneri per il personale | 680 | 756 |
| 4.3 altri | 51 | 50 |
| Totale | 2.293 | 2.421 |

La voce "Fondi per rischio di credito relativo a impegni e garanzie finanziarie rilasciate" accoglie il valore degli accantonamenti complessivi per rischio di credito a fronte di impegni a erogare fondi e di garanzie finanziarie rilasciate che sono soggetti alle regole di svalutazione dell'IFRS 9 (paragrafo 2.1, lettera e); paragrafo 5.5; appendice A), ivi inclusi le garanzie finanziarie rilasciate e gli impegni a erogare fondi che sono valutati al valore di prima iscrizione al netto dei ricavi complessivi rilevati in conformità all'IFRS 15 (cfr. IFRS 9, paragrafo 4.2.1, lettere c) e d)).

10.2 Fondi per rischi e oneri: variazioni annue

| | Fondi su altri impegni e altre garanzie rilasciate | Fondi di quiescenza | Altri fondi per rischi ed oneri | Totale |
|---|--|---------------------|---------------------------------|--------------|
| A. ESISTENZE INIZIALI | | | 1.454 | 1.454 |
| B. AUMENTI | | | 600 | 600 |
| B.1 Accantonamento dell'esercizio | | | 587 | 587 |
| B.2 Variazioni dovute al passare del tempo | | | 14 | 14 |
| B.3 Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto | | | | |
| B.4 Altre variazioni | | | | |
| C. DIMINUZIONI | | | 616 | 616 |
| C.1 Utilizzo nell'esercizio | | | 616 | 616 |
| C.2 Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto | | | | |
| C.3 Altre variazioni | | | | |
| D. RIMANENZE FINALI | | | 1.438 | 1.438 |

Si precisa che la tabella sopra riportata espone le variazioni annue relative ai fondi per rischi ed oneri ad eccezione di quelli della voce "fondi per rischio di credito relativo a impegni e garanzie finanziarie rilasciate" che sono rilevati nella tabella A.1.4 della Parte E.

10.3 Fondi per rischio di credito relativo a impegni e garanzie finanziarie rilasciate

| Fondi per rischio di credito relativo a impegni e garanzie finanziarie rilasciate | | | | | |
|---|--------------|----------------|--------------|------------------------------------|-----------------|
| | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisiti/e o originati/e | Totale 31/12/25 |
| Impegni a erogare fondi | 202 | 33 | 59 | | 294 |
| Garanzie finanziarie rilasciate | 11 | 2 | 548 | | 561 |
| Totale | 214 | 34 | 607 | | 855 |

Come evidenziato in precedenza, la presente tabella accoglie il valore degli accantonamenti complessivi per rischio di credito a fronte di impegni a erogare fondi e di garanzie finanziarie rilasciate che sono soggetti alle regole di svalutazione dell'IFRS 9, ivi inclusi le garanzie finanziarie rilasciate e gli impegni a erogare fondi che sono valutati al valore di prima iscrizione al netto dei ricavi complessivi rilevati in conformità all'IFRS 15.

La ripartizione per stadi di rischio dei fondi in argomento è applicata conformemente a quanto previsto dal modello di *impairment* IFRS 9. Al riguardo per informazioni maggiormente dettagliate, si rimanda a quanto riportato nella "Parte A – Politiche contabili" al paragrafo "15.5 Modalità di rilevazione delle perdite di valore" e nella "Parte E – Informazioni sui rischi e relative politiche di copertura".

10.4 Fondi su altri impegni e altre garanzie rilasciate

Alla data di riferimento del presente bilancio la banca non presenta fondi della specie.

10.5 Fondi di quiescenza aziendali a benefici definiti

La Banca non ha fattispecie relative a fondi di quiescenza a benefici definiti.

10.6 Fondi per rischi ed oneri - altri fondi

| VOCI DI BILANCIO | Totale | Totale |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI | | |
| 1. Rischi e oneri del personale | 680 | 756 |
| 2. Controversie legali e fiscali | 708 | 648 |
| 3. Altri fondi per rischi e oneri | 51 | 50 |
| Totale | 1.438 | 1.454 |

La voce "altri fondi per rischi e oneri" è costituita principalmente da:

- controversie legali e fiscali: si tratta di un fondo iscritto in bilancio per far fronte a previsioni di esborso derivanti da esiti negativi di cause passive con clientela;
- rischi ed oneri del personale: il fondo include per 154 mila euro gli oneri determinati in base a valutazioni attuariali, che la Banca dovrà sostenere negli anni futuri quale premi di anzianità a dipendenti e per 525 mila euro l'accantonamento del valore di produttività aziendale determinato sulla base dell'accordo di gruppo siglato con le Organizzazioni Sindacali nel giugno 2023.

La quota di competenza dell'esercizio è ricondotta nel conto economico tra le spese del personale.

Sezione 11 – Azioni rimborsabili – Voce 120

La Banca non ha emesso azioni rimborsabili.

Sezione 12 – Patrimonio dell'impresa – Voci 110, 130, 140, 150, 160, 170 e 180

12.1 "Capitale" e "Azioni proprie": composizione

| VOCI DI BILANCIO | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|--------------------------|----------------------|--|--------------|----------------------|--|--------------|
| | Numero azioni emesse | Numero azioni sottoscritte e non ancora liberate | Totale | Numero azioni emesse | Numero azioni sottoscritte e non ancora liberate | Totale |
| A. CAPITALE | | | | | | |
| A.1 Azioni ordinarie | 2.713 | | 2.713 | 2.731 | | 2.731 |
| A.2 Azioni privilegiate | | | | | | |
| A.3 Azioni altre | | | | | | |
| Totale A | 2.713 | | 2.713 | 2.731 | | 2.731 |
| B. AZIONI PROPRIE | | | | | | |
| B.1 Azioni ordinarie | | | | | | |
| B.2 Azioni privilegiate | | | | | | |
| B.3 Azioni altre | | | | | | |
| Totale B | | | | | | |
| Totale A+B | 2.713 | | 2.713 | 2.731 | | 2.731 |

La Banca ha emesso esclusivamente azioni ordinarie in ragione del capitale sociale sottoscritto pari a 140.099,32 Euro. Non vi sono azioni sottoscritte e non liberate.

12.2 Capitale - Numero azioni: variazioni annue

| VOCI/TIPOLOGIE | Ordinarie | Altre |
|---|--------------|-------|
| A. AZIONI ESISTENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO | 2.731 | |
| - interamente liberate | 2.731 | |
| - non interamente liberate | | |
| A.1 Azioni proprie (-) | | |
| A.2 Azioni in circolazione: esistenze iniziali | 2.731 | |
| B. AUMENTI | 37 | |
| B.1 Nuove emissioni | 37 | |
| - a pagamento: | 37 | |
| - operazioni di aggregazioni di imprese | | |
| - conversione di obbligazioni | | |
| - esercizio di <i>warrant</i> | | |
| - altre | 37 | |
| - a titolo gratuito: | | |
| - a favore dei dipendenti | | |
| - a favore degli amministratori | | |
| - altre | | |
| B.2 Vendita di azioni proprie | | |
| B.3 Altre variazioni | | |
| C. DIMINUZIONI | 55 | |
| C.1 Annullamento | | |
| C.2 Acquisto di azioni proprie | | |
| C.3 Operazioni di cessione di imprese | | |
| C.4 Altre variazioni | 55 | |
| D. AZIONI IN CIRCOLAZIONE: RIMANENZE FINALI | 2.713 | |
| D.1 Azioni proprie (+) | | |
| D.2 Azioni esistenti alla fine dell'esercizio | 2.713 | |
| - interamente liberate | 2.713 | |
| - non interamente liberate | | |

12.3 Capitale: altre informazioni

| VOCE | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| VALORE NOMINALE PER AZIONE | | |
| Interamente liberate | | |
| Numero | 2.713 | 2.731 |
| Valore | 51,64 | 51,64 |

12.4 Riserve di utili: altre informazioni

| VOCI/COMPONENTI | Importo | Quota disponibile | Possibilità di utilizzo |
|--------------------------|---------------|-------------------|-------------------------|
| a) Riserva legale | 70.870 | | |
| b) Riserva straordinaria | | | |
| c) Riserva statutaria | | | |
| d) Altre riserve | (5.133) | | |
| Totale | 65.736 | | |

La normativa di settore di cui all'art. 37 del D.Lgs. 385/93 e lo Statuto prevedono la costituzione obbligatoria della riserva legale con accantonamento di almeno il 70% degli utili netti di esercizio. La stessa risulta indivisibile e indisponibile per la

Banca, ad eccezione dell'utilizzo per la copertura di perdite di esercizio, al pari delle altre riserve di utili iscritte nel Patrimonio, in ragione dei vincoli di legge e di Statuto.

La riserva legale include la Riserva extraprofiti ex art. 26, comma 5-bis, del d.l. 104/2023" per un ammontare di euro 1.151.715,00 accantonato in sede di approvazione della destinazione del risultato d'esercizio al 31/12/2023 in adesione alla previsione del citato decreto legge. Si precisa che la Riserva extraprofiti non ha registrato alcuna movimentazione nel corso del 2025, considerando quanto previsto nel nuovo comma 5-ter del menzionato decreto n. 104/2023 per effetto di quanto disposto dall'art. 1 comma 68 della legge 30 dicembre 2025 n. 19.

La voce "altre riserve" include gli effetti negativi generati sia dalla transizione ai principi contabili internazionali per un importo pari a euro 687.067,41 sia dalla transizione al principio IFRS 9 per un importo pari a euro 4.445.139,14.

Voci di patrimonio netto art. 2427 n. 7-bis cod.civ.

| In ottemperanza all'articolo 2427, n. 7-bis, Codice Civile, si riporta di seguito il dettaglio della composizione del patrimonio netto della Banca, escluso l'utile di esercizio, con l'evidenziazione dell'origine e del grado di disponibilità e distribuitività delle diverse poste. | 31/12/2025 | possibilità di utilizzazione | Utilizzi effettuati nel 2025 e nei tre periodi precedenti | |
|---|---------------|--|---|------------------------------------|
| | | | per coperture perdite | per altre ragioni |
| Capitale sociale: | 140 | per copertura perdite e per rimborso del valore delle azioni | | (14) |
| Riserve di capitale: | | | | |
| Riserva da sovrapprezzo azioni | 565 | per copertura perdite e per rimborso del sovrapprezzo versato* | (3) | (41) |
| Riserve (voce 140 passivo Stato Patrimoniale): | | | | |
| Riserva legale | 70.870 | per copertura perdite | | non ammessa in quanto indivisibile |
| Perdite portate a nuovo | | | | |
| Altre Riserve di utili | | per copertura perdite | | non ammessa in quanto indivisibile |
| Riserve altre | (5.133) | per copertura perdite | | non ammessa in quanto indivisibile |
| Riserve di valutazione (voce 110 passivo Stato Patrimoniale): | | | | |
| Riserve di rivalutazione monetaria | 175 | per copertura perdite | | non ammessa in quanto indivisibile |
| Riserve di valutazioni in <i>First time adoption:deemed cost</i> | | per copertura perdite | | non ammessa in quanto indivisibile |
| Riserva da valutazione strumenti Finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | 951 | secondo IFRS | | |
| Riserva per copertura flussi finanziari | | secondo IFRS | | |
| Riserva da valutazione al <i>fair value</i> su immobili (IAS 16) | | secondo IFRS | | |
| Riserve da utili/perdite attuariali IAS 19 | (40) | secondo IFRS | | |
| Altre riserve di valutazione | | secondo IFRS | | |
| Totale | 67.528 | | (3) | (55) |

Con riferimento alle riserve da valutazione, indisponibili, ove positive, ai sensi dell'art.6 del D.Lgs. n.38/2005, si precisa quanto segue:

- le riserve da valutazione degli strumenti finanziari valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva, rappresentano gli utili o le perdite derivanti da una variazione di *fair value* dell'attività finanziaria citata;
- le riserve per copertura flussi finanziari accolgono le variazioni di *fair value* del derivato di copertura per la quota efficace della copertura stessa;
- le riserve da utili/perdite attuariali IAS 19 sono relative alla valutazione trattamento fine rapporto.

Ai sensi dell'art. 2427 comma 22-septies, del Codice Civile per la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio) si rimanda a quanto esposto nella Relazione sulla Gestione (documento a corredo del presente bilancio) al capitolo "Proposta di destinazione del risultato di esercizio".

12.5 Strumenti di capitale: composizione e variazioni annue

Non sussistono strumenti rappresentativi di patrimonio netto diversi dal capitale e dalle riserve.

12.6 Altre informazioni

| Voce | Valori |
|----------------------------------|--------------|
| Numero soci al 01/01/2025 | 1.273 |
| Numero soci: ingressi | 27 |
| Numero soci: uscite | - 60 |
| Numero soci al 31/12/2025 | 1.240 |

Altre informazioni

1. Impegni e garanzie finanziarie rilasciate (diversi da quelli designati al fair value)

| | Valore nominale su impegni e garanzie finanziarie rilasciate | | | | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|---|--|----------------|--------------|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisiti/e o originati/e | | |
| 1. IMPEGNI A EROGARE FONDI | 55.022 | 2.198 | 152 | | 57.372 | 47.129 |
| a) Banche Centrali | | | | | | |
| b) Amministrazioni pubbliche | | | | | | |
| c) Banche | | | | | | |
| d) Altre società finanziarie | 54 | | | | 54 | 390 |
| e) Società non finanziarie | 49.722 | 2.090 | 151 | | 51.963 | 41.055 |
| f) Famiglie | 5.246 | 108 | 1 | | 5.356 | 5.684 |
| 2. GARANZIE FINANZIARIE RILASCIATE | 2.139 | 106 | 548 | | 2.793 | 2.840 |
| a) Banche Centrali | | | | | | |
| b) Amministrazioni pubbliche | | | | | | |
| c) Banche | | | | | | |
| d) Altre società finanziarie | | | | | | |
| e) Società non finanziarie | 1.517 | 100 | 548 | | | |
| f) Famiglie | 622 | 6 | | | 628 | 664 |

Nella presente tabella figurano gli impegni a erogare fondi e le garanzie finanziarie rilasciate che sono soggetti alle regole di svalutazione dell'IFRS 9.

Gli "impegni a erogare fondi" sono gli impegni che possono dar luogo a rischi di credito che sono soggetti alle regole di svalutazione dell'IFRS 9 (ad esempio, i margini disponibili su linee di credito concesse alla clientela o a banche).

2. Altri impegni e altre garanzie rilasciate

| | Valore nominale | |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
| 1. Altre garanzie rilasciate | 1.985 | 2.000 |
| di cui: deteriorati | | |
| a) Banche Centrali | | |
| b) Amministrazioni pubbliche | | |
| c) Banche | 1.985 | 2.000 |
| d) Altre società finanziarie | | |
| e) Società non finanziarie | | |
| f) Famiglie | | |
| 2. Altri impegni | | |
| di cui: deteriorati | | |
| a) Banche Centrali | | |
| b) Amministrazioni pubbliche | | |
| c) Banche | | |
| d) Altre società finanziarie | | |
| e) Società non finanziarie | | |
| f) Famiglie | | |

Nella presente tabella va riportato il valore nominale degli altri impegni e delle altre garanzie rilasciate che rientrano rispettivamente nell'ambito di applicazione dello IAS 37 e dell'IFRS 4 e non sono, pertanto, soggetti alle regole di svalutazione dell'IFRS 9.

Il punto 1.c) "Altre garanzie rilasciate - Banche" comprende:

- impegni verso il Fondo di garanzia dei depositanti del Credito Cooperativo per 1.481 mila euro;
- impegni verso il Fondo Temporaneo del Credito Cooperativo per 504 mila euro.

3. Attività costituite a garanzia di proprie passività e impegni

| PORTAFOGLI | Importo 31/12/2025 | Importo 31/12/2024 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| 1. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto a conto economico | | |
| 2. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | | |
| 3. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | 7.500 | 7.300 |
| 4. Attività materiali | | |
| di cui: attività materiali che costituiscono rimanenze | | |

La Banca ha concesso in garanzia i seguenti strumenti finanziari, dando diritto o per consuetudine al cessionario di vendere o impegnare nuovamente la garanzia:

- il BTP scad. 01/03/2040 3,10% cod. Isin IT0005377152 (HTC per 5.500 mila euro);
- il PORTOGALLO 4,1% 06/37 EUR cod. Isin PTOTE5OE0007 (HTC per 2.000 mila euro).

I valori dei titoli di cui sopra sono utilizzati a garanzia - del fido *overnight* con Cassa Centrale Banca.

4. Gestione e intermediazione per conto terzi

| TIPOLOGIA SERVIZI | Importo |
|--|----------------|
| 1. ESECUZIONE DI ORDINI PER CONTO DELLA CLIENTELA | |
| a) acquisti | |
| 1. regolati | |
| 2. non regolati | |
| b) vendite | |
| 1. regolate | |
| 2. non regolate | |
| 2. GESTIONE INDIVIDUALE DI PORTAFOGLI | |
| 3. CUSTODIA E AMMINISTRAZIONE DI TITOLI | 275.338 |
| a) titoli di terzi in deposito: connessi con lo svolgimento di banca depositaria (escluse le gestioni di portafogli) | |
| 1. titoli emessi dalla banca che redige il bilancio | |
| 2. altri titoli | |
| b) titoli di terzi in deposito (escluse gestioni di portafogli): altri | 90.445 |
| 1. titoli emessi dalla banca che redige il bilancio | 2.960 |
| 2. altri titoli | 87.485 |
| c) titoli di terzi depositati presso terzi | 90.445 |
| d) titoli di proprietà depositati presso terzi | 184.893 |
| 4. ALTRE OPERAZIONI | 114.138 |

Gli importi del punto 3. si riferiscono al valore nominale dei titoli.

5. Attività finanziarie oggetto di compensazione in bilancio, oppure soggette ad accordi-quadro di compensazione o ad accordi similari

La Banca non ha posto in essere operazioni della specie.

6. Passività finanziarie oggetto di compensazione in bilancio, oppure soggette ad accordi-quadro di compensazione o ad accordi similari

La Banca non ha posto in essere operazioni della specie.

7. Operazioni di prestito titoli

La Banca non ha effettuato operazioni di prestito titoli.

8. Informativa sulle attività a controllo congiunto

Alla data di riferimento del presente bilancio la Banca non presenta attività a controllo congiunto.

PARTE C

Informazioni sul conto economico

Sezione 1 – Interessi – Voci 10 e 20

1.1 Interessi attivi e proventi assimilati: composizione

| VOCI/FORME TECNICHE | Titoli di debito | Finanziamenti | Altre operazioni | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--|------------------|---------------|------------------|-------------------|-------------------|
| 1. ATTIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE CON IMPATTO A CONTO ECONOMICO | | | | | |
| 1.1 Attività finanziarie detenute per la negoziazione | | | | | |
| 1.2 Attività finanziarie designate al <i>fair value</i> | | | | | |
| 1.3 Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al <i>fair value</i> | | | | | |
| 2. ATTIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE CON IMPATTO SULLA REDDITIVITA' COMPLESSIVA | 1.544 | | X | 1.544 | 1.797 |
| 3. ATTIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL COSTO AMMORTIZZATO | 2.663 | 13.593 | | 16.256 | 18.654 |
| 3.1 Crediti verso banche | 36 | 545 | X | 581 | 859 |
| 3.2 Crediti verso clientela | 2.627 | 13.048 | X | 15.675 | 17.795 |
| 4. DERIVATI DI COPERTURA | X | X | | | |
| 5. ALTRE ATTIVITÀ | X | X | 258 | 258 | 334 |
| 6. PASSIVITÀ FINANZIARIE | X | X | X | | |
| Totale | 4.207 | 13.593 | 258 | 18.057 | 20.785 |
| di cui: interessi attivi su attività finanziarie <i>impaired</i> | | 626 | | 626 | 1.130 |
| di cui: interessi attivi su <i>leasing</i> finanziario | X | | X | | |

Nella colonna "Finanziamenti", alla sottovoce 3.1 "Crediti v/banche", sono riportati gli interessi attivi riferiti a conti correnti e depositi.

Nella colonna "Finanziamenti", alla sottovoce 3.2 "Crediti verso Clienti", rientrano tra i valori più significativi gli interessi su conti correnti e sbf per 1.899 mila euro e su mutui per 10.754 mila euro.

Nella riga "di cui: interessi attivi su attività finanziarie *impaired*" sono indicati gli interessi determinati sulla base del tasso di interesse effettivo, ivi inclusi quelli dovuti al trascorrere del tempo.

1.2 Interessi attivi e proventi assimilati: altre informazioni

1.2.1 Interessi attivi su attività finanziarie in valuta

| VOCI DI BILANCIO | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Interessi attivi su attività finanziarie in valuta | 25 | 1 |

1.3 Interessi passivi e oneri assimilati: composizione

| VOCI/ FORME TECNICHE | Debiti | Titoli | Altre operazioni | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|---|----------------|--------|------------------|-------------------|-------------------|
| 1. PASSIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL COSTO AMMORTIZZATO | (1.375) | | X | (1.375) | (3.551) |
| 1.1 Debiti verso banche centrali | | X | X | | |
| 1.2 Debiti verso banche | (41) | X | X | (41) | (983) |
| 1.3 Debiti verso clientela | (1.334) | X | X | (1.334) | (2.567) |
| 1.4 Titoli in circolazione | X | | X | | |
| 2. PASSIVITÀ FINANZIARIE DI NEGOZIAZIONE | | | | | |
| 3. PASSIVITÀ FINANZIARIE DESIGNATE AL FAIR VALUE | | | | | |
| 4. ALTRE PASSIVITÀ E FONDI | X | X | | | (4) |
| 5. DERIVATI E COPERTURA | X | X | | | |
| 6. ATTIVITÀ FINANZIARIE | X | X | X | (7) | (8) |
| Totale | (1.375) | | | (1.381) | (3.563) |
| di cui: interessi passivi relativi ai debiti per <i>leasing</i> | (9) | X | X | (9) | (9) |

Nella sottovoce 1.3 "Debiti verso Clientela", colonna "Debiti", rientrano come valori più significativi gli interessi su conti correnti per 882 mila euro e su depositi per 442 mila euro.

Nella voce "Attività finanziarie" figurano gli interessi negativi maturati sulle attività finanziarie.

1.4 Interessi passivi e oneri assimilati: altre informazioni

1.4.1 Interessi passivi su passività in valuta

Non si sono registrati interessi passivi su passività in valuta nel corso dell'esercizio.

1.5 Differenziali relativi alle operazioni di copertura

La Banca nel corso dell'esercizio non ha posto in essere derivati di copertura e, pertanto, non viene compilata la relativa tabella.

Sezione 2 – Commissioni - Voci 40 e 50

2.1 Commissioni attive: composizione

| TIPOLOGIA SERVIZI/ VALORI | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--|----------------------|----------------------|
| a) Strumenti finanziari | 254 | 209 |
| 1. Collocamento titoli | | |
| 1.1 Con assunzione a fermo e/o sulla base di un impegno irrevocabile | | |
| 1.2 Senza impegno irrevocabile | | |
| 2. Attività di ricezione e trasmissione di ordini e esecuzione di ordini per conto dei clienti | 77 | 75 |
| 2.1 Ricezione e trasmissione di ordini di uno o più strumenti finanziari | 77 | 75 |
| 2.2 Esecuzione di ordini per conto dei clienti | | |
| 3. Altre commissioni connesse con attività legate a strumenti finanziari di cui: negoziazione per conto proprio di cui: gestione di portafogli individuali | 177 | 134 |
| b) Corporate Finance | | |
| 1. Consulenza in materia di fusioni e acquisizioni | | |
| 2. Servizi di tesoreria | | |
| 3. Altre commissioni connesse con servizi di corporate finance | | |
| c) Attività di consulenza in materia di investimenti | | |
| d) Compensazione e regolamento | | |
| e) Custodia e amministrazione | 19 | 16 |
| 1. Banca depositaria | | |
| 2. Altre commissioni legate all'attività di custodia e amministrazione | 19 | 16 |
| f) Servizi amministrativi centrali per gestioni di portafogli collettive | | |
| g) Attività fiduciaria | | |
| h) Servizi di pagamento | 2.971 | 3.021 |
| 1. Conti correnti | 906 | 887 |
| 2. Carte di credito | 270 | 265 |
| 3. Carte di debito ed altre carte di pagamento | 687 | 398 |
| 4. Bonifici e altri ordini di pagamento | 470 | 483 |
| 5. Altre commissioni legate ai servizi di pagamento | 638 | 988 |
| i) Distribuzione di servizi di terzi | 614 | 641 |
| 1. Gestioni di portafogli collettive | | |
| 2. Prodotti assicurativi | 246 | 200 |
| 3. Altri prodotti di cui: gestioni di portafogli individuali | 368 244 | 441 270 |
| j) Finanza strutturata | | |
| k) Attività di servicing per operazioni di cartolarizzazione | | |
| l) Impegni a erogare fondi | | |
| m) Garanzie finanziarie rilasciate | 25 | 25 |
| di cui: derivati su crediti | | |
| n) Operazioni di finanziamento | 1.012 | 930 |
| di cui: per operazioni di factoring | | |
| o) Negoziazione di valute | | |
| p) Merci | | |
| q) Altre commissioni attive | 68 | 116 |
| di cui: per attività di gestione di sistemi multilaterali di scambio di cui: per attività di gestione di sistemi organizzati di negoziazione | | |
| Totale | 4.962 | 4.958 |

L'importo di cui alla sottovoce "n) Operazioni di finanziamento" è composto da commissioni su:

- crediti per finanziamenti a medio/lungo termine a clientela ordinaria, per 23 mila euro;
- conti correnti affidati per "messa a disposizione fondi" pari a 989 mila euro.

L'importo di cui alla sottovoce "q) Altre commissioni attive" è composto da commissioni su:

- canoni relativi alle cassette di sicurezza, per 12 mila euro;
- altri servizi bancari, per 55 mila euro.

2.2 Commissioni attive: canali distributivi dei prodotti e servizi

| CANALI/VALORI | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| A) PRESSO PROPRI SPORTELLI: | 614 | 641 |
| 1. gestioni di portafogli | | |
| 2. collocamento di titoli | | |
| 3. servizi e prodotti di terzi | 614 | 641 |
| B) OFFERTA FUORI SEDE | | |
| 1. gestioni di portafogli | | |
| 2. collocamento di titoli | | |
| 3. servizi e prodotti di terzi | | |
| C) ALTRI CANALI DISTRIBUTIVI: | | |
| 1. gestioni di portafogli | | |
| 2. collocamento di titoli | | |
| 3. servizi e prodotti di terzi | | |

2.3 Commissioni passive: composizione

| TIPOLOGIA DI SERVIZI/VALORI | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--|----------------------|----------------------|
| a) Strumenti finanziari | (23) | (23) |
| di cui: negoziazione di strumenti finanziari | (9) | (9) |
| di cui: collocamento di strumenti finanziari | | |
| di cui: gestione di portafogli individuali | (14) | (14) |
| - Proprie | (14) | (14) |
| - Delegate a terzi | | |
| b) Compensazione e regolamento | | |
| c) Custodia e amministrazione | (18) | (14) |
| d) Servizi di incasso e pagamento | (792) | (957) |
| di cui: carte di credito, carte di debito e altre carte di pagamento | (683) | (856) |
| e) Attività di servicing per operazioni di cartolarizzazione | | (18) |
| f) Impegni a ricevere fondi | | |
| g) Garanzie finanziarie ricevute | (23) | |
| di cui: derivati su crediti | | |
| h) Offerta fuori sede di strumenti finanziari, prodotti e servizi | | |
| i) Negoziazione di valute | | |
| j) Altre commissioni passive | (34) | (37) |
| Totale | (891) | (1.049) |

Sezione 3 – Dividendi e proventi simili - Voce 70

3.1 Dividendi e proventi simili: composizione

| VOCI/PROVENTI | Totale 31/12/2025 | | Totale 31/12/2024 | |
|---|----------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | Dividendi | Proventi simili | Dividendi | Proventi simili |
| A. Attività finanziarie detenute per la negoziazione | | | | |
| B. Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al <i>fair value</i> | | | | |
| C. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | 408 | | 205 | |
| D. Partecipazioni | | | | |
| Totale | 408 | | 205 | |

La voce comprende principalmente i dividendi distribuiti dalla Capogruppo Cassa Centrale Banca S.P.A

Sezione 4 – Risultato netto dell'attività di negoziazione - Voce 80

4.1 Risultato netto dell'attività di negoziazione: composizione

| OPERAZIONI/COMPONENTI REDDITUALI | Plusvalenze (A) | Utili da negoziazione (B) | Minusvalenze (C) | Perdite da negoziazione (D) | Risultato netto (A+B) – (C+D) |
|--|--------------------|---------------------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| 1. ATTIVITÀ FINANZIARIE DI NEGOZIAZIONE | | | | | |
| 1.1 Titoli di debito | | | | | |
| 1.2 Titoli di capitale | | | | | |
| 1.3 Quote di O.I.C.R. | | | | | |
| 1.4 Finanziamenti | | | | | |
| 1.5 Altre | | | | | |
| 2. PASSIVITÀ FINANZIARIE DI NEGOZIAZIONE | | | | | |
| 2.1 Titoli di debito | | | | | |
| 2.2 Debiti | | | | | |
| 2.3 Altre | | | | | |
| 3. ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE: DIFFERENZE DI CAMBIO | X | X | X | X | 13 |
| 4. STRUMENTI DERIVATI | | | | | |
| 4.1 Derivati finanziari: | | | | | |
| - Su titoli di debito e tassi di interesse | | | | | |
| - Su titoli di capitale e indici azionari | | | | | |
| - Su valute e oro | X | X | X | X | |
| - Altri | | | | | |
| 4.2 Derivati su crediti | | | | | |
| di cui: coperture naturali connesse con la <i>fair value option</i> | X | X | X | X | |
| Totale | | | | | 13 |

Nel "risultato netto" delle "attività e passività finanziarie: differenze di cambio" è riportato il saldo, positivo delle variazioni di valore delle attività e delle passività finanziarie denominate in valuta; in esso sono compresi gli utili e le perdite derivanti dalla negoziazione di valute.

Sezione 5 – Risultato netto dell'attività di copertura - Voce 90

La Banca nel corso dell'esercizio non ha detenuto "derivati di copertura".

Sezione 6 – Utili (Perdite) da cessione/riacquisto – Voce 100

6.1 Utili (Perdite) da cessione/riacquisto: composizione

| VOCI/COMPONENTI REDDITUALI | Totale 31/12/2025 | | | Totale 31/12/2024 | | |
|---|----------------------|----------------|-----------------|----------------------|----------------|-----------------|
| | Utili | Perdite | Risultato netto | Utili | Perdite | Risultato netto |
| A. ATTIVITÀ FINANZIARIE | | | | | | |
| 1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | 1 | (1.138) | (1.136) | 323 | (917) | (593) |
| 1.1 Crediti verso banche | | | | | | |
| 1.2 Crediti verso clientela | 1 | (1.138) | (1.136) | 323 | (917) | (593) |
| 2. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | 84 | (2) | 82 | 206 | (111) | 94 |
| 2.1 Titoli di debito | 84 | (2) | 82 | 206 | (111) | 94 |
| 2.2 Finanziamenti | | | | | | |
| Totale attività (A) | 85 | (1.140) | (1.054) | 529 | (1.028) | (499) |
| B. PASSIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL COSTO AMMORTIZZATO | | | | | | |
| 1. Debiti verso banche | | | | | | |
| 2. Debiti verso clientela | | | | | | |
| 3. Titoli in circolazione | | | | | | |
| Totale passività (B) | | | | | | |

L'importo di cui alla sottovoce 1.2 "Perdite – Crediti verso clientela" si riferisce alla perdita da negoziazione in titoli a C.A, mentre nella sottovoce 2.1 "Utile - Titoli di debito" sono iscritti i proventi da negoziazione in titoli al FV con impatto sulla redditività complessiva.

Sezione 7 – Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a conto economico – Voce 110

7.1 Variazione netta di valore delle altre attività e passività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a conto economico: composizione delle attività e passività finanziarie designate al *fair value*

La Banca nel corso dell'esercizio non ha attività e passività finanziarie designate al *fair value*, pertanto non viene compilato la relativa tabella.

7.2 Variazione netta di valore delle altre attività e passività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a conto economico: composizione delle altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al *fair value*

| OPERAZIONI/COMPONENTI REDDITUALI | Plusvalenze (A) | Utili da realizzo (B) | Minusvalenze (C) | Perdite da realizzo (D) | Risultato netto (A+B) – (C+D) |
|--|-----------------|-----------------------|------------------|-------------------------|-------------------------------|
| 1. ATTIVITÀ FINANZIARIE | 53 | | (12) | | 41 |
| 1.1 Titoli di debito | | | | | |
| 1.2 Titoli di capitale | | | | | |
| 1.3 Quote di O.I.C.R. | | | | | |
| 1.4 Finanziamenti | 53 | | (12) | | 41 |
| 2. ATTIVITÀ FINANZIARIE IN VALUTA: DIFFERENZE DI CAMBIO | X | X | X | X | |
| Totale | 53 | | (12) | | 41 |

Sezione 8 – Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito – Voce 130

8.1 Rettifiche di valore nette per rischio di credito relativo ad attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione

| OPERAZIONI/COMPONENTI REDDITUALI | Rettifiche di valore (1) | | | | | | Riprese di valore (2) | | | | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 | |
|-----------------------------------|--------------------------|----------------|----------------|---------|--------------------------------|-------|-----------------------|----------------|--------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | | Impaired acquisite o originate | | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | | | |
| | | | Write-off | Altre | Write-off | Altre | | | | | | | |
| A. CREDITI VERSO BANCHE | (3) | | | | | | | | | | | (1) | |
| - Finanziamenti | (2) | | | | | | | | | | | (1) | (1) |
| - Titoli di debito | (1) | | | | | | | | | | | (1) | 1 |
| B. CREDITI VERSO CLIENTELA | (1.073) | (564) | (2.602) | | | | 986 | 538 | 2.261 | | | (453) | (384) |
| - Finanziamenti | (1.068) | (563) | | (2.598) | | | 975 | 533 | 2.261 | | | (462) | (410) |
| - Titoli di debito | (5) | (1) | | (3) | | | 11 | 6 | | | | 9 | 26 |
| Totale | (1.076) | (564) | (2.602) | | | | 987 | 538 | 2.261 | | | (455) | (385) |

8.2 Rettifiche di valore nette per rischio di credito relativo ad attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: composizione

| OPERAZIONI/COMPONENTI REDDITUALI | Rettifiche di valore (1) | | | | | | Riprese di valore (2) | | | | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 | | |
|----------------------------------|--------------------------|----------------|--------------|-------|--------------------------------|-------|-----------------------|----------------|--------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|------------|------------|
| | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | | Impaired acquisite o originate | | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | | | | |
| | | | Write-off | Altre | Write-off | Altre | | | | | | | | |
| A. TITOLI DI DEBITO | (8) | | | | | | | 7 | | | | (1) | (4) | |
| B. FINANZIAMENTI | | | | | | | | | | | | | | |
| - Verso clientela | | | | | | | | | | | | | | |
| - Verso banche | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale | (8) | | | | | | | 7 | | | | | (1) | (4) |

Sezione 9 – Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni – Voce 140

Alla data di riferimento del presente bilancio non sono stati rilevati utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni.

Sezione 10 – Spese amministrative – Voce 160

10.1 Spese per il personale: composizione

| TIPOLOGIA DI SPESA/VALORI | Totale | Totale |
|--|----------------|----------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| 1) PERSONALE DIPENDENTE | (6.478) | (6.556) |
| a) salari e stipendi | (4.508) | (4.272) |
| b) oneri sociali | (1.163) | (1.090) |
| c) indennità di fine rapporto | (273) | (252) |
| d) spese previdenziali | | |
| e) accantonamento al trattamento di fine rapporto del personale | (44) | (43) |
| f) accantonamento al fondo trattamento di quiescenza e obblighi simili: | | |
| - a contribuzione definita | | |
| - a benefici definiti | | |
| g) versamenti ai fondi di previdenza complementare esterni: | (209) | (190) |
| - a contribuzione definita | (209) | (190) |
| - a benefici definiti | | |
| h) costi derivanti da accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali | | |
| i) altri benefici a favore dei dipendenti | (281) | (709) |
| 2) ALTRO PERSONALE IN ATTIVITÀ | (225) | (107) |
| 3) AMMINISTRATORI E SINDACI | (552) | (511) |
| 4) PERSONALE COLLOCATO A RIPOSO | | |
| 5) Recupero di spese per dipendenti distaccati presso altre aziende | 151 | 130 |
| 6) Rimborsi di spese per dipendenti di terzi distaccati presso la società | | |
| Totale | (7.104) | (7.044) |

Nella sottovoce c) "indennità di fine rapporto" sono ricomprese le quote relative al trattamento di fine rapporto maturato nell'esercizio e destinate al Fondo previdenza di categoria, per 140 mila euro.

Detta sottovoce comprende anche le somme destinate al Fondo di Tesoreria INPS in applicazione alla riforma previdenziale di cui al Dlgs. 252/2005 e alla Legge n. 296/2006, 133 mila euro.

Nella voce 3) "Amministratori e sindaci" sono compresi i compensi degli amministratori e dei sindaci, ivi inclusi gli oneri previdenziali a carico dell'azienda e i relativi rimborsi di spese.

10.2 Numero medio dei dipendenti per categoria

| | Totale | Totale |
|-------------------------------------|------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| PERSONALE DIPENDENTE (A+B+C) | 72 | 70 |
| a) dirigenti | 1 | 1 |
| b) quadri direttivi | 22 | 23 |
| c) restante personale dipendente | 49 | 46 |
| ALTRO PERSONALE | 5 | 2 |

Il numero medio dei dipendenti include i dipendenti di altre società distaccati presso l'azienda ed esclude i dipendenti dell'azienda distaccati presso altre società.

10.3 Fondi di quiescenza aziendali a benefici definiti: costi e ricavi

Per l'informativa relativa a tale punto si rimanda a quanto descritto nel Passivo dello Stato Patrimoniale Sezione 9, paragrafo "9.2 Altre informazioni".

10.4 Altri benefici a favore dei dipendenti

| VOCI DI BILANCIO | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--|----------------------|----------------------|
| SPESE PER IL PERSONALE VARIE | | |
| 1. accantonamento premio fedeltà | (14) | (23) |
| 2. assicurazioni | (112) | (106) |
| 3. oneri incentivi all'esodo | (17) | (434) |
| 4. buoni pasto | (112) | (107) |
| 5. corsi di formazione | (21) | (28) |
| 6. altri benefici | (6) | (11) |
| Altri benefici a favore di dipendenti | (281) | (709) |

La sottovoce **3. oneri incentivi all'esodo** si riferisce all'effetto attualizzazione sul fondo esodo presente iscritto in bilancio.

10.5 Altre spese amministrative: composizione

| VOCI DI BILANCIO | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| Spese ICT | (1.250) | (1.110) |
| Elaborazione dati | (1.025) | (995) |
| Costi per la rete interbancaria | (65) | (63) |
| Manutenzione software | (160) | (52) |
| Spese per beni immobili e mobili | (16) | (19) |
| Altri affetti | (16) | (19) |
| Manutenzioni | (98) | (112) |
| Spese per servizi professionali e consulenze | (1.202) | (1.155) |
| Spese relative al recupero crediti | (352) | (310) |
| Certificazione | (38) | (54) |
| Consulenze | (114) | (133) |
| Spese per servizi professionali | (698) | (658) |
| Spese per pubblicità e rappresentanza | (27) | (28) |
| Spese per Assicurazioni | (85) | (70) |
| Spese per acquisto di beni e servizi non professionali | (713) | (676) |
| Utenze | (140) | (167) |
| Pulizia locali | (78) | (78) |
| Cancelleria | (52) | (40) |
| Contazione e trasporto valori | (15) | (10) |
| Vigilanza | (31) | (23) |
| Spese postali e per trasporti | (69) | (62) |
| Altre spese | (328) | (296) |
| Altre spese amministrative - Altre | (566) | (662) |
| Contributi associativi | (110) | (101) |
| Rappresentanza | (146) | (76) |
| Contribuzione a F.do Risoluzione e al Sistema di Garanzia dei Depositanti | (38) | (230) |
| Spese adesione al gruppo IVA | (243) | (216) |
| Altre | (29) | (39) |
| Imposte indirette e tasse | (903) | (839) |
| Imposta di bollo | (654) | (630) |
| Imposte sugli immobili | (43) | (46) |
| Imposta sostitutiva DPR 601/73 | (165) | (107) |
| Altre imposte | (41) | (56) |
| TOTALE ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE | (4.860) | (4.671) |

Sezione 11 – Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri – Voce 170

11.1 Accantonamenti netti per rischio di credito relativi a impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate: composizione

| VOCI DI BILANCIO | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|--|----------------------|----------------|--------------|----------------------|----------------|--------------|
| | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio |
| | Accantonamenti | | | Accantonamenti | | |
| IMPEGNI A EROGARE FONDI | | | | | | |
| Impegni all'erogazione di finanziamenti dati | (147) | (73) | (73) | (38) | (97) | (63) |
| GARANZIE FINANZIARIE RILASCIATE | | | | | | |
| Contratti di garanzia finanziaria | (7) | (8) | (28) | (6) | (1) | (124) |
| Totale Accantonamenti (-) | (154) | (81) | (101) | (44) | (98) | (186) |
| | Riattribuzioni | | | Riattribuzioni | | |
| IMPEGNI A EROGARE FONDI | | | | | | |
| Impegni all'erogazione di finanziamenti dati | 7 | 78 | 15 | 50 | 229 | 63 |
| GARANZIE FINANZIARIE RILASCIATE | | | | | | |
| Contratti di garanzia finanziaria | 3 | 6 | 20 | 10 | 3 | |
| Totale riattribuzioni (+) | 10 | 85 | 34 | 60 | 232 | 63 |
| | Accantonamento Netto | | | Accantonamento Netto | | |
| Totale | (144) | 4 | (67) | 16 | 133 | (123) |

11.2 Accantonamenti netti relativi ad altri impegni e altre garanzie rilasciate: composizione

La Banca non ha effettuato accantonamenti netti ad altri impegni e altre garanzie rilasciate.

11.3 Accantonamenti netti agli altri fondi per rischi e oneri: composizione

| VOCI DI BILANCIO | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 | | |
|--|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| | Accantonamenti | Riattribuzioni | Totale netto | Accantonamenti | Riattribuzioni | Totale netto |
| ACCANTONAMENTI E RIATTRIBUZIONI AGLI ALTRI FONDI RISCHI E ONERI | | | | | | |
| 1. per controversie legali e fiscali | (60) | | (60) | (330) | 52 | (278) |
| 2. per altri rischi e oneri | (1) | 1 | | | 11 | 11 |
| Totale | (61) | 1 | (60) | (330) | 63 | (267) |

Sezione 12 – Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali – Voce 180

12.1. Rettifiche di valore nette su attività materiali: composizione

| ATTIVITÀ/COMPONENTI REDDITUALI | Rettifiche di valore per | | | |
|---|--------------------------|----------------|-------------------|-----------------|
| | Ammortamento | deterioramento | Riprese di valore | Risultato netto |
| A. ATTIVITÀ MATERIALI | | | | |
| 1. Ad uso funzionale | (513) | | | (513) |
| - Di proprietà | (386) | | | (386) |
| - Diritti d'uso acquisiti con il <i>leasing</i> | (127) | | | (127) |
| 2. Detenute a scopo di investimento | (2) | | | (2) |
| - Di proprietà | (2) | | | (2) |
| - Diritti d'uso acquisiti con il <i>leasing</i> | | | | |
| 3. Rimanenze | X | | | |
| Totale | (515) | | | (515) |

La Banca non presenta attività materiali classificate come possedute per la vendita, ai sensi dell'IFRS 5. Per tale ragione non è stata inclusa, nella tabella sopra riportata, l'apposita voce denominata "B. Attività possedute per la vendita" nella quale riportare il risultato della relativa valutazione.

La colonna "Ammortamento" evidenzia gli importi degli ammortamenti di competenza dell'esercizio.

Sezione 13 – Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali – Voce 190

Alla data di riferimento del bilancio, la Banca non detiene attività immateriali e pertanto la presente sezione non viene compilata.

Sezione 14 – Altri oneri e proventi di gestione – Voce 200

14.1 Altri oneri di gestione: composizione

| VOCI DI BILANCIO | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| Ammortamento migliorie su beni di terzi non separabili | (29) | (39) |
| Insussistenze e sopravvenienze non riconducibili a voce propria | (4) | (6) |
| Totale altri oneri di gestione | (33) | (45) |

14.2 Altri proventi di gestione: composizione

| VOCI DI BILANCIO | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| Recupero di imposte | 801 | 715 |
| Addebiti a terzi per costi su depositi e c/c | 4 | 5 |
| Recuperi spese diverse | 170 | 170 |
| Insussistenze e sopravvenienze non riconducibili a voce propria | 1 | - |
| Altri proventi di gestione - altri | 37 | - |
| Totale altri proventi di gestione | 1.014 | 890 |

Sezione 15 – Utili (Perdite) delle partecipazioni – Voce 220

Alla data di riferimento la Banca non detiene utili della specie.

Sezione 16 – Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali – Voce 230

Nel corso dell'esercizio la Banca non sono state effettuate valutazioni al fair value di attività materiali o immateriali.

Sezione 17 – Rettifiche di valore dell'avviamento – Voce 240

La sezione 17 non viene compilata in quanto la Banca non ha iscritto tra le sue attività alcuna voce a titoli di avviamento.

Sezione 18 – Utili (Perdite) da cessione di investimenti – Voce 250

18.1 Utili (perdite) da cessione di investimenti: composizione

| COMPONENTE REDDITUALE/VALORI | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|------------------------------|----------------------|----------------------|
| A. IMMOBILI | 1 | (26) |
| - Utili da cessione | 1 | - |
| - Perdite da cessione | - | (26) |
| B. ALTRE ATTIVITÀ | (1) | - |
| - Utili da cessione | - | - |
| - Perdite da cessione | (1) | - |
| Risultato netto | (1) | (26) |

Sezione 19 - Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente – Voce 270

19.1 Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente: composizione

| COMPONENTI REDDITUALI/VALORI | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--|----------------------|----------------------|
| 1. Imposte correnti (-) | (1.048) | (677) |
| 2. Variazioni delle imposte correnti dei precedenti esercizi (+/-) | (103) | (67) |
| 3. Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio (+) | - | 33 |
| 3. bis Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio per crediti d'imposta di cui alla Legge n. 214/2011 (+) | - | 357 |
| 4. Variazione delle imposte anticipate (+/-) | 78 | (1.077) |
| 5. Variazione delle imposte differite (+/-) | (8) | (11) |
| 6. Imposte di competenza dell'esercizio (-) (-1+/-2+3+3bis+/-4+/-5) | (1.081) | (1.442) |

Le imposte correnti sono state rilevate in base alla legislazione fiscale vigente.

Ai fini IRES, le imposte correnti sono determinate tenendo conto delle disposizioni previste per le società cooperative a mutualità prevalente, introdotte dalla L. 331/2004.

19.2 Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale effettivo di bilancio

| COMPONENTI REDDITUALI | Imposta |
|---|----------------|
| Utile dell'operatività corrente al lordo delle imposte (voce 260 del conto economico) | 7.932 |
| Imposte sul reddito IRES - onere fiscale teorico: | (2.060) |
| Effetti sull'IRES di variazioni in diminuzione dell'imponibile | 1.640 |
| Effetti sull'IRES di variazioni in aumento dell'imponibile | (158) |
| A. ONERE FISCALE EFFETTIVO - IMPOSTA IRES CORRENTE | (579) |
| Aumenti imposte differite attive | 31 |
| Diminuzioni imposte differite attive | |
| Aumenti imposte differite passive | (8) |
| Diminuzioni imposte differite passive | |
| B. TOTALE EFFETTI FISCALITÀ DIFFERITA IRES | 23 |
| C. VARIAZIONE IMPOSTE CORRENTI ANNI PRECEDENTI | (86) |
| D. TOTALE IRES DI COMPETENZA (A+B+C) | (642) |
| IRAP onere fiscale teorico con applicazione aliquota nominale (differenza tra margine di intermediazione e costi ammessi in deduzione): | (806) |
| Effetto variazioni in diminuzione del valore della produzione | 388 |
| Effetto variazioni in aumento del valore della produzione | (52) |
| Variazione imposte correnti anni precedenti | (17) |
| E. ONERE FISCALE EFFETTIVO - IMPOSTA IRAP CORRENTE | (487) |
| Aumenti imposte differite attive | 48 |
| Diminuzioni imposte differite attive | |
| Aumenti imposte differite passive - | |
| Diminuzioni imposte differite passive - | |
| F. TOTALE EFFETTI FISCALITÀ DIFFERITA IRAP | 48 |
| G. TOTALE IRAP DI COMPETENZA (E+F) | (439) |
| H. IMPOSTA SOSTITUTIVA IRES/IRAP PER AFFRANCAMENTO DISALLINEAMENTI - | |
| TOTALE IMPOSTE IRES - IRAP CORRENTI (A+C+E+H) | (1.151) |
| TOTALE IMPOSTE IRES - IRAP DI COMPETENZA (D+G+H) | (1.081) |

Sezione 20 – Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte – Voce 290

Nel corso dell'esercizio la Banca non ha proceduto a cessioni di gruppi di attività.

Sezione 21 – Altre informazioni

Si attesta che sussistono e permangono le condizioni di mutualità prevalente.

A tal fine, ai sensi del disposto dell'art. 2512 e seguenti del Codice Civile e dell'art. 35 del D.Lgs. n. 385 del 1993 e delle correlate Istruzioni di Vigilanza, si documenta che le attività di rischio destinate ai Soci o ad attività a ponderazione zero sono state superiori al 50% del totale delle stesse nel corso dell'anno. In particolare, così come risultante dalle segnalazioni periodiche inviate all'Organo di Vigilanza, il valore medio della percentuale di operatività verso i Soci o ad attività a ponderazione zero nei quattro trimestri dell'esercizio è stato pari a 71,38 %. Tale criterio è in linea con quanto chiarito dall'Agenzia delle Entrate con la consulenza giuridica del 6 dicembre 2011 resa pubblica con l'emanazione della risoluzione 45/E del 7 maggio 2012.

Si attesta inoltre che lo Statuto della Banca contiene le clausole richieste dall'art. 2514 Codice Civile e che tali clausole sono state rispettate nell'esercizio.

Sezione 22 – Utile per azione

La Banca è una società cooperativa a mutualità prevalente. Si ritengono di conseguenza non significative dette informazioni, tenuto conto della natura della Società.

PARTE D

Redditività complessiva

PROSPETTO ANALITICO DELLA REDDITIVITÀ COMPLESSIVA

| VOCI | | Totale | Totale |
|-------------|--|--------------|--------------|
| | | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| 10. | Utile (Perdita) d'esercizio | 6.851 | 7.523 |
| | Altre componenti reddituali senza rigiro a conto economico | 12 | 24 |
| 20. | Titoli di capitale designati al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva: | 9 | 2 |
| | a) variazione di <i>fair value</i> | 9 | 2 |
| | b) trasferimenti ad altre componenti di patrimonio netto | | |
| 30. | Passività finanziarie designate al <i>fair value</i> con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio): | | |
| | a) variazione del <i>fair value</i> | | |
| | b) trasferimenti ad altre componenti di patrimonio netto | | |
| 40. | Copertura di titoli di capitale designati al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva: | | |
| | a) variazione di <i>fair value</i> (strumento coperto) | | |
| | b) variazione di <i>fair value</i> (strumento di copertura) | | |
| 50. | Attività materiali | | |
| 60. | Attività immateriali | | |
| 70. | Piani a benefici definiti | 8 | 27 |
| 80. | Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione | | |
| 90. | Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto | | |
| 100. | Imposte sul reddito relative alle altre componenti reddituali senza rigiro a conto economico | (5) | (6) |
| | Altre componenti reddituali con rigiro a conto economico | 146 | 547 |
| 110. | Copertura di investimenti esteri: | | |
| | a) variazioni di <i>fair value</i> | | |
| | b) rigiro a conto economico | | |
| | c) altre variazioni | | |
| 120. | Differenze di cambio: | | |
| | a) variazione di valore | | |
| | b) rigiro a conto economico | | |
| | c) altre variazioni | | |
| 130. | Copertura dei flussi finanziari: | | |
| | a) variazioni di <i>fair value</i> | | |
| | b) rigiro a conto economico | | |
| | c) altre variazioni | | |
| | di cui: risultato delle posizioni nette | | |
| 140. | Strumenti di copertura (elementi non designati): | | |
| | a) variazione di valore | | |
| | b) rigiro a conto economico | | |
| | c) altre variazioni | | |
| 150. | Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva: | 219 | 818 |
| | a) variazioni di <i>fair value</i> | 249 | 396 |
| | b) rigiro a conto economico | (28) | 422 |
| | - rettifiche per rischio di credito | (1) | (3) |
| | - utili/perdite da realizzo | (27) | 424 |
| | c) altre variazioni | (1) | - |
| 160. | Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione: | | |
| | a) variazioni di <i>fair value</i> | | |
| | b) rigiro a conto economico | | |
| | c) altre variazioni | | |
| 170. | Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto: | | |
| | a) variazioni di <i>fair value</i> | | |
| | b) rigiro a conto economico | | |
| | - rettifiche da deterioramento | | |
| | - utili/perdite da realizzo | | |
| | c) altre variazioni | | |
| 180. | Imposte sul reddito relative alle altre componenti reddituali con rigiro a conto economico | (73) | (271) |
| 190. | Totale altre componenti reddituali | 158 | 571 |
| 200. | Reddittività complessiva (Voce 10+190) | 7.009 | 8.093 |

PARTE E

Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura

PREMESSA

La Banca dedica particolare attenzione al governo e alla gestione dei rischi e opera assicurando la costante evoluzione dei propri presidi di carattere organizzativo/procedurale e delle soluzioni metodologiche utilizzate per la misurazione ed il monitoraggio. Tali attività sono svolte con strumenti che mirano a supportare in maniera efficace ed efficiente il processo di governo dei rischi, anche in risposta alle modifiche del contesto operativo e regolamentare di riferimento. Come richiesto dalla normativa sulla riforma del credito cooperativo è operativa l'esternalizzazione delle funzioni aziendali di controllo presso la Capogruppo Cassa Centrale Banca (di seguito Capogruppo) da parte delle Banche affiliate al Gruppo Bancario Cooperativo. È dunque compito della Capogruppo definire le linee guida in materia di misurazione e gestione dei rischi.

La strategia di *risk management* è incardinata su una visione olistica dei rischi aziendali e considera sia lo scenario macroeconomico, sia il profilo di rischio individuale; stimola la crescita della cultura del controllo dei rischi attraverso il rafforzamento di una trasparente e accurata rappresentazione degli stessi. In tale contesto si evidenzia, quale naturale prosieguo del percorso di rafforzamento del processo di identificazione dei rischi climatici e ambientali della Banca, la formalizzazione degli esiti delle attività di valutazione dell'impatto dei fattori climatici e ambientali negli orizzonti di breve, medio e lungo periodo sul contesto in cui la Banca opera o potrebbe operare.

Le strategie di assunzione dei rischi sono riassunte nel *Risk Appetite Framework* (nel seguito anche "RAF") adottato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, ovvero il quadro di riferimento che definisce - in coerenza con il massimo rischio assumibile, il *business model* e il piano strategico - la propensione al rischio, le soglie di tolleranza, i limiti di rischio, le politiche di governo dei rischi, i processi di riferimento necessari per definirli e attuarli.

Il RAF rappresenta la cornice entro cui si sviluppa la gestione dei rischi aziendali con la definizione di principi generali di propensione al rischio e la conseguente articolazione del presidio:

- del profilo di rischio complessivo del Gruppo;
- dei principali rischi specifici del Gruppo.

In altri termini, il RAF fornisce rappresentazione del quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio del Gruppo che:

- funge da strumento per il controllo strategico, legando i rischi alla strategia aziendale e traducendo la mission e il piano strategico in variabili quali-quantitative;
- opera come strumento per la gestione e il controllo dei rischi, legando gli obiettivi di rischio all'operatività aziendale e traducendoli in vincoli e incentivi per la struttura.

In qualità di strumento fondamentale per assicurare che la strategia del Gruppo sia in linea con il *Risk Profile*, il RAF non è solo indirizzato da una *leadership* di tipo *top-down* degli Organi e Direzione di Capogruppo, ma è anche attuato con l'attivo coinvolgimento *bottom-up* delle singole Società del Gruppo Bancario. Il RAF è quindi fondato su un modello di gestione coerente con l'operatività e la complessità del Gruppo stesso ed è sviluppato tenendo conto della materialità dei rischi a cui esso è esposto. Esso stabilisce *ex-ante* gli obiettivi di rischio/rendimento che il Gruppo intende raggiungere ed i conseguenti limiti operativi. Concettualmente, il RAF potrebbe definirsi come la variabilità dei risultati corretti per il rischio che il Gruppo è disposto ad accettare a fronte di una determinata strategia operativa.

Pertanto, il RAF rappresenta l'approccio globale, comprensivo di politiche di governo, processi, controlli e sistemi, attraverso il quale viene istituita, comunicata e monitorata la propensione al rischio del Gruppo e di ciascuna Società del Gruppo. È parte integrante dei processi decisionali di sviluppo e implementazione della strategia e dell'approccio alla gestione del rischio e abilita la determinazione di una politica di gestione dei rischi improntata ai principi di sana e prudente gestione aziendale. Viene diffuso e promosso a tutti i livelli dell'organizzazione facilitando l'integrazione, la comprensione e l'assimilazione del concetto di propensione al rischio all'interno della cultura aziendale. Esso include il *Risk Appetite Statement* (RAS), i limiti di rischio (*Risk Limits*) e una visione dei ruoli e delle responsabilità di coloro che sovrintendono all'attuazione e al monitoraggio del RAF. Deve essere in grado di garantire la coerenza tra *business model* e indirizzi strategici, la pianificazione del capitale e il piano di remunerazione del personale.

Lo sviluppo e la costituzione del RAF avvengono mediante la messa in opera di un set integrato di normative aziendali, di processi operativi, di flussi informativi, di controlli attraverso i quali la propensione al rischio è stabilita, comunicata e monitorata. Al fine di garantire una tempestiva identificazione, misurazione e valutazione del rischio, il RAF è supportato dai sistemi informativi aziendali e dai sistemi di reporting direzionale. Il RAF tiene conto delle specifiche operatività e dei connessi profili di rischio della Banca, in modo da risultare integrato e da assicurare la coerenza tra l'operatività, la complessità e le dimensioni dello stesso.

Pertanto, la definizione e l'attuazione del RAF non possono essere avulse dalle scelte strategiche aziendali e dai relativi *budget*/piani di attuazione, dal particolare modello di business adoperato, nonché dal livello di rischio complessivo che ne deriva in termini di esposizione. La definizione della propensione al rischio rappresenta, inoltre, uno strumento gestionale che, oltre a consentire una concreta applicazione delle disposizioni prudenziali, permette di:

- rafforzare la capacità di governare e gestire i rischi aziendali;
- supportare il processo strategico;
- agevolare lo sviluppo e la diffusione di una cultura del rischio integrata;

- sviluppare un sistema di monitoraggio e di comunicazione del profilo di rischio assunto, rapido ed efficace.

Al fine di rappresentare i rischi rilevanti del modello di business del Gruppo, il RAF trova fondamento su un articolato e dettagliato processo di identificazione dei rischi, che, a sua volta, costituisce la base del processo interno di valutazione dell'adeguatezza patrimoniale attuale e prospettica ICAAP ("*Internal Capital Adequacy Assessment Process*"). A tale scopo, in fase di definizione del RAF, vengono eventualmente coinvolte le singole Società del Gruppo che contribuiscono con le pertinenti informazioni sul proprio contesto operativo e di mercato e sul relativo profilo di rischio aziendale.

La Direzione *Risk Management* è responsabile di predisporre e gestire il RAF di Gruppo e ha il compito di proporre i parametri qualitativi e quantitativi necessari per la sua definizione, oltre a redigere il relativo Regolamento di Gruppo del *Risk Appetite Framework*, documento all'interno del quale è normato il processo di gestione e sono illustrati i principi alla base del RAF.

Al fine di realizzare una politica di governo dei rischi integrata e coerente, le decisioni strategiche a livello di Gruppo (tra le quali quelle relative al RAF rivestono un ruolo di primo piano) vengono assunte dagli Organi aziendali di Capogruppo valutando l'operatività complessiva e i rischi di tutto il Gruppo e prestando massima attenzione anche alla peculiarità dei diversi business e contesti locali. In questa prospettiva, essi svolgono le proprie funzioni con riferimento non solo alla realtà aziendale della Capogruppo, ma anche valutando l'operatività complessiva del Gruppo e i rischi a cui esso è esposto.

Affinché anche gli Organi aziendali della Banca siano consapevoli delle politiche di gestione del processo RAF definite dagli Organi aziendali della Capogruppo, vengono definiti i RAS individuali. Gli Organi aziendali della Banca sono responsabili dell'attuazione dei RAS individuali, in coerenza con le singole specificità aziendali, delle strategie e delle politiche di gestione del rischio definite dagli Organi della Capogruppo.

Nel RAS trovano definizione le soglie di:

- Risk Appetite, ovvero il livello di rischio che la Banca intende assumere per il perseguimento dei propri obiettivi strategici;
- Allerta, ossia la soglia di rischio al cui avvicinamento o superamento è prevista la segnalazione ad opportuni livelli e l'attivazione di eventuali azioni correttive al fine di evitare il raggiungimento o superamento della *Risk Tolerance*;
- *Risk Tolerance*, ovvero la devianza massima dal Risk Appetite consentita, fissata in modo da assicurare in ogni modo margini sufficienti per operare, anche in condizioni di stress, entro il massimo rischio assumibile;
- *Risk Capacity*, che indica il rischio massimo che la banca è tecnicamente in grado di assumere senza violare i requisiti regolamentari o altri vincoli imposti dagli azionisti o dall'Autorità di Vigilanza.

Il monitoraggio degli indicatori ricompresi nel RAS viene effettuato a livello individuale, per il tramite del Referente interno, ed è formalizzato all'interno di adeguata reportistica trimestrale di rischio che fornisce una visione complessiva e integrata rispetto agli altri processi di rischio (quali ICAAP, ILAAP, Focus su ogni Singolo Rischio e OMR) garantendo un'efficace informativa agli Organi aziendali della Banca.

In conclusione, la definizione del RAF e i conseguenti limiti operativi sui principali rischi specifici sopra richiamati, l'utilizzo di strumenti di valutazione del rischio nell'ambito dei processi gestionali del credito e di riferimento di presidio e controllo per il governo dei rischi operativi e di compliance, le misure di valutazione dell'adeguatezza di capitale e di liquidità, e di misure di capitale a rischio per la valutazione delle performance aziendali costituiscono i cardini della declinazione operativa della strategia di rischio definita dal Consiglio di Amministrazione.

Il modello di governo dei rischi, ovvero l'insieme dei dispositivi di governo societario e dei meccanismi di gestione e controllo finalizzati a fronteggiare i rischi cui è esposta la Banca, si inserisce nel più ampio quadro del sistema dei controlli interni aziendale, che viene indirizzato dalla Capogruppo nell'ambito del contratto di esternalizzazione, definito in coerenza con le disposizioni di vigilanza prudenziale per le banche stabilite all'interno della Circolare Banca d'Italia n. 285/2013 (Parte Prima, Titolo IV, Capitolo 3).

In coerenza con tali riferimenti, il complesso dei rischi aziendali è presidiato nell'ambito di un modello organizzativo impostato sulla piena separazione delle funzioni di controllo da quelle produttive, che integra metodologie e presidi di controllo a diversi livelli, tutti convergenti con gli obiettivi di rilevare, misurare e verificare nel continuo i rischi tipici dell'attività sociale, salvaguardare l'integrità del patrimonio aziendale, tutelare dalle perdite, garantire l'affidabilità e l'integrità delle informazioni, verificare il corretto svolgimento dell'attività nel rispetto della normativa interna ed esterna.

Il sistema dei controlli interni è costituito dall'insieme delle regole, delle funzioni, delle strutture, delle risorse, dei processi e delle procedure che mirano ad assicurare, nel rispetto della sana e prudente gestione, il conseguimento delle seguenti finalità:

- verifica dell'attuazione delle strategie e delle politiche aziendali;
- contenimento del rischio entro i limiti indicati nel quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio del Gruppo (*Risk Appetite Framework – RAF*);
- salvaguardia del valore delle attività e protezione dalle perdite;
- efficacia ed efficienza dei processi operativi;
- affidabilità e sicurezza delle informazioni aziendali e delle procedure informatiche;

- prevenzione del rischio che la Banca sia coinvolta, anche involontariamente, in attività illecite, con particolare riferimento a quelle connesse con il riciclaggio, l'usura e il finanziamento al terrorismo;
- conformità delle operazioni con la legge e la normativa di vigilanza, nonché con le politiche, i regolamenti e le procedure interne.

Il sistema dei controlli interni coinvolge, quindi, tutta l'organizzazione aziendale (organi amministrativi, strutture, livelli gerarchici, personale).

In linea con le disposizioni emanate da Banca d'Italia, il modello adottato dalla Banca delinea le principali responsabilità in capo agli organi di governo e controllo al fine di garantire la complessiva efficacia ed efficienza del sistema dei controlli interni.

Esaminando congiuntamente la normativa di vigilanza e lo statuto della Banca si evince che la funzione di supervisione strategica e la funzione di gestione sono incardinate entro l'azione organica e integrata dal Consiglio di Amministrazione.

La funzione di supervisione strategica si esplica nell'indirizzo della gestione di impresa attraverso la predisposizione del piano strategico, all'interno del quale innestare il sistema di obiettivi di rischio (RAF), e attraverso l'approvazione dell'ICAAP-ILAAP e del *budget*. Tale funzione è svolta assicurando la coerenza tra il sistema dei controlli interni e l'organizzazione nell'ambito del "modello di business" del credito cooperativo. Si evidenzia che a livello formale viene richiesto dall'Autorità di Vigilanza solo un Resoconto ICAAP/ILAAP consolidato e non più anche i singoli documenti individuali; per la redazione del Resoconto vengono tenuti in considerazione i contributi delle singole società appartenenti al Gruppo. In sede di aggiornamento del RAS annuale la Capogruppo definisce comunque a livello individuale un posizionamento prospettico in termini di capitale e liquidità ed altri rischi rilevanti e trimestralmente ne viene verificato il rispetto. Vengono altresì a supporto anche le analisi relative all'Accordo di Garanzia, che consentono di valutare le banche sul fronte del capitale e della liquidità e definire così la dotazione del Fondo e l'attività di monitoraggio trimestrale del modello *Risk Based*, che classifica le banche sulla base di diversi profili di rischio.

La funzione di gestione, da intendere come l'insieme delle decisioni che un organo aziendale assume per l'attuazione degli indirizzi deliberati nell'esercizio della funzione di supervisione strategica, è in capo al Consiglio di Amministrazione con l'apporto tecnico dell'Amministratore Delegato di Cassa Centrale Banca, che partecipa alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, (oppure per le Bcc: con l'apporto tecnico della Direzione Generale, che partecipa alle riunioni del Consiglio di Amministrazione). Tale funzione si esplica principalmente secondo le seguenti modalità:

- deliberazioni assunte dal Consiglio di Amministrazione, anche su proposta della Direzione Generale, nel rispetto delle previsioni statutarie;
- decisioni della Direzione Generale e della struttura aziendale negli ambiti delegati.

La Direzione Generale è responsabile poi - ai sensi dello Statuto - dell'esecuzione delle delibere del Consiglio di Amministrazione e ha il compito di sovrintendere al funzionamento organizzativo, allo svolgimento delle operazioni e al funzionamento dei servizi, assicurando conduzione unitaria alla Banca.

La Direzione Generale in quanto capo del personale, garantisce una costante attenzione alla dimensione formativa dei dipendenti, anche come leva di diffusione della cultura e delle tecniche di gestione e controllo dei rischi. Coinvolge, inoltre, l'organo di governo per l'approvazione dei piani formativi e lo supporta anche nell'individuazione di modalità e contenuti formativi tempo per tempo utili all'apprendimento degli amministratori stessi.

Il Collegio sindacale rappresenta l'organo con funzione di controllo e in quanto vertice del controllo aziendale vigila sulla corretta applicazione della legge e dello Statuto e, in via specifica, sull'adeguatezza del sistema dei controlli interni e sull'efficacia dell'operato delle funzioni aziendali di controllo, anche avvalendosi dei flussi informativi che queste realizzano.

Le disposizioni in materia di sistema dei controlli interni, sistema informativo e continuità operativa accentuano la necessità di una preventiva definizione del quadro di riferimento per lo svolgimento dell'attività bancaria in termini di propensione al rischio, impostando una cornice di riferimenti che le banche devono applicare coerentemente ai contesti operativi, alle dimensioni e al grado di complessità. Tale quadro di riferimento è definito nel RAF, ossia il sistema degli obiettivi di rischio e si declina con la fissazione *ex ante* degli obiettivi di rischio/rendimento che la Banca intende raggiungere. Il processo viene indirizzato da parte della Capogruppo, al fine di garantire la necessaria coerenza di applicazione a livello consolidato.

La finalità principale del RAF è assicurare che l'attività dell'intermediario si sviluppi entro i limiti di propensione al rischio stabiliti dagli organi aziendali.

Il RAF costituisce un riferimento obbligato per realizzare, entro il piano strategico, un ragionamento che conduca a stabilire la propensione al rischio della Banca e che si traduca in politiche di governo dei rischi, espresse tramite la definizione di parametri quantitativi e indicazioni di carattere qualitativo ad essa coerenti.

Tale quadro di riferimento si concretizza attraverso la messa a punto del piano strategico in ottica RAF, con il quale trovano raccordo il *budget*, l'ICAAP-ILAAP e la pianificazione operativa.

Il sistema degli obiettivi di rischio (RAF) e le correlate politiche di governo dei rischi, compendiate nel piano strategico, trovano coerente attuazione nella gestione dei rischi che si concretizza in una modalità attuativa che vede l'integrazione

di fasi di impostazione (compendiate nel c.d. processo di gestione dei rischi) e di fasi di operatività per l'esecuzione di quanto impostato.

Essa coinvolge sia il Consiglio di Amministrazione (per le deliberazioni di sua competenza), sia le Direzioni Aziendali che - anche con il supporto dei responsabili delle funzioni operative di volta in volta interessate e dei referenti delle funzioni di controllo di secondo livello per le attribuzioni di loro competenza - mettono a punto le proposte da sottoporre al Consiglio di Amministrazione, elaborano proprie disposizioni e presidiano organicamente le attività operative di gestione dei rischi.

La gestione dei rischi - conseguentemente - è articolata nell'insieme di limiti, deleghe, regole, procedure, risorse e controlli - di linea, di secondo e di terzo livello - nonché di attività operative attraverso cui attuare le politiche di governo dei rischi.

La normativa di vigilanza impone alle banche di dotarsi di adeguati sistemi di rilevazione, misurazione e controllo dei rischi, ovvero di un adeguato sistema dei controlli interni come in precedenza definito.

I controlli coinvolgono tutta la struttura a partire dagli organi aziendali e dalla Direzione per poi articolarsi in:

- controlli di linea (c.d. controlli di primo livello), il cui obiettivo principale è la verifica della correttezza dell'operatività rispetto a norme di etero/auto regolamentazione;
- controlli sui rischi e sulla conformità (c.d. controlli di secondo livello: *Risk Management*, *Compliance* e *Antiriciclaggio*), volti ad attuare controlli sulla gestione dei rischi, compresi i rischi ICT e di sicurezza, sulla corretta applicazione della normativa e sulla gestione del rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo;
- revisione interna (c.d. controlli di terzo livello: *Internal Audit*), volta a individuare violazioni delle procedure e della regolamentazione nonché a valutare la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità e l'affidabilità del sistema dei controlli interni e del sistema informativo (*ICT audit*).

La Direzione *Internal Audit*, cui sono attribuiti i compiti e le responsabilità della Funzione di revisione interna così come definiti nella normativa di riferimento, presiede, secondo un approccio *risk-based*, da un lato, al controllo del regolare andamento dell'operatività e l'evoluzione dei rischi e, dall'altro, alla valutazione della completezza, dell'adeguatezza, della funzionalità e dell'affidabilità della struttura organizzativa e delle altre componenti del sistema dei controlli interni pianificando ed eseguendo periodiche attività di verifica.

Gli interventi di *Audit*, nel corso dell'esercizio, hanno riguardato le seguenti tematiche:

- politiche di remunerazione;
- credito gestione Npl;
- bancassicurazione;
- processo filiali;
- servizi di investimento;
- monitoraggio fidi contro garantiti;
- processi ICT.

SEZIONE 1 – RISCHIO DI CREDITO

Informazioni di natura qualitativa

1. ASPETTI GENERALI

Gli obiettivi e le strategie dell'attività creditizia della Banca sono orientati a perseguire un rapporto efficiente tra le caratteristiche del modello distributivo tipico del credito cooperativo, fondato su mutualità e localismo, e un efficace presidio del rischio di credito. L'attività creditizia della Banca è, inoltre, integrata nel modello organizzativo del Gruppo Cassa Centrale, che attraverso una progressiva uniformazione degli strumenti intende garantire l'applicazione di regole e criteri omogenei nell'assunzione e gestione del rischio di credito. A tal fine, la banca è soggetta al ruolo di indirizzo e coordinamento della Capogruppo, in particolare per gli ambiti specifici evidenziati in questa sezione. Tali obiettivi e strategie sono indirizzati principalmente:

- al raggiungimento di un obiettivo di crescita degli impieghi creditizi, sostenibile e coerente con la propensione al rischio definita;
- ad un'efficiente selezione delle singole controparti, attraverso una completa ed accurata analisi della capacità delle stesse di onorare gli impegni contrattualmente assunti, finalizzata a contenere il rischio di credito;
- alla diversificazione del rischio di credito, individuando nei crediti di importo limitato il naturale bacino operativo della Banca, nonché circoscrivendo la concentrazione delle esposizioni su gruppi di clienti connessi o su singoli rami di attività economica;

- alla verifica della persistenza del merito creditizio dei clienti finanziati nonché al controllo andamentale dei singoli rapporti effettuato, con l'ausilio del sistema informativo, sia sulle posizioni regolari come anche e specialmente sulle posizioni che presentano anomalie e/o irregolarità.

La politica commerciale in materia di affidamenti è orientata al sostegno finanziario dell'economia locale e si caratterizza per un'elevata propensione a intrattenere rapporti di natura fiduciaria con famiglie, artigiani e piccole-medie imprese del proprio territorio di riferimento, nonché per una particolare vocazione operativa a favore dei clienti-soci. Peraltro, non meno rilevante è la funzione di supporto svolta dalla Banca a favore di determinate categorie di operatori economici e sociali che, in ragione della loro struttura giuridica, del loro raggio d'azione prettamente locale o della ridotta redditività che possono portare alla Banca, sono tendenzialmente esclusi dall'accesso al credito bancario ordinario.

L'importante quota degli impieghi rappresentata dai mutui residenziali, offerti secondo diverse tipologie di prodotti, testimonia l'attenzione particolare della Banca nei confronti del comparto delle famiglie.

Il segmento delle micro e piccole imprese e quello degli artigiani rappresenta un altro settore di particolare importanza per la Banca. In tale ambito, le strategie della Banca sono volte a instaurare relazioni creditizie e di servizio di medio-lungo periodo attraverso l'offerta di prodotti e servizi mirati e rapporti personali e collaborativi con la stessa clientela. In tale ottica si inseriscono anche le convenzioni ovvero gli accordi di *partnership* raggiunti con i confidi provinciali o con altri soggetti che operano a supporto dello sviluppo del tessuto economico locale.

La concessione del credito è prevalentemente indirizzata verso i rami di attività economica più coerenti con le politiche di credito del Gruppo che, tra l'altro, tengono conto dell'esposizione ai fattori di rischio ESG (rischi di transizione e rischi fisici), e con le dinamiche economiche positive che storicamente e attualmente contraddistinguono il territorio sul quale la Banca opera.

2. POLITICHE DI GESTIONE DEL RISCHIO DI CREDITO

2.1 Aspetti organizzativi

Nello svolgimento della sua attività la Banca è esposta al rischio che i crediti, a qualsiasi titolo vantati, non siano onorati dai terzi debitori alla scadenza e, pertanto, debbano essere registrate delle perdite in bilancio.

Tale rischio è riscontrabile prevalentemente nell'attività tradizionale di erogazione di crediti, garantiti o non garantiti, iscritti in bilancio, nonché in analoghe operazioni non iscritte in bilancio (principalmente margini disponibili su fidi, o crediti di firma) e le potenziali cause di inadempienza risiedono in larga parte in difficoltà finanziaria della controparte e, in misura minore, in ragioni indipendenti dalla condizione finanziaria della controparte, quali il rischio Paese o rischi operativi. Anche le attività diverse da quella tradizionale di prestito espongono ulteriormente la Banca al rischio di credito (es.: sottoscrizione di contratti derivati OTC non speculativi).

Le Linee guida in materia di politica creditizia, definite dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo e riviste periodicamente alla luce delle mutevoli condizioni di contesto, assicurano coerenza di comportamenti e di obiettivi per le Banche del Gruppo, attraverso la definizione di indirizzi comuni in merito a criteri e modalità di valutazione e gestione del credito, tenuto conto anche dei fattori di rischio ESG. Tali indirizzi vengono adottati dalla Capogruppo e dalle Banche affiliate nell'ambito delle attività di concessione e rinnovo degli affidamenti.

Il Regolamento di Gruppo per la concessione del credito definisce in maniera uniforme il processo di concessione e gestione dei crediti in *bonis* e gli strumenti di Gruppo a supporto delle attività svolte dalle Banche affiliate, con particolare riferimento agli *iter* di istruttoria e delibera, al fine di consentire una omogeneità, in logica di standardizzazione, dei processi creditizi.

In ottemperanza alle disposizioni normative in materia di Controlli Interni, si è definita una precisa ripartizione di ruoli e responsabilità tra la componente commerciale, le funzioni a cui è demandata l'individuazione e la gestione delle posizioni classificabile tra le NPE e le Funzioni di Controllo, ivi inclusa la Direzione *Risk Management*.

L'articolazione territoriale della Banca, alla data del 31 dicembre 2025, è caratterizzata dalla presenza di n. 12 filiali dislocate nelle regioni di Puglia e Basilicata.

La Direzione Crediti è l'organismo di Capogruppo delegato al disegno dell'intero processo di concessione e gestione dei crediti in *bonis*, nonché al coordinamento ed allo sviluppo degli impieghi.

La ripartizione dei compiti e responsabilità all'interno di tale Direzione è, quanto più possibile, volta a realizzare la segregazione di attività in conflitto di interesse, in special modo attraverso un'opportuna graduazione dei profili abilitativi in ambito informatico.

La Direzione NPL della Capogruppo è l'organismo con funzioni di:

- coordinamento della gestione del portafoglio crediti non *performing* di Gruppo mediante definizione, implementazione e monitoraggio della strategia NPE di Gruppo;
- definizione dei processi di gestione dei crediti deteriorati;
- governo del processo di monitoraggio dell'intero portafoglio crediti, ai fini di intercettare tempestivamente il deterioramento della qualità creditizia ed assicurare la corretta classificazione della clientela tra crediti *performing* e crediti non *performing*.

Alla luce delle disposizioni in materia di sistema dei controlli interni (contenute nella Circolare Banca d'Italia n. 285/2013, Parte Prima, Titolo IV, capitolo 3) la Banca si è dotata di una struttura organizzativa funzionale al raggiungimento di un efficiente ed efficace processo di gestione e controllo del rischio di credito coerente con il *framework* di Gruppo.

In aggiunta ai controlli di linea, quali attività di primo livello, le funzioni esternalizzate presso la Capogruppo incaricate del controllo di secondo livello e terzo livello, con la collaborazione dei rispettivi referenti, si occupano della misurazione e del monitoraggio dell'andamento dei rischi nonché della correttezza/adequatezza dei processi gestionali e operativi.

L'attività di controllo sulla gestione dei rischi creditizi (come anche dei rischi finanziari e dei rischi operativi) è svolta dalla funzione di controllo dei rischi (Direzione *Risk Management*) – esternalizzata presso la Capogruppo - che si avvale del supporto operativo dei propri referenti interni presso le Banche del Gruppo.

Nello specifico la funzione fornisce un contributo preventivo nella definizione del RAF e delle relative politiche di governo dei rischi, nella fissazione dei limiti operativi all'assunzione delle varie tipologie di rischio.

In particolare, la funzione:

- rilascia una propria valutazione preventiva sulle Norme di *Governance* di Gruppo, ivi compresa anche la regolamentazione interna di 1° livello sul comparto creditizio, al fine di valutarne la coerenza con il complessivo *framework* di gestione e controllo dei rischi da essa presidiato. Fanno eccezione i documenti per i quali la Funzione, considerate la natura dei contenuti e/o delle modifiche, non ravvisa impatti sul *framework* da essa presidiato. La valutazione viene rilasciata nelle modalità descritte dalla *Policy* di Gruppo per la gestione della normativa interna;
- effettua verifiche di secondo livello sulle esposizioni creditizie;
- garantisce un sistematico monitoraggio sul grado di esposizione ai rischi, sull'adequatezza del RAF e sulla coerenza fra l'operatività e i rischi effettivi assunti dalla Banca rispetto agli obiettivi di rischio/rendimento e ai connessi limiti o soglie prestabiliti;
- concorre alla redazione del resoconto ICAAP-ILAAP, in particolare verificando la congruità delle variabili utilizzate e la coerenza con gli obiettivi di rischio approvati nell'ambito del RAF;
- monitora nel tempo il rispetto dei requisiti regolamentari e dei *ratios* di vigilanza prudenziale, provvedendo ad analizzarne e commentarne le caratterizzazioni e le dinamiche;
- formalizza pareri preventivi sulla coerenza con il RAF delle operazioni di maggior rilievo, eventualmente acquisendo il parere di altre funzioni coinvolte;
- concorre all'impostazione/manutenzione organizzativa e a disciplinare i processi operativi (credito, raccolta, finanza, incassi/pagamenti, ICT) adottati per la gestione delle diverse tipologie di rischio, verificando l'adequatezza e l'efficacia delle misure prese per rimediare alle carenze riscontrate;
- concorre alla definizione/revisione delle metodologie di misurazione dei rischi quantitativi e, interagendo con la funzione contabile e avendo riferimento ai contributi di sistema per la redazione del bilancio, contribuisce a una corretta classificazione e valutazione delle attività aziendali.

2.2 Sistemi di gestione, misurazione e controllo

Con riferimento all'attività creditizia, la Direzione Crediti e la Direzione NPL di Capogruppo assicurano la supervisione ed il coordinamento delle fasi operative del processo del credito, deliberano nell'ambito delle proprie deleghe ed eseguono i controlli di propria competenza.

L'intero processo di gestione, controllo e classificazione del credito è disciplinato dal Regolamento di Gruppo per la concessione del credito, dal Regolamento di Gruppo per la classificazione e valutazione dei crediti, dal Regolamento di Gruppo per il monitoraggio e i controlli di primo livello sul rischio di credito e dal Regolamento di Gruppo di gestione del credito deteriorato, che disciplinano i criteri e le metodologie per la:

- valutazione del merito creditizio;
- revisione degli affidamenti;
- classificazione dei crediti;
- definizione delle attività di monitoraggio e controllo del rischio di credito;
- gestione e recupero dei crediti classificati *non-performing*;
- determinazione degli accantonamenti sulle esposizioni classificate *non-performing*.

Con riferimento alle operazioni con soggetti collegati, la Banca si è dotata di apposite procedure deliberative volte a presidiare il rischio che la vicinanza di taluni soggetti ai centri decisionali della stessa possa compromettere l'imparzialità e l'oggettività delle decisioni relative alla concessione dei finanziamenti. In tale prospettiva, la Banca si è dotata anche di strumenti ricognitivi e di una procedura informatica volti a supportare il corretto e completo censimento dei soggetti collegati. Tali riferimenti sono stati integrati attraverso l'aggiornamento, dove ritenuto necessario, delle delibere, dei regolamenti e delle deleghe già in uso. È stato inoltre adottato il Regolamento di Gruppo per la gestione delle operazioni con soggetti collegati.

In ottemperanza alle disposizioni del Regolamento di Gruppo per la concessione del credito, del Regolamento di Gruppo per la classificazione e valutazione dei crediti, del Regolamento di Gruppo per il monitoraggio e i controlli di primo livello sul rischio di credito e del Regolamento di Gruppo di gestione del credito deteriorato, sono state attivate procedure e strumenti di Gruppo a supporto delle fasi di istruttoria/delibera, di revisione delle linee di credito, monitoraggio e controllo del rischio di credito, classificazione dei crediti e definizione delle strategie di recupero dei crediti classificati a deteriorato. In tutte le citate fasi vengono utilizzate metodologie quali-quantitative di valutazione del merito creditizio della controparte.

Le fasi di istruttoria/delibera e di revisione delle linee di credito sono regolamentate da un *iter* deliberativo in cui intervengono i diversi organi competenti della Banca in ossequio ai livelli di deleghe previsti dal Regolamento interno, adottato in coerenza con il Regolamento di Gruppo per la concessione del credito. La Capogruppo può intervenire sulle pratiche di concessione delle singole banche affiliate qualora le stesse superino i limiti di massimo credito concedibile per singola controparte, fissati dalla Capogruppo in maniera personalizzata per singola Banca, tenendo conto dei fondi propri e della classe di merito della stessa. Tali fasi sono supportate da procedure informatiche che consentono, in ogni momento, la verifica (da parte di tutte le funzioni preposte alla gestione del credito) dello stato di ogni posizione già affidata o in fase di affidamento, nonché di ricostruire il processo che ha condotto alla definizione del merito creditizio dell'affidato (attraverso la rilevazione e l'archiviazione del percorso deliberativo e delle tipologie di analisi effettuate).

In sede di istruttoria, la valutazione, anche prospettica, viene effettuata con l'ausilio di idonei strumenti e presidi di Gruppo che consentono di analizzare in modo strutturato l'insieme delle informazioni economico-finanziarie raccolte con riferimento alla singola controparte ed al settore di riferimento. Tali valutazioni incorporano anche il patrimonio informativo acquisito mediante l'attività di analisi qualitativa svolta sulla base della relazione e conoscenza diretta della controparte, degli approfondimenti in merito ai fattori distintivi che caratterizzano il modello di *business* e le sue prospettive nell'ambito del contesto competitivo, nonché sulla verifica del grado di esposizione ai fattori di rischio ESG. Sono state previste tipologie di istruttoria/revisione diversificate; alcune, di tipo semplificato, riservate alla istruttoria/revisione dei fidi di importo limitato e riferite a soggetti che hanno un andamento regolare, altre, di tipo ordinario, per la restante tipologia di pratiche.

La procedura informatica di monitoraggio adottata dalla Banca, sfruttando informazioni gestionali interne e dati acquisiti da provider esterni, consente di rilevare i diversi segnali di anomalia della clientela affidata. Il costante monitoraggio delle segnalazioni fornite dalla procedura consente, quindi, di intervenire tempestivamente all'insorgere di anomalie e di prendere gli opportuni provvedimenti ai fini della risoluzione delle stesse e/o della corretta classificazione della singola posizione.

Tutte le posizioni fiduciarie sono inoltre oggetto di riesame periodico, svolto per ogni singola controparte/gruppo economico di appartenenza dalle strutture competenti per limite di fido.

La filiera creditizia è inoltre presidiata in ogni sua fase (concessione, *forbearance*, monitoraggio andamentale, classificazione, *NPL management*, *collateral management*, *provisioning*, soggetti collegati e conflitti di interesse) dalla Direzione Risk Management mediante specifico framework di controllo dedicato basato su preliminari *risk assessment* trimestrali svolti in modalità massiva attraverso specifici set di indicatori di rischio chiave dedicati, tesi a fornire una prima misurazione del rischio potenziale manifestato dal singolo ambito, anche tenuto conto dell'evoluzione storica (confronto "cross time") dello stesso e del suo posizionamento rispetto a Gruppo bancario (confronto "cross section"). Ne deriva da questi altresì una localizzazione degli eventuali *driver* di rischio del comparto funzionale a valutare eventuali approfondimenti analitici "single name" sui singoli ambiti in esame tesi a corroborare le evidenze di rischio potenziale rilevate dai predetti modelli massivi, e ad avviare in caso specifici interventi di rafforzamento delle componenti di processo connotate da debolezze.

Negli ultimi anni, la revisione della regolamentazione prudenziale internazionale nonché l'evoluzione nell'operatività del mondo bancario hanno ulteriormente spinto il Credito Cooperativo a sviluppare metodi e sistemi di controllo del rischio di credito. In tale ottica, un forte impegno è stato mantenuto nel progressivo sviluppo della strumentazione informatica per il presidio del rischio di credito che ha portato alla realizzazione di un sistema evoluto di valutazione del merito creditizio delle imprese nonché del profilo rischio/rendimento.

Coerentemente con le specificità operative e di governance del processo del credito, il sistema gestionale è stato disegnato nell'ottica di realizzare un'adeguata integrazione tra le informazioni quantitative (Bilancio; Centrale dei Rischi; Andamento Rapporto; Profilo Socio-Demografico) e quelle qualitative accumulate in virtù del peculiare rapporto di clientela e del radicamento sul territorio.

Ai fini della determinazione del requisito patrimoniale minimo per il rischio di credito la Banca adotta la metodologia standardizzata e, in tale ambito, ha deciso di:

- avvalersi di modelli di *rating*, sviluppati su base statistica e con metodologia di *credit scoring*, per la misurazione e la valutazione del merito creditizio e dei relativi accantonamenti per clientela ordinaria ed interbancari;
- adottare la metodologia standardizzata per il calcolo dei requisiti patrimoniali per il rischio di credito (I Pilastro).

Inoltre, con riferimento al processo interno di valutazione dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP-ILAAP) previsto dal II Pilastro della nuova regolamentazione prudenziale e al fine di determinare il capitale interno, la Banca ha optato per l'adozione delle metodologie semplificate.

Per quanto riguarda, inoltre, l'effettuazione delle prove di stress sono state adottate le metodologie di conduzione stabilite dalla Capogruppo.

Con riferimento al rischio di credito, la Banca effettua lo *stress test* secondo le seguenti modalità; in particolare l'esercizio di stress intende misurare la variazione delle esposizioni dei portafogli di Vigilanza riconducibile all'applicazione di uno scenario avverso rispetto ad uno scenario base.

Gli aggregati sottoposti ad analisi di *stress* sono:

- volumi lordi del portafoglio crediti in *bonis* verso clientela;
- tasso di decadimento dei crediti in *bonis* verso clientela e relativi passaggi a deteriorati;
- *coverage ratio* del portafoglio crediti verso clientela in *bonis* e deteriorato;
- valore al *fair value* del portafoglio titoli in *HTCS*.

Per l'individuazione dei due scenari di mercato, si fa riferimento a quanto fornito da un *provider* esterno costruiti anche sulla base delle principali assunzioni stabilite dall'Autorità Bancaria Europea al fine dello *Stress Test* EBA-BCE.

Con riferimento all'operatività sui mercati mobiliari, sono attivi presso la Direzione Finanza della Banca momenti di valutazione e controllo sia in fase di acquisto degli strumenti finanziari, sia in momenti successivi nei quali periodicamente viene analizzata la composizione del comparto per *asset class*/portafoglio IFRS, identificato, determinato il livello di rischio specifico oppure di controparte e verificato il rispetto dei limiti e delle deleghe assegnate.

2.3 Metodi di misurazione delle perdite attese

L'IFRS 9 ha introdotto, per gli strumenti valutati al costo ammortizzato e al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva (diversi dagli strumenti di capitale), un modello basato sul concetto di *expected loss* (perdita attesa), in sostituzione dell'approccio *incurred loss* previsto dallo IAS 39.

Le modifiche introdotte dall'IFRS 9 sono caratterizzate da una visione prospettica che, in determinate circostanze, può richiedere la rilevazione immediata di tutte le perdite previste nel corso della vita di un credito. In particolare, a differenza dello IAS 39, è necessario rilevare, sin da subito e indipendentemente dalla presenza o meno di un cosiddetto *trigger event*, gli ammontari iniziali di perdite attese future sulle proprie attività finanziarie e detta stima deve continuamente essere adeguata anche in considerazione del rischio di credito della controparte. Per effettuare tale stima, il modello di *impairment* deve considerare non solo dati passati e presenti, ma anche informazioni relative ad eventi futuri.

Questo approccio *forward looking* permette di ridurre l'impatto con cui hanno avuto manifestazione le perdite e consente di appostare le rettifiche su crediti in modo proporzionale all'aumentare dei rischi, evitando di sovraccaricare il conto economico al manifestarsi degli eventi di perdita e riducendo l'effetto pro-ciclico.

Il perimetro di applicazione del nuovo modello di misurazione delle perdite attese su crediti e titoli oggetto di *impairment* adottato si riferisce alle attività finanziarie (crediti e titoli di debito), agli impegni a erogare fondi, alle garanzie e alle attività finanziarie non oggetto di valutazione al *fair value* a conto economico. Per le esposizioni creditizie rientranti nel perimetro di applicazione¹² del nuovo modello il principio contabile prevede l'allocazione dei singoli rapporti in uno dei 3 *stage* basato sui cambiamenti nella qualità del credito, definito su modello di perdita attesa (*expected credit loss*) a 12 mesi o a vita intera nel caso si sia manifestato un significativo incremento del rischio (*lifetime*). In particolare, sono previste tre differenti categorie che riflettono il modello di deterioramento della qualità creditizia *dall'initial recognition*, che compongono la *stage allocation*:

- in *stage 1*, i rapporti che non presentano, alla data di valutazione, un incremento significativo del rischio di credito (SICR – sia esso di natura specifica sia esso di natura collettiva) o che possono essere identificati come *low credit risk*;
- in *stage 2*, i rapporti che alla data di riferimento presentano un incremento significativo o non presentano le caratteristiche per essere identificati come *low credit risk*;
- in *stage 3*, i rapporti non *performing*¹³.

La stima della perdita attesa attraverso il criterio dell'*Expected Credit Loss (ECL)*, per le classificazioni sopra definite, avviene in funzione dell'allocazione di ciascun rapporto nei tre *stage* di riferimento, come di seguito dettagliato:

- *stage 1*, la perdita attesa deve essere calcolata su un orizzonte temporale di 12 mesi¹⁴;
- *stage 2*, la perdita attesa deve essere calcolata considerando tutte le perdite che si presume saranno sostenute durante l'intera vita dell'attività finanziaria (*lifetime expected loss*): quindi, rispetto a quanto effettuato ai sensi dello IAS 39, si ha un passaggio dalla stima della *incurred loss* su un orizzonte temporale di 12 mesi ad una stima che prende in considerazione tutta la vita residua del finanziamento; inoltre, dato che il principio contabile IFRS 9 richiede anche di adottare delle stime *forward looking* per il calcolo della perdita attesa *lifetime*, è necessario considerare gli scenari connessi a variabili macroeconomiche (ad esempio PIL, tasso di disoccupazione, inflazione,

¹² I segmenti di applicazione si differenziano in clientela ordinaria, segmento interbancario e portafoglio titoli.

¹³ I crediti non *performing* riguardano: esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate, le inadempienze probabili e le sofferenze.

¹⁴ Il calcolo della perdita attesa ai fini del calcolo delle svalutazioni collettive per tali esposizioni avviene in un'ottica *point in time* a 12 mesi.

etc.) che, attraverso un modello statistico macroeconomico, sono in grado di stimare le previsioni lungo tutta la durata residua del finanziamento;

- *stage 3*, la perdita attesa deve essere calcolata con una prospettiva *lifetime*, ma diversamente dalle posizioni in *stage 2*, il calcolo della perdita attesa *lifetime* è effettuato con una metodologia valutativa analitica; per talune esposizioni classificate a sofferenza o ad inadempienza probabile di importo inferiore a 100.000 Euro, per le esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate e per le esposizioni fuori bilancio il calcolo della perdita attesa *lifetime* è di norma effettuato con una metodologia analitico-forfettaria.

Sono stati definiti specifici parametri di rischio (PD, LGD e EAD) in ottica IFRS 9, tali da essere impiegati ai fini di calcolo dell'*impairment* (*stage allocation* e ECL); per migliorare la copertura dei rapporti non coperti da *rating* all'origine nati dopo il 2006 sono stati utilizzati i tassi di default resi disponibili da Banca d'Italia¹⁵. Si sottolinea che la Banca effettua il calcolo della ECL in funzione dello *stage* di allocazione, per singolo rapporto, con riferimento alle esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio.

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto riportato all'interno delle presenti note illustrative Parte A "Politiche contabili" sezione 5 "Altri aspetti - d) Rischi, incertezze, impatti e modalità di applicazione dei principi contabili internazionali nell'attuale contesto".

Affidamenti alla clientela ordinaria

Gli step comuni a tutti gli approcci individuati per la costruzione della PD da utilizzare, riguardano:

- stima della PD a 12 mesi sviluppata su base statistica tramite la costruzione di un modello di Gruppo, opportunamente segmentato in base alla tipologia di controparte e all'area geografica in cui la Banca opera e il merito creditizio (in termini di *rating* del cliente), l'area geografica del cliente e la classificazione di attività economica (ATECO);
- l'inclusione di scenari *forward looking* avviene attraverso l'applicazione degli output definiti da opportuni "Modelli Satellite" alla PD *Point in Time* (c.d. PIT) e definizione di una serie di possibili scenari in grado di incorporare condizioni macroeconomiche attuali e future;
- la trasformazione della PD a 12 mesi in PD *lifetime*, al fine di stimare una struttura a termine della PD lungo l'intera classe di vita residua dei crediti avviene mediante un processo markoviano.

Gli step comuni a tutti gli approcci individuati per la costruzione della LGD da utilizzare, riguardano:

- un modello di Gruppo, opportunamente segmentato in funzione delle caratteristiche della controparte (segmento, area geografica, settore di attività economica e fascia di esposizione) ovvero dell'esposizione oggetto di valutazione (tipologia di garanzia, grado di ipoteca, tipo prodotto) che si compone di due parametri: il *Danger Rate* (DR) e la LGD Sofferenza (LGS);
- il parametro *Danger Rate* IFRS 9 (espressione della probabilità di "cura" di una posizione a *default* nonché dei possibili aumenti di esposizione nella migrazione a stati del credito peggiorativi) viene stimato ovvero osservando il processo di risoluzione di tutti i cicli di *default* conclusi in ottica recente (*point-in-time*) e di lungo periodo (*through the cycle*). Il parametro è composto anche da un fattore di variazione dell'esposizione tra stati di deterioramento ovvero per lo stesso ritorno in bonis. Il parametro *Danger Rate*, come la PD, viene condizionato al ciclo economico, sulla base di possibili scenari futuri, in modo tale da incorporare ipotesi di condizioni macroeconomiche future;
- il parametro LGS nominale (complemento a uno dei recuperi ottenuti rispetto l'esposizione di una posizione classificata a sofferenza) viene calcolato come media aritmetica dell'LGS nominale, segmentato per tipo cliente, area geografica e tipo di garanzia, e successivamente attualizzato in base alla media dei tempi di recupero osservati per *cluster* di rapporti coerenti con quelli della LGD Sofferenza nominale. Tale componente è sottoposta a condizionamento al ciclo economico e scenari prospettici mediante specifici modelli satellite.

Il modello di EAD IFRS 9 adottato differisce a seconda della tipologia di macro-forma tecnica ed in base alla tipologia di controparte. Per la stima del parametro EAD sull'orizzonte *lifetime* dei rapporti rateali è necessario considerare i flussi di rimborso contrattuali, per ogni anno di vita residua del rapporto. Nel modello viene, inoltre, considerato il fattore di conversione creditizia (c.d. CCF – *credit conversion factor*) volto a determinare l'EAD per le poste *off-balance* (cfr. impegni, margini e crediti di firma) ovvero un fattore di aumento degli utilizzi per i prodotti privi di margini (c.d. fattore K).

Con riferimento alla *stage allocation* la Banca ha previsto l'allocazione dei singoli rapporti, per cassa e fuori bilancio, in uno dei 3 *stage* di seguito elencati sulla base dei seguenti criteri:

¹⁵ Nel corso del 2018 Banca d'Italia ha reso disponibile una serie storica dei tassi di default a partire dal 2006, suddivisi per alcuni *driver* (regione, fascia di importo, settore economico...) e costruiti su una definizione più ampia delle sole posizioni passate a sofferenza.

- in *stage 1*, i rapporti con data di generazione inferiore a tre mesi dalla data di valutazione o che non presentano nessuna delle caratteristiche descritte al punto successivo;
- in *stage 2*, i rapporti che alla data di riferimento presentano almeno una delle caratteristiche di seguito descritte:
 - rapporti che alla data di valutazione presentano un incremento di *PD lifetime*, rispetto a quella all'*origination* superiore ad una determinata soglia differenziata in base a specifici *driver* quali segmento di rischio, *ageing*, *residual maturity* del rapporto e dall'area-geografica. A tale soglia, per taluni gruppi di clientela particolarmente rischiosi, viene applicato un *back-stop* del 300% in linea alle linee guida emanate da ECB nella "*dear ceo letter*" e manuale per lo *stress test* EBA;
 - rapporti appartenenti a taluni cluster geo-settoriali particolarmente rischiosi, identificati da *PD IFRS 9* superiore in media al 20%, ossia identificati "collettivamente" come rischiosi;
 - rapporti relativi alle controparti che alla data di valutazione sono classificate in *watch list*, ossia come bonis sotto osservazione;
 - presenza dell'attributo di *forborne performing*;
 - presenza di scaduti e/o sconfini da più di 30 giorni;
 - rapporti di controparti classificate come *performing* e identificati sulla base della *Policy* di gruppo come *POCI* (*Purchased or originated credit impaired*);
 - rapporti (privi della *PD lifetime* alla data di erogazione) che alla data di valutazione non presentano le caratteristiche per essere identificati come *low credit risk* (ovvero con una *PD IFRS9* a 12 mesi inferiore allo 0,3%);
 - rapporti la cui copertura, determinata dalla presenza di *overlay* (sia di Gruppo sia Individuali), risulti particolarmente elevata oltre una soglia definita di coerenza alla classificazione in *stage 1*.
- in *stage 3*, i crediti non *performing*. Si tratta dei singoli rapporti relativi a controparti classificate nell'ambito di una delle categorie di credito deteriorato contemplate dalla Circolare della Banca d'Italia n. 272/2008 e successivi aggiornamenti. Rientrano in tale categoria le esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate, le inadempienze probabili e le sofferenze.

Affidamenti interbancari o a favore di intermediari finanziari

Per i rapporti del segmento interbancario il parametro della *PD* viene fornito da un provider esterno e differenziato sulla base di un *rating* che definisce il merito creditizio della controparte; tali probabilità di default sono estrapolate da *spread* creditizi quotati o bond quotati. Per istituti privi di *spread* creditizi quotati il parametro della *PD* viene sempre fornito da un provider esterno, calcolato però in base a logiche di comparable, costruiti su informazioni esterne (bilancio, rating esterni, settore economico).

Il parametro *LGD* è fissato prudenzialmente applicando di base il livello regolamentare previsto in ambito *IRB* al 45%.

Per la *EAD* sono applicate logiche simili a quanto previsto per il modello della clientela ordinaria.

La Banca ha previsto l'allocazione dei singoli rapporti nei 3 *stage*, in maniera analoga a quella prevista per i crediti verso la clientela. L'applicazione del concetto di *low credit risk* è definita sui rapporti *performing* che alla data di valutazione presentano le seguenti caratteristiche: assenza di *PD lifetime* alla data di erogazione e *PD Point in Time* inferiore a 0,3%. Lo *stage 2* viene definito sulla base di variazioni di *PD* tra *origination* e *reporting* pari al 200% (quale *back-stop* identificato sulla base dei manuali *AQR-stress test* in presenza di un portafoglio *low default*).

Portafoglio titoli

Il parametro della *PD* viene fornito da un provider esterno in base a due approcci:

- puntuale: la *default probability term structure* per ciascun emittente è ottenuta da *spread* creditizi quotati (*CDS*) o bond quotati;
- comparable: laddove i dati mercato non permettono l'utilizzo di *spread* creditizi specifici, poiché assenti, illiquidi o non significativi, la *default probability term structure* associata all'emittente è ottenuta tramite metodologia proxy. Tale metodologia prevede la riconduzione dell'emittente valutato a un emittente comparable per cui siano disponibili *spread* creditizi specifici o a un cluster di riferimento per cui sia possibile stimare uno *spread* creditizio rappresentativo.

Il parametro *LGD* è ipotizzato costante per l'intero orizzonte temporale dell'attività finanziaria in analisi ed è ottenuto in funzione di quattro fattori: tipologia emittente e strumento, *ranking* dello strumento, *rating* dello strumento e paese appartenenza ente emittente. Il livello minimo parte da un valore del 45%, con successivi incrementi per tenere conto dei diversi gradi di *seniority* dei titoli.

La Banca ha previsto l'allocazione delle singole *tranche* di acquisto dei titoli in tre *stage*.

Nel **primo stage** di merito creditizio sono collocate: le *tranche* che sono classificabili come Low Credit Risk (ovvero che hanno PD alla data di *reporting* al di sotto dello 0,26%) e quelle che alla data di valutazione non hanno avuto un aumento significativo del rischio di credito rispetto al momento dell'acquisto.

Nel **secondo stage** sono collocate le *tranche* che alla data di valutazione presentano un aumento del rischio di credito rispetto alla data di acquisto.

Nel **terzo ed ultimo stage** sono collocate le *tranche* per le quali l'ECL è calcolata a seguito dell'applicazione di una probabilità del 100% (quindi in *default*).

Impatti organizzativi e di processo

Sotto il profilo degli impatti organizzativi e sui processi, l'approccio per l'*impairment* introdotto dall'IFRS 9 ha richiesto un ingente sforzo di raccolta e analisi di dati; ciò in particolare, per individuare le esposizioni che hanno subito rispetto alla data della loro assunzione un incremento significativo del rischio di credito e, di conseguenza, devono essere ricondotte a una misurazione della perdita attesa *lifetime*, nonché il sostenimento di significativi investimenti per l'evoluzione dei modelli valutativi in uso e dei collegati processi di funzionamento per l'incorporazione dei parametri di rischio prodotti nell'operatività del credito.

L'introduzione di logiche *forward looking* nelle valutazioni contabili determina, inoltre, l'esigenza di rivedere le politiche creditizie, ad esempio, con riferimento ai parametri di selezione della clientela (alla luce dei diversi profili di rischio settoriale o geografico) e del *collateral* (orienta la preferibilità di tipologie esposte a minori volatilità e sensibilità al ciclo economico). Analogamente, è apparso necessario adeguare la disciplina aziendale in materia di erogazione del credito (e collegati poteri delegati) tenuto conto, tra l'altro, della diversa onerosità delle forme tecniche a medio lungo termine in uno scenario in cui, come accennato, l'eventuale migrazione allo *stage 2* comporta il passaggio a una perdita attesa *lifetime*.

Anche con riguardo ai processi e ai presidi per il monitoraggio del credito sono previsti interventi di consolidamento basati, tra l'altro, sull'implementazione di processi automatizzati e proattivi e l'affinamento degli strumenti di *early warning* e *trigger* che sono stati introdotti dal Gruppo ai fini di identificare i sintomi anticipatori di un possibile passaggio di *stage* e di attivare tempestivamente le conseguenti iniziative.

Interventi rilevanti riguardano infine i controlli di secondo livello in capo alla Direzione *Risk Management* deputata, tra l'altro, dalle vigenti disposizioni alla convalida dei sistemi interni di misurazione dei rischi non utilizzati a fini regolamentari e del presidio sulla correttezza sostanziale delle indicazioni derivanti dall'utilizzo di tali modelli.

Con riferimento ai principali processi di controllo direzionale, nella consapevolezza che il costo del rischio costituisce una delle variabili maggiormente rilevanti nella determinazione dei risultati economici attuali e prospettici, particolare cura viene dedicata alla necessaria coerenza delle ipotesi alla base delle stime del piano pluriennale e del *budget* annuale (elaborati sulla base di scenari attesi relativamente ai fattori macroeconomici e di mercato), dell'ICAAP-ILAAP e del RAF e di quelle prese a riferimento per la determinazione degli accantonamenti contabili.

Le attività progettuali coordinate dalle pertinenti strutture tecniche di Cassa Centrale Banca hanno permesso il miglioramento della declinazione delle soluzioni metodologiche per la corretta stima dei parametri di rischio per il calcolo della ECL e la gestione del processo di *staging* secondo gli standard previsti dal principio IFRS 9, nonché indirizzato lo sviluppo dei supporti tecnico/strumentali sottostanti a cura delle pertinenti strutture. Si evidenzia che, in relazione all'introduzione della nuova definizione di *default* nonché ad alcuni primari elementi di contesto (i.e. crescente sofisticazione del Gruppo Bancario, elementi derivanti dall'attuale contesto macroeconomico e geopolitico, ecc), la Banca ha avviato una progettualità di ristima di tutti i modelli creditizi del framework contabile (i.e. IFRS 9 e modelli macroeconomici) nonché gestionale quale monitoraggio e accettazione (ovvero sistemi di rating) rilasciato a dicembre 2024.

La Banca ha definito gli indirizzi attinenti all'adozione delle soluzioni organizzative e di processo finalizzate a consentire un progressivo utilizzo del sistema di *rating* corretto e integrato nei principali processi aziendali (in sede istruttoria, *pricing*, monitoraggio e valutazione), nonché per l'implementazione del collegato sistema di monitoraggio e controllo.

In generale, per quanto riguarda gli impatti delle variabili e delle fattispecie che hanno comportato un incremento significativo del rischio di credito (SICR) e sulla misurazione delle perdite attese, si fa rinvio a quanto già esposto in Parte A.

2.4 Tecniche di mitigazione del rischio di credito

Rientrano nell'ambito delle tecniche di mitigazione del rischio quegli strumenti che contribuiscono a ridurre la perdita che la Banca andrebbe a sopportare in caso di insolvenza della controparte; esse comprendono, in particolare, le garanzie e alcuni contratti che determinano una riduzione del rischio di credito.

Conformemente agli obiettivi ed alle politiche creditizie definite dal Consiglio di Amministrazione, la tecnica di mitigazione del rischio di credito maggiormente utilizzata dalla Banca si sostanzia nell'acquisizione di differenti fattispecie di garanzie reali, personali e finanziarie.

Tali forme di garanzia sono richieste in funzione dei risultati della valutazione del merito di credito della clientela e della tipologia di affidamento domandata dalla stessa. Nell'ambito del processo di concessione e gestione del credito,

sebbene alle garanzie venga riconosciuta una funzione accessoria nella valutazione delle condizioni di sostenibilità economico-finanziaria della controparte, viene incentivata la presenza di fattori mitiganti a fronte di controparti con una valutazione di merito creditizio meno favorevole o di determinate tipologie operative a medio lungo termine.

Con riferimento all'attività sui mercati mobiliari, considerato che la composizione del portafoglio è orientata verso primari emittenti con elevato merito creditizio, non sono richieste al momento particolari forme di mitigazione del rischio di credito.

La principale concentrazione di garanzie reali (principalmente ipotecarie) è legata a finanziamenti a clientela appartenente ai segmenti retail e *Small Business* (a medio e lungo termine).

Negli ultimi esercizi è stato dato un decisivo impulso, alla realizzazione di configurazioni strutturali e di processo idonee ad assicurare la piena conformità ai requisiti organizzativi, economici, legali e informativi richiesti dalla regolamentazione prudenziale in materia di tecniche di attenuazione del rischio di credito (nel seguito anche "CRM").

La Banca ha stabilito di utilizzare i seguenti strumenti di CRM:

- le garanzie reali finanziarie (pegni) aventi ad oggetto contante ed un novero ristretto di strumenti finanziari quotati sui mercati regolamentati, prestate attraverso contratti di pegno, di trasferimento della proprietà e di pronti contro termine;
- le garanzie reali ipotecarie, rappresentate da ipoteche residenziali e non residenziali;
- le garanzie personali rappresentate da fidejussioni prestate da garanti legittimati ad emettere impegni per conto dello Stato (es.: Fondo di Garanzia PMI, Sace, Ismea), da intermediari finanziari vigilati.

Garanzie reali, finanziarie (pegni) e ipotecarie

Con riferimento all'acquisizione, valutazione e gestione delle principali forme di garanzia reale, le politiche e le procedure aziendali assicurano che tali garanzie siano sempre acquisite e gestite con modalità atte a garantirne l'opponibilità in tutte le giurisdizioni pertinenti e la possibilità di escutere le stesse in tempi ragionevoli.

In tale ambito, la Banca rispetta i seguenti principi normativi inerenti:

- alla non dipendenza del valore dell'immobile in misura rilevante dal merito di credito del debitore;
- alla indipendenza del soggetto (persona fisica o società di valutazione) incaricato dell'esecuzione della stima dell'immobile ad un valore non superiore al valore di mercato, nonché al suo adeguato livello di professionalità;
- alla presenza di un'assicurazione contro il rischio danni sul bene oggetto di garanzia nonché di tutte le eventuali ulteriori coperture assicurative di tempo in tempo richieste dalle leggi vigenti;
- alla messa in opera di un'adeguata sorveglianza e presidio valutativo sul valore dell'immobile (e, per estensione, del portafoglio di garanzie acquisite), al fine di verificare la sussistenza nel tempo dei requisiti che permettono di beneficiare di un minor assorbimento patrimoniale sulle esposizioni garantite;
- al rispetto di un rapporto prudenziale tra fido richiesto e valore dell'immobile posto a garanzia (*Loan to Value*) e tra fido richiesto e valore/costo dell'investimento (*Loan to Cost*);
- alla destinazione d'uso dell'immobile e alla adeguata capacità di rimborso del debitore valutata anche in ottica *forward looking*.

Al fine di assicurare uniformità nelle metodologie e nei criteri di valutazione adottati dai professionisti incaricati di eseguire le perizie di stima dei valori delle garanzie immobiliari, la Banca si avvale di uno strumento unico a supporto del processo di stima, prevedendo anche analisi sul livello di qualità delle relazioni peritali.

Il processo di sorveglianza sul valore dell'immobile oggetto di garanzia è svolto attraverso l'utilizzo di metodi statistici. Le esposizioni creditizie, in *bonis* o deteriorate, sono oggetto, infatti, di rivalutazione statistica con frequenza almeno annuale o eventualmente superiore in casi particolari, legati alla presenza di *Loan to Value*, *Loan to Cost*, alla rischiosità della controparte, alla tipologia dell'immobile, ecc..

Le esposizioni creditizie in *bonis* con valori superiori a 3.000.000 di Euro o superiori al 5% dei fondi propri della singola Banca sono oggetto di rivalutazione della garanzia con frequenza triennale, sia per gli immobili non residenziali, che per gli immobili residenziali.

Per le esposizioni deteriorate la Banca prevede, sia per gli immobili residenziali che per i non residenziali, l'esecuzione di una nuova perizia al momento del passaggio allo stato di non *performing* ed un aggiornamento, con periodicità annuale, per le posizioni che superano specifiche soglie di esposizione.

Con riguardo alle garanzie reali finanziarie, la Banca, sulla base delle politiche e processi per la gestione del rischio di credito e dei limiti e deleghe operative definite, indirizza l'acquisizione delle stesse esclusivamente a quelle aventi ad oggetto attività finanziarie delle quali l'azienda è in grado di calcolare il *fair value* con cadenza periodica (ovvero ogni qualvolta esistano elementi che presuppongano che si sia verificata una diminuzione significativa del *fair value* stesso).

La Banca ha, inoltre, posto in essere specifici presidi e procedure atte a garantire i seguenti aspetti rilevanti per l'ammissibilità a fini prudenziali delle garanzie in argomento:

- assenza di una rilevante correlazione positiva tra il valore della garanzia finanziaria e il merito creditizio del debitore;
- specifici presidi a garanzia della separatezza esterna (tra patrimonio del depositario e bene oggetto di garanzia) e della separatezza interna (tra i beni appartenenti a soggetti diversi e depositati presso i terzi) qualora l'attività oggetto di garanzia sia detenuta presso terzi;
- durata residua della garanzia non inferiore a quella dell'esposizione.

La sorveglianza delle garanzie reali finanziarie, nel caso di pegno su titoli, avviene attraverso il monitoraggio periodico del rating dell'emittente/emissione e della valutazione del *fair value* dello strumento finanziario a garanzia. Viene richiesto l'adeguamento delle garanzie per le quali il valore di mercato risulta inferiore al valore di delibera al netto dello scarto.

Garanzie personali

Con riferimento alle garanzie personali, la Banca utilizza tecniche di CRM solo per le fidejussioni con forza di garanzia statale, in quanto rilasciate da soggetti legittimati (es.: Fondo di Garanzia PMI, Sace, Ismea, o altri anche di matrice comunitaria come FEL). In aggiunta, possono dare accesso a benefici in termini di ponderazione sul capitale anche le fidejussioni acquisite da intermediari finanziari vigilati.

3. ESPOSIZIONI CREDITIZIE DETERIORATE

3.1 Strategie e politiche di gestione

La Banca è organizzata con strutture e procedure normativo/informatiche per la gestione, la classificazione e il controllo dei crediti.

Coerentemente con quanto dettato dalla normativa IFRS, ad ogni data di bilancio viene verificata la presenza di elementi oggettivi di perdita di valore (*impairment*) su ogni strumento o gruppo di strumenti finanziari.

Rientrano tra le attività finanziarie deteriorate i crediti che, a seguito del verificarsi di eventi occorsi dopo la loro erogazione, mostrano oggettive evidenze di una possibile perdita di valore.

Sulla base del vigente quadro regolamentare, integrato dalle disposizioni interne attuative, le attività finanziarie deteriorate sono classificate in funzione del loro stato di criticità in tre categorie:

- sofferenza: esposizioni creditizie vantate dalla Banca nei confronti di controparti in stato di insolvenza (anche se non accertato giudizialmente), o in situazioni sostanzialmente equiparabili, indipendentemente dall'esistenza di eventuali garanzie poste a presidio delle esposizioni e dalle previsioni di perdita formulate;
- inadempienza probabile: esposizioni creditizie, diverse dalle sofferenze, per le quali sia ritenuto improbabile che, senza il ricorso ad azioni di tutela, quali l'escussione delle garanzie, il debitore adempia integralmente, in linea capitale e/o interessi, alle sue obbligazioni creditizie a prescindere dalla presenza di eventuali importi/rate scadute e non pagate;
- scaduto e/o sconfinante deteriorato: esposizioni creditizie, diverse da quelle classificate tra le sofferenze o le inadempienze probabili, che risultano scadute e/o sconfinanti. L'esposizione complessiva verso un debitore viene rilevata come scaduta e/o sconfinante deteriorata, secondo quanto previsto dal Regolamento delegato (UE) n. 171/2018 della Commissione Europea del 19 ottobre 2017, qualora l'ammontare del capitale, degli interessi o delle commissioni non pagato alla data a cui era dovuto superi entrambe le seguenti soglie: a) limite assoluto pari a 100 Euro per le esposizioni retail e pari a 500 Euro per le esposizioni diverse da quelle retail; b) limite relativo dell'1% dato dal rapporto tra l'ammontare complessivo scaduto e/o sconfinante a livello di gruppo e l'importo complessivo di tutte le esposizioni creditizie verso lo stesso debitore.

La classificazione delle posizioni tra le attività deteriorate è effettuata in automatico, al verificarsi delle casistiche vincolanti previste dalle normative di riferimento, oppure mediante processi di valutazione e delibera sulle singole controparti, innescati automaticamente o manualmente, allo scattare di determinati *early warning* e/o *trigger* definiti nel Regolamento di Gruppo per la classificazione e valutazione dei crediti. Analogamente il ritorno in bonis delle esposizioni deteriorate avviene in automatico al venir meno delle casistiche vincolanti previste dalle normative di riferimento oppure mediante processi di valutazione e delibera, innescati manualmente dalle strutture di gestione dei crediti deteriorati, nel rispetto delle tempistiche previste dalla normativa di riferimento in termini di "*monitoring period*" e "*cure period*".

Il modello di gruppo di gestione dei crediti deteriorati prevede un'attività di indirizzo e coordinamento da parte della Capogruppo ed una gestione diretta del proprio portafoglio di crediti deteriorati da parte della Banca. Nell'ambito di tale modello la Capogruppo provvede a:

- elaborare ed implementare la Strategia NPE di Gruppo e il relativo piano operativo;
- definire ed aggiornare la normativa interna e i processi connessi alle attività di classificazione e valutazione dei crediti;
- definire ed aggiornare la normativa interna e i processi connessi alle attività di gestione e recupero dei crediti deteriorati.

La Banca, attraverso le proprie strutture preposte, svolge invece le attività di:

- elaborazione ed implementazione della propria Strategia NPE individuale e del relativo piano operativo nel rispetto degli obiettivi definiti dalla Capogruppo;
- classificazione delle singole esposizioni;
- definizione delle strategie di gestione e/o di recupero più appropriate per le singole esposizioni;
- determinazione degli accantonamenti sulle singole linee di credito deteriorate.

Il modello utilizzato per la determinazione degli accantonamenti relativi ai crediti deteriorati prevede, a seconda delle loro caratteristiche, il ricorso ad una valutazione analitica specifica oppure ad una valutazione analitica forfettaria.

L'ammontare della rettifica di valore di ciascun credito è determinato come differenza tra il valore di bilancio dello stesso al momento della valutazione (costo ammortizzato) e il valore attuale dei previsti flussi di cassa futuri, calcolato applicando il tasso di interesse effettivo applicato al rapporto nel momento immediatamente precedente alla classificazione in una delle categorie di rischio dei crediti deteriorati.

La valutazione analitica specifica è effettuata in occasione della classificazione tra le esposizioni creditizie deteriorate e viene rivista con cadenza trimestrale in conformità ai criteri e alle modalità individuati nel Regolamento di Gruppo per la classificazione e valutazione dei crediti.

La valutazione analitica forfettaria viene effettuata ed aggiornata con cadenza trimestrale sulla base della stima della perdita attesa calcolata dal modello di *impairment* introdotto dal principio contabile IFRS 9.

3.2 Write-off

Il *write-off* costituisce un evento che dà luogo a una cancellazione contabile, può verificarsi prima che le azioni legali per il recupero del credito deteriorato siano terminate e non comporta necessariamente la rinuncia al diritto legale di recuperare il credito. Il *write-off* può riguardare l'intero ammontare di un'esposizione deteriorata o una porzione di essa e corrisponde:

- allo storno, integrale o parziale, delle rettifiche di valore complessive, in contropartita del valore lordo dell'esposizione deteriorata;
- per l'eventuale parte eccedente l'importo delle rettifiche di valore complessive, alla perdita di valore dell'esposizione deteriorata rilevata direttamente a conto economico.

Gli eventuali recuperi da incasso, in eccedenza rispetto al valore lordo dell'esposizione deteriorata a seguito del *write-off*, sono rilevati a conto economico tra le riprese di valore.

A livello generale, il *write-off* si applica alle esposizioni deteriorate per le quali:

- si è constatato il verificarsi di eventi tali da determinare l'irrecuperabilità dell'intera esposizione deteriorata o di una parte di essa;
- si è ritenuta ragionevolmente non recuperabile l'intera esposizione deteriorata o una parte di essa;
- si è ritenuto opportuno, nell'ambito di accordi transattivi con il debitore, rinunciare all'intero credito deteriorato o ad una parte di esso.

Gli specifici processi e criteri per l'applicazione dei *write-off* sono disciplinati a livello di Gruppo in una specifica normativa interna.

Nel corso dell'esercizio la Banca ha effettuato *write-off* parziali su 8 posizioni di credito deteriorato per complessivi 1.208 mila Euro. Si segnala che 7 posizioni oggetto di stralcio erano già state ampiamente svalutate e quindi non si sono manifestati impatti a conto economico. Per una sola posizione l'impatto a conto economico è stato di 175 mila Euro.

3.3 Attività finanziarie *impaired* acquisite o originate

In base a quanto previsto dal principio IFRS 9, i crediti considerati deteriorati già dal momento della rilevazione iniziale in bilancio vengono definiti *Purchased or Originated Credit Impaired Asset (POCI)*. Tali crediti, qualora rientrino nel perimetro di applicazione dell'*impairment* ai sensi del principio IFRS 9, vengono valutati appostando - sin dalla data di rilevazione iniziale - fondi a copertura delle perdite che coprono l'intera vita residua del credito (ECL lifetime). Trattandosi di crediti deteriorati, ne è prevista l'iscrizione iniziale nell'ambito dello stage 3.

I processi di identificazione e il trattamento contabile dei POCI sono disciplinati da una specifica normativa interna.

Al riguardo si precisa che l'acquisito o l'*origination* di attività finanziarie deteriorate non rientra nel modello di business tipico della Banca per cui le predette fattispecie sono da considerarsi residuali.

4. ATTIVITÀ FINANZIARIE OGGETTO DI RINEGOZIAZIONI COMMERCIALI E ESPOSIZIONI OGGETTO DI CONCESSIONI

La categoria delle esposizioni deteriorate oggetto di concessioni (*forborne non performing exposure*) non configura una categoria di esposizioni deteriorate distinta e ulteriore rispetto a quelle precedentemente richiamate (sofferenze,

inadempienze probabili ed esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate), ma soltanto un sottoinsieme di ciascuna di esse, nella quale rientrano le esposizioni per cassa e gli impegni a erogare fondi che formano oggetto di concessioni (*forborne exposure*), se soddisfano entrambe le seguenti condizioni:

- il debitore versa in una situazione di difficoltà economico-finanziaria che non gli consente di rispettare pienamente gli impegni contrattuali del suo contratto di debito e che realizza uno stato di deterioramento creditizio (classificazione in una delle categorie di esposizioni deteriorate: sofferenze, inadempimenti probabili, esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate);
- la Banca acconsente a una modifica dei termini e condizioni di tale contratto, ovvero a un rifinanziamento totale o parziale dello stesso, per permettere al debitore di rispettarlo (concessione che non sarebbe stata accordata se il debitore non si fosse trovato in uno stato di difficoltà).

Le esposizioni oggetto di concessioni nei confronti di debitori che versano in una situazione di difficoltà economico-finanziaria che non configura uno stato di deterioramento creditizio sono invece classificate nella categoria delle "Altre esposizioni oggetto di concessioni" (*forborne performing exposure*) e sono ricondotte tra le "Altre esposizioni non deteriorate", ovvero tra le "Esposizioni scadute non deteriorate" qualora posseggano i requisiti per tale classificazione.

Secondo quanto previsto all'interno del Regolamento del Gruppo, dopo aver accertato che una misura di concessione si configuri come rispondente ai requisiti di *forbearance*, l'attributo di esposizione *forborne* viene declinato in:

- *forborne performing* se si verificano entrambe le seguenti condizioni:
 - il debitore era classificato in *bonis* ordinario o sotto osservazione prima della delibera della concessione;
 - il debitore non è stato riclassificato dalla Banca tra le controparti deteriorate per effetto delle concessioni accordate;
- *forborne non performing* se si verifica almeno una delle seguenti condizioni:
 - il debitore era classificato fra le esposizioni deteriorate prima della delibera della concessione;
 - il debitore è stato riclassificato fra le esposizioni deteriorate, per effetto delle concessioni accordate, ivi inclusa l'ipotesi in cui (oltre alle altre casistiche regolamentari), a seguito della valutazione effettuata, emergano significative perdite di valore.

Affinché un'esposizione creditizia classificata come *forborne non performing* possa passare a *forborne performing* devono sussistere contemporaneamente le seguenti condizioni:

- passaggio di almeno 12 mesi dall'ultimo dei seguenti eventi (*c.d. cure period*):
 - concessione della misura di *forbearance* su esposizioni creditizie deteriorate;
 - classificazione a deteriorato della controparte;
 - termine del periodo di tolleranza previsto dalla misura di *forbearance* su esposizioni creditizie deteriorate;
- assenza dei presupposti per classificare il debitore come deteriorato;
- assenza di scaduti su tutti i rapporti del debitore in essere con la Banca;
- presumibile capacità del debitore, sulla base di riscontri documentali, di adempiere pienamente le proprie obbligazioni contrattuali in base alle condizioni di rimborso determinatesi in forza della concessione; questa capacità prospettica di rimborso si considera verificata quando sussistono entrambe le seguenti condizioni:
 - il debitore ha provveduto a rimborsare, mediante i pagamenti regolari corrisposti ai termini rinegoziati, un importo pari a quello che risultava scaduto (o che è stato oggetto di cancellazione) al momento della concessione;
 - il debitore ha rispettato nel corso degli ultimi 12 mesi i termini di pagamento post-concessione.

Un'esposizione creditizia classificata come *forborne performing* diventa *forborne non performing* quando si verifica anche solo una delle seguenti condizioni:

- ricorrono i presupposti per la classificazione della controparte tra i crediti deteriorati;
- verificarsi di condizioni di ridotta obbligazione finanziaria come definite dall'art. 178 del Regolamento EU n. 575/2013 ($DO > 1\%$);
- l'esposizione creditizia era classificata in precedenza come deteriorata con attributo *forborne non performing* e successivamente, ricorrendone i presupposti, la controparte finanziata è stata ricondotta in *bonis* sotto osservazione (con contestuale passaggio della linea di cui trattasi a *forborne performing*), ma: i) una delle linee di credito della controparte finanziata ha maturato, durante la permanenza in *forborne performing*, uno scaduto superiore a 30 giorni; oppure ii) la controparte intestataria della linea di cui trattasi, durante la sua permanenza in *forborne performing*, è fatta oggetto di applicazione di ulteriori misure di concessione.

Affinché una esposizione creditizia classificata come *forborne performing* perda tale attributo, con conseguente ritorno in uno stato di solo bonis ordinario o bonis sotto osservazione, devono sussistere contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono trascorsi almeno 24 mesi dall'assegnazione dell'attributo *forborne performing* (c.d. *probation period*);
- il debitore ha provveduto ad effettuare, successivamente all'applicazione della concessione, pagamenti regolari in linea capitale o interessi sulla linea di credito oggetto di concessione per un importo complessivamente pari ad almeno il 5% del debito residuo in linea capitale rilevato al momento di applicazione della concessione; tali pagamenti devono essere stati effettuati con tempi e modi tali da garantire il pieno rispetto degli obblighi contrattuali per un periodo, anche non continuativo, pari ad almeno la metà del *probation period*;
- il debitore non presenta alcuno scaduto superiore a 30 giorni su nessuno dei rapporti in essere presso la Banca alla fine del *probation period*.

Nel corso dell'esercizio la Banca non ha applicato concessioni in relazione alle proprie esposizioni.

Informazioni di natura quantitativa

A. Qualità del credito

A.1 Esposizioni creditizie deteriorate e non deteriorate: consistenze, rettifiche di valore, dinamica e distribuzione economica

A.1.1 Distribuzione delle attività finanziarie per portafogli di appartenenza e per qualità creditizia (valori di bilancio)

| PORTAFOGLI/QUALITÀ | Sofferenze | Inadempienze probabili | Esposizioni scadute deteriorate | Esposizioni scadute non deteriorate | Altre esposizioni non deteriorate | Totale |
|---|------------|------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|----------------|
| 1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | 877 | 1.640 | 291 | 3.448 | 405.364 | 411.620 |
| 2. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | | | | | 78.142 | 78.142 |
| 3. Attività finanziarie designate al <i>fair value</i> | | | | | | |
| 4. Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al <i>fair value</i> | | | | | 1.116 | 1.116 |
| 5. Attività finanziarie in corso di dismissione | | | | | | |
| Totale 31/12/2025 | 877 | 1.640 | 291 | 3.448 | 484.622 | 490.877 |
| Totale 31/12/2024 | 423 | 1.478 | 169 | 3.326 | 446.759 | 452.154 |

Alla data di riferimento del bilancio le esposizioni oggetto di concessioni deteriorate in relazione alla voce "1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato" sono pari a 3.298 mila Euro.

Alla data di riferimento del bilancio le esposizioni oggetto di concessioni non deteriorate in relazione alla voce "1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato" sono pari a 264 mila Euro.

A.1.2 Distribuzione delle attività finanziarie per portafogli di appartenenza e per qualità creditizia (valori lordi e netti)

| PORTAFOGLI/QUALITÀ | Deteriorate | | | | Non deteriorate | | | Totale (esposizione netta) |
|--|-------------------|----------------------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------|
| | Esposizione lorda | Rettifiche di valore complessive | Esposizione netta | Write-off parziali complessivi* | Esposizione lorda | Rettifiche di valore complessive | Esposizione netta | |
| 1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | 13.290 | 10.482 | 2.808 | 533 | 411.439 | 2.627 | 408.812 | 411.620 |
| 2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | | | | | 78.149 | 7 | 78.142 | 78.142 |
| 3. Attività finanziarie designate al fair value | | | | | X | X | | |
| 4. Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value | | | | | X | X | 1.116 | 1.116 |
| 5. Attività finanziarie in corso di dismissione | | | | | | | | |
| Totale 31/12/2025 | 13.290 | 10.482 | 2.808 | 533 | 489.588 | 2.634 | 488.069 | 490.877 |
| Totale 31/12/2024 | 13.137 | 11.067 | 2.070 | 1.256 | 451.594 | 2.642 | 450.084 | 452.154 |

| PORTAFOGLI/QUALITÀ | Attività di evidente scarsa qualità creditizia | | Altre attività |
|--|--|-------------------|-------------------|
| | Minusvalenze cumulate | Esposizione netta | Esposizione netta |
| 1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione | | | |
| 2. Derivati di copertura | | | |
| Totale 31/12/2025 | | | |
| Totale 31/12/2024 | | | |

*Valore da esporre a fini informativi

A.1.3 Distribuzione delle attività finanziarie per fasce di scaduto (valori di bilancio)

| PORTAFOGLI/STADI DI RISCHIO | Primo stadio | | | Secondo stadio | | | Terzo stadio | | | Impaired acquisite o originate | | |
|--|-------------------------|-------------------------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-------------------------------------|-----------------|
| | Da 1 giorno a 30 giorni | Da oltre 30 giorni fino a 90 giorni | Oltre 90 giorni | Da 1 giorno a 30 giorni | Da oltre 30 giorni fino a 90 giorni | Oltre 90 giorni | Da 1 giorno a 30 giorni | Da oltre 30 giorni fino a 90 giorni | Oltre 90 giorni | Da 1 giorno a 30 giorni | Da oltre 30 giorni fino a 90 giorni | Oltre 90 giorni |
| 1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | 2.727 | | | 712 | 5 | 3 | 3 | 276 | 1.956 | | | |
| 2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | | | | | | | | | | | | |
| 3. Attività finanziarie in corso di dismissione | | | | | | | | | | | | |
| Totale 31/12/2025 | 2.727 | | | 712 | 5 | 3 | 3 | 276 | 1.956 | | | |
| Totale 31/12/2024 | 2.516 | | | 423 | 386 | 1 | 20 | 167 | 1.193 | | | |

A.1.4 Attività finanziarie, impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate: dinamica delle rettifiche di valore complessive e degli accantonamenti complessivi

| CAUSALI/STADI DI RISCHIO | Rettifiche di valore complessive | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|--|----------------------------------|--|---|---|---|---|--------------------------------------|---------------------------------|--|---|---|--|----------------------------------|---------------------------------|
| | Attività rientranti nel primo stadio | | | | | Attività rientranti nel secondo stadio | | | | | Attività rientranti nel terzo stadio | | | | | | | |
| | Crediti verso banche e Banche Centrali a vista | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | Attività finanziarie in corso di dismissione | di cui: svalutazioni individuali | di cui: svalutazioni collettive | Crediti verso banche e Banche Centrali a vista | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | Attività finanziarie in corso di dismissione | di cui: svalutazioni individuali | di cui: svalutazioni collettive | Crediti verso banche e Banche Centrali a vista | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività | Attività finanziarie in corso di dismissione | di cui: svalutazioni individuali | di cui: svalutazioni collettive |
| RETTIFICHE COMPLESSIVE INIZIALI | 2 | 966 | 8 | | | 976 | 1.668 | | | | | 1.668 | 11.067 | | | | 10.795 | 273 |
| Variazioni in aumento da attività finanziarie acquisite o originate | | 1 | 2 | | | 3 | | | | | | | | | | | | |
| Cancellazioni diverse dai write-off | | (3) | (3) | | | (7) | (4) | | | | | (4) | (53) | | | | (7) | (46) |
| Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito (+/-) | 1 | 723 | (1) | | | 723 | (691) | | | | | (691) | 826 | | | | 633 | 192 |
| Modifiche contrattuali senza cancellazioni | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cambiamenti della metodologia di stima | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Write-off non rilevati direttamente a conto economico | | | | | | | | | | | | | (1.358) | | | | (1.358) | |
| Altre variazioni | | 9 | 1 | | | 11 | (42) | | | | | (42) | | | | | 10 | (10) |
| RETTIFICHE COMPLESSIVE FINALI | 3 | 1.696 | 7 | | | 1.705 | 931 | | | | | 931 | 10.482 | | | | 10.073 | 409 |
| Recuperi da incasso su attività finanziarie oggetto di write-off | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Write-off rilevati direttamente a conto economico | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CAUSALI/STADI DI RISCHIO | Rettifiche di valore complessive | | | | | | Accantonamenti complessivi su impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate | | | | Totale | | | | | | | |
| | Attività finanziarie impaired acquisite o originate | | | | | | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Impegni a erogare fondi e garanzie fin. rilasciate impaired acquisite/ o originate/ | | | | | | | | |
| | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | Attività finanziarie in corso di dismissione | di cui: svalutazioni individuali | di cui: svalutazioni collettive | | | | | | | | | | | | | |
| RETTIFICHE COMPLESSIVE INIZIALI | | | | | | | 61 | 367 | 540 | | 14.678 | | | | | | | |
| Variazioni in aumento da attività finanziarie acquisite o originate | X | X | X | X | X | | | | | | 3 | | | | | | | |
| Cancellazioni diverse dai write-off | | | | | | | | | | | (64) | | | | | | | |
| Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito | | | | | | | 144 | (12) | 67 | | 1.057 | | | | | | | |
| Modifiche contrattuali senza cancellazioni | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cambiamenti della metodologia di stima | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Write-off non rilevati direttamente a conto economico | | | | | | | | | | | (1.358) | | | | | | | |
| Altre variazioni | | | | | | | 9 | (320) | | | (343) | | | | | | | |
| RETTIFICHE COMPLESSIVE FINALI | | | | | | | 214 | 34 | 607 | | 13.974 | | | | | | | |
| Recuperi da incasso su attività finanziarie oggetto di write-off | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Write-off rilevati direttamente a conto economico | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

A.1.5 Attività finanziarie, impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate: trasferimenti tra i diversi stadi di rischio di credito (valori lordi e nominali)

| PORTAFOGLI/ STADI DI RISCHIO | Valori lordi/ Valore nominale | | | | | |
|---|---|----------------------------------|---|----------------------------------|---|--------------------------------|
| | Trasferimenti tra primo stadio e secondo stadio | | Trasferimenti tra secondo stadio e terzo stadio | | Trasferimenti tra primo stadio e terzo stadio | |
| | Da primo stadio a secondo stadio | Da secondo stadio a primo stadio | Da secondo stadio a terzo stadio | Da terzo stadio a secondo stadio | Da primo stadio a terzo stadio | Da terzo stadio a primo stadio |
| 1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato | 10.390 | 11.463 | 2.735 | 225 | 745 | |
| 2. Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | | | | | | |
| 3. Attività finanziarie in corso di dismissione | | | | | | |
| 4. Impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate | 487 | 1.286 | 51 | | 53 | |
| Totale 31/12/2025 | 10.877 | 12.749 | 2.786 | 225 | 798 | |
| Totale 31/12/2024 | 21.880 | 10.623 | 873 | 110 | 80 | |

Nella tabella in calce si riporta l'informativa relativa ai trasferimenti tra i diversi stadi di rischio di credito del valore lordo dei finanziamenti valutati al costo ammortizzato, in essere alla data di riferimento del bilancio, che costituiscono nuova liquidità concessa mediante meccanismi di garanzia pubblica rilasciata a fronte del contesto COVID-19.

| PORTAFOGLI/STADI DI RISCHIO | Valori lordi/valore nominale | | | | | |
|--|---|----------------------------------|---|----------------------------------|---|--------------------------------|
| | Trasferimenti tra primo stadio e secondo stadio | | Trasferimenti tra secondo stadio e terzo stadio | | Trasferimenti tra primo stadio e terzo stadio | |
| | Da primo a secondo stadio | Da secondo stadio a primo stadio | Da secondo stadio a terzo stadio | Da terzo stadio a secondo stadio | Da primo stadio a terzo stadio | Da terzo stadio a primo stadio |
| A. Finanziamenti Covid-related valutati al costo ammortizzato | 387 | 122 | 81 | 47 | 10 | |
| B. Finanziamenti Covid-related valutati al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | | | | | | |
| Totale 31/12/2025 | 387 | 122 | 81 | 47 | 10 | |

A.1.6 Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso banche: valori lordi e netti

| TIPOLOGIE FINANZIAMENTI/ VALORI | Esposizione lorda | | | | Rettifiche di valore complessive | | | | Esposizione netta | Write-off parziali complessivi* | |
|---|-------------------|----------------|--------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------|--------------|--------------------------------|-------------------|---------------------------------|--|
| | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | | | |
| A. ESPOSIZIONI CREDITIZIE PER CASSA | | | | | | | | | | | |
| A.1 A VISTA | 21.423 | 21.423 | | | 3 | 3 | | | | 21.420 | |
| a) Deteriorate | | X | | | | X | | | | | |
| b) Non deteriorate | 21.423 | 21.423 | | X | 3 | 3 | | X | | 21.420 | |
| A.2 ALTRE | 25.173 | 24.083 | | | 3 | 3 | | | | 25.170 | |
| a) Sofferenze | | X | | | | X | | | | | |
| - di cui: esposizioni oggetto di concessioni | | X | | | | X | | | | | |
| b) Inadempienze probabili | | X | | | | X | | | | | |
| - di cui: esposizioni oggetto di concessioni | | X | | | | X | | | | | |
| c) Esposizioni scadute deteriorate | | X | | | | X | | | | | |
| - di cui: esposizioni oggetto di concessioni | | X | | | | X | | | | | |
| d) Esposizioni scadute non deteriorate | | | | X | | | | X | | | |
| - di cui: esposizioni oggetto di concessioni | | | | X | | | | X | | | |
| e) Altre esposizioni non deteriorate | 25.173 | 24.083 | | X | 3 | 3 | | X | | 25.170 | |
| - di cui: esposizioni oggetto di concessioni | | | | X | | | | X | | | |
| TOTALE (A) | 460.595 | 45.506 | | | 6 | 6 | | | | 46.589 | |
| B. ESPOSIZIONI CREDITIZIE FUORI BILANCIO | | | | | | | | | | | |
| a) Deteriorate | | X | | | | X | | | | | |
| b) Non deteriorate | 1.985 | | | X | | | | X | | 1.985 | |
| TOTALE (B) | 1.985 | | | | | | | | | 1.985 | |
| TOTALE (A+B) | 48.581 | 45.506 | | | 6 | 6 | | | | 48.575 | |

* Valore da esporre a fini informativi

A.1.7 Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso clientela: valori lordi e netti

| TIPOLOGIE ESPOSIZIONI/ VALORI | Esposizione lorda | | | | Rettifiche di valore complessive | | | | | Esposizione Netta | Write-off parziali complessivi(*) | |
|---|-------------------|----------------|---------------|--------------------------------|----------------------------------|---------------|----------------|--------------|--------------------------------|-------------------|-----------------------------------|------------|
| | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | | | |
| A. ESPOSIZIONI CREDITIZIE PER CASSA | | | | | | | | | | | | |
| a) Sofferenze | 4.398 | X | | 4.398 | | 3.521 | X | | 3.521 | | 877 | 1.256 |
| - di cui: esposizioni oggetto di concessioni | 1.258 | X | | 1.258 | | 1.176 | X | | 1.176 | | 83 | 540 |
| b) Inadempienze probabili | 8.503 | X | | 8.503 | | 6.863 | X | | 6.863 | | 1.640 | |
| - di cui: esposizioni oggetto di concessioni | 2.039 | X | | 2.039 | | 1.976 | X | | 1.976 | | 63 | |
| c) Esposizioni scadute deteriorate | 389 | X | | 389 | | 98 | X | | 98 | | 291 | |
| - di cui: esposizioni oggetto di concessioni | | X | | | | | X | | | | | |
| d) Esposizioni scadute non deteriorate | 3.558 | 2.778 | 780 | X | | 110 | 51 | 59 | X | | 3.448 | |
| - di cui: esposizioni oggetto di concessioni | | | | X | | | | | X | | | |
| e) Altre esposizioni non deteriorate | 461.973 | 444.576 | 17.370 | X | | 2.521 | 1.648 | 872 | X | | 459.452 | |
| - di cui: esposizioni oggetto di concessioni | 280 | | 280 | X | | 28 | | 28 | X | | 252 | |
| TOTALE (A) | 478.821 | 447.354 | 18.150 | 13.290 | | 13.113 | 1.699 | 931 | 10.482 | | 465.708 | 533 |
| B. ESPOSIZIONI CREDITIZIE FUORI BILANCIO | | | | | | | | | | | | |
| a) Deteriorate | 700 | X | | 700 | | 607 | X | | 607 | | 93 | |
| b) Non deteriorate | 59.466 | 57.162 | 2.304 | X | | 248 | 214 | 34 | X | | 59.218 | |
| TOTALE (B) | 60.165 | 57.162 | 2.304 | 700 | | 855 | 214 | 34 | 607 | | 59.310 | |
| TOTALE (A+B) | 538.986 | 504.516 | 20.455 | 13.989 | | 13.968 | 1.913 | 966 | 11.089 | | 525.018 | 533 |

* Valore da esporre a fini informativi

Al 31/12/2025 i finanziamenti in essere che costituiscono nuova liquidità concessa mediante meccanismi di garanzia pubblica rilasciata a fronte del contesto COVID-19, ammontano a 17.039 mila euro, rispetto ai 29.253 mila euro di euro del 31/12/2024. Di seguito si riporta l'esposizione lorda e le rettifiche di valore complessive, suddivise per stadi di rischio e per "impaired acquisite o originate", ripartite per le diverse categorie di attività deteriorate/non deteriorate.

| TIPOLOGIE FINANZIAMENTI/ VALORI | Esposizione lorda | | | | Rettifiche di valore complessive e accantonamenti complessivi | | | | | Esposizione netta | |
|---|-------------------|----------------|--------------|--------------------------------|---|--------------|----------------|--------------|--------------------------------|-------------------|---------------|
| | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | | Primo stadio | Secondo stadio | Terzo stadio | Impaired acquisite o originate | | |
| Finanziamenti in sofferenza | 37 | | | 37 | | 20 | | | 20 | | 18 |
| Finanziamenti in inadempienza probabile | 94 | | | 94 | | 12 | | | 12 | | 82 |
| Finanziamenti scaduti deteriorati | 3 | | | 3 | | | | | | | 2 |
| Altri finanziamenti scaduti non deteriorati | 10 | 6 | 4 | | | | | | | | 10 |
| Altri finanziamenti non deteriorati | 16.896 | 16.152 | 744 | | | 82 | 74 | 8 | | | 16.813 |
| Totale | 17.039 | 16.158 | 748 | 134 | | 114 | 74 | 8 | 32 | | 16.925 |

A.1.8 Esposizioni creditizie per cassa verso banche: dinamica delle esposizioni deteriorate lorde

La Banca non ha avuto in essere esposizioni deteriorate della specie nel corso dell'esercizio.

A.1.8bis Esposizioni creditizie per cassa verso banche: dinamica delle esposizioni lorde oggetto di concessioni distinte per qualità creditizia

La Banca non ha avuto in essere esposizioni deteriorate della specie nel corso dell'esercizio.

A.1.9 Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle esposizioni deteriorate lorde

| CAUSALI/CATEGORIE | Sofferenze | Inadempienze probabili | Esposizioni scadute deteriorate |
|--|--------------|------------------------|---------------------------------|
| A. ESPOSIZIONE LORDA INIZIALE | 5.492 | 7.364 | 281 |
| - di cui: esposizioni cedute non cancellate | | | |
| B. VARIAZIONI IN AUMENTO | 1.366 | 3.255 | 394 |
| B.1 ingressi da esposizioni non deteriorate | 471 | 2.783 | 389 |
| B.2 ingressi da attività finanziarie <i>impaired</i> acquisite o originate | | | |
| B.3 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate | 862 | 175 | - |
| B.4 modifiche contrattuali senza cancellazioni | | | |
| B.5 altre variazioni in aumento | 33 | 296 | 4 |
| C. VARIAZIONI IN DIMINUZIONE | 2.461 | 2.116 | 285 |
| C.1 uscite verso esposizioni non deteriorate | | 244 | |
| C.2 <i>write-off</i> | 1.358 | | |
| C.3 incassi | 706 | 1.003 | 109 |
| C.4 realizzi per cessioni | | | |
| C.5 perdite da cessione | | | |
| C.6 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate | | 862 | 175 |
| C.7 modifiche contrattuali senza cancellazioni | | | |
| C.8 altre variazioni in diminuzione | 397 | 8 | 1 |
| D. ESPOSIZIONE LORDA FINALE | 4.398 | 8.503 | 389 |
| - di cui: esposizioni cedute non cancellate | | | |

A.1.9bis Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle esposizioni lorde oggetto di concessioni distinte per qualità creditizia

| CAUSALI/QUALITÀ | Esposizioni oggetto di concessioni: deteriorate | Esposizioni oggetto di concessioni: non deteriorate |
|---|--|--|
| A. ESPOSIZIONE LORDA INIZIALE | 4.762 | 191 |
| - di cui: esposizioni cedute non cancellate | | |
| B. VARIAZIONI IN AUMENTO | 275 | 215 |
| B.1 ingressi da esposizioni non deteriorate non oggetto di concessioni | 19 | |
| B.2 ingressi da esposizioni non deteriorate oggetto di concessioni | | X |
| B.3 ingressi da esposizioni oggetto di concessioni deteriorate | X | 211 |
| B.4 ingressi da esposizioni deteriorate non oggetto di concessione | 126 | |
| B.5 altre variazioni in aumento | 129 | 4 |
| C. VARIAZIONI IN DIMINUZIONE | 1.739 | 126 |
| C.1 uscite verso esposizioni non deteriorate non oggetto di concessioni | X | 7 |
| C.2 uscite verso esposizioni non deteriorate oggetto di concessioni | 211 | X |
| C.3 uscite verso esposizioni oggetto di concessioni deteriorate | X | |
| C.4 <i>write-off</i> | 549 | |
| C.5 incassi | 585 | 54 |
| C.6 realizzi per cessioni | | |
| C.7 perdite da cessione | | |
| C.8 altre variazioni in diminuzione | 393 | 15 |
| D. ESPOSIZIONE LORDA FINALE | 3.298 | 280 |
| - di cui: esposizioni cedute non cancellate | | |

A.1.10 Esposizioni creditizie per cassa deteriorate verso banche: dinamica delle rettifiche di valore complessive

La Banca non ha avuto in essere esposizioni deteriorate della specie nel corso dell'esercizio.

A.1.11 Esposizioni creditizie per cassa deteriorate verso clientela: dinamica delle rettifiche di valore complessive

| CAUSALI/CATEGORIE | Sofferenze | | Inadempienze probabili | | Esposizioni scadute deteriorate | |
|--|--------------|--|------------------------|--|---------------------------------|--|
| | Totale | di cui: esposizioni oggetto di concessioni | Totale | di cui: esposizioni oggetto di concessioni | Totale | di cui: esposizioni oggetto di concessioni |
| A. RETTIFICHE COMPLESSIVE INIZIALI | 5.070 | 1.340 | 5.886 | 2.837 | 111 | |
| - di cui: esposizioni cedute non cancellate | | | | | | |
| B. VARIAZIONI IN AUMENTO | 1.129 | 780 | 2.471 | 110 | 126 | |
| B.1 rettifiche di valore da attività finanziarie <i>impaired</i> acquisite o originate | | X | | X | | X |
| B.2 altre rettifiche di valore | 360 | 102 | 1.988 | 108 | 124 | |
| B.3 perdite da cessione | | | | | | |
| B.4 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate | 671 | 611 | 88 | | | |
| B.5 modifiche contrattuali senza cancellazioni | | | | | | |
| B.6 altre variazioni in aumento | 98 | 68 | 395 | 2 | 3 | |
| C. VARIAZIONI IN DIMINUZIONE | 2.678 | 945 | 1.494 | 971 | 140 | |
| C.1 riprese di valore da valutazione | 371 | 8 | 170 | | 1 | |
| C.2 riprese di valore da incasso | 881 | 388 | 568 | 284 | 5 | |
| C.3 utili da cessione | | | | | | |
| C.4 <i>write-off</i> | 1.358 | 549 | | | | |
| C.5 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate | | | 671 | 611 | 88 | |
| C.6 modifiche contrattuali senza cancellazioni | | | | | | |
| C.7 altre variazioni in diminuzione | 68 | | 85 | 75 | 45 | |
| D. RETTIFICHE COMPLESSIVE FINALI | 3.521 | 1.176 | 6.863 | 1.976 | 98 | |
| - di cui: esposizioni cedute non cancellate | | | | | | |

A.2 Classificazione attività finanziarie, degli impegni a erogare fondi e delle garanzie finanziarie rilasciate in base ai rating esterni e interni

A.2.1 Distribuzione delle attività finanziarie, degli impegni a erogare fondi e delle garanzie finanziarie rilasciate: per classi di rating esterni (valori lordi)

| ESPOSIZIONI | Classi di rating esterni | | | | | | Senza rating | Totale |
|---|--------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|--------------|----------------|----------------|
| | Classe 1 | classe 2 | classe 3 | classe 4 | classe 5 | classe 6 | | |
| A. ATTIVITÀ FINANZIARIE VAUTATE AL COSTO AMMORTIZZATO | 16.680 | 6.054 | 86.318 | 22.347 | 21.701 | 3.851 | 267.778 | 424.729 |
| - Primo stadio | 16.680 | 6.054 | 86.318 | 22.347 | 19.816 | 3.332 | 238.741 | 393.289 |
| - Secondo stadio | | | | | 1.885 | 518 | 15.747 | 18.150 |
| - Terzo stadio | | | | | | | 13.290 | 13.290 |
| - Impaired acquisiti/e o originati/e | | | | | | | | |
| B. ATTIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL FAIR VALUE CON IMPATTO SULLA REDDITIVITÀ COMPLESSIVA | 19.563 | 5.036 | 53.550 | | | | | 78.149 |
| - Primo stadio | 19.563 | 5.036 | 53.550 | | | | | 78.149 |
| - Secondo stadio | | | | | | | | |
| - Terzo stadio | | | | | | | | |
| - Impaired acquisiti/e o originati/e | | | | | | | | |
| C. ATTIVITÀ FINANZIARIE IN CORSO DI DISMISSIONE | | | | | | | | |
| - Primo stadio | | | | | | | | |
| - Secondo stadio | | | | | | | | |
| - Terzo stadio | | | | | | | | |
| - Impaired acquisiti/e o originati/e | | | | | | | | |
| Totale (A+B+C) | 36.243 | 11.090 | 139.868 | 22.347 | 21.701 | 3.851 | 267.778 | 502.878 |
| D. IMPEGNI A EROGARE FONDI E GARANZIE FINANZIARIE RILASCIATE | 1.500 | | 1.315 | 4.611 | 6.308 | 2 | 46.430 | 60.165 |
| - Primo stadio | 1.500 | | 1.315 | 4.611 | 5.301 | | 44.435 | 57.162 |
| - Secondo stadio | | | | | 1.007 | 1 | 1.296 | 2.304 |
| - Terzo stadio | | | | | | | 700 | 700 |
| - Impaired acquisiti/e o originati/e | | | | | | | | |
| Totale (D) | 1.500 | | 1.315 | 4.611 | 6.308 | 2 | 46.430 | 60.165 |
| Totale (A+B+C+D) | 37.743 | 11.090 | 141.183 | 26.958 | 28.009 | 3.852 | 314.208 | 563.043 |

La Banca adotta sui portafogli oggetto della segnalazione le valutazioni dell'agenzia di rating Moody's e Crif, quest'ultima con riferimento alle esposizioni verso le imprese. L'ammontare delle esposizioni con "rating esterni" rispetto al totale delle stesse è marginale. Ciò in considerazione del fatto che la Banca svolge prevalentemente attività creditizia nei confronti di micro e piccole imprese *unrated*.

| Moody's | Classe 1 | Classe 2 | Classe 3 | Classe 4 | Classe 5 | Classe 6 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| Scala globale di rating a lungo termine | Aaa, Aa | A | Baa | Ba | B | Caa, Ca, C |
| Scala globale di rating a breve termine | P-1 | P-2 | P-3 | NP | | |
| Crif | Classe 1 | Classe 2 | Classe 3 | Classe 4 | Classe 5 | Classe 6 |
| Scala di rating a lungo termine – Corporate | AAA, AA | A | BBB | BB | B | CCC, CC, C, DIS, D |
| Scala di rating a lungo termine – SME | SME 1, SME 2 | | SME3 | SME 4 | SME 5, SME 6 | SME 7, SME 8 |

A.2.2 Distribuzione delle attività finanziarie, degli impegni a erogare fondi e delle garanzie finanziarie rilasciate: per classi di rating interni (valori lordi)

Alla data di riferimento del bilancio, la Banca non utilizza i rating interni nel calcolo dei requisiti patrimoniali.

A.3 Distribuzione delle esposizioni creditizie garantite per tipologia di garanzia

A.3.1 Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso banche garantite

La Banca non presenta esposizioni creditizie verso banche garantite.

A.3.2 Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso clientela garantite

| | Esposizione lorda | Esposizione netta | Garanzie reali (1) | | | | Garanzie personali (2) | | | | | | | Totale (1)+(2) | |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|--------------------------|------------|----------------------|------------------------|----------------------|--------|---------------------------|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|
| | | | Immobili - Ipoteche | Immobili - Finanziamenti | Titoli | Altre garanzie reali | Derivati su crediti | | | | Crediti di firma | | | | |
| | | | | | | | CIN | Altri derivati | | | Amministrazioni pubbliche | Banche | Altre società finanziarie | | Altri soggetti |
| | | | | | | | | Controparti centrali | Banche | Altre società finanziarie | | | | | |
| 1. ESPOSIZIONI CREDITIZIE PER CASSA GARANTITE: | 300.210 | 287.525 | 100.143 | | 904 | 1.301 | | | | | | 110.046 | 80 | 65.430 | 277.904 |
| 1.1. totalmente garantite | 261.244 | 249.049 | 99.557 | | 695 | 998 | | | | | | 82.641 | 57 | 65.101 | 249.049 |
| - di cui deteriorate | 12.749 | 2.760 | 1.325 | | | | | | | | | 1.162 | - | 273 | 2.760 |
| 1.2. parzialmente garantite | 38.965 | 38.476 | 585 | | 209 | 303 | | | | | | 27.405 | 23 | 329 | 28.855 |
| - di cui deteriorate | 207 | 23 | | | | | | | | | | 22 | 1 | | 23 |
| 2. ESPOSIZIONI CREDITIZIE FUORI BILANCIO GARANTITE: | 49.740 | 48.915 | 101 | | 308 | 206 | | | | | | 25.354 | | 19.063 | 45.032 |
| 2.1. totalmente garantite | 40.163 | 39.930 | 101 | | 308 | 138 | | | | | | 20.430 | | 18.953 | 39.930 |
| - di cui deteriorate | 152 | 93 | | | | | | | | | | 38 | | 54 | 93 |
| 2.2. parzialmente garantite | 9.577 | 8.985 | | | | 67 | | | | | | 4.925 | | 111 | 5.102 |
| - di cui deteriorate | | | | | | | | | | | | | | | |

A.4 Attività finanziarie e non finanziarie ottenute tramite l'escussione di garanzie ricevute

| | Esposizione creditizia cancellata | Valore lordo | Rettifiche di valore complessive | Valore di bilancio | |
|--|-----------------------------------|--------------|----------------------------------|--------------------|--|
| | | | | | di cui ottenute nel corso dell'esercizio |
| A. ATTIVITÀ MATERIALI | 63 | 85 | 5 | 80 | |
| A.1. Ad uso funzionale | | | | | |
| A.2. A scopo di investimento | 63 | 85 | 5 | 80 | |
| A.3. Rimanenze | | | | | |
| B. TITOLI DI CAPITALE E TITOLI DI DEBITO | | | | | |
| C. ALTRE ATTIVITÀ | | | | | |
| D. ATTIVITÀ NON CORRENTI E GRUPPI DI ATTIVITÀ IN VIA DI DISMISSIONE | | | | | |
| D.1. Attività materiali | | | | | |
| D.2. Altre attività | | | | | |
| Totale 31/12/2025 | 63 | 85 | 5 | 80 | |
| Totale 31/12/2024 | 63 | 86 | 3 | 82 | |

B. DISTRIBUZIONE E CONCENTRAZIONE DELLE ESPOSIZIONI CREDITIZIE

B.1 Distribuzione settoriale delle esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso clientela

| ESPOSIZIONI/CONTROPARTI | Amministrazioni pubbliche | | Società finanziarie | | Società finanziarie (di cui: imprese di assicurazione) | | Società non finanziarie | | Famiglie | |
|---|---------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|--|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|
| | Esposizione netta | Rettifiche valore complessive | Esposizione netta | Rettifiche valore complessive | Esposizione netta | Rettifiche valore complessive | Esposizione netta | Rettifiche valore complessive | Esposizione netta | Rettifiche valore complessive |
| A. ESPOSIZIONI CREDITIZIE PER CASSA | | | | | | | | | | |
| A.1 Sofferenze | | | | | | | 512 | 2.141 | 365 | 1.380 |
| - di cui esposizioni oggetto di concessioni | | | | | | | | 592 | 83 | 584 |
| A.2 Inadempienze probabili | | | 23 | 254 | | | 1.064 | 3.346 | 552 | 3.264 |
| - di cui esposizioni oggetto di concessioni | | | | | | | | 1.602 | 63 | 374 |
| A.3 Esposizioni scadute deteriorate | | | | | | | 272 | 91 | 19 | 7 |
| - di cui esposizioni oggetto di concessioni | | | | | | | | | | |
| A.4 Esposizioni non deteriorate | 157.970 | 14 | 1.340 | 7 | | | 196.574 | 2.170 | 107.016 | 440 |
| - di cui esposizioni oggetto di concessioni | | | | | | | 158 | 26 | 94 | 2 |
| Totale (A) | 157.970 | 14 | 1.364 | 261 | | | 198.422 | 7.748 | 107.952 | 5.090 |
| B. ESPOSIZIONI CREDITIZIE FUORI BILANCIO | | | | | | | | | | |
| B.1 Esposizioni deteriorate | | | | | | | 92 | 607 | 1 | |
| B.2 Esposizioni non deteriorate | | | 45 | 9 | | | 53.205 | 224 | 5.968 | 15 |
| Totale (B) | | | 45 | 9 | | | 53.297 | 831 | 5.968 | 16 |
| Totale (A+B) 31/12/2025 | 157.970 | 14 | 1.409 | 270 | | | 251.719 | 8.578 | 113.921 | 5.106 |
| Totale (A+B) 31/12/2024 | 135.213 | 23 | 135 | 577 | | | 236.566 | 8.241 | 112.182 | 5.834 |

B.2 Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso clientela

| ESPOSIZIONI / AREE GEOGRAFICHE | Italia Nord Ovest | | Italia Nord Est | | Italia Centro | | Italia Sud e Isole | |
|---|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|
| | Esposizione netta | Rettifiche valore complessive | Esposizione netta | Rettifiche valore complessive | Esposizione netta | Rettifiche valore complessive | Esposizione netta | Rettifiche valore complessive |
| A. ESPOSIZIONI CREDITIZIE PER CASSA | | | | | | | | |
| A.1 Sofferenze | | | | | 97 | 275 | 780 | 3.245 |
| A.2 Inadempienze probabili | 727 | 1.269 | | | 23 | 254 | 889 | 5.340 |
| A.3 Esposizioni scadute deteriorate | | | | | | | 291 | 98 |
| A.4 Esposizioni non deteriorate | 8.800 | 137 | 914 | 6 | 125.989 | 15 | 292.729 | 2.469 |
| Totale (A) | 9.528 | 1.407 | 914 | 6 | 126.109 | 544 | 294.689 | 11.153 |
| B. ESPOSIZIONI CREDITIZIE FUORI BILANCIO | | | | | | | | |
| B.1 Esposizioni deteriorate | | | | | | | 93 | 607 |
| B.2 Esposizioni non deteriorate | 1.417 | 28 | 3 | | 209 | 9 | 57.588 | 211 |
| Totale (B) | 1.417 | 28 | 3 | | 209 | 9 | 57.681 | 818 |
| Totale (A+B)31/12/2025 | 10.945 | 1.435 | 917 | 6 | 126.318 | 553 | 352.370 | 11.971 |
| Totale (A+B)31/12/2024 | 2.661 | 133 | 998 | 2 | 111.565 | 880 | 344.209 | 13.656 |

B.3 Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso banche

| ESPOSIZIONI/AREE GEOGRAFICHE | Italia Nord Ovest | | Italia Nord Est | | Italia Centro | | Italia Sud e Isole | |
|---|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|
| | Esposizioni netta | Rettifiche valore complessive | Esposizioni netta | Rettifiche valore complessive | Esposizioni netta | Rettifiche valore complessive | Esposizioni netta | Rettifiche valore complessive |
| A. ESPOSIZIONI CREDITIZIE PER CASSA | | | | | | | | |
| A.1 Sofferenze | | | | | | | | |
| A.2 Inadempienze probabili | | | | | | | | |
| A.3 Esposizioni scadute deteriorate | | | | | | | | |
| A.4 Esposizioni non deteriorate | | | 38.413 | 5 | 931 | | | |
| Totale (A) | | | 38.413 | 5 | 931 | | | |
| B. ESPOSIZIONI CREDITIZIE FUORI BILANCIO | | | | | | | | |
| B.1 Esposizioni deteriorate | | | | | | | | |
| B.2 Esposizioni non deteriorate | | | | | 1.985 | | | |
| Totale (B) | | | | | 1.985 | | | |
| Totale (A+B) 31/12/2025 | | | 38.413 | 5 | 2.916 | | | |
| Totale (A+B) 31/12/2024 | | | 31.680 | 4 | 2.392 | | | |

B.4 Grandi esposizioni

| VOCI DI BILANCIO | Totale 31/12/2025 | Totale 31/12/2024 |
|--|----------------------|----------------------|
| AMMONTARE GRANDI ESPOSIZIONI | | |
| A) ammontare valore di bilancio | 327.323 | 300.495 |
| B) ammontare valore ponderato | 1.411 | 1.337 |
| C NUMERO POSIZIONI GRANDI ESPOSIZIONI | 3 | 3 |

C. OPERAZIONI DI CARTOLARIZZAZIONE

Non formano oggetto di rilevazione le operazioni di cartolarizzazione nelle quali siano *originator* banche del medesimo consolidato prudenziale e il complesso delle passività emesse (ad esempio, titoli ABS, finanziamenti nella fase di *warehousing*) dalle società veicolo sia sottoscritto all'atto dell'emissione da una o più società del medesimo consolidato prudenziale.

Informazioni di natura qualitativa

Operazioni di cartolarizzazione "proprie"

La cartolarizzazione dei crediti permette l'approvvigionamento di rilevanti masse finanziarie in alternativa all'indebitamento diretto, con possibilità di riduzione delle attività di rischio ai fini dei coefficienti di solvibilità, senza estromettere l'*originator* dalla gestione del rapporto con il cliente.

L'operazione, pertanto, si connota come il ricorso ad uno strumento di raccolta sui mercati internazionali per finanziare gli impieghi della Banca e si inquadra nell'ambito delle aspettative di sostegno allo sviluppo dell'economia del territorio, coerentemente con le linee strategiche aziendali.

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state effettuate operazioni di cartolarizzazione proprie.

Operazioni di cartolarizzazione di "terzi"

La Banca detiene in portafoglio, al valore di Bilancio netto, titoli rinvenienti da operazioni di cartolarizzazione di "terzi" per complessivi 24 mila Euro.

Le esposizioni di "terzi" diverse da quelle sopra menzionate, sono costituite principalmente da titoli privi di rating emessi dalla società veicolo Lucrezia Securitisation S.r.l. nell'ambito degli interventi del Fondo di Garanzia Istituzionale, così suddivise:

- i titoli "€ 211,368,000 Asset-Backed Notes due October 2026", con codice ISIN IT0005216392, sono stati emessi dalla società veicolo in data 3 ottobre 2016, a seguito della cartolarizzazione dei portafogli di sofferenze acquisiti nell'ambito dell'intervento per la soluzione delle crisi della Banca Padovana in A.S. e della BCC Irpina in A.S., hanno durata decennale e corrispondono interessi trimestrali posticipati;
- i titoli "€ 78,388,000 Asset- Backed Notes due January 2027" con codice ISIN IT0005240749, sono stati emessi dalla società veicolo in data 27 gennaio 2017, a seguito della cartolarizzazione dei portafogli di sofferenze acquisiti nell'ambito dell'intervento per la soluzione della BCC Crediveneto, hanno durata decennale e corrispondono interessi trimestrali posticipati;
- i titoli "€ 32,461,000 Asset-Backed Notes due October 2027" con codice ISIN IT0005316846, sono stati emessi dalla società veicolo in data 1° dicembre 2017, a seguito della cartolarizzazione dei portafogli di sofferenze acquisiti nell'ambito dell'intervento per la soluzione della BCC Teramo, hanno durata decennale e corrispondono interessi trimestrali posticipati.

Le attività sottostanti a detti titoli sono costituite da crediti deteriorati, in larga parte pienamente garantiti da immobili. Tali titoli figurano nell'attivo dello stato patrimoniale della Banca nella voce 40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato, sottovoce "b) Crediti verso clientela".

Per quanto attiene gli aspetti di carattere economico, i titoli hanno comportato la rilevazione di interessi attivi al tasso del 1% annuo, per 4 mila Euro.

Si precisa che relativamente alle suddette operazioni di cartolarizzazione, la Banca non svolge alcun ruolo di servicer e non detiene alcuna interessenza nella società veicolo.

Inoltre, in ossequio a quanto previsto in materia di requisiti organizzativi nelle medesime disposizioni prudenziali, con riguardo all'assunzione delle posizioni verso le operazioni in parola, la Banca deve adempiere agli obblighi di adeguata verifica (*due diligence*) e di monitoraggio.

Ai sensi dei citati obblighi di adeguata verifica (*due diligence*) e monitoraggio per la Banca, diversa dal cedente o dal promotore, che assume posizioni verso la cartolarizzazione, si evidenzia quanto segue.

In qualità di Banca investitrice, prima di assumere posizioni verso ciascuna operazione di cartolarizzazione e per tutto il tempo in cui le stesse sono mantenute in portafoglio è svolta un'analisi su ciascuna operazione e sulle esposizioni ad esse sottostanti, volta ad acquisire piena conoscenza dei rischi cui la Banca è esposta o che verrebbe ad assumere.

In particolare, la Banca ha verificato:

- il mantenimento da parte del cedente, su base continuativa, dell'interesse economico netto;
- la messa a disposizione delle informazioni rilevanti per poter effettuare la *due diligence*;
- le caratteristiche strutturali della cartolarizzazione che possono incidere significativamente sull'andamento delle posizioni verso la cartolarizzazione (ad esempio: clausole contrattuali, grado di priorità nei rimborsi, regole per l'allocazione dei flussi di cassa e relativi *trigger*, strumenti di *credit enhancement*, linee di liquidità, definizione di default utilizzata, rating, analisi storica dell'andamento di posizioni analoghe);
- le caratteristiche di rischio delle attività sottostanti le posizioni verso la cartolarizzazione;
- le comunicazioni effettuate dal cedente/promotore in merito alla *due diligence* svolta sulle attività cartolarizzate, sulla qualità delle eventuali garanzie reali a copertura delle stesse, etc.

Con riferimento al monitoraggio, ai sensi di quanto specificato dalle disposizioni riguardo la necessità che la valutazione delle informazioni sia effettuata regolarmente con cadenza almeno annuale, nonché in presenza di variazioni significative dell'andamento dell'operazione, la Banca ha posto in essere processi e procedure per l'acquisizione degli elementi informativi sulle attività sottostanti ciascuna operazione con riferimento a:

- natura delle esposizioni, incidenza delle posizioni scadute da oltre 30, 60, 90 giorni;
- tassi di default;
- rimborsi anticipati;
- esposizioni soggette a procedure esecutive;
- natura delle garanzie reali;
- merito creditizio dei debitori;
- diversificazione settoriale e geografica;
- frequenza di distribuzione dei tassi di *loan to value*.

In relazione a quanto sopra sono stati concordati, a livello centrale con il servicer, dei flussi informativi periodici, da rendere disponibili alle Banche affiliate che hanno sottoscritto titoli della specie, per assicurare loro la conformità alla previsione normativa secondo la quale devono essere “costantemente al corrente della composizione del portafoglio di esposizioni cartolarizzate” ai sensi dell’art. 253 del CRR.

I flussi periodici ricevuti dal Fondo di Garanzia Istituzionale sono trasmessi a tutte le Banche affiliate ed integrano l’Investor Report prodotto dalla società veicolo.

Informazioni di natura quantitativa

C.1 Esposizioni derivanti dalle principali operazioni di cartolarizzazione “proprie” ripartite per tipologia di attività cartolarizzate e per tipologia di esposizioni

Al 31 dicembre 2025 la fattispecie non è presente.

C.2 Esposizioni derivanti dalle principali operazioni di cartolarizzazione di “terzi” ripartite per tipologia delle attività cartolarizzate e per tipo di esposizione

| TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ SOTTOSTANTI/ ESPOSIZIONI | Esposizioni per cassa | | | | | |
|--|-----------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------|
| | Senior | | Mezzanine | | Junior | |
| | Valore di Bilancio | Rettifiche/Riprese di valore | Valore di Bilancio | Rettifiche/Riprese di valore | Valore di Bilancio | Rettifiche/Riprese di valore |
| Titoli di debito Lucrezia Securitisation Srl | (23) | 254 | | | | |

| TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ SOTTOSTANTI/ ESPOSIZIONI | Garanzie rilasciate | | | | | |
|--|---------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|
| | Senior | | Mezzanine | | Junior | |
| | Esposizione Netta | Rettifiche/Riprese di valore | Esposizione Netta | Rettifiche/Riprese di valore | Esposizione Netta | Rettifiche/Riprese di valore |
| Titoli di debito Lucrezia Securitisation Srl | | | | | | |

| TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ SOTTOSTANTI/ ESPOSIZIONI | Linee di credito | | | | | |
|--|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|
| | Senior | | Mezzanine | | Junior | |
| | Esposizione Netta | Rettifiche/Riprese di valore | Esposizione Netta | Rettifiche/Riprese di valore | Esposizione Netta | Rettifiche/Riprese di valore |
| Titoli di debito Lucrezia Securitisation Srl | | | | | | |

C.3 Società veicolo per la cartolarizzazione

| NOME CARTOLARIZZAZIONE/ DENOMINAZIONE SOCIETÀ VEICOLO | Sede legale | Consolidamento | Attività | | | Passività | | |
|---|-----------------------------|----------------|----------|------------------|-------|-----------|-----------|--------|
| | | | Crediti | Titoli di debito | Altre | Senior | Mezzanine | Junior |
| Lucrezia Securitisation srl - Padovana/Irpina | Roma Via Mario Carucci, 131 | | 2.2328 | | | 86.838 | | |
| Lucrezia Securitisation srl - Castiglione | Roma Via Mario Carucci, 131 | | 1.966 | | | 29.615 | | |
| Lucrezia Securitisation srl - Crediveneto | Roma Via Mario Carucci, 131 | | 758 | | | 30.561 | | |

C.4 Società veicolo per la cartolarizzazione non consolidate

La tabella non è avvalorata in quanto oggetto di informativa presente nel bilancio consolidato.

C.5 Attività di servicer – cartolarizzazioni proprie: incassi dei crediti cartolarizzati e rimborsi dei titoli emessi dalla società veicolo per la cartolarizzazione

La tabella non è avvalorata in quanto oggetto di informativa presente nel bilancio consolidato.

D. INFORMATIVA SULLE ENTITÀ STRUTTURATE NON CONSOLIDATE CONTABILMENTE (DIVERSE DALLE SOCIETÀ VEICOLO PER LA CARTOLARIZZAZIONE)

La tabella non è avvalorata in quanto alla data del bilancio non esistono saldi riconducibili alla posta in oggetto.

E. OPERAZIONI DI CESSIONE

Alla data di riferimento del bilancio, la Banca non presenta operazioni ascrivibili a tale fattispecie.

F. MODELLI PER LA MISURAZIONE DEL RISCHIO DI CREDITO

Alla data di riferimento del presente bilancio la Banca non utilizza modelli interni di portafoglio per la misurazione dell'esposizione al rischio di credito. Per considerazioni più specifiche si rinvia a quanto riportato nella Sezione 1 – Rischio di credito, Informazioni di natura qualitativa, 2.2 Sistemi di gestione, misurazione e controllo.

SEZIONE 2 – RISCHI DI MERCATO

2.1 Rischio di tasso di interesse e rischio di prezzo – portafoglio di negoziazione di vigilanza

Informazioni di natura qualitativa

A. Aspetti generali

L'Unità Operativa Finanza della Banca pianifica le scelte di investimento relative al portafoglio di negoziazione coerentemente con gli indirizzi condivisi all'interno del Gruppo tramite i periodici documenti di strategia di gestione del portafoglio di proprietà e nel rispetto degli eventuali importi investibili definiti dal Consiglio di Amministrazione.

Nel corso dell'esercizio la strategia di gestione del portafoglio di proprietà ha stabilito che l'attività del portafoglio di negoziazione fosse limitata ai soli strumenti finanziari detenuti per finalità di intermediazione con clientela bancaria e non bancaria e agli strumenti derivati stipulati per la copertura di rischi e non altrimenti inclusi nel *Banking Book*.

B. Processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di tasso di interesse e del rischio di prezzo

Rischio di tasso di interesse – Portafoglio di negoziazione di vigilanza

La misurazione del rischio di tasso di interesse sul portafoglio di negoziazione di vigilanza relativamente alla componente dei titoli, viene supportata dalla reportistica fornita giornalmente dalla Direzione *Risk Management* della Capogruppo, che evidenzia il valore a rischio dell'investimento (*VaR*, *Value at Risk*). Questo è calcolato con gli applicativi di *Riskmetrics*, sulla base del metodo storico, su un orizzonte temporale di 10 giorni e con un intervallo di confidenza al 99%, tenendo in considerazione le volatilità e le correlazioni tra i diversi fattori di rischio che determinano l'esposizione al rischio di mercato del portafoglio investito (tra i quali il rischio tasso, il rischio azionario, il rischio cambio e il rischio inflazione). Il calcolo delle volatilità e delle correlazioni viene effettuato ipotizzando una distribuzione futura dei rendimenti dei fattori di rischio uguale a quella evidenziatasi a livello storico in un determinato orizzonte temporale.

A supporto della definizione della struttura dei propri limiti interni, di scelte strategiche importanti, o di specifiche analisi sono disponibili simulazioni di acquisti e vendite di strumenti finanziari all'interno della propria *asset allocation*, ottenendo un calcolo aggiornato della nuova esposizione al rischio sia in termini di *VaR* che di *Duration*.

Il monitoraggio dell'esposizione al rischio di mercato è inoltre effettuato anche tramite la metodologia Montecarlo *fat-tailed*, che utilizza una procedura di simulazione dei rendimenti dei fattori di rischio sulla base dei dati di volatilità e correlazione passati, generando 10.000 scenari casuali coerenti con la situazione di mercato. Un'ulteriore misura introdotta per valutare il rischio di mercato è l'*expected shortfall*, calcolata sia con metodo storico che con metodo Montecarlo.

Attraverso la reportistica vengono poi monitorate ulteriori statistiche di rischio ricavate dal *Value at Risk* (quali il *Marginal VaR*, l'*Incremental VaR* e il *Conditional VaR*), misure di sensitività degli strumenti di reddito (*Modified Duration*) e analisi legate all'evoluzione delle correlazioni fra i diversi fattori di rischio presenti.

Le analisi sono disponibili a diversi livelli di dettaglio: sulla totalità del portafoglio di negoziazione ed all'interno di quest'ultimo sui raggruppamenti per tipologia di strumento (Azioni, Fondi, Tasso Fisso e Tasso Variabile Governativo, Sovranazionale e Corporate), fino ai singoli titoli presenti.

Di particolare rilevanza è inoltre l'attività di *backtesting* del modello di *VaR* utilizzato giornalmente, effettuata sull'intero portafoglio titoli di proprietà confrontando il *VaR* – calcolato al 99% e sull'orizzonte temporale giornaliero – con le effettive variazioni del Valore di Mercato Teorico del portafoglio.

Quotidianamente sono disponibili *stress test* sul Valore di Mercato Teorico del portafoglio titoli di proprietà attraverso i quali si studiano le variazioni innanzi a determinati scenari di mercato del controvalore teorico del portafoglio di negoziazione e dei diversi raggruppamenti di strumenti ivi presenti (Azioni, Fondi, Tasso Fisso e Tasso Variabile Governativo).

La reportistica descritta viene monitorata dall'Unità Operativa Finanza e presentata periodicamente al Consiglio di Amministrazione.

È in aggiunta attivo un *alert* automatico per mail in caso di superamento dei *risk limits* previsti nella regolamentazione interna.

Il modello di misurazione del rischio descritto non è utilizzato per la determinazione dei requisiti patrimoniali, ma rappresenta uno strumento a supporto della gestione e del controllo interno del rischio.

Rischio di prezzo – Portafoglio di negoziazione di vigilanza

In linea con quanto riportato nella sezione rischio di tasso di interesse - portafoglio di negoziazione di vigilanza, la misurazione del rischio di prezzo sul portafoglio di negoziazione di vigilanza viene supportata dalla reportistica fornita dalla Direzione della Capogruppo, che evidenzia il valore a rischio dell'investimento (VaR, *Value at Risk*). Questo è calcolato con gli applicativi di *Riskmetrics*, sulla base del metodo storico, su un orizzonte temporale di 10 giorni e con un intervallo di confidenza al 99%, tenendo in considerazione le volatilità e le correlazioni tra i diversi fattori di rischio che determinano l'esposizione al rischio di mercato del portafoglio investito (rischio tasso, rischio azionario, rischio cambio, rischio inflazione).

Il modello di misurazione del rischio descritto non è utilizzato per la determinazione dei requisiti patrimoniali, ma rappresenta uno strumento a supporto della gestione e del controllo interno del rischio.

Al 31 dicembre 2025 non erano presenti titoli all'interno del portafoglio di negoziazione, secondo le indicazioni di strategia stabilite dalla Capogruppo.

Informazioni di natura quantitativa

Al 31 dicembre 2025 la Banca non era esposta al rischio in oggetto.

2.2 Rischio di tasso di interesse e di prezzo - portafoglio bancario

Informazioni di natura qualitativa

A. Aspetti generali, procedure di gestione e metodi di misurazione del rischio di tasso di interesse e del rischio di prezzo

Il Consiglio di Amministrazione della Banca definisce le scelte di investimento relative al portafoglio bancario coerentemente con gli indirizzi forniti dalla Capogruppo all'interno dei periodici documenti di strategia di gestione del portafoglio di proprietà e nel rispetto degli eventuali importi investibili definiti dal Consiglio di Amministrazione.

Alla data di riferimento del bilancio erano attive le linee di gestione in delega coerenti con la strategia di gestione del portafoglio di proprietà approvata dal Consiglio di Amministrazione della Banca.

Il monitoraggio dell'andamento economico e del rischio collegato a tali posizioni viene effettuato dall'Unità Operativa Finanza mediante le informazioni di rendicontazione disponibili specificamente per ciascuna linea di investimento.

Rischio di tasso di interesse – Portafoglio Bancario

Principali fonti del rischio di tasso di interesse

Le fonti del rischio di tasso di interesse a cui è esposta la Banca sono individuabili principalmente nei processi del credito, della raccolta e della finanza, essendo il portafoglio bancario costituito prevalentemente da crediti e dalle varie forme di raccolta dalla clientela.

In particolare, il rischio di tasso di interesse da "*fair value*" trae origine dalle poste a tasso fisso, mentre il rischio di tasso di interesse da "flussi finanziari" trae origine dalle poste a tasso variabile.

Tuttavia, nell'ambito delle poste a vista sono normalmente ravvisabili comportamenti asimmetrici a seconda che si considerino le voci del passivo o quelle dell'attivo; mentre le prime, essendo caratterizzate da una maggiore vischiosità, afferiscono principalmente al rischio da "*fair value*", le seconde, più sensibili ai mutamenti del mercato, sono riconducibili al rischio da "flussi finanziari".

Processi interni di gestione e metodi di misurazione del rischio di tasso

La Banca ha posto in essere opportune misure di attenuazione e controllo finalizzate a evitare la possibilità che vengano assunte posizioni eccedenti un determinato livello di rischio obiettivo.

Tali misure di attenuazione e controllo trovano applicazione nell'ambito delle normative aziendali volte a disegnare processi di monitoraggio fondati su limiti di posizione e sistemi di soglie di attenzione in termini di capitale interno al superamento delle quali scatta l'attivazione di opportune azioni correttive.

A tale proposito sono state definite:

- politiche e procedure di gestione del rischio di tasso d'interesse coerenti con la natura e la complessità dell'attività svolta;
- metriche di misurazione coerenti con la metodologia di misurazione del rischio adottata dalla Banca, sulla base delle quali è stato definito un sistema di *early warning* che consente la tempestiva individuazione e attivazione delle idonee misure correttive;

- limiti operativi e disposizioni procedurali interne volti al mantenimento dell'esposizione entro livelli coerenti con la politica gestionale e con la soglia di attenzione prevista dalla normativa prudenziale.

Dal punto di vista organizzativo la Banca ha individuato nell'Unità Operativa Finanza (la struttura deputata a presidiare tale processo di gestione del rischio di tasso di interesse sul portafoglio bancario).

Il monitoraggio all'esposizione al rischio di tasso di interesse sul portafoglio bancario avviene su base mensile.

Per quanto concerne la metodologia di misurazione del rischio in termini di variazione del valore economico e variazione del margine di interesse, il Consiglio di Amministrazione della Banca ha stabilito di utilizzare il *framework* previsto dalle linee guida EBA (GL/2022/14) che si basa sui seguenti elementi:

- analisi di sensitività al valore economico: il motore di calcolo permette di quantificare la differenza *fair value* delle poste di bilancio calcolato con il metodo dei *Discounted Cash Flow* utilizzando prima una curva base (senza shock) e successivamente una curva con shock. I rapporti possono essere elaborati individualmente oppure essere aggregati sulla base delle caratteristiche finanziarie specifiche degli stessi;
- analisi di sensitività al margine: il motore di calcolo permette di quantificare la differenza del margine di interesse a fronte di specifici scenari dei tassi attesi (*baseline* o *adverse*) o di uno o più *shock* (paralleli e non) dei tassi, ipotizzando il reinvestimento dei flussi in scadenza (con ipotesi di volumi costanti) o di quelli che rivedono il tasso (rapporti indicizzati) ai tassi *forward* in un orizzonte temporale predefinito (ad esempio dodici mesi);
- trattamento modelli comportamentali: il motore di calcolo consente di tenere conto nelle analisi (sia al valore che al margine) dei modelli comportamentali; nel corso del 2025 è stato applicato un aggiornamento del modello delle poste a vista, stimato sulla base dei dati del Gruppo, mentre è rimasta invariata la parametrizzazione del modello di *prepayment*, applicato sui finanziamenti a rimborso rateale.

La Banca determina il capitale interno del rischio di tasso di interesse secondo il modello della variazione di valore economico sopra illustrato, applicando uno shock di tassi istantaneo e parallelo di +/- 200 punti base.

Ulteriori scenari di stress, come indicato dalla normativa di riferimento, sono determinati per valutare gli impatti derivanti da shift di curva non paralleli (*steepening*, *flattening*, *short rates up and down*) e da ipotesi stabilite internamente al Gruppo. Con l'introduzione normativa del SOT (*Supervisory Outlier Test*) anche sul NII (*Net Interest Income*), il Gruppo ha adeguato il suo processo di monitoraggio del rischio tasso sul Margine di interesse calcolando e presidiando i livelli del coefficiente di "*large decline*".

L'indicatore di rischiosità è rappresentato nel RAF (*Risk Appetite Framework*) dal rapporto tra il capitale interno così calcolato e il valore del Tier 1. A livello consolidato la Capogruppo monitora il posizionamento del Gruppo rispetto alle soglie anche in relazione al valore del Tier 1 ed alla soglia di attenzione del 15% per il Valore Economico e del 5% per il Margine di interesse fissate dalle *Guidelines* e dal *Regulatory Technical Standards* (RTS) dell'EBA. Nel caso in cui l'indicatore di rischiosità individuale sfiori le soglie previste nel RAF, sono attivate le opportune iniziative di rientro.

Rischio di prezzo – Portafoglio Bancario

In linea con quanto riportato nella sezione rischio di tasso di interesse - portafoglio di negoziazione di vigilanza, la misurazione del rischio di prezzo sul portafoglio bancario viene supportata dalla reportistica fornita dalla Direzione Risk Management della Capogruppo, che evidenzia il valore a rischio dell'investimento (VaR - Value at Risk). Questo è calcolato con gli applicativi di *RiskMetrics*, sulla base del metodo storico, su un orizzonte temporale di 10 giorni e con un intervallo di confidenza al 99%, tenendo in considerazione le volatilità e le correlazioni tra i diversi fattori di rischio che determinano l'esposizione al rischio di mercato del portafoglio investito (tra i quali il rischio tasso, il rischio azionario, il rischio cambio e il rischio inflazione).

La misurazione del VaR è disponibile quotidianamente per il monitoraggio e le valutazioni operative effettuate da parte dell'Unità Operativa Finanza ed è calcolata su diversi gradi di dettaglio che oltre al portafoglio totale considerano quello bancario, i *business model*, i diversi raggruppamenti per tipologia di strumento (Azioni, Fondi, Tasso Fisso e Tasso Variabile Governativo, Sovranazionale e Corporate), fino ai singoli titoli presenti.

Il modello di misurazione del rischio descritto non è utilizzato per la determinazione dei requisiti patrimoniali, ma rappresenta uno strumento a supporto della gestione e del controllo interno del rischio.

Di seguito le informazioni riguardanti le rilevazioni del VaR della componente titoli del portafoglio bancario nel corso del 2025:

(Importi all'unità di Euro)

| VaR 31/12/2025 | VaR medio | VaR minimo | VaR massimo |
|-------------------|--------------|---------------|----------------|
| 1.887.874 | 2.546.044 | 1.731.376 | 5.165.722 |

Il controllo dell'affidabilità del modello avviene attraverso un'attività di *backtesting* teorico, che verifica la variazione giornaliera del valore di mercato del portafoglio bancario, calcolato dal modello con la stima della perdita attesa ad un giorno. A livello di portafoglio il modello storico non ha evidenziato sforamenti significativi nel corso dell'anno.

Nel corso del 2025 nel prospetto del VaR è continuata la quantificazione del rischio emittente per i titoli di Stato e quindi del rischio paese, intesa come VaR relativo al solo *risk factor* "Credit Spread" espresso dal differenziale fra curva dei titoli governativi italiani e la curva *risk-free*, intesa come la curva monetaria di riferimento per ogni divisa in cui è espresso lo strumento obbligazionario. Sono state altresì calcolate le metriche di VaR ed *Expected Shortfall* sul solo comparto titoli di Stato Italiani.

In relazione agli *stress test*, si riportano di seguito gli esiti delle simulazioni dell'impatto di differenti ipotesi di *shock* sul valore teorico del portafoglio al 31 dicembre 2025. Gli *shock* replicano movimenti paralleli pari a +/-25 e +/-50 punti base delle principali curve tassi, impiegate nella valutazione dei titoli presenti nel portafoglio di proprietà.

(Importi all'unità di Euro)

| Valore teorico al 31/12/2025 | Variazione di valore Shock -25 bp | Variazione di valore Shock +25 bp | Variazione di valore Shock -50 bp | Variazione di valore Shock +50 bp |
|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 1.887.874 | 1.732.913 | - 1.697.963 | 3.501.819 | - 3.362.073 |

Informazioni di natura quantitativa

1. Portafoglio bancario: distribuzione per durata residua (per data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie

| TIPOLOGIA/DURATA RESIDUA | A vista | Fino a 3 mesi | Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi | Da oltre 6 mesi a fino a 1 anno | Da oltre 1 anno fino a 5 anni | Da oltre 5 anni fino a 10 anni | Oltre 10 anni | Durata indeterminata |
|---|----------------|----------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------|----------------------|
| 1. ATTIVITÀ PER CASSA | 50.019 | 177.433 | 73.521 | 34.768 | 77.983 | 62.120 | 35.577 | |
| 1.1 Titoli di debito | | 10.044 | 43.735 | 11.828 | 35.913 | 46.201 | 17.981 | |
| - con opzione di rimborso anticipato | | | | | | | | |
| - altri | | 10.044 | 43.735 | 11.828 | 35.913 | 46.201 | 17.981 | |
| 1.2 Finanziamenti a banche | 21.412 | 13.739 | | 2.578 | | | 1.090 | |
| 1.3 Finanziamenti a clientela | 28.607 | 153.650 | 29.785 | 20.362 | 42.070 | 15.918 | 16.506 | |
| - c/c | 15.836 | 21.732 | | | | 6 | | |
| - altri finanziamenti | 12.772 | 131.919 | 29.785 | 20.362 | 42.070 | 15.912 | 16.506 | |
| - con opzione di rimborso anticipato | 4.374 | 125.779 | 10.834 | 11.241 | 30.228 | 15.598 | 16.506 | |
| - altri | 8.398 | 6.140 | 18.951 | 9.121 | 11.841 | 313 | | |
| 2. PASSIVITÀ PER CASSA | 442.813 | 509 | 2.538 | 3.138 | 8.435 | 2.315 | 143 | |
| 2.1 Debiti verso clientela | 442.077 | 509 | 2.538 | 3.138 | 8.435 | 2.315 | 143 | |
| - c/c | 401.992 | 383 | 2.538 | 3.138 | 8.071 | 2.315 | | |
| - altri debiti | 40.084 | 126 | | | 365 | | 143 | |
| - con opzione di rimborso anticipato | | | | | | | | |
| - altri | 40.084 | 126 | | | 365 | | 143 | |
| 2.2 Debiti verso banche | 737 | | | | | | | |
| - c/c | 737 | | | | | | | |
| - altri debiti | | | | | | | | |
| 2.3 Titoli di debito | | | | | | | | |
| - con opzione di rimborso anticipato | | | | | | | | |
| - altri | | | | | | | | |
| 2.4 Altre passività | | | | | | | | |
| - con opzione di rimborso anticipato | | | | | | | | |
| - altri | | | | | | | | |
| 3. DERIVATI FINANZIARI | | | | | | | | |
| 3.1 Con titolo sottostante | | | | | | | | |
| - Opzioni | | | | | | | | |
| + Posizioni lunghe | | | | | | | | |
| + Posizioni corte | | | | | | | | |
| - Altri derivati | | | | | | | | |
| + Posizioni lunghe | | | | | | | | |
| + Posizioni corte | | | | | | | | |
| 3.2 Senza titolo sottostante | | | | | | | | |
| - Opzioni | | | | | | | | |
| + Posizioni lunghe | 4 | 600 | 552 | 1.249 | 10.490 | 11.601 | 8.583 | |
| + Posizioni corte | 437 | 31.146 | 1.126 | 370 | | | | |
| - Altri derivati | | | | | | | | |
| + Posizioni lunghe | | | | | | | | |
| + Posizioni corte | | | | | | | | |
| 4. ALTRE OPERAZIONI FUORI BILANCIO | | | | | | | | |
| + Posizioni lunghe | | | | | | | | |
| + Posizioni corte | | | | | | | | |

2. Portafoglio bancario: modelli interni e altre metodologie per l'analisi di sensitività

A fini gestionali la Banca quantifica mensilmente gli impatti derivanti da shock di curva paralleli e non paralleli, sia per la variazione di valore economico, sia per la variazione del margine di interesse.

Sulla base delle analisi al 31 dicembre 2025, nell'ipotesi di una variazione dei tassi di interesse nella misura di +/-100 punti base, sono riportati gli effetti relativi alla variazione del valore economico e del margine di interesse, rapportati poi al valore dei fondi propri adeguando quindi il calcolo al nuovo indicatore stabilito dagli RTS/2022/10.

(Importi all'unità di Euro)

| VARIAZIONE VALORE ECONOMICO | Scenario +100 punti base | Scenario -100 punti base |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Portafoglio Bancario: crediti | -6.686.696 | 6.709.609 |
| Portafoglio Bancario: titoli | -6.925.499 | 7.577.563 |
| Altre attività | -123.752 | 168.635 |
| Passività | 14.076.440 | -15.305.486 |
| Totale | 340.493 | -849.679 |
| Tier 1 | 74.046.429 | 74.046.429 |
| Impatto % su Tier 1 | 0,46% | -1,15% |

(Importi all'unità di Euro)

| VARIAZIONE MARGINE DI INTERESSE | Scenario +100 punti base | Scenario -100 punti base |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Portafoglio Bancario: crediti | 1.293.710 | -1.390.447 |
| Portafoglio Bancario: titoli | 340.019 | -341.211 |
| Altre attività | 57.128 | -57.542 |
| Passività | -599.635 | 539.327 |
| Totale | 1.091.222 | -1.249.873 |
| Tier 1 | 74.046.429 | 74.046.429 |
| Impatto % su Tier 1 | 1,47% | -1,69% |

2.3 Rischio di cambio

Informazioni di natura qualitativa

A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di cambio

In linea con quanto riportato nella sezione rischio di tasso di interesse - portafoglio di negoziazione di vigilanza, la misurazione del rischio di cambio relativa agli strumenti di reddito in divisa detenuti viene supportata dalla reportistica fornita dalla Direzione Risk Management della Capogruppo, che evidenzia il valore a rischio dell'investimento (VaR - Value at Risk). Questo è calcolato con gli applicativi di RiskMetrics, sulla base del metodo storico, su un orizzonte temporale di dieci giorni e con un intervallo di confidenza al 99%, tenendo in considerazione le volatilità e le correlazioni tra i diversi fattori di rischio che determinano l'esposizione al rischio di mercato del portafoglio investito (tra i quali il rischio tasso, il rischio azionario, il rischio cambio e il rischio inflazione).

Il modello di misurazione del rischio descritto non è utilizzato per la determinazione dei requisiti patrimoniali, ma rappresenta uno strumento a supporto della gestione e del controllo interno del rischio.

B. Attività di copertura del rischio di cambio

La Banca, non assumendo esposizioni in divisa, non pone in essere operazioni di copertura.

Informazioni di natura quantitativa

1. Distribuzione per valuta di denominazione delle attività, delle passività e dei derivati

| VOCI | Valute | | | | | () |
|---------------------------------|------------|----------|----------|-----|-----|----|
| | USD | GBP | CAD | JPY | CHF | |
| A. Attività finanziarie | 876 | 1 | | | | |
| A.1 Titoli di debito | | | | | | |
| A.2 Titoli di capitale | | | | | | |
| A.3 Finanziamenti a banche | 60 | 1 | | | | |
| A.4 Finanziamenti a clientela | 816 | | | | | |
| A.5 Altre attività finanziarie | | | | | | |
| B. Altre attività | 23 | 3 | 2 | | | |
| C. Passività finanziarie | | | | | | |
| C.1 Debiti verso banche | | | | | | |
| C.2 Debiti verso clientela | | | | | | |
| C.3 Titoli di debito | | | | | | |
| C.4 Altre passività finanziarie | | | | | | |
| D. Altre passività | | | | | | |
| E. Derivati finanziari | | | | | | |
| - Opzioni | | | | | | |
| + Posizioni lunghe | | | | | | |
| + Posizioni corte | | | | | | |
| - Altri derivati | | | | | | |
| + Posizioni lunghe | | | | | | |
| + Posizioni corte | | | | | | |
| Totale attività | 899 | 4 | 2 | | | |
| Totale passività | | | | | | |
| Sbilancio (+/-) | 899 | 4 | 2 | | | |

2. Modelli interni e altre metodologie per l'analisi di sensitività

L'esposizione complessiva al rischio di cambio della Banca è molto contenuta: non sono riportati quindi gli effetti di variazioni dei tassi di cambio sul margine di intermediazione, sul risultato di esercizio e sul patrimonio netto, nonché i risultati delle analisi di scenario.

SEZIONE 3 – GLI STRUMENTI DERIVATI E LE POLITICHE DI COPERTURA

Alla data di bilancio la Banca non detiene operazioni della specie.

SEZIONE 4 – RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Informazioni di natura qualitativa

A. ASPETTI GENERALI, PROCESSI DI GESTIONE E METODI DI MISURAZIONE DEL RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Si definisce rischio di liquidità la possibilità che la Banca non riesca a mantenere i propri impegni di pagamento a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi e/o di vendere proprie attività sul mercato (*Funding Liquidity Risk*), ovvero di essere costretto a sostenere costi molto alti per far fronte a tali impegni (*Market Liquidity Risk*). Il *Funding Liquidity Risk*, a sua volta, può essere distinto tra: (i) *Mismatching Liquidity Risk*, consistente nel rischio connesso al differente profilo temporale delle entrate e delle uscite di cassa determinato dal disallineamento delle scadenze delle attività e delle passività finanziarie di (e fuori) bilancio; (ii) *Contingency Liquidity Risk*, ossia il rischio che eventi inattesi possano richiedere un ammontare di disponibilità liquide maggiore di quello stimato come necessario e (iii) *Margin Calls Liquidity Risk*, ossia il

rischio che la Banca, a fronte di variazioni avverse del *fair value* degli strumenti finanziari, sia contrattualmente chiamata a ripristinare i margini di riferimento mediante *collateral*/margini per cassa.

A tale proposito si evidenzia che il Regolamento Delegato della Commissione Europea (UE) n. 61/2015 ha introdotto il requisito di copertura della Liquidità (*Liquidity Coverage Requirement - LCR*) per gli enti creditizi (nel seguito anche "RD-LCR"). L'LCR è una regola di breve termine volta a garantire la disponibilità da parte delle singole banche di attività liquide che consentano la sopravvivenza delle stesse nel breve/brevissimo termine in caso di stress acuto, senza ricorrere al mercato. L'indicatore compara le attività liquide a disposizione della Banca con i deflussi di cassa netti (differenza tra deflussi e afflussi lordi) attesi su un orizzonte temporale di 30 giorni, quest'ultimi sviluppati tenendo conto di uno scenario di stress predefinito; deve essere rispettato un requisito del 100%. L'RD-LCR integra e, in parte, modifica quanto previsto in materia dal Regolamento (UE) n. 575/2013 (CRR) che prevede esclusivamente obblighi di natura segnaletica.

Il rischio di liquidità può essere generato da diversi fattori sia interni, sia esterni alla Banca. Le fonti del rischio di liquidità possono, pertanto, essere distinte nelle seguenti macrocategorie:

- endogene: rappresentate da eventi negativi specifici della Banca (ad es. deterioramento del merito creditizio della Banca e perdita di fiducia da parte dei creditori);
- esogene: quando l'origine del rischio è riconducibile ad eventi negativi non direttamente controllabili da parte della Banca (crisi politiche, crisi finanziarie, eventi catastrofici, etc.) che determinano situazioni di tensione di liquidità sui mercati;
- combinazioni delle precedenti.

L'identificazione dei fattori da cui viene generato il rischio di liquidità si realizza attraverso:

- l'analisi della distribuzione temporale dei flussi di cassa delle attività e delle passività finanziarie nonché delle operazioni fuori bilancio;
- l'individuazione:
 - delle poste che non presentano una scadenza definita (poste a vista e a revoca);
 - degli strumenti finanziari che incorporano componenti opzionali (esplicite o implicite) che possono modificare l'entità e/o la distribuzione temporale dei flussi di cassa (ad esempio, opzioni di rimborso anticipato);
 - degli strumenti finanziari che per natura determinano flussi di cassa variabili in funzione dell'andamento di specifici sottostanti (ad esempio, strumenti derivati);
 - l'analisi del livello di *seniority* degli strumenti finanziari.

I processi in cui il rischio di liquidità della Banca si origina sono rappresentati principalmente dai processi della Finanza, della Raccolta e del Credito.

La regolamentazione interna sulla gestione del rischio di liquidità risponde ai requisiti previsti dalle disposizioni di vigilanza e garantisce la coerenza tra le misurazioni gestionali e quelle regolamentari.

La Banca adotta un sistema di governo e gestione del rischio di liquidità che, in conformità alle disposizioni delle Autorità di Vigilanza e sulla base degli indirizzi definiti dalla Capogruppo, persegue gli obiettivi di:

- disporre di liquidità in qualsiasi momento e, quindi, di rimanere nella condizione di far fronte ai propri impegni di pagamento in situazioni sia di normale corso degli affari, sia di *stress*;
- finanziare le proprie attività alle migliori condizioni di mercato correnti e prospettiche.

A tal fine, nella sua funzione di organo di supervisione strategica, il Consiglio di Amministrazione della Banca definisce le strategie, politiche, responsabilità, processi, obiettivi di rischio, soglie di tolleranza e limiti all'esposizione al rischio di liquidità (operativa e strutturale), nonché strumenti per la gestione del rischio liquidità – connessi all'appartenenza al Gruppo Bancario Cooperativo - formalizzando la propria normativa interna in materia di governo e di gestione del rischio di liquidità.

La liquidità della Banca è gestita dalla Direzione Finanza conformemente ai citati indirizzi strategici. A tal fine essa si avvale delle previsioni di impegno rilevate tramite le procedure interne ove reperire informazioni su fabbisogni e disponibilità di liquidità di tipo previsionale. Sono definiti i presidi organizzativi del rischio di liquidità in termini di controlli di linea e attività in capo alle funzioni di controllo di II e III livello. Il controllo del rischio di liquidità è di competenza della Direzione *Risk Management*, ed è finalizzato a verificare la disponibilità di riserve di liquidità sufficienti ad assicurare la solvibilità nel breve termine e la diversificazione delle fonti di finanziamento nonché, al tempo stesso, il mantenimento di un sostanziale equilibrio fra le scadenze medie di impieghi e raccolta nel medio/lungo termine.

La Banca intende perseguire un duplice obiettivo:

- la gestione della liquidità operativa finalizzata a verificare la capacità della Banca di far fronte agli impegni di pagamento per cassa, previsti e imprevisti, di breve termine (fino a 12 mesi);
- la gestione della liquidità strutturale volta a mantenere un adeguato rapporto tra passività complessive e attività a medio/lungo termine (oltre i 12 mesi).

La Banca ha strutturato il presidio della liquidità operativa di breve periodo su due livelli:

- il primo livello prevede il presidio giornaliero della posizione di tesoreria;
- il secondo livello prevede il presidio mensile della complessiva posizione di liquidità operativa.

Con riferimento al presidio mensile della complessiva posizione di liquidità operativa la Banca utilizza la reportistica di analisi disponibile mensilmente predisposta dalla Capogruppo.

La misurazione e il monitoraggio mensile della posizione di liquidità operativa avvengono attraverso:

- l'indicatore LCR, per la posizione di liquidità a 30 giorni, così come determinato sulla base di quanto prescritto dal RD-LCR e trasmesso (secondo lo schema elaborato dall'EBA) su base mensile all'autorità di vigilanza;
- la propria posizione di liquidità mediante l'indicatore *time to survival*, volto a misurare la capacità di coprire lo sbilancio di liquidità generato dall'operatività inerziale delle poste di bilancio;
- un set di indicatori sintetici finalizzati ad evidenziare vulnerabilità nella posizione di liquidità della Banca in riferimento al grado di concentrazione degli impieghi e della raccolta verso le principali controparti;
- l'analisi del livello di *asset encumbrance* e quantificazione delle attività prontamente monetizzabili.

In particolare, per quanto concerne la concentrazione delle fonti di provvista alla data di riferimento del presente bilancio l'incidenza della raccolta dalle prime 10 controparti (privati e imprese non finanziarie) sul totale della raccolta della Banca da clientela risulta pari a 8,8% alla data del 31 dicembre 2025.

L'esposizione della Banca a flussi di cassa in uscita inattesi riguardano principalmente:

- le poste che non presentano una scadenza definita (in primis conti correnti passivi e depositi liberi);
- le passività a scadenza (certificati di deposito, depositi vincolati) che, su richiesta del depositante, possono essere rimborsate anticipatamente;
- le obbligazioni di propria emissione, per le quali la Banca opera al fine di garantirne la liquidità sul mercato secondario;
- gli impegni di scambio di garanzie reali derivanti dagli accordi di marginazione relativi all'operatività in derivati OTC;
- i margini disponibili sulle linee di credito concesse.

Con riferimento alla gestione della liquidità strutturale la Banca utilizza la reportistica di analisi disponibile mensilmente predisposta dalla Capogruppo.

L'indicatore *Net Stable Funding Ratio*, costituito dal rapporto fra le fonti di provvista stabili e le attività a medio-lungo termine, viene rilevato trimestralmente da fonte segnaletica e mensilmente da fonte gestionale e con applicazione delle percentuali previste dal Regolamento UE 2019/876 (CRR2).

Ai fini di valutare la propria vulnerabilità alle situazioni di tensione di liquidità eccezionali ma plausibili, la Banca calcola e monitora l'indicatore LCR così come determinato sulla base di quanto prescritto dal RD-LCR e trasmesso (secondo lo schema elaborato dall'EBA) su base mensile all'autorità di vigilanza. Periodicamente sono inoltre condotte delle prove di stress di scenario. Queste ultime, condotte secondo un approccio qualitativo basato sull'esperienza aziendale e sulle indicazioni fornite dalla normativa e dalle linee guida di vigilanza, contemplano due "scenari" di crisi di liquidità, di mercato/sistemica, e specifica della singola banca. In particolare, la Banca effettua l'analisi di *stress* estendendo lo scenario contemplato dalla regolamentazione del LCR, con l'obiettivo di valutare l'impatto di prove di carico aggiuntive.

Nel corso degli ultimi anni sono stati introdotti scenari di stress aggiuntivi, legati alla crisi pandemica (che incide sulla componente di afflussi) e al rischio climatico (sia fisico che di transizione). Le risultanze delle analisi effettuate vengono periodicamente documentate al Consiglio di Amministrazione. Il posizionamento della Banca relativamente alla liquidità operativa e strutturale viene altresì rendicontato con frequenza trimestrale al Consiglio di Amministrazione.

Sulla base degli indirizzi definiti dalla Capogruppo sono individuati degli indicatori di preallarme di crisi, sistemica/di mercato, ossia un insieme di rilevazioni di natura qualitativa e quantitativa utili per l'individuazione di segnali che evidenzino un potenziale incremento dell'esposizione al rischio di liquidità. Tali indicatori rappresentano, unitariamente ai risultati derivanti dalla misurazione del rischio di liquidità, un elemento informativo importante per l'attivazione delle misure di attenuazione del rischio di liquidità.

Sul tema del *Contingency Funding Plan* (CFP), ossia di procedure organizzative e operative da attivare per fronteggiare situazioni di allerta o crisi di liquidità, è opportuno evidenziare che la gestione è accentrata presso la Capogruppo; ne consegue che a fronte di eventuali criticità sul profilo della liquidità riscontrate a livello di singole banche appartenenti al Gruppo, è la Capogruppo che interviene utilizzando le risorse a disposizione dell'intero Gruppo. Il CFP si attiva dunque solo nel caso in cui emerga una problematica a livello dei valori consolidati del Gruppo Cassa Centrale. Nel CFP del Gruppo sono definiti gli stati di non ordinaria operatività ed i processi e strumenti per la relativa attivazione/gestione (ruoli e responsabilità degli organi e delle unità organizzative aziendali coinvolti, indicatori di preallarme di crisi sistemica e specifica, procedure di monitoraggio e di attivazione degli stati di non ordinaria operatività, strategie e strumenti di gestione delle crisi).

La Banca, tradizionalmente, ha registrato una consistente disponibilità di risorse liquide in virtù sia della composizione del proprio buffer di liquidità, formato prevalentemente da strumenti finanziari di alta qualità ed eligible per operazioni di rifinanziamento con l'Eurosistema, sia dell'adozione di politiche di *funding* volte a privilegiare la raccolta diretta di tipo retail.

Alla data di riferimento del bilancio, l'importo totale delle riserve di liquidità libere, intese come attività liquide di elevata qualità calcolate ai fini del calcolo del *Liquidity Coverage ratio* (LCR), si è attestato a 160,3 milioni di Euro.

Informazioni di natura quantitativa

1. Distribuzione temporale per durata residua contrattuale delle attività e passività finanziarie

| VOCI/ SCAGLIONI TEMPORALI | A vista | Da oltre 1 giorno a 7 giorni | Da oltre 7 giorni a 15 giorni | Da oltre 15 giorni a 1 mese | Da oltre 1 mese fino a 3 mesi | Da oltre 3 mesi fino a 6 | Da oltre 6 mesi fino a 1 | Da oltre 1 anno fino a 5 anni | Oltre 5 anni | Durata Indeterminata |
|---|----------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|----------------|----------------------|
| A. ATTIVITÀ PER CASSA | 39.937 | 2.201 | 2.106 | 7.581 | 17.616 | 44.608 | 52.224 | 199.234 | 161.021 | 4.171 |
| A.1 Titoli di Stato | 135 | | 999 | 4.993 | 397 | 7.993 | 11.253 | 62.797 | 74.856 | |
| A.2 Altri titoli di debito | | | 14 | | 23 | 1.528 | 2.192 | 2.896 | 2.653 | |
| A.3 Quote OICR | | | | | | | | | | |
| A.4 Finanziamenti | 39.802 | 2.201 | 1.092 | 2.588 | 17.196 | 35.087 | 38.778 | 133.541 | 83.512 | 4.171 |
| - Banche | 21.415 | | | 14 | | | 3.631 | 8.550 | 1.083 | 4.171 |
| - Clientela | 18.387 | 2.201 | 1.092 | 2.574 | 17.196 | 35.087 | 35.147 | 124.991 | 82.428 | |
| B. PASSIVITÀ PER CASSA | 442.801 | 55 | | | 132 | 2.564 | 3.417 | 8.476 | 2.462 | |
| B.1 Depositi e conti correnti | 442.792 | 55 | | | 132 | 2.564 | 3.417 | 8.111 | 2.319 | |
| - Banche | 737 | | | | | | | | | |
| - Clientela | 442.055 | 55 | | | 132 | 2.564 | 3.417 | 8.111 | 2.319 | |
| B.2 Titoli di debito | | | | | | | | | | |
| B.3 Altre passività | 9 | | | | | | | 365 | 143 | |
| C. OPERAZIONI FUORI BILANCIO | | | | | | | | | | |
| C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale | | | | | | | | | | |
| - Posizioni lunghe | | | | | | | | | | |
| - Posizioni corte | | | | | | | | | | |
| C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale | | | | | | | | | | |
| - Posizioni lunghe | | | | | | | | | | |
| - Posizioni corte | | | | | | | | | | |
| C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere | | | | | | | | | | |
| - Posizioni lunghe | | | | | | | | | | |
| - Posizioni corte | | | | | | | | | | |
| C.4 Impegni a erogare fondi | | | | | | | | | | |
| - Posizioni lunghe | | | | | | | | | | |
| - Posizioni corte | | | | | | | | | | |
| C.5 Garanzie finanziarie rilasciate | 1.985 | | | | | | | 45 | 514 | |
| C.6 Garanzie finanziarie ricevute | | | | | | | | | | |
| C.7 Derivati creditizi con scambio di capitale | | | | | | | | | | |
| - Posizioni lunghe | | | | | | | | | | |
| - Posizioni corte | | | | | | | | | | |
| C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale | | | | | | | | | | |
| - Posizioni lunghe | | | | | | | | | | |
| - Posizioni corte | | | | | | | | | | |

SEZIONE 5 – RISCHI OPERATIVI

Informazioni di natura qualitativa

A. ASPETTI GENERALI, PROCESSI DI GESTIONE E METODI DI MISURAZIONE DEL RISCHIO OPERATIVO

Il rischio operativo, così come definito dalla regolamentazione prudenziale, è il rischio di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane e sistemi interni, oppure da eventi esogeni.

Tale definizione include il rischio legale (ovvero il rischio di subire perdite derivanti da violazioni di leggi o regolamenti, da responsabilità contrattuale o extra-contrattuale ovvero da altre controversie), ma non considera quello di reputazione e quello strategico.

Il rischio operativo si riferisce, dunque, a diverse tipologie di eventi che non sono singolarmente rilevanti e che vengono quantificati congiuntamente per l'intera categoria di rischio.

Il rischio operativo, connotato nell'esercizio dell'attività bancaria, è generato trasversalmente da tutti i processi aziendali. In generale, le principali fonti di manifestazione del rischio operativo sono riconducibili alle frodi interne, alle frodi esterne, ai rapporti di impiego e sicurezza sul lavoro, agli obblighi professionali verso i clienti ovvero alla natura o caratteristiche dei prodotti, ai danni da eventi esterni e alla disfunzione dei sistemi informatici e a carenze nel trattamento delle operazioni o nella gestione dei processi, nonché perdite dovute alle relazioni con controparti commerciali e fornitori.

Nell'ambito dei rischi operativi, risultano significative le seguenti sottocategorie di rischio:

- il "rischio ICT e di sicurezza", ossia il rischio di incorrere in perdite dovuto alla violazione della riservatezza, carente integrità dei sistemi e dei dati, inadeguatezza o indisponibilità dei sistemi e dei dati o incapacità di sostituire la tecnologia dell'informazione (IT) entro ragionevoli limiti di tempo e costi, in caso di modifica dei requisiti del contesto esterno o dell'attività (*agility*), nonché i rischi di sicurezza derivanti da processi interni inadeguati o errati o da eventi esterni, inclusi gli attacchi informatici o un livello di sicurezza fisica inadeguata;
- il "rischio di terze parti", ossia rischio di incorrere in perdite economiche, di reputazione e di quote di mercato derivanti dall'esternalizzazione/fornitura di servizi e/o funzioni aziendali.

In quanto rischio trasversale rispetto ai processi, il rischio operativo trova i presidi di controllo e di attenuazione nella disciplina in vigore (regolamenti, disposizioni attuative, deleghe), che opera soprattutto in ottica preventiva. Sulla base di tale disciplina sono poi impostati specifici controlli di linea a verifica ed ulteriore presidio di tale tipologia di rischio.

La disciplina in vigore è trasferita anche nelle procedure informatiche con l'obiettivo di presidiare, nel continuo, la corretta attribuzione delle abilitazioni ed il rispetto delle segregazioni funzionali in coerenza con i ruoli.

Disciplina e controlli di linea sono regolamentati dal CdA, attuati dalla Direzione e aggiornati, ordinariamente, dai responsabili specialistici.

Con riferimento ai presidi organizzativi, poi, assume rilevanza l'istituzione della funzione di conformità (Compliance), esternalizzata presso la Capogruppo, deputata al presidio ed al controllo del rispetto delle norme e che fornisce un supporto nella prevenzione e gestione del rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative, di riportare perdite rilevanti conseguenti alla violazione di normativa esterna (leggi o regolamenti) o interna (statuto, codici di condotta, codici di autodisciplina). Anche la Direzione di Compliance opera per il tramite di propri referenti individuati all'interno delle singole banche del Gruppo.

Sono, inoltre, previsti controlli di secondo livello inerenti alle verifiche sui rischi connessi alla gestione del sistema informativo e all'operatività dei dipendenti.

Il processo di gestione del rischio operativo si articola nelle seguenti fasi:

- identificazione e valutazione, che comprende le attività di rilevazione, raccolta e classificazione delle informazioni quantitative e qualitative relative al rischio operativo; tali rischi sono costantemente e chiaramente identificati, segnalati e riportati ai vertici aziendali;
- misurazione, che comprende l'attività di determinazione dell'esposizione al rischio operativo effettuata sulla base delle informazioni raccolte nella fase di identificazione;
- monitoraggio e controllo, che comprende le attività concernenti il regolare monitoraggio del profilo del rischio operativo e dell'esposizione a perdite rilevanti, attraverso la previsione di un regolare flusso informativo che promuova una gestione attiva del rischio;
- gestione del rischio, che comprende le attività finalizzate al contenimento del rischio operativo coerentemente con la propensione al rischio stabilito, attuate intervenendo su fattori di rischio significativi o attraverso il loro trasferimento, tramite l'utilizzo di coperture assicurative o altri strumenti;
- reporting, attività volta alla predisposizione di informazioni da trasmettere agli organi aziendali (ivi compresi quelli di controllo) e a tutte le strutture aziendali coinvolte, in merito ai rischi assunti o assumibili.

Nel corso dell'esercizio la Banca, sotto il coordinamento della Capogruppo, ha alimentato la procedura per la rilevazione degli eventi di perdita operativa e dei relativi effetti economici. Inoltre sono state effettuate attività di *assessment* per la

valutazione prospettica del rischio operativo (*Risk and Control Self Assessment - RCSA*) e avviate le attività di analisi del rischio generato dall'operatività con terze parti (*third party risk management*) tramite un tool predisposto dalla Capogruppo.

Vi sono, infine, i controlli di terzo livello, svolti dalla Direzione *Internal Audit* della Capogruppo che periodicamente esamina la funzionalità del sistema dei controlli nell'ambito dei vari processi aziendali.

Nell'ambito del complessivo *assessment*, con specifico riferimento alla componente di rischio legata all'esternalizzazione o fornitura di processi/attività aziendali si evidenzia che la Banca si avvale, in via prevalente dei servizi offerti dalla Capogruppo e dalle sue società strumentali. Queste circostanze costituiscono una mitigazione dei rischi assunti dalla Banca nell'esternalizzazione o fornitura di funzioni di controllo e di funzioni essenziali o importanti (anche "FEI").

Con riguardo a tutti i profili di esternalizzazione/fornitura in essere, sono state attivate le modalità atte ad accertare il corretto svolgimento delle attività da parte del fornitore predisponendo, in funzione delle diverse tipologie, rischi e rilevanza di servizio, differenti livelli di protezione contrattuale e di controllo.

La Banca mantiene internamente la competenza richiesta per controllare efficacemente le funzioni essenziali o importanti esternalizzate e per gestire i rischi connessi con le forniture, inclusi quelli derivanti da potenziali conflitti di interessi del fornitore di servizi. In tale ambito, è stato individuato all'interno dell'organizzazione, un referente interno per ciascuna delle attività esternalizzate, dotato di adeguati requisiti di professionalità, responsabile del controllo del livello dei servizi prestati dall'outsourcer e sanciti nei rispettivi contratti e dell'informativa agli organi aziendali sullo stato e l'andamento delle funzioni esternalizzate/forniture.

Rientra tra i presidi a mitigazione di tali rischi anche l'adozione di un Piano di continuità operativa e di emergenza volto a cautelare la Banca a fronte di eventi critici che possono inficiarne la piena operatività.

Con riferimento alla misurazione regolamentare del requisito prudenziale a fronte dei rischi operativi, la Banca applica il nuovo Modello *Standard*, che è l'unico metodo di valutazione dei rischi operativi, in quanto il Comitato di Basilea ha deciso di eliminare tutti i precedenti metodi (BIA , TSA e AMA).

La metodologia soprariportata si basa sulle seguenti componenti:

- BIC (*Business Indicator Component*): che si calcola moltiplicando il BI per un insieme di coefficienti marginali (a) determinati dalla normativa e l'ILM (*Internal Loss Multiplier*)¹⁶ ;
- BI (*Business Indicator*): tale indicatore comprende tre componenti:
 - ILDC (*Interest, Leases and Dividend Component*);
 - SC (*Services Component*);
 - FC (*Financial Component*).

Per tali componenti viene calcolata la media su tre anni (t, t-1 e t-2).

| COMPONENTE | IMPORTO |
|---|-------------------|
| ILDC – <i>Interest, Leases and Dividend Component</i> | 11.793.938 |
| SC – <i>Services Component</i> | 5.196.819 |
| FC – <i>Financial Component</i> | 518.080 |
| BI – <i>Business Indicator</i> | 17.508.836 |
| REQUISITO PATRIMONIALE (BIC – <i>Business Indicator Component</i>) | 2.101.060 |

Rischio legale

La Banca, nello svolgimento della propria attività possono essere coinvolte in contenziosi e procedimenti di natura legale. A fronte di tali contenziosi e procedimenti, sono stati appostati congrui accantonamenti in bilancio in base alla ricostruzione degli importi potenzialmente a rischio, alla valutazione della rischiosità effettuata in funzione del grado di "probabilità" e/o "possibilità" così come definiti dal Principio Contabile IAS 37 e tenendo conto della più consolidata giurisprudenza in merito. Pertanto, per quanto non sia possibile prevederne con certezza l'esito finale, si ritiene che l'eventuale risultato sfavorevole di detti procedimenti non avrebbe, sia singolarmente che complessivamente, un effetto negativo rilevante sulla situazione finanziaria ed economica della Banca. Per informazioni maggiormente dettagliate si rimanda a quanto riportato nella Parte B, Sezione 10 – Fondi per rischi e oneri.

¹⁶ L'ILM è attualmente settato pari a 1.

PARTE F

Informazioni sul patrimonio

SEZIONE 1 – IL PATRIMONIO DELL'IMPRESA

Informazioni di natura qualitativa

Il patrimonio costituisce il principale presidio a fronte dei rischi aziendali connessi all'attività della Banca. Rappresenta un fondamentale parametro di riferimento per le valutazioni di solvibilità, condotte dalle Autorità di Vigilanza e dal mercato, e costituisce il miglior elemento per un'efficace gestione, sia in chiave strategica che di operatività corrente, in quanto elemento finanziario in grado di assorbire le possibili perdite prodotte dall'esposizione della Banca a tutti i rischi assunti. Inoltre, assume un ruolo rilevante anche in termini di garanzia nei confronti dei depositanti e dei creditori in generale.

Gli organismi di vigilanza internazionali e locali hanno stabilito a tal fine, prescrizioni rigorose per la determinazione del patrimonio regolamentare e dei requisiti patrimoniali minimi che gli enti creditizi sono tenuti a rispettare.

Il patrimonio al quale la Banca fa riferimento è quello definito dal Regolamento UE n.575/2013 (CRR) e successive modifiche nella nozione dei Fondi Propri e si articola nelle seguenti componenti:

- capitale di classe 1 (Tier 1), costituito dal capitale primario di classe 1 (*Common Equity Tier 1 – CET 1*) e dal capitale aggiuntivo di classe 1 (*Additional Tier 1 – AT1*);
- capitale di classe 2 (Tier 2 – T2).

In esso, particolare rilievo è rappresentato da:

- una politica attenta di distribuzione degli utili, che in ottemperanza alle disposizioni del settore, comportano un accontamento rilevante alle riserve di utili da parte della Banca;
- una gestione oculata degli investimenti, che tiene conto della rischiosità delle controparti;
- dei piani di rafforzamento patrimoniali promossi dalla Capogruppo tramite emissioni di strumenti di capitale e titoli subordinati.

Tutto ciò, viene perseguito nell'ambito del rispetto dell'adeguatezza patrimoniale determinando il livello di capitale interno necessario a fronteggiare i rischi assunti, in ottica attuale e prospettica, nonché in situazioni di stress, e tenendo conto degli obiettivi e delle strategie aziendali nei contesti in cui la Banca opera. Tali valutazioni vengono effettuate annualmente in concomitanza della definizione degli obiettivi di *budget* e all'occorrenza, in vista di operazioni di carattere straordinario che interessano la Banca.

Almeno trimestralmente, inoltre, viene verificato il rispetto dei requisiti patrimoniali minimi, previsti dalle disposizioni pro tempore vigenti, di cui all' art. 92 del CRR, in base al quale:

- il valore del capitale primario di classe 1 in rapporto al totale delle attività ponderate per il rischio deve essere almeno pari al 4,5% (*CET1 capital ratio*);
- il valore del capitale di classe 1 in rapporto al totale delle attività ponderate per il rischio deve essere almeno pari al 6,0% (*T1 capital ratio*);
- il valore dei fondi propri in rapporto al totale delle attività ponderate per il rischio deve essere almeno pari all' 8,0% (*Total capital ratio*).

A questi requisiti minimi regolamentari è stata aggiunta la riserva di Conservazione del Capitale (*Capital Conservation Buffer*) pari al 2,5%.

In aggiunta, a partire dal 31 dicembre 2024 è attiva una nuova Riserva di capitale a fronte del rischio sistemico (*Systemic Risk Buffer - SyRB*) che dal 30 giugno 2025 è pari all' 1% delle esposizioni rilevanti, costituita da capitale di elevata qualità.

Un eventuale mancato rispetto della somma di questi requisiti (*Requisito Combinato*) da parte dell'Ente vigilato, determina limitazioni alle distribuzioni di dividendi, alle remunerazioni variabili e altri elementi utili a formare il patrimonio Regolamentare oltre limiti prestabiliti, portando di conseguenza gli Enti vigilati a dover definire le opportune misure necessarie a ripristinare il livello di capitale richiesto.

Inoltre, a decorrere dal 1° gennaio 2016 le Banche hanno l'obbligo di detenere una riserva di Capitale Anticiclica (*Countercyclical Capital Buffer*). A partire dal 1° gennaio 2019 tale riserva, composta da Capitale primario di Classe 1, non potrà superare il 2,5% dell'ammontare complessivo delle esposizioni ponderate per il rischio.

Considerando che, come da comunicazione della Banca d'Italia del 26 settembre 2025, per il quarto trimestre 2025 il coefficiente della riserva anticiclica per le esposizioni verso controparti residenti in Italia è stato fissato allo 0%, che i coefficienti di capitale anticiclici sono stati fissati generalmente pari allo 0% e che la Banca presenta principalmente esposizioni verso soggetti nazionali, il coefficiente anticiclico specifico della Banca risulta essere prossimo allo zero.

Alla data di riferimento del presente bilancio, la Banca evidenzia:

- un rapporto tra capitale primario di classe 1 - CET1 - ed attività di rischio ponderate (*CET 1 ratio*) pari al 41,903%;
- un rapporto tra capitale di classe 1 ed attività di rischio ponderate (coefficiente di capitale di classe 1 – Tier 1 ratio) pari al 41,903%;
- un rapporto tra fondi propri ed attività di rischio ponderate (coefficiente di capitale totale) pari al 41,903%.

La consistenza dei fondi propri risulta, oltre che pienamente capiente su tutti e tre i livelli vincolanti di capitale, adeguata alla copertura del *Capital Conservation Buffer*.

Informazioni di natura quantitativa

B.1 Patrimonio dell'impresa: composizione

| Voci/Valori | Importo 31/12/2025 | Importo 31/12/2024 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| 1. Capitale | 140 | 141 |
| 2. Sovraprezzi di emissione | 565 | 567 |
| 3. Riserve | 65.736 | 58.439 |
| - di utili | 65.736 | 58.439 |
| a) legale | 70.870 | 65.402 |
| b) statutaria | | |
| c) azioni proprie | | |
| d) altre | (5.133) | (6.963) |
| - altre | | |
| 4. Strumenti di capitale | | |
| 5. (Azioni proprie) | | |
| 6. Riserve da valutazione: | 1.087 | 929 |
| - Titoli di capitale designati al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | 1.510 | 1.504 |
| - Coperture di titoli di capitale designati al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | | |
| - Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva | (559) | (705) |
| - Attività materiali | | |
| - Attività immateriali | | |
| - Copertura di investimenti esteri | | |
| - Copertura dei flussi finanziari | | |
| - Strumenti di copertura [elementi non designati] | | |
| - Differenze di cambio | | |
| - Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione | | |
| - Passività finanziarie designate al <i>fair value</i> con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio) | | |
| - Utili (perdite) attuariali su piani previdenziali a benefici definiti | (40) | (45) |
| - Quote delle riserve da valutazione relative alle partecipate valutate a patrimonio netto | | |
| - Leggi speciali di rivalutazione | 175 | 175 |
| 7. Utile (perdita) d'esercizio | 6.851 | 7.523 |
| Totale | 74.379 | 67.599 |

B.2 Riserve da valutazione delle attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: composizione

| ATTIVITÀ/VALORI | 31/12/2025 | | 31/12/2024 | | | |
|-----------------------|--------------|------------------|------------------|--------------|------------------|------------------|
| | Totale | Riserva positiva | Riserva negativa | Totale | Riserva positiva | Riserva negativa |
| 1. Titoli di debito | 430 | (989) | 181 | (886) | | |
| 2. Titoli di capitale | 1.512 | (2) | 1.508 | (4) | | |
| 3. Finanziamenti | | | | | | |
| Totale | 1.943 | (991) | 1.690 | (890) | | |

B.3 Riserve da valutazione delle attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: variazioni annue

| | Titoli di debito | Titoli di capitale | Finanziamenti |
|--|------------------|--------------------|---------------|
| 1. ESISTENZE INIZIALI | (705) | 1.504 | |
| 2. VARIAZIONI POSITIVE | 1.422 | 123 | |
| 2.1 Incrementi di Fair Value | 821 | 6 | |
| 2.2 Rettifiche di valore per rischio di credito | 8 | X | |
| 2.3 Rigiro a conto economico di riserve negative da realizzo | 17 | X | |
| 2.4 Trasferimenti ad altre componenti di patrimonio netto (titoli di capitale) | | | |
| 2.5 Altre Variazioni | 576 | 117 | |
| 3. VARIAZIONI NEGATIVE | 1.276 | 117 | |
| 3.1 Riduzioni di Fair Value | 572 | - | |
| 3.2 Riprese di valore per rischio di credito | 9 | - | |
| 3.3 Rigiro a conto economico da riserve positivo: da realizzo | 44 | X | |
| 3.4 Trasferimenti ad altre componenti di patrimonio netto (titoli di capitale) | | | |
| 3.5 Altre Variazioni | 650 | 117 | |
| 4. RIMANENZE FINALI | (559) | 1.510 | |

B.4 Riserve da valutazione relative a piani a benefici definiti: variazioni annue

| VOCI DI BILANCIO | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------------|-------------|
| 1. ESISTENZE INIZIALI | (45) | (65) |
| 2. VARIAZIONI POSITIVE | 8 | 27 |
| 2.1 Utili attuariali relativi a piani previdenziali a benefici definiti | - | 27 |
| 2.2 Altre variazioni | 8 | - |
| 2.3 Operazioni di aggregazione aziendale | | |
| 3. VARIAZIONI NEGATIVE | (2) | (8) |
| 3.1 Perdite attuariali relative a piani previdenziali a benefici definiti | | |
| 3.2 Altre variazioni | (2) | (8) |
| 3.3 Operazioni di aggregazione aziendale | | |
| 4. RIMANENZE FINALI | (40) | (45) |

SEZIONE 2 – I FONDI PROPRI E I COEFFICIENTI DI VIGILANZA

In merito al contenuto della presente sezione, si fa rinvio all'informativa sui fondi propri e sull'adeguatezza patrimoniale contenuta nell'informativa al pubblico (c.d. Terzo Pilastro), predisposta su base consolidata dalla Capogruppo Cassa Centrale Banca Credito Cooperativo Italiano S.p.A. ai sensi del Regolamento (UE) n. 575/2013 del 26 giugno 2013 (CRR).

PARTE G

Operazioni di aggregazione riguardanti imprese o rami d'azienda

SEZIONE 1 – OPERAZIONI REALIZZATE DURANTE L'ESERCIZIO

Nel corso dell'esercizio la Banca non ha effettuato operazioni di aggregazione di imprese o rami d'azienda, come disciplinate ai sensi dell'IFRS 3, e neanche operazioni di aggregazione con soggetti sottoposti a comune controllo (cd. "Business combination between entities under common control").

SEZIONE 2 – OPERAZIONI REALIZZATE DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Successivamente alla chiusura dell'esercizio 2025 e fino alla data di approvazione del progetto di bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione la Banca non ha perfezionato operazioni di aggregazioni di imprese o rami d'azienda, come disciplinate ai sensi dell'IFRS 3, e neanche operazioni di aggregazione con soggetti sottoposti a comune controllo (cd. business combination between entities under common control).

SEZIONE 3 - RETTIFICHE RETROSPETTIVE

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state rilevate rettifiche relative ad aggregazioni aziendali verificatesi nello stesso esercizio o in esercizi precedenti.

PARTE H

Operazioni con parti correlate

La Banca, nel rispetto delle procedure previste dalla normativa di settore, si è dotato del Regolamento di Gruppo per la gestione delle operazioni con soggetti collegati.

Il predetto Regolamento, che tiene conto di quanto previsto dalla Circolare di Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, ha lo scopo di disciplinare l'individuazione, l'approvazione e l'esecuzione delle Operazioni con Soggetti Collegati poste in essere dalla Capogruppo, dalle Banche Affiliate e dalle Società del Gruppo, nonché gli assetti organizzativi e il sistema dei controlli interni di cui il Gruppo si dota al fine di preservare l'integrità dei processi decisionali nelle Operazioni con Soggetti Collegati, garantendo il costante rispetto dei limiti prudenziali e delle procedure deliberative stabiliti dalla predetta Circolare di Banca d'Italia.

Ai fini contabili rilevano invece le disposizioni dello IAS 24 – Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate. Nell'ambito della normativa interna del Gruppo Cassa Centrale, vengono identificate come parti correlate:

Persone fisiche:

- dirigenti ed esponenti con responsabilità strategiche (compresi gli Amministratori, Sindaci effettivi e membri Direzione Generale) dell'entità che redige il bilancio;
- dirigenti ed esponenti con responsabilità strategiche sono i soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della Società;
- i familiari stretti dei "dirigenti ed esponenti con responsabilità strategiche".
Si considerano familiari stretti di una persona quei familiari che ci si attende possano influenzare, o essere influenzati, da tale soggetto nei loro rapporti con l'entità, tra cui:
 - i figli (anche non conviventi) e il coniuge (anche se legalmente separato) o il convivente *more uxorio* di tale soggetto;
 - i figli del coniuge o del convivente *more uxorio* di tale soggetto;
 - i soggetti fiscalmente a carico di tale soggetto o a carico del coniuge o del convivente *more uxorio* di tale soggetto;
 - i fratelli, le sorelle, i genitori, i nonni e i nipoti – figli dei figli – (anche non conviventi) di tale soggetto.

Persone giuridiche:

- entità controllata (controllo diretto, indiretto o congiunto) da uno dei soggetti di cui al punto precedente (persone fisiche);
- entità che ha influenza notevole sulla entità che redige il bilancio, nonché le loro controllate e relative *joint venture*;
- CR/BCC/RAIKA appartenenti al Gruppo Cassa Centrale;
- società appartenenti al Gruppo Cassa Centrale (controllo diretto, indiretto o congiunto) nonché le loro controllate;
- società collegate e le *joint venture* dell'entità che redige il bilancio nonché loro controllate;
- i piani per benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro a favore dei dipendenti del Gruppo.

1. INFORMAZIONI SUI COMPENSI DEI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

I dirigenti con responsabilità strategiche sono i soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della Società.

La tabella che segue riporta, in ossequio a quanto richiesto dallo IAS 24 par. 17, l'ammontare dei compensi corrisposti nell'esercizio ai componenti degli Organi di Amministrazione e Controllo nonché i compensi relativi agli altri Dirigenti con responsabilità strategiche che rientrano nella nozione di "parte correlata".

| | ORGANI DI AMMINISTRAZ. | | ORGANI DI CONTROLLO | | ALTRI MANAGERS | | TOTALE AL 31/12/2025 | |
|---|------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
| | Importo di Competenza | Importo corrisposto | Importo di Competenza | Importo corrisposto | Importo di Competenza | Importo corrisposto | Importo di Competenza | Importo corrisposto |
| Salari e altri benefici a breve termine | 391 | 391 | 161 | 31 | 194 | 194 | 746 | 615 |
| Altri benefici a lungo termine | | | | | | | | 9 |
| Totale | 391 | 391 | 161 | 31 | 194 | 203 | 746 | 625 |

2. INFORMAZIONI SULLE TRANSAZIONI CON PARTI CORRELATE

La tabella che segue riporta le informazioni sui rapporti patrimoniali ed economici intercorsi nel periodo di riferimento con le parti correlate.

| | Attivo | Passivo | Garanzie rilasciate | Garanzie ricevute | Ricavi | Costi |
|----------------------------|---------------|--------------|---------------------|-------------------|--------------|--------------|
| Capogruppo | 53.898 | 1.024 | | 146.000 | 1.485 | 1.187 |
| Controllate | 25 | 195 | | | | 1.482 |
| Collegate | | | | | | |
| Amministratori e Dirigenti | 264 | 1.081 | 13 | 1.255 | 6 | 1 |
| Altre parti correlate | 2.176 | 2.344 | 727 | 8.160 | 575 | 16 |
| Totale | 56.363 | 4.644 | 740 | 155.415 | 2.067 | 2.686 |

Si precisa che le "Altre parti correlate" includono gli stretti familiari degli Amministratori, dei Sindaci e degli altri Dirigenti con responsabilità strategica, nonché le società controllate, sottoposte a controllo congiunto e collegate dei medesimi soggetti.

Le operazioni con parti correlate non hanno una incidenza significativa sulla situazione patrimoniale e finanziaria, sul risultato economico e sui flussi finanziari della Banca.

Nel corso dell'esercizio non risultano rettifiche di valore analitiche o perdite per crediti verso parti correlate. Sui crediti verso parti correlate è stata applicata unicamente la svalutazione collettiva come previsto dall'IFRS 9.

I rapporti e le operazioni intercorse con le parti correlate sono riconducibili all'ordinaria attività di credito e di prestazione di altri servizi, e si sono normalmente sviluppati nel corso dell'esercizio in funzione delle esigenze od utilità contingenti, nell'interesse comune delle parti. Le condizioni applicate ai singoli rapporti e alle operazioni con tali controparti non si discostano da quelle correnti di mercato, ovvero sono allineate, qualora ne ricorrano i presupposti, alle condizioni applicate al personale dipendente.

3. Altre informazioni – Società che esercita attività di direzione e coordinamento

Denominazione della Capogruppo

Cassa Centrale Banca – Credito Cooperativo Italiano S.p.A., Sede legale Via G. Segantini, 5 – 38122 Trento (TN)

Dati economici e patrimoniali

Ai sensi dell'art. 2497 bis c.c., vengono esposti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato (chiuso al 31.12.2024) dalla controllante.

Stato Patrimoniale sintetico

| <i>(importi in migliaia di euro)</i> | |
|--|-------------------|
| Voci dell'attivo | 31/12/2024 |
| Cassa e disponibilità liquide | 254.940 |
| Attività finanziarie | 11.391.695 |
| Derivati di copertura | 984 |
| Partecipazioni | 248.298 |
| Attività materiali ed immateriali | 51.368 |
| Attività fiscali e altre attività | 467.515 |
| Totale attivo | 12.414.800 |
| <i>(Importi in migliaia di euro)</i> | |
| Voci del passivo | 31/12/2024 |
| Passività finanziarie | 10.681.139 |
| Derivati di copertura | 11.673 |
| Passività fiscali e altre passività | 474.989 |
| Trattamento di fine rapporto del personale | 897 |
| Fondi per rischi ed oneri | 25.017 |
| Patrimonio netto | 1.221.085 |
| Totale Passivo | 12.414.800 |

Conto Economico sintetico

| <i>(importi in migliaia di euro)</i> | |
|---|-------------------|
| Voci di Conto Economico | 31/12/2024 |
| Margine di interesse | 63.135 |
| Commissioni nette | 113.432 |
| Dividendi | 44.350 |
| Risultato netto delle attività e passività in portafoglio* | -18.085 |
| Margine di intermediazione | 202.832 |
| Rettifiche/riprese di valore nette | 7.858 |
| Risultato della gestione finanziaria | 210.690 |
| Oneri di gestione** | -274.355 |
| Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri | -1.055 |
| Altri proventi (oneri) | 101.434 |
| Utile (Perdita) dalla cessione di investimenti e partecipazioni | 504 |
| Risultato corrente lordo | 37.218 |
| Imposte sul reddito | -243 |
| Risultato netto | 36.975 |

* La voce include il Risultato netto dell'attività di negoziazione, il Risultato netto dell'attività di copertura, Utili (perdite) da cessione o riacquisto di attività finanziarie, Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico.

** La voce Oneri di gestione contiene le spese amministrative e le rettifiche/riprese di valore nette sulle attività materiali e immateriali.

PARTE I

Accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali

La presente sezione non viene compilata in quanto la Banca non ha in essere accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali.

PARTE L

Informativa di settore

La Banca, non essendo quotata o emittente titoli diffusi, non è tenuta alla compilazione dell'informativa di settore di cui all'IFRS 8.

PARTE M

Informativa sul *leasing*

SEZIONE 1 – LOCATARIO

Informazioni qualitative

L'IFRS 16 ha uniformato, in capo al locatario, il trattamento contabile dei *leasing* operativi e finanziari, imponendo al locatario di rilevare:

- nella situazione patrimoniale-finanziaria: i) una passività di natura finanziaria, che rappresenta il valore attuale dei canoni futuri che la società è impegnata a pagare a fronte del contratto di locazione, e ii) un'attività che rappresenta il "diritto d'uso" del bene oggetto di locazione;
- nel Conto Economico: i) gli oneri finanziari connessi alla summenzionata passività finanziaria e ii) gli ammortamenti connessi al summenzionato "diritto d'uso".

Il locatario rileva nel Conto Economico gli interessi derivanti dalla passività per *leasing* e gli ammortamenti del diritto d'uso. Il diritto d'uso è ammortizzato sulla durata effettiva del contratto sottostante. Nell'ambito degli aspetti contabili evidenziati, la Banca ha in essere principalmente contratti di *leasing* relativi ad immobili.

Le scelte applicate dalla Banca

Le scelte operate dalla Banca in materia di IFRS 16 sono del tutto coerenti con quelle applicate dall'intero Gruppo Cassa Centrale. Più in dettaglio, la Banca adotta l'IFRS 16 avvalendosi dell'approccio prospettico semplificato, che prevede l'iscrizione di una passività per *leasing* pari al valore attuale dei canoni di locazione futuri e di un diritto d'uso di pari importo. Tale approccio non comporta pertanto un impatto sul patrimonio netto.

La Banca, adottando l'espedito pratico di cui al Paragrafo 6 del principio IFRS 16, esclude dal perimetro di applicazione (i) i contratti con vita utile residua alla data di prima applicazione inferiore a 12 mesi e (ii) i contratti aventi ad oggetto beni di valore inferiore a Euro 5.000. Con riferimento a queste due fattispecie, i canoni di locazione sono stati registrati tra i costi operativi nel Conto Economico. La Banca applica l'IFRS 16 anche agli *embedded leases*, ovvero ai contratti di natura diversa dalla locazione/*leasing*/noleggio i quali contengono sostanzialmente locazioni, *leasing* o noleggi a lungo termine.

Tasso di attualizzazione

La Banca, in applicazione del principio IFRS 16, utilizza il tasso medio ponderato della raccolta a scadenza.

Durata del contratto

La durata del contratto corrisponde al periodo non annullabile nel quale la singola società è soggetta ad una obbligazione verso il locatore e ha il diritto all'utilizzo della cosa locata. Fanno parte della durata del contratto:

- i periodi coperti dall'opzione di proroga del *leasing*, se il locatario ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione;
- i periodi coperti dall'opzione di risoluzione del *leasing*, se il locatario ha la ragionevole certezza di non esercitare l'opzione.

Non fanno parte della durata del contratto i periodi coperti da un'opzione a terminare il contratto bilaterale. In questi casi la durata del contratto è limitata al periodo di notifica per l'esercizio dell'opzione stessa.

Componenti di *leasing* e non *leasing*

La Banca ha valutato di separare le componenti di servizio da quelle di *leasing*. Le sole componenti di *leasing* partecipano alla definizione della passività per *leasing*, mentre le componenti di servizio mantengono lo stesso trattamento contabile degli altri costi operativi.

Informazioni quantitative

Tutte le informazioni di natura quantitativa relative ai diritti d'uso acquisiti con il *leasing*, ai debiti per *leasing* e alle relative componenti economiche, sono già state esposte nell'ambito di altre sezioni della presente Nota Integrativa.

Nello specifico:

- le informazioni sui diritti d'uso acquisiti con il *leasing* sono presenti nella "Parte B – Informazioni sullo Stato Patrimoniale, Attivo, Sezione 8 - Attività materiali e Sezione 9 - Attività immateriali";
- le informazioni sui debiti per *leasing* sono presenti nella "Parte B – Informazioni sullo Stato Patrimoniale, Passivo, Sezione 1 – Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato";
- le informazioni sugli interessi passivi sui debiti per *leasing* e gli altri oneri connessi con i diritti d'uso acquisiti con il *leasing*, gli utili e le perdite derivanti da operazioni di vendita e retrolocazione e i proventi derivanti da operazioni di sub-*leasing* sono presenti nella "Parte C – Informazioni sul Conto Economico", nelle rispettive sezioni.

Si rimanda pertanto alle considerazioni esposte nelle parti informative sopra menzionate.

SEZIONE 2 – LOCATORE

Si tratta di fattispecie non applicabile per la Banca.

Allegati di bilancio

ALLEGATO 1

TABELLA RIVALUTAZIONI MONETARIE ESEGUITE SU BENI DI PROPRIETA'

| Descrizione | Legge | Esercizio di effettuazione | Ammontare |
|--------------------------------------|-----------|----------------------------|-----------|
| Cassano delle Murge – Via Marconi, 2 | N° 756/75 | 1976 | 20 |
| | N° 72/83 | 1983 | 155 |

ALLEGATO 2

CORRISPETTIVI REVISIONE E DEI SERVIZI DIVERSI DALLA REVISIONE

Oneri per la revisione legale – comma 1 n. 16-bis Art. 2427 del C.C.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2427, n. 16-bis del codice civile, si riepilogano di seguito i corrispettivi contrattuali riconosciuti alla società Deloitte & Touche S.p.a. per l'incarico di revisione legale dei conti e per altri servizi resi alla Banca.

| TIPOLOGIA DEI SERVIZI | Corrispettivi |
|-------------------------|---------------|
| Revisione contabile | 25 |
| Servizi di attestazione | 9 |
| Altri servizi | - |
| Totale | 35 |

Gli importi sono al netto dell'IVA, delle spese e del contributo Consob.



www.bccassanomurge.it

